



البنك السعودي للاستثمار  
The Saudi Investment Bank

# نمو متوازن. وعوائد مستدامة.

## التقرير السنوي المتكامل 2025



صاحب السمو الملكي الأمير، ولي العهد،  
رئيس مجلس الوزراء رئيس مجلس الشؤون  
الاقتصادية والتنمية  
محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود



خادم الحرمين الشريفين  
الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

## شعار العام

# نمو متوازن. وعوائد مستدامة.

## تعكس الإنجازات التي حققها البنك السعودي للاستثمار التزاماً راسخاً ببناء نموذج أعمال قوي ومستدام.

قاعدة أوسع تشمل تنوع مصادر الإيرادات، وتعدد شرائح العملاء، والقدرات المالية المتطورة. ويسهم هذا التنوع في تحقيق الاستقرار المالي خلال مختلف الدورات الاقتصادية، والحد من مخاطر التركيز، وضمان استمرار تدفق الأرباح بمرور الوقت. ويقترن مسار النمو بتحقيق توازن هيكلي شامل استكمالاً لمسيرة التطور، مما يؤهل البنك لتقديم عوائد مالية مستدامة ومرنة.

وتستند هذه المسيرة الناجحة إلى أسس مؤسسية راسخة، حيث توفر قوة رأس المال، ووفرة السيولة النقدية، ومنظومة الحوكمة الرشيدة، مستوى الاستقرار المالي المطلوب لدعم الخطط التوسعية مع الالتزام التام بمعايير المخاطر المدروسة. وتمكن هذه الركائز الهيكلية البنك السعودي للاستثمار من ضخ الاستثمارات بثقة عالية، ومساندة عملائه في مختلف الظروف الاقتصادية، ومواصلة تنفيذ أولوياته الاستراتيجية بعيدة المدى مع الحفاظ على كفاءته المالية، وبالتالي، يرتبط استمرار نمو البنك ونجاحه ارتباطاً وثيقاً بقوة المنظومة المؤسسية التي تحكم أعماله.

وتمنح هذه المقومات القوية البنك السعودي للاستثمار الأسس اللازمة للريادة ومواصلة أداء أعماله بثبات وتوازن وفق رؤية مستقبلية واضحة. ويوجه البنك مساره نحو المستقبل مستنداً إلى التخصيص الدقيق للموارد، والتنويع المدروس لمصادر خلق القيمة، والعمل المنضبط على ترسيخ أسسه المالية، مما يضمن تحويل إنجازات الحاضر إلى أداء مالي مستدام في السنوات المقبلة.

ويستند البنك في مسار نموه إلى منهجية منضبطة تحكم آليات توظيف رأس المال، وإدارة المخاطر، والاستفادة من الفرص المتاحة أمامه. ولا يقتصر طموح البنك على زيادة حجم أعماله فحسب، بل يوجه تركيزه نحو تبني مسارات توسعية تضمن مواكبة المتغيرات، ورفع جودة الربحية، وضمان استدامة نموذجه التشغيلي على المدى الطويل. وتثمر هذه المنهجية المدروسة عن تحسين مستويات الأداء العام، مع الحفاظ التام على المرونة التشغيلية اللازمة للاستجابة السريعة لتقلبات الأسواق.

كما يواصل البنك تنويع مصادر ومقومات خلق القيمة على مستوى كافة قطاعات أعماله. ويشهد نموذج أعماله اليوم توازناً ملحوظاً، حيث يستمد دعمه من

## لمحة موجزة عن عام 2025

# أداء راسخ ونجاح متواصل وثقة تتعاضم

حقق البنك السعودي للاستثمار خلال عام 2025 نتائج قوية على صعيد المنتجات والتمويل والقدرات الرقمية والتقدير الخارجي، إذ أسهمت كفاءة الإنجاز والابتكار المنهجي والتركيز المتواصل على الحوكمة في تحويل هذه الجهود إلى نتائج قابلة للقياس، رفعت مكانة البنك التنافسية، ونوّعت قاعدته التمويلية، وعززت ثقة العملاء والشركاء والجهات الرقابية. وتستعرض أبرز الإنجازات التالية ما حققه البنك خلال العام، وما يؤكد جاهزيته للانطلاق نحو مرحلة جديدة من النمو والتوسع.

### نيل جوائز وشهادات تقدير بارزة

- الفوز بجائزة منتج العام 2025 في المملكة العربية السعودية عن بطاقة السفر وحساب السفر
- الفوز بجائزة المنتج المصرفي الأكثر ابتكاراً في المملكة ضمن جوائز التمويل الدولية 2025 (International Finance Awards 2025)
- الفوز بجائزة أفضل تطبيق مصرفي عبر الهاتف المحمول في المملكة عن تطبيق المصرفية الشخصية الجديد ضمن جوائز التمويل الدولية 2025
- نيل المرتبة الرابعة ضمن أبرز 10 علامات تجارية مصرفية ومالية تأثيراً في المملكة وفق تصنيف إيسوس (IPSOS)
- الفوز بجائزة التميز في المعالجة المباشرة للمدفوعات (STP) من سيتي (Citi) بتحقيق نسبة معالجة تجاوزت 99% في المدفوعات التجارية
- إدراج البنك ضمن قائمة الشركات الرائدة عالمياً في الالتزام البيئي وفق تصنيف مجلة نيوزويك (Newsweek)
- اختيار البنك ضمن أبرز شركات الخدمات المالية ابتكاراً في الشرق الأوسط وفق تصنيف مجلة فاست كومباني (Fast Company)

### نيل اعتماد شهادات الجودة والمعايير الدولية

- حصول البنك على شهادة ISO 37301 لنظام إدارة الامتثال
- حصول البنك على شهادة ISO/IEC 27001:2022 لأمن المعلومات
- حصول البنك على شهادة PCI DSS v4.0 لأمن بيانات بطاقات الدفع

### إبراز أهم المؤشرات المالية

|                                |                                |                            |
|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| إجمالي الموجودات               | إجمالي حقوق الملكية            | إجمالي المحفظة الاستثمارية |
| 173 مليار ريال (157: 2024)     | 22.43 مليار ريال (21.13: 2024) | 47.2 مليار ريال (41: 2024) |
| صافي الدخل                     | إجمالي الدخل                   | العائد على الملكية         |
| 2,431 مليون ريال (1,957: 2024) | 4,794 مليون ريال (4,178: 2024) | 14.76% (12.75: 2024)       |

### ابتكار منتجات وحلول رقمية جديدة

- إطلاق حساب البركة الادخاري الجديد بمعدل ربح سنوي يبلغ 3.5% مع إعفاء من الزكاة
- طرح برنامج تمويل نقاط البيع للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، والذي يرتبط بحجم عمليات البيع المتخذة عبر أجهزة نقاط البيع
- إطلاق تطبيق السفر الجديد لعملاء المصرفية الشخصية، محققاً أعلى تقييمات على متاجر التطبيقات بين بنوك المملكة

### تنويع مصادر التمويل وتعزيز الميزانية العمومية

إتمام أول قرض مشترك آسيوي بنجاح بقيمة 750 مليون دولار أمريكي،

رُفع حجمه بعد تغطية الاكتتاب بواقع 2.2 ضعف، مما أسهم في تنويع مصادر التمويل متوسطة الأجل وتوثيق العلاقات مع المستثمرين الدوليين

إطلاق برنامج شهادات الإيداع

### أهم مؤشرات الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

|                      |                   |                      |
|----------------------|-------------------|----------------------|
| نسبة التوظيف         | البرامج التدريبية | إجمالي القوة العاملة |
| 93.41% (93.39: 2024) | 688 (112: 2024)   | 1,275 (1,256: 2024)  |

# نتطلع مع دخولنا عام 2026 إلى مواصلة البناء على الركائز المؤسسية التي أرسيناها خلال عام 2025، **والمضي قدماً في تنفيذ مبادراتنا الاستراتيجية، ورفع القدرات التي تدعم أداءنا على المدى البعيد.**

**الأستاذ/ عبد اللطيف بن علي السيف**  
رئيس مجلس الإدارة

## جدول المحتويات

|    |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 01 | نبذة عامة             | <p>10 نبذة عن البنك السعودي للاستثمار</p> <p>14 رحلتنا</p> <p>16 مراجعة أداء العام</p> <p>18 مزايا الاستثمار</p> <p>20 التواصل وتوطيد العلاقات مع أصحاب المصلحة</p> <p>26 معلومات المساهمين</p>                                                                                                             |
| 02 | المراجعة الاستراتيجية | <p>30 كلمة رئيس مجلس الإدارة</p> <p>32 كلمة الرئيس التنفيذي</p> <p>34 رؤية السعودية 2030</p> <p>36 مراجعة السوق</p> <p>38 نموذج العمل</p> <p>42 الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية</p> <p>46 دراسات حالة</p> <p>48 التقنية والابتكار</p> <p>52 مراجعة الرئيس التنفيذي للمالية</p> <p>56 إدارة المخاطر</p> |
| 03 | مراجعة قطاعات الأعمال | <p>64 مجموعة المصرفية الشخصية</p> <p>68 مجموعة مصرفية الشركات والمنشآت الصغيرة والمتوسطة</p> <p>70 ومتناهية الصغر</p> <p>70 مجموعة الخزينة والاستثمار</p>                                                                                                                                                   |
| 04 | الاستدامة             | <p>74 نهج البنك السعودي للاستثمار تجاه الاستدامة</p> <p>74 الأولويات الاستراتيجية للاستدامة</p> <p>75 فئات أولويات الاستدامة الاستراتيجية وتعريفاتها</p> <p>75 إطار عمل الاستدامة لدى البنك</p> <p>76 الأداء في مجالات الاستدامة</p>                                                                        |
| 05 | حوكمة الشركات         | <p>84 الحوكمة</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 06 | القوائم المالية       | <p>158 تقرير المراجعين المستقلين</p> <p>165 قائمة المركز المالي الموحدة</p> <p>166 قائمة الدخل الموحدة</p> <p>167 قائمة الدخل الشامل الموحدة</p> <p>168 قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة</p> <p>169 قائمة التدفقات النقدية الموحدة</p> <p>170 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة</p>                 |



# 01

|    |                                          |
|----|------------------------------------------|
| 10 | نبذة عن البنك السعودي للاستثمار          |
| 14 | رحلتنا                                   |
| 16 | مراجعة أداء العام                        |
| 18 | مزايا الاستثمار                          |
| 20 | التواصل وتوطيد العلاقات مع أصحاب المصلحة |
| 26 | معلومات المساهمين                        |

## نبذة عامة

## نبذة عن البنك السعودي للاستثمار

البنك السعودي للاستثمار هو بنك تجاري تم تأسيسه عام 1976، ومقره الرياض، بالمملكة العربية السعودية، وبدأ مزاوله أعماله في عام 1977 بموجب مرسوم ملكي بتاريخ 23 يونيو 1976، ويخضع لأنظمة ولوائح المملكة العربية السعودية ويمارس عمله وفقاً للضوابط الصادرة عن البنك المركزي السعودي. أطلق البنك في عام 2006 العلامة التجارية "الأصالة" للخدمات البنكية الإسلامية ليقدم من خلالها مجموعة متكاملة من المنتجات والخدمات المتوافقة مع الضوابط الشرعية، والتي تأتي في صميم وجوهر عملياته، وتضمن اللجنة الشرعية في البنك تطوير المنتجات المالية والبنكية وفق هذه المبادئ. ويوفر البنك المنتجات البنكية التجارية التقليدية والإسلامية للعملاء من الشركات أو الأفراد في المملكة، إضافةً إلى المصرفية الشخصية للأفراد. كما يخدمالبنك القطاع الحكومي وشبه الحكومي والشركات وقطاع المنشآت متناهيّة الصغر والصغيرة والمتوسطة. ويقدم حزمة من المنتجات البنكية التي لا تقوم على الفوائد مثل المراجعة والاستصناع والإجارة.



## الهوية المؤسسية

## الرؤية:

أن نكون البنك الأكثر موثوقية لعملائنا.

## مهمتنا:

نسعى لبناء علاقات طويلة المدى مع عملائنا، وخلق بيئة عمل لا مثيل لها لمنسوبينا، وتحقيق عوائد قيمة لمساهميننا.

يلتزم البنك بتقديم خدمات مالية استثنائية ضمن إطار صارم من معايير الحوكمة المؤسسية، والمساهمة في دعم الاقتصاد السعودي من خلال خدمة القطاعات الحكومية وشبه الحكومية والخاصة، مع التركيز على تحقيق قيمة مضافة ومستدامة لجميع أصحاب المصلحة.

يحرص البنك السعودي للاستثمار على ترسيخ مكانته بوصفه البنك الأكثر موثوقية لعملائه، ومواءمة أهدافه مع رؤية السعودية 2030. وتلهم هذه الرؤية البنك لبناء علاقات طويلة المدى مع عملائه، وخلق بيئة عمل ملهمة لمنسوبيه، وتحقيق عوائد مجزية ومستدامة لمساهمينه وذلك من خلال الابتكار والتحول الرقمي.



## قيمنا



التركيز على عملائنا: احتياجات العملاء هي الركيزة الأساسية لتحديد جميع ما نقدمه.



منسوبونا هم ثروتنا: نستقطب ونطور ونحافظ على أفضل الكفاءات.



مسؤوليتنا لمساهميننا: ملتزمون بتعظيم العوائد على المدى الطويل لمساهميننا.

## محفظة المنتجات



طور البنك السعودي للاستثمار محفظة متنوعة من المنتجات والخدمات لتلبية احتياجات قاعدة واسعة من العملاء، إضافةً إلى مجموعة من حلول الخزينة، وإدارة الاستثمار، التي يقدمها البنك من خلال شركاته الفرعية ومشاريعه المشتركة، مما مكّنه من توسيع نطاق خدماته لتشمل: المصرفية الشخصية الاستثمارية، وتداول الأسهم، وإدارة الأصول، والتمويل التأجيري، والتمويل العقاري، والوساطة المالية، وخدمات تمويل الشركات، وخدمات بطاقات الائتمان.

مجموعة  
المصرفية الشخصية

- الحسابات
- برامج العملاء
- التمويل
- البطاقات
- الخدمات المصرفية الإلكترونية
- برامج الولاء والمكافآت
- المصرفية الخاصة

مصرفية الشركات والمنشآت  
الصغيرة والمتوسطة

- دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة
- إدارة النقد
- حلول ضريبة القيمة المضافة
- حلول التمويل التجاري
- خدمات الشركات

مجموعة  
الخزينة والاستثمار

- إدارة السيولة
- العملات الأجنبية
- إدارة المنتجات المركبة
- إدارة الاستثمار
- المؤسسات المالية
- المؤسسات العامة
- الاستثمارات الاستراتيجية

## الشركات التابعة والاستثمارات المشتركة



يملك البنك السعودي للاستثمار ثلاث شركات تابعة مملوكة له بالكامل.

شركة الاستثمار للأوراق المالية  
والوساطة (الاستثمار كابيتال)

## نسبة الملكية 100%

تقدم خدمات الوساطة وإدارة الأصول والمصرفية الشخصية الاستثمارية وغيرها من الخدمات داخل الأسواق السعودية والدولية.

شركة السعودي  
للاستثمار العقاري

## نسبة الملكية 100%

مهمة الشركة الأساسية هي أن تحمل سندات ملكية العقارات كضمان بالنيابة عن البنك لأنشطة الإقراض المتعلقة بالعقارات.

شركة البنك السعودي  
للاستثمار للأسواق المحدودة

## نسبة الملكية 100%

تتداول في المشتقات المالية وتتولى أنشطة إعادة الشراء نيابة عن البنك، وتم تأسيس الشركة في جزر كايمان.

شركة أمريكان إكسبريس  
(السعودية)

## نسبة الملكية 50%

تقدم الشركات خدمات بطاقات الائتمان ومنتجات "أمريكان إكسبريس" وخدماتها الأخرى في المملكة.

شركة ينال للتمويل (أوركس  
السعودية سابقاً)

## نسبة الملكية 38%

تقدم خدمات التمويل التأجيري وتمويل مرابحة السلع في المملكة.

شركة أملاك العالمية للتمويل  
وال تطوير العقاري

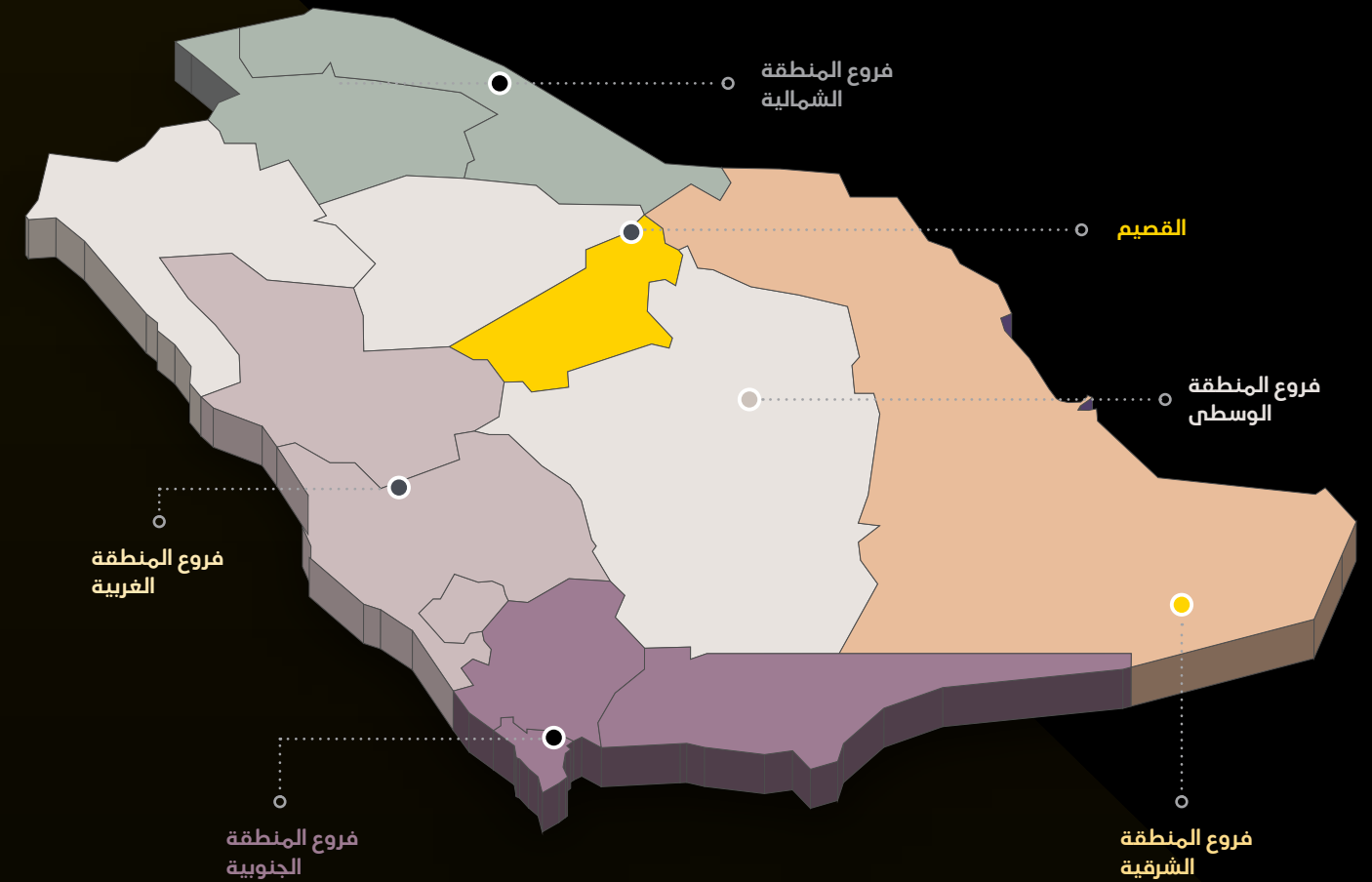
## نسبة الملكية 22.41%

تقدم خدمات التمويل العقاري المتوافق مع الضوابط الشرعية وتمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة والتمويل الاستهلاكي في المملكة.

## حضورنا الجغرافي

يعمل البنك السعودي للاستثمار على ترسيخ حضوره في مختلف أنحاء المملكة عبر شبكة فروعته التي

تضم **50 فرعاً** منتشرة في مواقع استراتيجية من أجل تلبية احتياجات العملاء في المراكز الحضرية والمناطق الإقليمية الرئيسية في مختلف مناطق **المملكة**.



|                              |
|------------------------------|
| فرع البوادي                  |
| فرع الأمير سلطان             |
| فرع شارع الأمير ماجد         |
| فرع الجامعة                  |
| فرع ينبع                     |
| فرع المدينة                  |
| <b>مكة المكرمة</b>           |
| فرع مكة المكرمة              |
| فرع العزيزية                 |
| فرع الطائف                   |
| <b>فروع المنطقة الجنوبية</b> |
| فرع خميس مشيط                |
| فرع أبها                     |
| فرع نجران                    |
| فرع جازان                    |
| فرع أحد رفيدة                |
| <b>فروع المنطقة الشمالية</b> |
| فرع تبوك                     |
| فرع حائل                     |

|                             |
|-----------------------------|
| فرع الخرج                   |
| فرع الزلفي                  |
| <b>القصيم</b>               |
| فرع بريدة                   |
| فرع عنيزة                   |
| <b>فروع المنطقة الشرقية</b> |
| فرع الخبر                   |
| فرع الدمام                  |
| فرع الجبيل                  |
| فرع الأحساء                 |
| فرع الريثان الدمام          |
| فرع قرطبة                   |
| فرع القطيف                  |
| فرع الهفوف                  |
| فرع أحد الدمام              |
| فرع حفر الباطن              |
| <b>فروع المنطقة الغربية</b> |
| فرع جدة                     |
| فرع طريق الملك              |

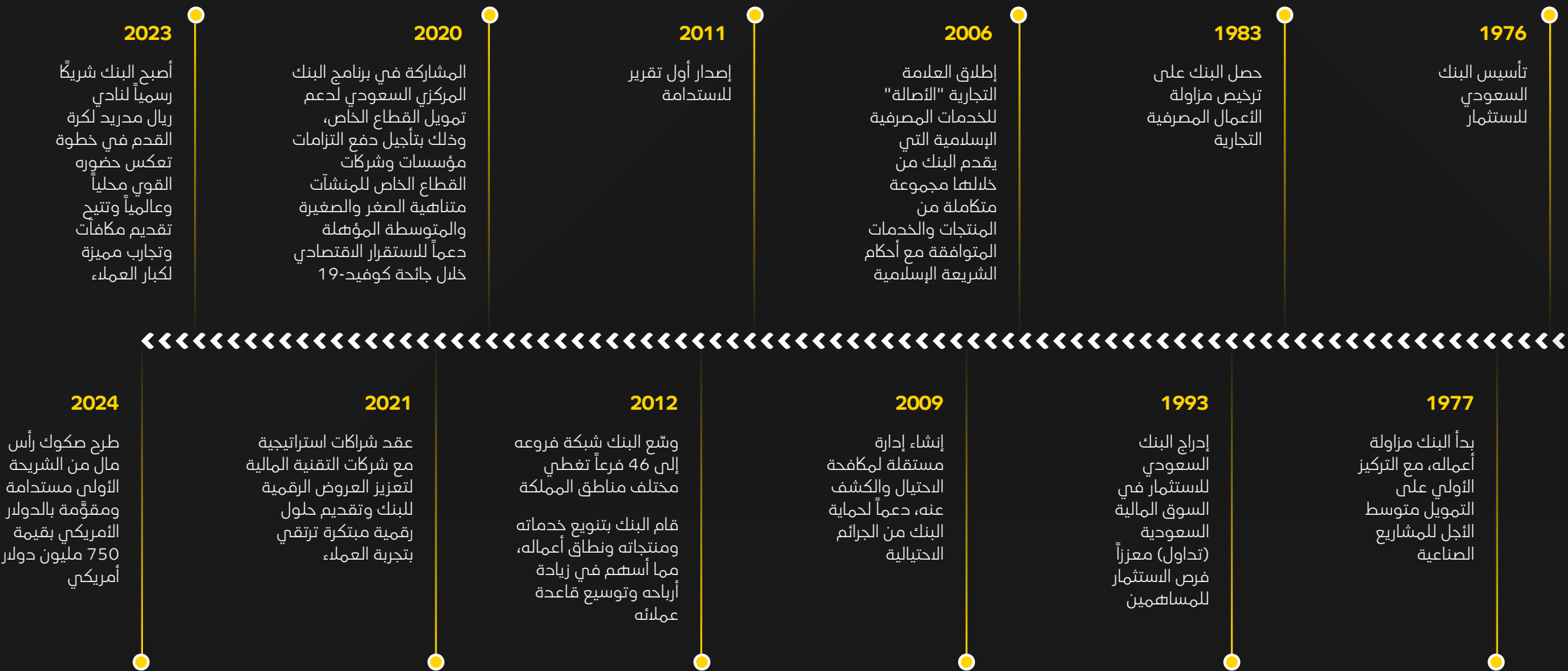
|                            |
|----------------------------|
| <b>فروع المنطقة الوسطى</b> |
| فرع الإدارة الرئيسي        |
| فرع الورود                 |
| فرع التخصصي                |
| فرع الميز                  |
| فرع الشفاء                 |
| فرع الروابي                |
| فرع البديعة                |
| فرع الروضة                 |
| فرع النهضة                 |
| فرع الريثان                |
| فرع غنابطة                 |
| فرع السويدي                |
| فرع الغدير                 |
| فرع حي الملك فهد           |
| فرع خريص                   |
| فرع الرحمانية              |
| فرع الوادي                 |
| فرع العقيق                 |

رحلتنا

إرث من التقدم والنمو الهادف

ارتكزت مسيرة البنك السعودي للاستثمار على التزامه الراسخ بالتركيز على الابتكار والارتقاء بتجربة العملاء والتوسّع المستدام، إذ واصل البنك، في إطار توجّه استراتيجي واضح، تطوير قدراته وتنويع منتجاته وخدماته وتحسين نموذج التشغيل لتلبية الاحتياجات المتغيرة للأفراد والشركات في جميع أنحاء المملكة.

وانتسبت هذه المسيرة الممتدة على مدار عقود بالنمو المنضبط والتحول الرقمي المتواصل والالتزام بتحقيق قيمة مستدامة لجميع أصحاب المصلحة، إذ رتّب البنك حضوره بوصفه شريكاً موثوقاً في مسيرة التنمية الاقتصادية في المملكة، وذلك من خلال دعم ريادة الأعمال وتمكين نمو الشركات وتوسيع نطاق الوصول إلى الحلول المالية.



2025

نمو قوي ومتواصل

حقق البنك السعودي للاستثمار أداءً قوياً خلال عام 2025، مدعوماً بالتوسع في الأنشطة المصرفية الأساسية واستمرار زخم العملاء عبر القطاعات الرئيسية، مع الحفاظ على التركيز على النمو المستدام وتعزيز مكانته في السوق.

القروض

112.1 مليار ٲ

الودائع

109.6 مليار ٲ

تعزيز الربحية

سجّل البنك تحسناً ملحوظاً في مستويات الربحية خلال عام 2025، بدعم من نمو الإيرادات وكفاءة إدارة التكاليف واستقرار الأداء التشغيلي، مما انعكس إيجاباً على العوائد وجودة التنفيذ عبر مختلف الأعمال.

صافي الدخل

2.43 مليار ٲ

العائد على حقوق المساهمين

14.8 %

مركز مالي مرّن

أظهر البنك مرونة في مركزه المالي خلال عام 2025، نتيجة الإدارة الفعالة للميزانية العمومية والحفاظ على جودة الأصول، ما يدعم استدامة النمو.

نسبة الشريحة الأولى لرأس المال

18.8 %

نسبة القروض المتعثرة

0.95 %

التحول الرقمي ونمو قاعدة العملاء

عزّز البنك حضوره الرقمي خلال العام، مع توسيع قاعدة عملائه وتحسين تجربة المستخدم، بما يدعم استراتيجيته في أن يكون البنك الموثوق للعملاء في المملكة العربية السعودية.

العملاء

957 ألف

المعاملات الرقمية

99.2 %

## مراجعة أداء العام

## عام من النمو والإنجازات الملموسة

واصل البنك السعودي للاستثمار خلال عام 2025 تحقيق نتائج ملموسة على صعيد النمو والابتكار وتنمية الكوادر البشرية وخدمة المجتمع، وذلك من خلال تنفيذ صفقات استراتيجية وإطلاق منتجات مصرفية جديدة وعقد الشراكات الوطنية وبناء القدرات المهنية والفوز بعدد من الجوائز المرموقة. وتعكس هذه الإنجازات حرص البنك على رفع جودة خدماته ودعم الأولويات الوطنية وبناء قيمة مستدامة على المدى الطويل في جميع قطاعات أعماله.

## يناير

- حصول البنك على شهادة الامتثال لمعيار أمان بيانات صناعة بطاقات الدفع (PCI DSS)، مما يعزز مستوى حماية البطاقات وأمن المدفوعات لعملاء البنك.
- إطلاق حملة وطنية للتوعية بمكافحة الاحتيال المالي ومبادرة هاكاثون بمشاركة أكثر من 970 طالباً وطالبة.
- مشاركة البنك بصفته شريك تقديمي في حفل جوائز الاتحاد السعودي للرياضات الإلكترونية.



## فبراير

- رعاية ملتقى الأسواق المالية بصفته راع رئيسي، مما يرفع مستوى ارتباط البنك بالأسواق العالمية.
- دعم إطلاق رمز الريال السعودي الجديد من خلال المشاركة الرقمية والميدانية.
- مشاركة البنك بصفته شريك استراتيجي في معرض الإرشاد المهني لنادي رؤية 2030 في جامعة الملك سعود.
- استضافة عملاء المصرفية الخاصة في مباريات كأس السوبر الإسباني بمدينة جدة ضمن تجارب حصريّة لكبار العملاء.
- رعاية مهرجان خادم الحرمين الشريفين للهنج بصفته راعٍ رسمي.

## مارس

- فوز البنك بجائزة صفقة الطاقة العالمية للعام 2024 من بروجكت فاينانس إنترناشونال (PFI).
- نيل جائزة صفقة البتروكيماويات للعام في الشرق الأوسط وأفريقيا 2024 من بروجكت فاينانس إنترناشونال (PFI).
- حصول بطاقة السفر وحساب السفر على جائزة منتج العام في المملكة العربية السعودية عن سنة 2025.



## مايو

- مشاركة البنك بصفته شريك رئيسي في حفل التخرج السادس والأربعين لجامعة الملك فيصل.
- إسهم البنك في مشروع مركز التميز للتوحد دعماً للتنمية المجتمعية الشاملة.

## يونيو

- إدراج البنك ضمن قائمة أقوى 100 شركة عامة في الشرق الأوسط الصادرة عن فوربس الشرق الأوسط.



## يوليو

- إطلاق حملة برنامج تطوير الخريجين في البنك السعودي للاستثمار للعامين 2025-2026 لدعم المواهب الوطنية في بداية مسيرتها المهنية.
- توقيع اتفاقية رعاية مع فريق السعودية بصفته راعٍ رسمي.
- إبرام اتفاقية استراتيجية مع معهد مولر في جامعة كامبريدج لتطوير الكفاءات القيادية والإدارية في البنك.
- إطلاق المعسكر التدريبي لمسابقة SAIB Innovate بمشاركة أكثر من 60 موظفاً من المبتكرين في البنك.

## أغسطس

- حصول البنك على المرتبة الرابعة ضمن أبرز عشر علامات مصرفية ومالية تأثيراً في المملكة.
- اختيار البنك راعياً رسمياً لبرنامج التلّف ميل الداعم لريادة الأعمال.



## سبتمبر

- إطلاق حساب البركة الادخاري بمعدل ربح 3.5% مع ميزة الإعفاء من الزكاة.
- حصول البنك على شهادة أيزو 37301 لنظم إدارة الامتثال من المعهد البريطاني للمعايير (BSI).



## أكتوبر

- إتمام أول قرض مشترك للبنك في السوق التسيوية بقيمة 750 مليون دولار أمريكي بقيادة مجموعة ميتسوبيشي يو إف جي المالية (MUFG).
- فوز بطاقة السفر وحساب السفر بجائزة أفضل منتج مصرفي مبتكر لعام 2025.
- حصول التطبيق المصرفي الجديد على جائزة أفضل تطبيق مصرفي للهاتف المحمول في المملكة.
- إطلاق أكبر حملة مقابلات قائمة على الذكاء الاصطناعي في المملكة ضمن برنامج تطوير الخريجين بمشاركة أكثر من 1,000 متقدم.
- توقيع اتفاقية تمويل مشترك بقيمة مليار ريال مع شركة البحر الأحمر الدولية.

## نوفمبر

- توقيع اتفاقيات تمويل عقاري مع ثبات ومحمد الحبيب العقارية وروشن على هامش معرض سيتي سكيب.
- رعاية معرض المركز الوطني للنخيل والتور.
- إدراج البنك ضمن أبرز أربع شركات مالية وتقنية مالية إبتكاراً في الشرق الأوسط وفقاً لتصنيف فاست كوميانتي.



## ديسمبر

- رعاية مؤتمر الابتكار في استدامة المياه.
- مشاركة البنك في حملة البنوك السعودية للتوعية بالاحتيال الإلكتروني تحت شعار "حلك حريص".
- نيل جائزة التميز في المعالجة المباشرة من سيتي بنك (Citi).
- توقيع اتفاقية بين معهد المحللين الماليين المعتمدين (CFA) وأكاديمية البنك السعودي للاستثمار لتعزيز التطوير المهني لمنسوبي البنك.
- رعاية مبادرتي بنك التنمية الاجتماعية: ملتقى DeVeGo لريادة الأعمال وأنماط العمل الحديثة وسوق الدار.
- فوز البنك بجائزة التميز في مؤشر حوكمة الشركات لعام 2024.
- فوز البنك بجائزة أكثر الشركات مراعاةً للبيئة من نيوزويك (Newsweek).

## مزايا الاستثمار

## عوامل جاذبية استثمارية مبنية على أسس راسخة من القوة والأداء المتميز والابتكار

يوفر البنك السعودي للاستثمار للمستثمرين فرصاً استثمارية تتسم بالتميز والمرونة وتستند إلى امتياز مصرفي قوي وأداء مالي منضبط واستراتيجية واضحة للنمو المستدام. ويُسهم في تعزيز هذه الفرص وجود ميزانية عمومية مُحكمة وريادة معترف بها في السوق وتسارع ملحوظ في وتيرة الابتكار الرقمي، مما يُمكن البنك من تحقيق عوائد استثمارية مجزية والمساهمة في الأولويات الاقتصادية للمملكة على المدى الطويل.



**مكانة مصرفية راسخة، مدعومة بقاعدة رأسمالية قوية وحضور متنامي في السوق**

- 50 فرعاً في مختلف أنحاء المملكة العربية السعودية
- نسبة توظيف تصل إلى 93.41%، مما يعكس حرص البنك على تنمية الكفاءات الوطنية واستقطابها
- القيمة السوقية للبنك تبلغ 16.4 مليار ريال إجمالي موجودات يصل إلى 173 مليار ريال، بمعدل نمو يزيد على 10% على أساس سنوي
- نسبة كفاية رأس المال من الفئة الأولى تبلغ 18.8%، مما يدعم خطط النمو، مع الحفاظ على مرونة الميزانية العمومية
- التصنيفات الائتمانية: "BBB+" من وكالة ستاندرد آند بورز، و"A-" من وكالة فيتش، و"A2" من وكالة موديز



**قاعدة رأسمالية وسيولة قوية مدعومة بجودة مرتفعة للموجودات، بما يسهم في تسريع وتيرة النمو وتعزيز العوائد.**

- العائد على حقوق الملكية 14.8%
- قروض وشلف بقيمة 112 مليار ريال
- نسب سيولة قوية تتجاوز المتطلبات التنظيمية
- انخفاض نسبة القروض غير العاملة خلال السنوات الأخيرة
- يسب كفاية رأس المال تساعد على تحقيق تطلعات النمو وتحقيق عوائد مستدامة للمساهمين



**اعتراف واسع بتميز البنك وقوة أدائه وابتكاراته المصرفية**

- تصنيف البنك في المرتبة الرابعة ضمن أكثر العلامات المصرفية والمالية تأثيراً في المملكة العربية السعودية خلال عام 2024
- الحصول على شهادة التيزو (ISO 37301) لنظام إدارة الامتثال، مما يعكس التزام البنك بأعلى معايير الحوكمة والامتثال التنظيمي
- إطلاق مسرعة الأعمال "S60 Accelerator" وصندوق "S60 Ventures" لدعم الابتكار في قطاع التقنية المالية وتنمية منظومته
- الفوز بجائزة "أفضل تطبيق للخدمات المصرفية الرقمية في المملكة العربية السعودية"
- الفوز بجائزة "أفضل منتج مصرفي مبتكر في المملكة العربية السعودية" عن حساب وبطاقة السفر



**تميز رقمي عبر تطبيقات رائدة في القطاع المصرفي وتجربة مميزة للمستخدمين**

- إطلاق تطبيق مصرفي رقمي مطور يعزز كفاءة الأداء ويرتقي بتجربة العملاء
- حصل التطبيق على تقييم 4.9 على متجر آبل (App Store) و4.8 على متجر (Google Play)، وهو أعلى تقييم بين البنوك السعودية
- إطلاق تطبيق السفر، والذي يتميز برحلات رقمية متكاملة بدايةً من فتح الحساب حتى إصدار البطاقة
- دعم أكثر من 100 عملة بتقييمات متميزة بدرجة 4.9 و5.0 على متجري التطبيقات



**أداء مالي قوي بنمو يزيد على 10% في صافي الربح وتحسن مستمر في الربحية**

- إجمالي دخل العمليات 4,794 مليون ريال
- صافي الدخل 2,431 مليون ريال
- صافي هامش الفائدة بنسبة 2.26%
- نمو متواصل في دخل العمليات والربحية على مدار عدة سنوات
- تحسن في كفاءة التكاليف وانضباط في إدارة تكلفة المخاطر



**تطوير حلول ومنتجات مصرفية مبتكرة تعزز تجربة العملاء والقيمة المقدمة لهم**

- طرح أول حساب سفر من نوعه في المملكة العربية السعودية بالشراكة مع الخطوط الجوية العربية السعودية، يمنح العملاء أميال سفر على أرصدة حساباتهم
- اختيار حساب السفر الذي أطلقه البنك كأفضل منتج مصرفي في المملكة العربية السعودية خلال عام 2025، استناداً إلى الاستطلاع الذي أجرته شركة "نيelsen آي كيو" (Nielsen IQ) لتراء العملاء
- إطلاق حساب ادّخار متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية ومُعفى من الزكاة، بمعدل أرباح هو الأفضل في فئته ورحلات رقمية متكاملة بالكامل

## التواصل وتوطيد العلاقات مع أصحاب المصلحة

## بناء شراكات راسخة مع أصحاب المصلحة لتحقيق قيمة مشتركة ومستدامة

يعتمد البنك السعودي للاستثمار نهجاً استباقياً ومنظماً في التواصل مع أصحاب المصلحة وبناء علاقات فاعلة معهم، انطلاقاً من قناعاته الراسخة بأن النجاح المستدام يرتكز على قاعدة متينة من العلاقات طويلة الأمد والثقة المتبادلة. ويحرص البنك على الإنصات المنهجي والعميق لاحتياجات أصحاب المصلحة وتطلعاتهم والاستجابة لها بوعي ومسؤولية في ضوء ما يستجد من مخاطر وفرص، سعياً إلى تحقيق قيمة مشتركة تعزز النمو المستدام وترفع من مرونة البنك وقدرته على التكيف عند مواجهة التحديات وترك أثر إيجابي ملموس.

| فئة أصحاب المصلحة                                                                                                                                                                                                                                             | الاحتياجات والتطلعات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | المخاطر الجوهرية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | الفرص الجوهرية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | استجابة البنك                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br><b>العملاء</b><br>يضع البنك السعودي للاستثمار العملاء في صدارة أولوياته، ويسعى باستمرار إلى فهم احتياجاتهم وتزويدهم بمنتجات وخدمات مبتكرة تلبي تطلعاتهم.               | <ul style="list-style-type: none"><li>• توفير منتجات وخدمات مالية عملية وميسرة بعوائد تنافسية مجزية</li><li>• تقديم خدمة عملاء احترافية تتسم بالكفاءة والتعامل اللائق</li><li>• حماية فعّالة لخصوصية البيانات الشخصية وسرية المعلومات</li><li>• اعتماد ممارسات عادلة وشفافة في جميع التعاملات المصرفية</li><li>• التقيد التام بأحكام الشريعة الإسلامية ومبادئها في جميع المنتجات والخدمات</li></ul>                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• تقلبات الاقتصاديات واحتمالات التباطؤ في النمو</li><li>• التغيير المستمر في متطلبات العملاء وتوقعاتهم</li><li>• ارتفاع مخاطر الأمن السيبراني وتهديداته</li></ul>                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>• ارتفاع القدرة الشرائية للمستهلكين في السوق المحلية</li><li>• الحفاظ على مستويات عالية من رضا العملاء وولائهم</li><li>• الالتزام الصارم بضوابط الخدمات المصرفية الإسلامية ومعاييرها</li><li>• توسيع نطاق الخدمات المصرفية الرقمية وتطوير منصاتها</li><li>• تعزيز الابتكار وتطوير منتجات مصرفية جديدة</li><li>• الاستفادة من تقنية سلسلة الكتل (بلوك تشين) في الخدمات المصرفية</li><li>• تنامي الطلب على الخدمات المصرفية المراعية للبيئة وممارسات التمويل المستدام</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• تقديم باقة متنوعة من حلول الخدمات المصرفية الشخصية تلبي الاحتياجات الفردية لكل عميل</li><li>• تصميم خدمات مصرفية متخصصة للشركات تراعي طبيعة أعمالها ومتطلباتها</li><li>• طرح حلول متقدمة في مجال الخزينة والاستثمار مع دعم متخصص عالي المستوى</li><li>• تقديم خدمة عملاء تتسم بالتميّز والاحترافية في جميع قنوات التواصل</li><li>• توفير أدوات مصرفية رقمية سهلة الاستخدام ومتاحة لجميع شرائح العملاء</li><li>• اعتماد أنظمة تقنية موثوقة وأمنة لحماية العمليات المصرفية وبيانات العملاء</li><li>• إطلاق مبادرات تسويقية هادفة ومدرسة لتحقيق مردود وأثر أعلى</li><li>• إجراء استطلاعات تفصيلية، مثل برنامج صوت العميل، لقياس مستوى رضا العملاء والتعرف على تفضيلاتهم</li><li>• رفع كفاءة عمليات مركز الاتصال لضمان سرعة الاستجابة وفاعلية الدعم المقدم للعملاء</li></ul> |
| <br><b>الجهات الرقابية والتنظيمية</b><br>يمثل البنك المركزي السعودي (ساما) الجهة الرقابية الرئيسية، ويحرص البنك على الامتثال التام لسياساته النقدية وتوجيهاته التنظيمية. | <ul style="list-style-type: none"><li>• الالتزام بأنظمة البنك المركزي السعودي (ساما) ولوائحه وأطره التنظيمية وتوجيهاته، بما في ذلك ضوابط مكافحة غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب واعرف عميلك (KYC)</li><li>• تطبيق أطر متقدمة لإدارة المخاطر تشمل مخاطر الائتمان والمخاطر التشغيلية ومخاطر السوق، مع ضمان التوافق الكامل مع المتطلبات التنظيمية</li><li>• تقديم منتجات وخدمات تتوافق مع أهداف الاستدامة وتعكس الاهتمام المتزايد بالمسؤولية البيئية والاجتماعية</li><li>• الإسهام في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030 من خلال دعم النمو الاقتصادي والابتكار</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• مخاطر الامتثال للمتطلبات التنظيمية والرقابية</li><li>• المخاطر التنظيمية ضمن منظومة إدارة المخاطر</li><li>• مخاطر الجرائم المالية وغسل الأموال</li><li>• الفجوات في مستوى الشمول المالي وتيسير الحصول على الخدمات المصرفية</li><li>• عدم التوافق مع السياسات والمتطلبات التنظيمية</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• بناء علاقات تنظيمية أوثق مع الجهات الرقابية</li><li>• رفع مستوى الشمول المالي وتوسيع قاعدة المستفيدين</li><li>• ترسيخ ممارسات امتثال نموذجية يُحتذى بها في القطاع المصرفي</li><li>• إدارة مخاطر فعّالة تتسم بالقدرة على التكيف مع المتغيرات التنظيمية</li><li>• إنشاء قناة تواصل فعّالة مع الجهات التنظيمية بشأن السياسات واللوائح ذات الصلة</li></ul>                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>• الالتزام الدقيق بسياسات البنك المركزي السعودي (ساما) ولوائحه التنظيمية</li><li>• ضمان توافق العمليات المصرفية مع توجيهات البنك المركزي السعودي (ساما)، ولاسيما فيما يتعلق بإتاحة الخدمات المالية لعملاء الشركات والمنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة والأفراد</li><li>• تطبيق أطر رقابية متقدمة لإدارة المخاطر وفقاً للمعايير التنظيمية المعتمدة</li><li>• اعتماد سياسات وإجراءات مكتوبة وشاملة لمكافحة غسل الأموال وسائر الجرائم المالية</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

## التواصل وتوطيد العلاقات مع أصحاب المصلحة (تتمة)

| فئة أصحاب المصلحة                                                                                                                                                                                                           | الاحتياجات والتطلعات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | المخاطر الجوهرية                                                                                                                                                                                                                                                                                                | الفرص الجوهرية                                                                                                                                                                                                         | استجابة البنك                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br><b>المستثمرون</b><br>يحرص البنك السعودي للاستثمار على التواصل المستمر مع مستثمريه لتعزيز مبدأ الشفافية وحماية مصالحهم.               | <ul style="list-style-type: none"><li>تحقيق نمو مالي مستقر ومستدام يساهم في خلق القيمة</li><li>اعتماد استراتيجيات توسع واقعية ومقنعة</li><li>الحفاظ على ميزانية عمومية صلبة ومؤشرات ربحية وأعدة</li><li>تطبيق منظومة فاعلة وشاملة لإدارة المخاطر</li><li>إفصاح واضح وشامل وشفاف عن الفرص والمخاطر والأداء العام</li><li>التزام راسخ بمبادئ حوكمة الشركات وأفضل ممارساتها</li><li>تعزيز استقرار البنك وقدرته على الاستمرارية على المدى الطويل</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>التقلبات الاقتصادية واحتمالات التباطؤ في النمو</li><li>التغير المستمر في البيئة التنظيمية وارتفاع سقف الالتزامات الرقابية</li><li>الاعتبارات الأخلاقية المتعلقة بحقوق الإنسان وحقوق العمل</li></ul>                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>التوافق مع أهداف التنويع الاقتصادي ضمن رؤية السعودية 2030</li><li>النمو المتوقع في مصادر الإيرادات غير النفطية</li><li>الحفاظ على مستويات عالية من رضا العملاء وولائهم</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>عقد الجمعيات العامة بصفة دورية واجتماعات منتظمة لمجلس الإدارة</li><li>إصدار تقارير سنوية وربع سنوية وتقارير أخرى مفصلة وشاملة تغطي جميع جوانب الأداء والإفصاح المالي</li></ul>                                                                                                                                                                                                            |
| <br><b>الموظفون</b><br>يُقدّر البنك كواذره البشرية ويركّز على تطويرهم المهني وتوفير بيئة عمل داعمة تراعي جودة حياتهم الوظيفية.          | <ul style="list-style-type: none"><li>تحقيق منافع متبادلة ونجاح مالي مشترك</li><li>وضوح الشروط التعاقدية مع الالتزام الجاد بالوفاء بالحقوق والواجبات</li><li>اعتماد ممارسات عمل قائمة على مبادئ النزاهة والمعايير الأخلاقية الرفيعة</li></ul>                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>التباطؤ الاقتصادي والتقلبات في الأوضاع المالية</li><li>التكيف مع معايير الحوكمة والمساءلة المتزايدة الصرامة</li><li>الإجراءات الاحترازية لمواجهة تداعيات جائحة كوفيد-19</li><li>حماية حقوق الإنسان وحقوق العمل</li><li>التصدّي لمخاطر الأمن السيبراني وتهديداته</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>التوافق مع مبادرات رؤية السعودية 2030 لدعم المنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة</li><li>الالتزام بمبادئ الخدمات المصرفية الإسلامية وضوابطها</li></ul>                        | <ul style="list-style-type: none"><li>تحديثات دورية حول الاحتياجات المتوقعة واستراتيجيات النمو والمستجدات التشغيلية</li><li>تبسيط إجراءات المناقصات والعطاءات ورفع كفاءتها</li><li>اعتماد سياسات وإجراءات مشتريات واضحة وشاملة تدعم الموردين المحليين وتساهم في تنمية المجتمع</li><li>إبرام اتفاقيات شفافة وواضحة المعالم تكوّن مبادئ الثقة والمساءلة</li><li>اعتماد جداول سداد منظّمة وواضحة لضمان حقوق جميع الأطراف</li></ul> |
| <br><b>شركاء الأعمال</b><br>يتشاركون مع البنك السعودي للاستثمار قيمه وأهدافه، ويهدف التعاون معهم إلى ضمان سلاسة العمليات واستمراريتها. | <ul style="list-style-type: none"><li>تحقيق منافع متبادلة ونجاح مالي مشترك</li><li>وضوح الشروط التعاقدية مع الالتزام الجاد بالوفاء بالحقوق والواجبات</li><li>اعتماد ممارسات عمل قائمة على مبادئ النزاهة والمعايير الأخلاقية الرفيعة</li></ul>                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>التباطؤ الاقتصادي والتقلبات في الأوضاع المالية</li><li>التكيف مع تشديد معايير الحوكمة والمساءلة</li><li>الإجراءات الاحترازية لمواجهة تداعيات جائحة كوفيد-19</li><li>حماية حقوق الإنسان وحقوق العمل</li><li>التصدّي لمخاطر الأمن السيبراني وتهديداته</li></ul>             | <ul style="list-style-type: none"><li>التوافق مع مبادرات رؤية السعودية 2030 لدعم المنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة</li><li>الالتزام بمبادئ الخدمات المصرفية الإسلامية وضوابطها</li></ul>                        | <ul style="list-style-type: none"><li>تحديثات دورية حول الاحتياجات المتوقعة واستراتيجيات النمو والمستجدات التشغيلية</li><li>تبسيط إجراءات المناقصات والعطاءات ورفع كفاءتها</li><li>اعتماد سياسات وإجراءات مشتريات واضحة وشاملة تدعم الموردين المحليين وتساهم في تنمية المجتمع</li><li>إبرام اتفاقيات شفافة وواضحة المعالم تكوّن مبادئ الثقة والمساءلة</li><li>اعتماد جداول سداد منظّمة وواضحة لضمان حقوق جميع الأطراف</li></ul> |

## التواصل وتوطيد العلاقات مع أصحاب المصلحة (تتمة)

| فئة أصحاب المصلحة                                                                                                                                                                                     | الاحتياجات والتطلعات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | المخاطر الجوهرية                                                                                                                                            | الفرص الجوهرية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | استجابة البنك                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <p><b>المجتمع</b></p> <p>يسهم البنك بفاعلية في تنمية المجتمع من خلال مبادرات الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• تقديم التوجيه والدوات المالية التي تدعم تحسّن الأوضاع الاقتصادية للمجتمع</li> <li>• الإسهام في القضايا الاجتماعية من خلال استثمارات فاعلة وذات أثر</li> <li>• إطلاق مبادرات تسهم في تنمية المجتمع ورفع مستوى معيشتهم</li> <li>• تنفيذ برامج تعزّز الثقافة والمعرفة المالية لدى شرائح المجتمع كافة</li> <li>• رفع مستوى الشمول المالي وتسهيل حصول الجميع على الموارد والخدمات المالية</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• التحديات الاقتصادية وعدم الاستقرار في بعض الفترات</li> <li>• خطر فقدان الدعم المجتمعي للعمليات المصرفية</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• التوافق مع توجهات رؤية السعودية 2030 في دعم المنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة</li> <li>• تعزيز المساواة ومبادئ عدم التمييز في التعاملات المصرفية</li> <li>• التواصل الفاعل مع المجتمعات المحلية والاستثمار في تنميتها</li> <li>• اعتماد ممارسات مصرفية مراعية للبيئة والاستدامة</li> <li>• تنامي الاهتمام بالخدمات المصرفية المستدامة وخيارات التمويل المسؤول</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• توجيه الدعم والاستثمارات نحو مجالات ذات أثر مجتمعي ملموس</li> <li>• تنفيذ برامج تعليمية ترفع مستوى الوعي والثقافة المالية لدى المجتمع</li> <li>• إطلاق مبادرات تُعنى بتعزيز الصحة وجودة الحياة</li> <li>• تقديم رعايات استراتيجية لدعم القضايا المجتمعية الهامة</li> <li>• توفير فرص تدريبية تسهم في تنمية المهارات وبناء المسارات المهنية</li> <li>• مشاركة منسوبي البنك في أعمال تطوعية تدعم مبادرات الارتقاء بالمجتمع</li> </ul> |



ويضمن هذا النهج أن تكون قرارات البنك مرتكزة إلى معطيات دقيقة ورؤية متوازنة، وأن تتسم ممارساته بالمسؤولية والشفافية، وأن يمتد أثره إلى ما هو أبعد من الأداء المالي ليشمل خدمة العملاء والمستثمرين والموظفين والشركاء والمجتمعات المحلية والاقتصاد الوطني بشكل أشمل.

## معلومات المساهمين

### معلومات السهم

تاريخ الإدراج:  
**1993**

السوق:  
**تداول السعودية**

الرمز:  
**1030**

رقم التعريف الحولي للأوراق المالية:  
**SA0007879063**

عدد الأسهم المصدرة:  
**1,250,000,000**

سعر الإغلاق كما في  
31 ديسمبر 2025:  
**13.1** **ر.س.**

القيمة السوقية كما في  
31 ديسمبر 2025:  
**16.4** **مليار ر.س.**

الحد الأقصى للملكية الأجنبية:  
**49%**

تملك المؤسسة العامة  
للتأمينات الاجتماعية  
**25.6%**

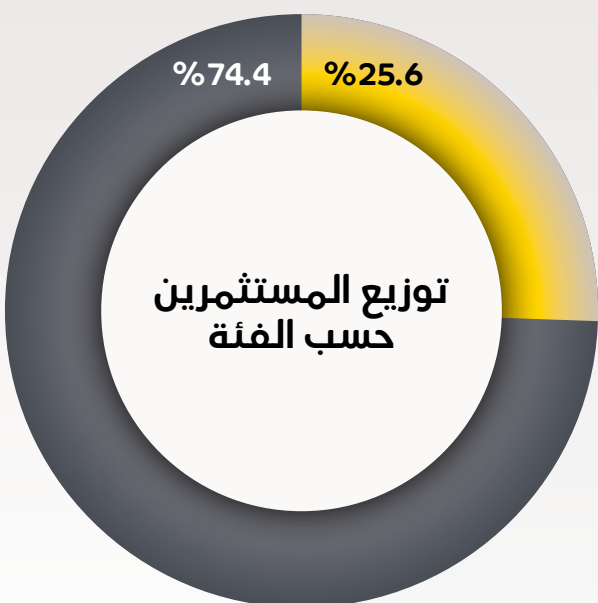
المستثمرون الأجانب المؤهلون:  
**10.6%**

### التوزيع الجغرافي للمستثمرين



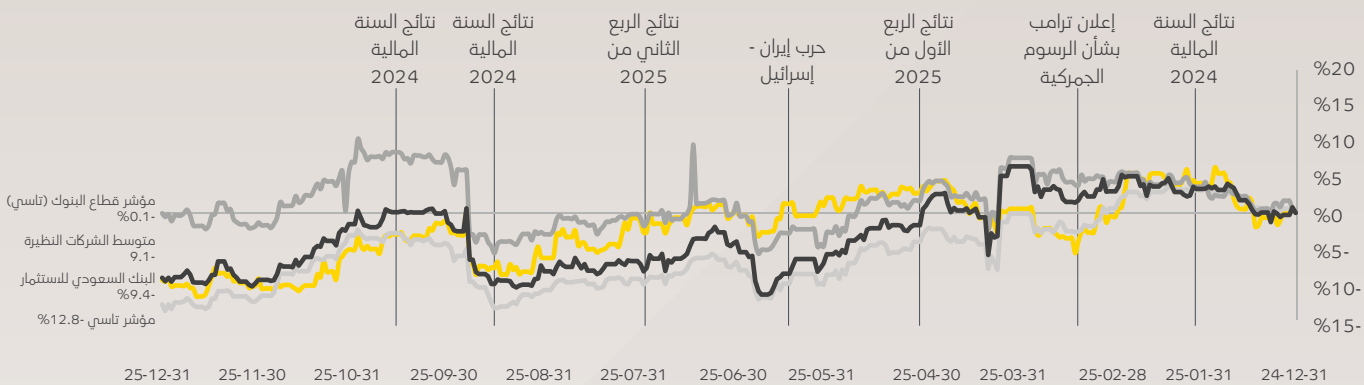
المستثمرون الأجانب المؤهلون ● المستثمرون المحليون ●

### توزيع المستثمرين حسب الفئة



المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية ● الأشخاص الحرة ●

### أداء سعر السهم مقارنة بمؤشرات الأسهم المرجعية



### التصنيف الائتماني

| وكالة تصنيف ائتماني | التصنيف طويل الأجل | التصنيف قصير الأجل | النظرة المستقبلية |
|---------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| موديز               | A2                 | P-1                | مستقرة            |
| فيتش                | -A                 | F2                 | مستقرة            |
| ستاندرد آند بورز    | +BBB               | A-2                | إيجابية           |
| كابيتال إنترلينجنس  | A                  | A1                 | مستقرة            |

أجرى البنك  
**585**

تفاعلاً مع المستثمرين  
والمحليين الماليين خلال  
عام 2025،

وذلك من خلال المشاركة في  
المؤتمرات وعقد الاجتماعات  
الثنائية.

#### الربع الثاني 2025

|             |                                                                                                                                       |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10-7 أبريل  | مؤتمر إي إف جي هيرميس في دبي                                                                                                          |
| 15-13 مايو  | الجلسة الترويجية غير المرتبطة بصفحة محددة للسهم ومؤتمر مورغان ستانلي في لندن                                                          |
| 17-16 يونيو | مؤتمر إتش إس بي سي لأسواق المال الخليجية (لندن)                                                                                       |
| 19-17 يونيو | مؤتمر إتش إس بي سي للاستثمار الآسيوي (هونغ كونغ وسنغافورة)                                                                            |
| 20-11 يونيو | الجلسة الترويجية الآسيوية غير المرتبطة بصفحة محددة بتنظيم من مجموعة ميتسوبيشي يو إف جي المالية (طوكيو، وتايبيه، وهونغ كونغ وسنغافورة) |

#### الربع الرابع 2025

|              |                                          |
|--------------|------------------------------------------|
| 14-13 أكتوبر | مؤتمر جي بي مورغان الاستثماري في نيويورك |
| 6-4 نوفمبر   | مؤتمر بنك أوف أمريكا السعودي في الرياض   |

#### الربع الأول 2025

|              |                                                                                          |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 19 يناير     | الجلسة الميدانية لمستثمري أدوات الدخل الثابت بتنظيم من مجموعة ميتسوبيشي يو إف جي المالية |
| 2 فبراير     | الجلسة الميدانية لمستثمري أدوات الدخل الثابت بتنظيم من بنك أوف أمريكا                    |
| 9 فبراير     | الجلسة الميدانية لمستثمري أدوات الدخل الثابت بتنظيم من بنك ستاندرد تشاترزد               |
| 20-19 فبراير | الزاعي الرئيسي لملتقى الأسواق المالية السعودية                                           |
| 26 فبراير    | الجلسة الميدانية لمستثمري الأسهم بتنظيم من سيتي غروب                                     |

#### الربع الثالث 2025

|              |                                                                         |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 8 سبتمبر     | مؤتمر إي إف جي هيرميس السنوي الحادي عشر في لندن                         |
| 9 سبتمبر     | ملتقى غولدمان ساكس المالي لمنطقة وسط وشرق أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا |
| 25-24 سبتمبر | المؤتمر السنوي لجمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط                 |

# 02

|    |                                      |
|----|--------------------------------------|
| 30 | كلمة رئيس مجلس الإدارة               |
| 32 | كلمة الرئيس التنفيذي                 |
| 34 | رؤية السعودية 2030                   |
| 36 | مراجعة السوق                         |
| 38 | نموذج العمل                          |
| 42 | الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية |
| 46 | دراسات حالة                          |
| 48 | التقنية والابتكار                    |
| 52 | مراجعة الرئيس التنفيذي للمالية       |
| 56 | إدارة المخاطر                        |

## المراجعة الاستراتيجية

## كلمة رئيس مجلس الإدارة

### نمو متوازن وعوائد مستدامة.

يسرني أن أشارككم تقرير مجلس الإدارة للبنك السعودي للاستثمار لعام 2025 حيث واصل البنك خلال هذا العام مسيرته بثباتٍ في التوجّه ووضوح في الرؤية وثقّة في الإمكانيات، فجاءت إنجازاته انعكاساً لنهج نمو متوازن يستند إلى حوكمة راسخة ورقابة فعالة والتزام عميق ببناء قيمة مستدامة طويلة الأجل. وفي ظلّ التحولات الاقتصادية المتسارعة، تمكن البنك من تعزيز مرونته المالية ورفع كفاءته التشغيلية، محققاً نمواً مستداماً وأداءً يعكس طموح تطلعاته ورسوخ الأسس التي يرتكز عليها، إلى جانب التزامه الثابت بمسؤولياته تجاه جميع أصحاب المصلحة.

### الأستاذ/ عبد اللطيف بن علي السيف

رئيس مجلس الإدارة

وشهد العام نقلة نوعية في مسيرة البنك، تجسّدت في تحقيق إنجازات بارزة على مختلف الأصعدة. فقد سجل الأداء المالي نمواً ملحوظاً، وتسارعت وتيرة تنفيذ المبادرات الاستراتيجية، وتعرّزت القدرات المؤسسية بما يدعم استدامة الأعمال ويرسخ أسس التميّز التشغيلي. كما أكدت النتائج المحققة نجاح استراتيجية البنك في تحويل رؤيته الطموحة إلى إنجازات ملموسة وقابلة للقياس، مدعومة بكفاءة عالية في التنفيذ، وانضباط مؤسسي في اتخاذ القرار على جميع المستويات.

ومن أبرز ما حققه البنك خلال هذه المرحلة تعزيز ركائزه التشغيلية الأساسية عبر تنفيذ مبادرات استراتيجية في قطاعات أعماله الرئيسية، وتطوير منظومة الابتكار والتحول الرقمي، والارتقاء بأطر الحوكمة بما يدعم استقرار البنك على المدى البعيد. وأسهمت هذه الإنجازات مجتمعةً في ترسيخ مكانة البنك السعودي للاستثمار بوصفه مؤسسة مالية عالية المرونة وقادرة على تحقيق قيمة مستدامة لأصحاب المصلحة.

ويحرص البنك السعودي للاستثمار على مواءمة استراتيجيته مع التطلعات التنموية طويلة الأجل للمملكة، من خلال إسهامه الفعال في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030 في مجالات تطوير رأس المال البشري وتعزيز الشمول المالي والإسهام في تنويع مصادر الاقتصاد الوطني. وتتوافق استراتيجية البنك في مجال الموارد البشرية مع أولويات سوق العمل الوطنية، إذ تركّز على استقطاب وتطوير كوادر مؤهلة وقوى عاملة شاملة، بما يعزز كفاءة الأداء المؤسسي ويدعم إسهام البنك الفعال في دفع عجلة التنمية الاقتصادية المستدامة.

ويسهم البنك في تيسير انتقال خريجي الجامعات إلى بيئة العمل المصرفي من خلال برنامج تطوير الخريجين ومبادرات التدريب التعاوني ومسارات التأهيل المهني المتخصصة، بما يعزز جاهزية الكفاءات الوطنية ويدعم بناء قاعدة مستدامة من المواهب المصرفية. كما يعتمد البنك ممارسات توظيف شاملة تدعم مستهدفات التوظيف، من خلال تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة وتعزيز مشاركة المرأة في الوظائف التخصصية والمناصب القيادية على حدّ سواء.

وإلى جانب تطوير رأس المال البشري، تُسهم أنشطة البنك التمويلية وشراكاته الاستراتيجية في دعم نمو القطاع الخاص وتنويع مصادر الاقتصاد الوطني، بما يرسّخ دوره كشريك فعال في دعم أولويات التنمية الوطنية. وتعكس هذه الجهود مجتمعةً إسهاماً عملياً ومستداماً في تحقيق مستهدفات رؤية 2030، من خلال تحقيق توازن متكامل بين خدمة المسيرة الوطنية ورفع القدرات المؤسسية للبنك على المدى البعيد.

### تعزيز التوجه الاستراتيجي لبناء قيمة طويلة الأجل

عزز البنك السعودي للاستثمار خلال عام 2025 تركيزه الاستراتيجي لترسيخ مكانته بوصفه كياناً مصرفياً رائداً يتميّز بقدرات رقمية متقدمة وتوافق وثيق مع مسيرة التحول الاقتصادي في المملكة. وسار البنك بخطوات حثيثة في تنفيذ استراتيجية 2027، التي تستهدف تحقيق نمو مربح في قطاعات أعماله الرئيسية مع زيادة القيمة المحققة للعملاء وتعزيز قدرته على التكيف مع المتغيرات والاستفادة من الفرص المتاحة في السوق.

ويرتكز هذا التوجه الاستراتيجي على نهج منضبط لتطوير أعمالنا الأساسية في قطاعات الشركات والمؤسسات العامة، والمصرفية الخاصة ومصرفية عملاء التميز، مع تحسين نموذج العمل التشغيلي والتوسع في الشرائح المستهدفة ورفع جودة الخدمات المقدمة للعملاء باستمرار. وتكتمل هذه الأولويات بمكّنات مؤسسية تشمل حوكمة المخاطر وانضباط الميزانية العمومية وتطوير القدرات الرقمية وتحليل البيانات ورفع الفاعلية المؤسسية، مما يضمن ارتكاز النمو على أسس ثابتة.

وانعكس هذا التوجه طويل الأجل بوضوح على ما حققه البنك خلال العام، إذ عزّز مكانته لدى شرائح العملاء ذات الأولوية، ووسّع علاقاته معهم من خلال تقديم حلول وخدمات ذات قيمة مضافة، ورفع قدرات خدماته الرقمية في جميع قطاعاته. ومن خلال هذا التركيز الاستراتيجي، يواصل البنك السعودي للاستثمار بناء منظومة مصرفية مستقرة، تتسم بالنمو المنضبط والقدرة التنافسية العالية ومواكبة أحدث التوجهات، مما يؤهّله لاغتنام الفرص الناشئة والحفاظ في الوقت ذاته على الأسس اللازمة لخلق قيمة طويلة الأجل.

### إرساء حوكمة فعالة لتحقيق نمو مستدام

تشكّل الحوكمة الفعالة ركيزةً أساسيةً في متانة أداء البنك السعودي للاستثمار واستدامته. وخلال العام، أحرز البنك تقدماً ملموساً في تعزيز كفاءة منظومة الرقابة على المخاطر، وتطوير هياكل الحوكمة، وترسيخ مبادئ المساءلة المؤسسية. كما مثّلت إعادة تصميم نموذج إدارة المخاطر بصورة شاملة خطوة نوعية أسهمت في رفع مستوى الوضوح والكفاءة والفاعلية ضمن إطار إدارة المخاطر في البنك.

وتعزّز هذه التطورات نهج البنك المنضبط في إدارة المخاطر وحماية مصالح أصحاب المصلحة. ومن خلال الارتقاء بمستوى الرقابة وتحقيق التوافق الوثيق بين إدارة المخاطر والتوجه الاستراتيجي، يواصل البنك دعم مسيرة نموه، مع الحفاظ على سلامة مركزه المالي وقدرته على التكيف مع المستجدات.

ويمتد التزام البنك السعودي للاستثمار بالنمو المسؤول ليشمل التأثير الاجتماعي وتطوير رأس المال البشري والمسؤولية المؤسسية، إذ يعكس حرص البنك المتواصل على تحقيق الشمول وبناء القدرات والمشاركة المجتمعية، قناعته بأن النجاح طويل الأجل مرتبط ارتباطاً وثيقاً بالإسهام في تقدّم المجتمع ورفاهه.

ومن خلال تضمين مبادئ المسؤولية في منظومة الحوكمة والاستراتيجية والثقافة المؤسسية، يواصل البنك تعزيز دوره بوصفه مؤسسة مالية موثوقة تخدم أصحاب المصلحة والمجتمع على حدّ سواء.

### مواصلة البناء بثقة نحو المرحلة المقبلة

نتطلع مع دخولنا عام 2026 إلى مواصلة البناء على الركائز المؤسسية التي أرسيناها خلال عام 2025، والمضي قدماً في تنفيذ مبادراتنا الاستراتيجية، ورفع القدرات التي تدعم أداءنا على المدى البعيد. كما سنواصل تطبيق التحسينات الجوهرية على منظومة الحوكمة وإدارة المخاطر، إلى جانب الاستثمار المستمر في الابتكار والتحول الرقمي وتعزيز القيمة المقدمة لعملائنا. ويُعرب في مجلس الإدارة عن ثقتنا الراسخة بمسيرة البنك وقدرته على تحقيق نمو متوازن ومستدام خلال الأعوام المقبلة.

وبالإنصالة عن نفسي ونيابةً عن مجلس الإدارة، يطيب لي أن أتقدّم بخالص الشكر والعرفان إلى مقام خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وصاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، ولي العهد رئيس مجلس الوزراء، حفظهما الله، على قيادتهما الحكيمة وتوجيهاتهما المستمرة. كما أتوجّه بالشكر والتقدير إلى شركائنا من الجهات الحكومية والشركاء الاستراتيجيين، ووزارة المالية والبنك المركزي السعودي ووزارة التجارة وهيئة السوق المالية، الذين يسهم تعاونهم في دعم مسيرتنا ونجاحنا على المدى البعيد. ولا يفوتني أن أعرب عن خالص الامتنان لمساهميننا الكرام على ثقتهم المتواصلة ودعمهم الدائم.

ختاماً، يعبّر مجلس الإدارة عن خالص تقديره لفريق إدارة البنك وكافة منسوبيه لما بذلوه من جهود مخلصّة، وإسهاماتهم الفاعلة في دعم الأداء المتميز للبنك. حيث يواصل البنك السعودي للاستثمار مسيرته بثباتٍ وعزيمة، مركّزاً على نمو مسؤول وإدارة حكيمة لتحقيق قيمة طويلة الأجل تعزّز ثقة أصحاب المصلحة وتُسهم في ازدهار الاقتصاد الوطني.

### إجمالي الموجودات

172.7  
مليار ريال

## كلمة الرئيس التنفيذي

حقّقنا خلال عام 2025 نتائج مالية متميزة، ارتكزت على كفاءة إنجاز خططنا الاستراتيجية وتعزيز ممارسات الحوكمة وثقافة مؤسسية فاعلة، الأمر الذي انعكس إيجاباً على أداء للبنك وقدرته على تحقيق أهدافه بثقة وكفاءة.

الأستاذ/ فيصل عبدالله العمران  
الرئيس التنفيذي



## تحقيق نتائج متميزة في المؤشرات الرئيسية

يعكس الأداء المتميز الذي حققه البنك السعودي للاستثمار خلال عام 2025 إلى الجهود الحثيثة التي بذلها فريق العمل في تنفيذ استراتيجية 2027، حيث ارتفع صافي الدخل بنسبة 24%، فيما نمت إجمالي الموجودات بنسبة 10% مقارنة مع عام 2024. وقد عكس تركيز البنك على خلق القيمة من خلال تعزيز التحول الرقمي وتطوير حلول مبتكرة تلبي احتياجات العملاء، بما يساهم في تحقيق قيمة مستدامة لأصحاب المصلحة عبر نمو ذاتي يركز على إنجاز الخطط بفاعلية ودقة. كما واصل البنك تعزيز ممارسات فعالة لإدارة المخاطر ضمن إطار استراتيجي شامل يهدف إلى ترسيخ نهج استباقي في التعامل مع مختلف فئات المخاطر الرئيسية بما يتوافق مع أهدافه ومستوى تقبله للمخاطر.

## إنجاز مراحل متقدمة في تنفيذ استراتيجية 2027

وعلى صعيد الإنجاز الاستراتيجي، نجح البنك خلال عام 2025 في تنفيذ 96% من مبادراته الاستراتيجية، متجاوزاً تحقيق معظم مؤشرات الأداء المالية المستهدفة ضمن الجدول الزمني المحددة لاستراتيجية 2027، وهو ما يعكس التقدم المحقق في تنفيذ خطط البنك ويعزز ثقته بالقدرة على المواصلة لتحقيق المستهدفات. كما يمنح هذا التقدم فريق العمل حافزاً إضافياً لمواصلة تنمية الإيرادات من غير التمويل وخفض تكلفة الأموال، وهما هدفان ماليان رئيسيان ضمن الاستراتيجية ورافدان أساسيان لتعزيز جودة مصادر الإيرادات. ومن أبرز المبادرات التي أطلقها البنك خلال العام تطبيقه الرقمي الجديد وحساب الادخار الذي يوفّر عوائد تنافسية على أرصدة الادخار.

## صافي الدخل لعام 2025

2,431.5  
مليون ر.س

## نتائج استثنائية في ضبط التكاليف التشغيلية

وعلى صعيد إدارة التكاليف، نجح البنك خلال عام 2025 في خفض مصروفاته التشغيلية من 1.73 مليار ر.س في عام 2024 إلى 1.72 مليار ر.س، وذلك رغم ضخ استثمارات رأسمالية هامة خلال العام لتدعم نموه في المرحلة المقبلة. كما انخفضت المصروفات العمومية والإدارية من 674 مليون ر.س في عام 2024 إلى 642 مليون ر.س خلال عام 2025، في إطار جهود مركزة ومستدامة مستمرة لتعزيز كفاءة التشغيل وتحقيق عوائد إيجابية خلال الأعوام المقبلة.

## إطلاق أكاديمية البنك السعودي للاستثمار

تماشياً مع رؤية السعودية 2030 وقيم البنك المؤسسية، أطلق البنك السعودي للاستثمار خلال عام 2025 أكاديمية البنك السعودي للاستثمار، وهي مبادرة رئيسية ضمن استراتيجيته لتنمية رأس المال البشري وركيزة أساسية في استراتيجية 2027، تهدف إلى بناء ثقافة أداء عالية في جميع إدارات البنك. وتعدّ الأكاديمية مركزاً تدريبياً متقدماً يواكب أفضل المعايير العالمية، صُمم لتعزيز ثقافة التعلم المستمر واستثمار طاقات الموظفين وتطوير قدراتهم و بما يساهم في تحقيق التميز المهني والمؤسسي.

## إجمالي الدخل التشغيلي لعام 2025

4,794.2  
مليون ر.س

## مواصلة الشراكة مع نادي ريال مدريد لكرة القدم

وفي إطار تعزيز تجربة العملاء، واصل البنك خلال عام 2025 شراكته مع نادي ريال مدريد لكرة القدم، حيث أتاح لعملاء التميز تجارب استثنائية ومنتجات وخدمات مصممة لتلبية احتياجاتهم الخاصة. وتستند هذه الشراكة إلى ارتباط البنك بأحد أبرز الأندية العالمية في عالم كرة القدم، بما يدعم مكانة البنك ويعزز تميزه في القطاع المصرفي ويثري تجربة عملائه.

## شكر وامتنان

أود أن أعرب عن خالص امتناننا لحكومة خادم الحرمين الشريفين، وعلى وجه الخصوص للبنك المركزي السعودي، ووزارة المالية، ووزارة التجارة، وهيئة السوق المالية، لما تقدمه من دعم مستمر ورعاية للقطاع المالي في المملكة. كما أتقدم بجزيل الشكر والتقدير لمساهميننا وعملائنا على ثقتهم، وللمجلس الإدارة على دوره الإشرافي وتوجيهاته، ولمنسوبينا الذين يمثلون أحد أهم أصول البنك، على ما أبدوه من التزام وتفاني كان لهما دور أساسي في تحقيق إنجازاتنا خلال عام 2025.

## رؤية السعودية 2030

## دعم الأهداف الوطنية وتعزيز النمو المسؤول

وضع البنك السعودي للاستثمار استراتيجيته للموارد البشرية في توافق وثيق مع مستهدفات رؤية السعودية 2030، وركز على بناء قوى عاملة تتسم بالتنوع والكفاءة والقدرة على التكيف مع المتغيرات. ومن خلال برامج متخصصة لاستقطاب حديثي التخرج وممارسات توظيف شاملة ومبادرات تعزز التنوع والمشاركة الفاعلة، يدعم البنك أهداف سوق العمل الوطني ويؤيد قاعدة كفاءاته ومواهبه على المدى الطويل. ويرتكز نهج البنك في هذا المسار على الإسهام العملي الملموس والإنجاز المتواصل، وعلى التوافق مع الأولويات الاجتماعية والاقتصادية الكبرى للمملكة العربية السعودية.

وإلى جانب جهوده في تطوير الكوادر الوطنية، أسهم البنك في عدد من المشاريع العملاقة بما يدعم أولويات المملكة في تطوير البنية التحتية. كما واصل دعمه للمنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة عبر مشاركته في منتدى بيبان لتعزيز الوعي وتمكين الشركات من التوسع، إلى جانب تعاونه مع منشآت ومشاركته في مبادرات برنامج كفاءة الرامية إلى دعم نمو هذا القطاع الحيوي.

رؤية  
VISION  
2030  
المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

## مستهدف رؤية السعودية 2030

## الأهداف الاستراتيجية

## إنجازات عام 2025

رفع نسبة خريجي الجامعات  
الملتحقين بسوق العمل  
خلال 6 أشهر من التخرج  
إلى  
**75%**



تطوير برامج شاملة  
لحديثي التخرج تسدّ الفجوة  
بين التحصيل الأكاديمي  
والجاهزية المهنية في  
القطاع المالي والمصرفي

- أتمّ 28 متدرباً في برنامج تطوير الخريجين في البنك السعودي للاستثمار البرنامج بنجاح، بعد اجتيازهم مجموعة من البرامج التطويرية المتكاملة التي شملت التدريب الأكاديمي والتدريب على رأس العمل
- استقطب البنك 62 من حديثي التخرج خلال عام 2025 عبر التوظيف المباشر، وهو ما يمثل 31.63% من إجمالي الموظفين الجدد خلال العام ذاته
- التحق 28 متدرباً جديداً من حديثي التخرج ببرنامج تطوير الخريجين في البنك السعودي للاستثمار
- تحرّج 38 من حديثي التخرج ضمن برامج التدريب التعاوني

رفع نسبة الأشخاص ذوي  
الإعاقة القادرين على  
العمل ضمن القوى  
العاملة إلى  
**15%**



اعتماد عملية توظيف  
شاملة تدعم اندماج  
الأشخاص ذوي الإعاقة وفق  
سياسات وإجراءات موثقة  
وواضحة

- بدأ البنك مباحثات مع هيئة رعاية الأشخاص ذوي الإعاقة بهدف إبرام اتفاقية تعاون للاستفادة من دعمها في تحديد المرشحين المؤهلين من ذوي الإعاقة، وتعزيز قاعدة الكفاءات بمرشحين مناسبين للانضمام إلى البنك السعودي للاستثمار

رفع نسبة مشاركة المرأة  
في سوق العمل إلى  
**40%**



بناء قوى عاملة متنوعة تعزز  
بيئة عمل شاملة تحظى  
فيها المرأة بتمثيل في  
مختلف إدارات البنك ووحداته

- بلغت نسبة النساء بين الموظفين الجدد في عام 2025 نحو 27.7% من إجمالي المنضمين خلال العام
- حقق البنك نسبة تمثيل للمرأة بلغت 25.1% من إجمالي القوى العاملة

## مراجعة السوق

## مرونة اقتصادية تعزز تنافسية القطاع المصرفي

استهلّت المملكة العربية السعودية عام 2025 بوتيرة نمو اقتصادي مستقرة، مدعومة بتوسع الأنشطة غير النفطية وتواصل ضخ الاستثمارات وإحراز خطوات ملموسة ضمن أولويات التحول الوطني. وفي المقابل، عمل القطاع المالي ضمن بيئة سيولة تتسم بمزيد من الانضباط، في ظل بقاء تكاليف التمويل مرتفعة واحتدام التنافس على استقطاب الودائع. وقد أكدت هذه المعطيات مجتمعةً على أهمية الحفاظ على متانة المركز المالي واستقرار مصادر الأموال وتبني نهج نمو مدروس تحكمه إدارة سليمة للمخاطر على مستوى المنظومة المصرفية بأسرها.

وفي ضوء ذلك، أسهم التوسع الاقتصادي للمملكة وبرنامج الإصلاحات الشاملة والتحولت في الظروف النقدية في بلورة البيئة التشغيلية التي عملت فيها البنوك السعودية خلال العام.

## رصد أبرز التطورات في الاقتصاد العالمي

حافظ الاقتصاد العالمي على مرونته رغم استمرار حالة عدم الاستقرار الجيوسياسي والغموض المحيط بسياسات التجارة الدولية. وبحسب تقرير آفاق الاقتصاد العالمي – أكتوبر 2025 الصادر عن صندوق النقد الدولي، بلغت توقعات نمو الاقتصاد العالمي 3.2% في عام 2025 و3.1% في عام 2026، بما يعكس أداءً فاق التوقعات خلال النصف الأول من العام.

وعلى صعيد الأسعار، واصلت معدلات التضخم تراجعها على المستوى العالمي، وإن تباينت الاتجاهات بين المناطق، إذ شهدت بعض الاقتصادات المتقدمة ارتفاعاً في مستوى الأسعار، فيما سجلت عدة أسواق ناشئة تراجعاً ملحوظاً في وتيرة التضخم. كما استقرت أسواق السلع الأساسية، وتداولت أسعار النفط ضمن نطاق سعري محدد بعد التعديلات التي أدخلت على سياسات إنتاج مجموعة أوبك بلس.

ورغم أن البيئة الاقتصادية العالمية ظلت داعمة للنمو بشكل عام، فإن استمرار حالة الغموض المتعلقة بحركة التجارة الدولية ومسارات التضخم واتجاهات أسعار الفائدة أثر في تحديات رؤوس الأموال وقرارات الاستثمار وأوضاع التمويل في الأسواق الدولية كافة.

## الأداء الاقتصادي للمملكة العربية السعودية

أظهر الاقتصاد السعودي مرونة واضحة وتوسعاً شاملاً خلال عام 2025، مدعوماً بمواصلة تنويع مصادر الدخل ونشاط القطاع الخاص المستمر واستقرار المؤشرات الاقتصادية الكلية. وقد أسهم كل من القطاعين النفطي وغير النفطي في دعم وتيرة النمو الاقتصادي، مما يعكس استمرار مسيرة التحول في البيئة الاقتصادية للمملكة.

وواصلت القطاعات غير النفطية توسعها، مستفيدةً من تدفق الاستثمارات ونمو التوظيف وقوة الطلب المحلي، فيما ارتفع الإنتاج النفطي بعد التراجع التدريجي عن تخفيضات الإنتاج السابقة. كما حافظت ثقة قطاع الأعمال على مستويات مرتفعة، وأشارت مؤشرات نشاط القطاع الخاص إلى توسع متواصل في قطاعات الخدمات والتشييد والصناعة والخدمات اللوجستية.

وظلت الأوضاع النقدية داعمة بشكل عام للنشاط الاقتصادي، إذ عكست أسعار الفائدة الرسمية وتكاليف التمويل بين البنوك اتجاهات أسعار الفائدة العالمية مع المحافظة على استقرار المنظومة المالية. وتوسعت السيولة في الاقتصاد بفضل نمو المعروض النقدي والودائع، إلى جانب ارتفاع حجم العملة المتداولة الذي يشير إلى نشاط ملحوظ في حركة المعاملات.

وأدّى التوسع في التسهيلات الائتمانية دوراً رئيساً في دعم أولويات التنمية الوطنية، إذ نما تمويل القطاع الخاص تماشياً مع حركة الاستثمار في البنية التحتية والإسكان والصناعات الاستراتيجية، فيما عكس الإقراض المقدم للجهات الحكومية استمرار الإنفاق العام وبرامج التنمية المتوافقة مع رؤية السعودية 2030.

وعززت هذه العوامل مجتمعةً بيئة اقتصادية كلية تتسم باستقرار النمو وتوسع الاستثمارات وزيادة إسهام القطاع المالي في مسيرة التنمية.

## أداء القطاع المصرفي السعودي

واصل القطاع المصرفي السعودي نموه خلال عام 2025، في ظل طلب مرتفع على التمويل ونمو الودائع واستمرار الثقة في المنظومة المالية. وارتفع إجمالي أصول القطاع المصرفي مع ازدياد نشاط الإقراض وأرصدة الاستثمار، بدعم من التوسع الاقتصادي المتواصل.

وحافظ نمو الائتمان على قوته في قطاعي تمويل الشركات والأفراد، وإن تباطأت وتيرة التوسع مع تقدّم العام. وظل الطلب المرتفع على التمويل، ولاسيّما من المشاريع الكبرى واستثمارات القطاع الخاص، عاملاً رئيساً في نمو الميزانيات العمومية للبنوك السعودية.

وارتفعت وتيرة نمو الودائع خلال العام، مما رفع مستوى استقرار مصادر الأموال، رغم استمرار حدة التنافس على السيولة. وعكست نسب القروض إلى الودائع في القطاع المصرفي قوة نشاط الإقراض، مما أكد أهمية إدارة السيولة بانضباط وتنويع استراتيجيات التمويل لدى البنوك.

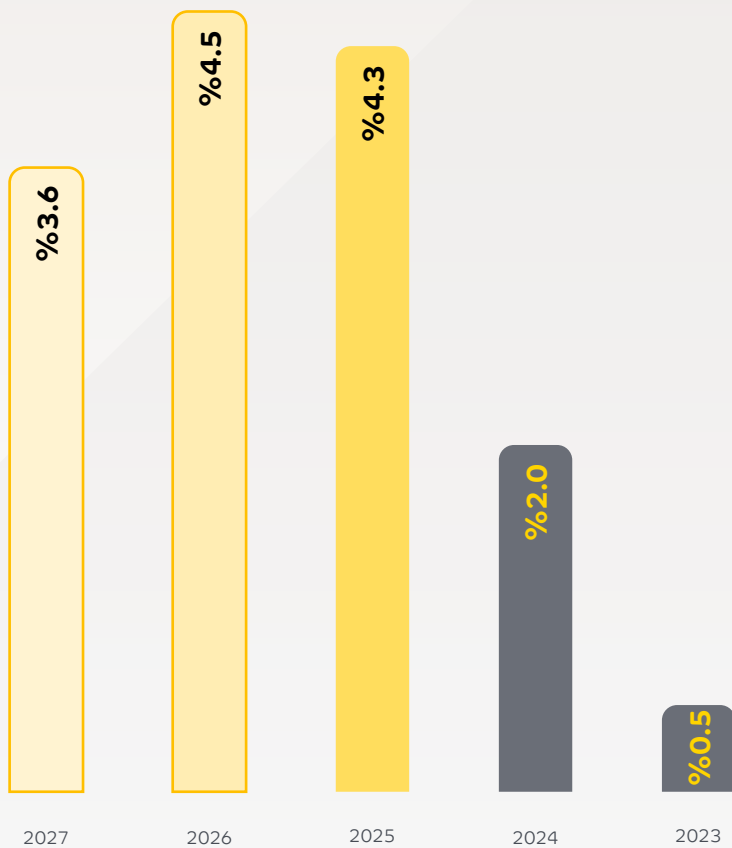
وحافظت ربحية القطاع المصرفي على مرونتها، مدعومة بتنويع مصادر الإيرادات ونمو الإيرادات القائمة على الرسوم وكفاءة إدارة التكاليف. ورغم تعرّض هوامش الربح لضغوط معتدلة، أسهم تحسّن الكفاءة التشغيلية ونمو الإيرادات غير المرتبطة بالفوائد في دعم الأداء الربحي الإجمالي للقطاع.

واستقرت جودة الأصول بشكل عام رغم ارتفاع أحجام الائتمان، مع مستويات مرتفعة من تغطية المخصصات ومعدلات كفاية رأس المال التي وفرت للقطاع المصرفي مرونة مستمرة في مواجهة المتغيرات.

وإجمالاً، واصل القطاع المصرفي أداء دوره الرئيس في تمويل مسيرة التنمية الاقتصادية، مع التكيف مع ضغوط ظروف السيولة واحتدام المنافسة بين البنوك.

## يواصل الاقتصاد السعودي تحقيق مرونته رغم تراجع أسعار النفط

نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي: 4.3%



المصدر: صندوق النقد الدولي

## البيئة التشغيلية وآفاق القطاع المصرفي

عمل القطاع المصرفي خلال عام 2025 في بيئة اتسمت بنشاط اقتصادي مرتفع وطلب متواصل على الائتمان وتغيّر ملحوظ في ظروف السيولة. ورغم تزايد حدة التنافس على مصادر التمويل، حافظت البنوك على مرونتها من خلال إدارة متوازنة للميزانيات العمومية وتنويع مصادر الإيرادات والالتزام بأطر فعّالة لإدارة المخاطر.

وعلى صعيد التوقعات المقبلة، يُنتظر أن يحافظ استمرار تنويع الاقتصاد والاستثمار في البنية التحتية وتوسع القطاع الخاص على وتيرة الطلب على التمويل. وفي الوقت ذاته، يُرَجَّح أن تظل بيئة العمل محكومة بالانضباط في إدارة التمويل والضغوط التنافسية والحاجة إلى رفع الكفاءة التشغيلية.

وُحدّد هذه العوامل البنوية والدورية مجتمعةً طبيعة البيئة المصرفية التي تظل داعمة للنمو مع تركيز متزايد على المرونة وإدارة السيولة وخلق القيمة على المدى الطويل.

## نموذج العمل

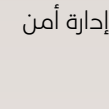
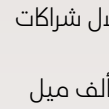
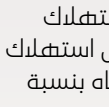
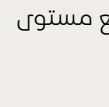
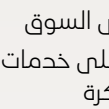
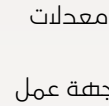
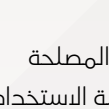
## تحقيق قيمة مستدامة عبر الانضباط في التنفيذ

يركز البنك السعودي للاستثمار على توظيف موارده وإمكاناته بما يحقق قيمة مستدامة ونتائج ملموسة، تعزز علاقاته مع أصحاب المصلحة وترسخ مساهمته في دعم الاقتصاد الوطني. ويستند هذا التوجه إلى المواءمة بين قدرات البنك والانضباط في التنفيذ والأولويات طويلة الأجل، بما يعزز مرونته ويعود بالنفع على عملائه ومنسوبيه.

| الموارد                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | المدخلات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | نهج تحقيق القيمة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | المخرجات                                                                                                                                                                                                                                                      | القيمة المتحققة                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p></p> <p><b>رأس المال المالي</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 22.4 مليار ريال إجمالي حقوق الملكية (2024: 21.1 مليار ريال)</li> <li>• 19.32% نسب كفاية رأس المال (2024: 19.96%)</li> <li>• 110 مليار ريال تدفقات نقدية واردة من ودائع العملاء (2024: 94 مليار ريال)</li> </ul> | <p><b>يتركز نهج البنك على رفع فعالية وظيفته الأساسية المتمثلة في الوساطة المالية، بما يحقق القيمة والمنافع لأصحاب المصلحة على اختلاف فئاتهم. وتقوم عملية تحقيق القيمة لديه على منظومة سليمة من الحوكمة المؤسسية، تركز على المقومات الآتية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• قيم العمل وأخلاقياته</li> <li>• الإشراف على تنفيذ الاستراتيجية</li> <li>• الالتزام وإدارة المخاطر</li> <li>• إجراءات التدقيق والمراجعة</li> </ul> | <p></p> <p><b>المصرفية الشخصية</b></p> <p>تتركز أعمال المصرفية الشخصية في المقام الأول على حسابات الودائع، مع توجيه جهود استراتيجية نحو تنمية الودائع تحت الطلب، والتمويل العقاري، والتمويل الشخصي، وحسابات الدخل، وتمويل السيارات، وخدمات البطاقات المتنوعة التي تلبي مختلف احتياجات العملاء.</p> <p></p> <p><b>مجموعة مصرفية الشركات والمنشآت الصغيرة والمتوسطة</b></p> <p>تقدم المجموعة باقة متكاملة من الخدمات المصممة لتلبية احتياجات الشركات الكبرى والمنشآت متوسطة الحجم، إضافة إلى قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر.</p> <p></p> <p><b>مجموعة الخزينة والاستثمار</b></p> <p>تشرف مجموعة الخزينة والاستثمار على معاملات النقد الأجنبي، وتتولى إدارة السيولة وتنظيم إصدارات الصكوك.</p> <p></p> <p><b>المؤسسات العامة</b></p> <p>تقدم إدارة المؤسسات العامة باقة من الخدمات المخصصة للجهات الحكومية وشبه الحكومية والمؤسسات العامة، بهدف بناء شراكات استراتيجية تقوم على منتجات البنك السعودي للاستثمار وحلوله المصرفية المتخصصة، بما يوثق العلاقة بين البنك وهذه الجهات والمؤسسات من جهة، ومنسوبي البنك من جهة أخرى.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2,431 مليون ريال صافي الدخل (2024: 1,956 مليون ريال)</li> <li>• 3,070 مليون ريال ربح العمليات قبل المخصصات (2024: 2,443 مليون ريال)</li> <li>• تعزيز قاعدة رأس المال (رأس المال من الفئة الأولى) والسيولة</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• الاستثمار في تطوير أعمال البنك، وتعزيز مركزه التنافسي في السوق، وتحقيق قيمة مضافة لمختلف أصحاب المصلحة</li> </ul> |



## نموذج العمل (تتمة)

| الموارد                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | المدخلات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | المخرجات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | القيمة المتحققة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>رأس المال الصناعي</div> <div><div></div><ul style="list-style-type: none"><li>• شرعت مجموعة تقنية المعلومات والعمليات في البنك في تنفيذ المشاريع والمبادرات الرئيسية المنبثقة عن استراتيجية 2027</li><li>• أنجزت المجموعة تطوير استراتيجية جديدة لتقنية المعلومات مدتها أربع سنوات، تركز على التوافق مع أهداف الأعمال وتحديث البنية التقنية ورفع مستوى القدرات الرقمية</li></ul></div> | <div>رأس المال الفكري</div> <div><div></div><ul style="list-style-type: none"><li>• ثقافة مؤسسية مرنة وإدارة احترافية للمشاريع</li><li>• نظم تقنية المعلومات والبنية المؤسسية المتكاملة</li><li>• إدارة الميزانية العمومية</li><li>• تحليلات السوق والبيانات</li><li>• مركز الابتكار وتجربة العملاء</li></ul></div> | <div>رأس المال البشري</div> <div><div></div><ul style="list-style-type: none"><li>• 1,275 موظفاً دائماً في البنك (2024: 1,256)</li><li>• نظام إدارة التوظيف وتعداد الموظفين</li><li>• نظام إدارة الأداء</li><li>• بنية رقمية حديثة تدعم بيئة عمل مرنة وتتيح العمل عن بُعد بكفاءة</li></ul></div> | <div>رأس المال الاجتماعي والعلاقات</div> <div><div></div><ul style="list-style-type: none"><li>• قدرات رقمية متقدمة تمكّن البنك من تلبية الاحتياجات المتغيرة لعملائه</li><li>• أتمتة ترفع الكفاءة التشغيلية وتبسط سير العمليات</li><li>• شراكات تعاونية مع شركات وجهات رائدة في القطاع</li><li>• الالتزام بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة المستدامة</li><li>• اتفاقيات رعاية استراتيجية متوافقة مع استراتيجية البنك</li></ul></div> | <div>رأس المال الطبيعي</div> <div><div></div><ul style="list-style-type: none"><li>• تطبيق نظام الإدارة البيئية في البنك السعودي للاستثمار بما يتيح خفض استهلاك المياه والطاقة والوقود</li><li>• تركيب أنظمة الطاقة الشمسية في 10 فروع</li><li>• تنفيذ مبادرات صديقة للبيئة، تشمل شراء أثاث مستدام وأعمال تجديد المرافق والمشاريع الهندسية</li><li>• الالتزام بتمويل المشاريع الخضراء والصديقة للبيئة وتخصيص عوائد الصكوك المستدامة ضمن إطار التمويل المستدام</li><li>• تقييم أثر تخصيص عوائد الصكوك المستدامة الصادرة في عام 2024 في المشاريع الخضراء المؤهلة</li></ul></div> | <div>• أدّى تقليص وقت معالجة المعاملات إلى تحسين تجربة العملاء وتعزيز مستوى الخدمة لدى جميع شرائح العملاء</div> <div><div></div><ul style="list-style-type: none"><li>• شهادة الأيزو (ISO/IEC 27001:2022) لنظّمة إدارة أمن المعلومات</li><li>• الاستثمار في الأمن السيبراني</li><li>• عدم تسجيل أي اختراقات لأمن البيانات</li><li>• تصنيفات أئتمانية دولية بدرجة استثمارية:<ul style="list-style-type: none"><li>o موديز: A2</li><li>o ستاندرد آند بورز: BBB</li><li>o فيتش: A</li></ul></li></ul></div> <div><div></div><ul style="list-style-type: none"><li>• 25.1% نسبة تمثيل المرأة (2024: 24.3%)</li><li>• 93.41% نسبة التوطين (2024: 93.39%)</li></ul></div> <div><div></div><ul style="list-style-type: none"><li>• تحقيق نمو في مبيعات المنتجات المتبادلة من خلال شراكات مع الشركات التابعة</li><li>• الإسهام في مبادرات مجتمعية، من بينها برنامج ألف ميل لرواد الأعمال</li></ul></div> <div><div></div><ul style="list-style-type: none"><li>• يتيح نظام الإدارة البيئية في البنك تتبعاً دقيقاً لاستهلاك الموارد، وهو ما أسهم في عام 2025 في خفض استهلاك الطاقة بنسبة 6.5% والوقود بنسبة 1.5% والمياه بنسبة 10.7%</li><li>• إنتاج 1,567 ميغاواط ساعة، بما خفّض فعلياً 1,528 طناً من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون ضمن جهود خفض الانبعاثات الكربونية الناتجة عن عمليات البنك</li><li>• إتاحة إعادة تدوير 1,048 كجم من البلاستيك و4,336 كجم من الورق، وشراء أثاث مستدام وتجديد المرافق بما يتوافق مع معايير البناء الأخضر LEED ومستدام</li><li>• تمويل المشاريع المؤهلة وإعادة تمويلها ضمن إطار التمويل المستدام للبنك السعودي للاستثمار بإجمالي تخصيص في المشاريع الخضراء بلغ 4 مليارات ريال</li><li>• إصدار تقرير التخصيص والأثر بالتعاون مع كاربون ترست، وهو التقرير الذي يوضح الأثر المتوقع من تخصيص العوائد في المشاريع الخضراء المؤهلة</li></ul></div> <div><div></div><ul style="list-style-type: none"><li>• تحسين تجربة العملاء بما انعكس في رفع مستوى خدمتهم لمختلف فئات عملاء البنك</li></ul></div> <div><div></div><ul style="list-style-type: none"><li>• طرح منتجات وخدمات رائدة على مستوى السوق</li><li>• تيسير حصول شريحة أوسع من العملاء على خدمات البنك من خلال القنوات التقليدية والمبتكرة</li><li>• حماية خصوصية العملاء وبياناتهم</li><li>• تحقيق الريادة في السوق بالاعتماد على قدرات مميزة يصعب على المنافسين محاكاتها</li></ul></div> <div><div></div><ul style="list-style-type: none"><li>• بناء ثقافة عمل إيجابية ومنتجة ترفع من معدلات الاحتفاظ بالموظفين</li><li>• استقطاب أفضل الكفاءات بوصف البنك جهة عمل مفضلة</li><li>• دعم التنوع المحلي وتوطين الوظائف</li></ul></div> <div><div></div><ul style="list-style-type: none"><li>• تحقيق نمو متواصل في توزيعات الأرباح</li><li>• توفير منافع مالية طويلة الأجل لأصحاب المصلحة</li><li>• تقديم منتجات وخدمات تنافسية وسهلة الاستخدام</li><li>• بناء قاعدة وافية من المستثمرين</li><li>• تعزيز حضور العلامة التجارية والتعريف بها</li><li>• الإسهام في تحقيق أهداف رؤية السعودية 2030</li><li>• الحفاظ على القبول المجتمعي الداعم لمزاولة البنك أنشطته</li></ul></div> |

## الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية

### استراتيجية تقوم على غايات وطموحات واضحة

تعكس الأولويات الاستراتيجية للبنك هويته المؤسسية والأهداف التي يسعى إلى تحقيقها كمؤسسة مصرفية طموحة. وقد صُممت هذه الأولويات لتعزيز ثقة العملاء، وتمكين الكوادر البشرية، وتحقيق نمو مستدام من خلال بناء منظومة خدمات مصرفية رائدة تقوم على أحدث التقنيات الرقمية المبتكرة، وتخدم الطموحات الاقتصادية طويلة الأجل للمملكة العربية السعودية.

#### رؤيتنا:

أن نكون البنك الأكثر موثوقية لعملائنا.

#### مهمتنا:

نسعى لبناء علاقات طويلة المدى مع عملائنا، وخلق بيئة عمل لا مثيل لها لمنسوبينا، وتحقيق عوائد قيمة لمساهميننا.

#### قيمنا:

- التركيز على عملائنا: احتياجات عملائنا هي الركيزة الأساسية لتحديد جميع ما نقدمه.
- منسوبينا هم ثروتنا: نستقطب ونطور ونحافظ على أفضل الكفاءات.
- مسؤوليتنا لمساهميننا: ملتزمون بتعظيم العوائد على المدى الطويل لمساهميننا.

#### استراتيجية 2027

أطلق البنك السعودي للاستثمار "استراتيجية 2027" في عام 2023، وهي خارطة طريق خمسية تمتد حتى عام 2027. وقد صاغ البنك هذه الاستراتيجية بناءً على تقييم دقيق للاتجاهات الاقتصادية والمصرفية المحلية والعالمية، بما يتوافق مع رؤية السعودية 2030، واستناداً إلى المقارنة المعيارية مع البنوك المنافسة، والتقييم المنهجي للفرص المتاحة في السوق وتوقعات العملاء والقدرات التي يتمتع بها البنك.

| الركيزة الاستراتيجية | الأولويات الاستراتيجية                                                                                                                                                                                                      | مؤشرات الأداء الرئيسية                                                                                                      | إنجازات عام 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | أهداف عام 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| مصرفية الشركات       | <ul style="list-style-type: none"><li>التسارع في النمو والأرباح</li><li>إعادة تصميم النموذج التشغيلي بما يشمل نطاق إدارة المخاطر</li><li>الارتقاء بحزم المنتجات والخدمات وتبسيط الإجراءات</li></ul>                         | <ul style="list-style-type: none"><li>قروض الشركات المستحقة</li><li>مؤشر رضا العملاء (NPS) في قطاع مصرفية الشركات</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>تحقيق نمو قوي في قروض الشركات المستحقة، لترتفع من 72.8 مليار ريال في 2024 إلى 84.4 مليار ريال في 2025</li><li>زيادة عدد العملاء الحاصلين على تمويل، بما يعكس الوصول بشكل أكبر إلى فئات العملاء المستهدفة</li><li>الارتقاء بالخدمات والمنتجات المُقدّمة للشركات عبر طرح منتجات جديدة تشمل حلول تمويل نقاط البيع</li><li> طرح صندوق جديد لدعم التمويل العقاري وتوسيع الحلول المتاحة لعملاء الشركات</li><li>تسجيل مؤشر رضا العملاء (NPS) عند 56 نقطة في قطاع مصرفية الشركات، بما يعكس قوة تجربة العملاء بالمقارنة مع السوق</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>مواصلة النمو المربح في محفظة تمويل الشركات، مع الإدارة المنضبطة للمخاطر والتركيز على التوسّع القائم على العلاقات المصرفية المتينة</li><li>إطلاق بوابة جديدة للخدمات المصرفية للشركات عبر الإنترنت توفر رحلات متميزة للعملاء وتشمل مجموعة أكبر من الوظائف المحسّنة والخدمات الذاتية وقدرات تنفيذ المعاملات</li><li>زيادة الدخل من الرسوم من خلال التوسع في حلول التمويل التجاري المتاحة لقاعدة العملاء عبر تحسين آليات استقطاب العملاء وتطوير منتجات تلبي احتياجاتهم وتعزيز كفاءة سياسات التسعير والتنفيذ</li></ul> |
| المؤسسات العامة      | <ul style="list-style-type: none"><li>التوسع في قاعدة العملاء وحسابات الودائع تحت الطلب</li><li>إعادة تصميم النموذج التشغيلي بما يشمل نطاق إدارة المخاطر</li><li>الارتقاء بحزم المنتجات والخدمات وتسهيل الإجراءات</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>ودائع العملاء</li><li>عدد العملاء النشطين من المؤسسات العامة</li></ul>                | <ul style="list-style-type: none"><li>تطبيق نموذج تشغيلي مُحسّن لفئة المؤسسات العامة يُسهم في تعزيز تغطية العملاء وتسهيل اتخاذ القرارات ودعم التوسّع المدروس</li><li>إطلاق منصة جديدة لإنجاز المعاملات بين الشركات (B2B) لتسهيل الربط الإلكتروني بأنظمة العملاء وتحسين كفاءة الخدمة</li><li>تسهيل ورقمنة إجراءات فتح الحسابات وإجراءات اعرف عميلك (KYC) بالنسبة للمؤسسات العامة، بما يُسهم في رفع الكفاءة والالتزام بضوابط رقابية صارمة</li></ul>                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>مواصلة استقطاب عملاء جدد من المؤسسات العامة وفق نهج يركز على الفئات ذات الأولوية والأجهزة ذات الإمكانيات العالية</li><li>توطيد العلاقات مع العملاء الحاليين عبر ترسيخ النموذج التشغيلي المُحسّن وتعزيز الانضباط في التخطيط للحسابات وتبسيط الإجراءات بشكل متكامل لتحسين جودة الخدمات وزيادة حصة المحفظة</li></ul>                                                                                                                                                                                                  |

## الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية (تتمة)

| الركيزة الاستراتيجية | الأولويات الاستراتيجية | مؤشرات الأداء الرئيسية | إنجازات عام 2025 | أهداف عام 2026 |
|----------------------|------------------------|------------------------|------------------|----------------|
|----------------------|------------------------|------------------------|------------------|----------------|

عملاء  
التميز

- تطوير منتجات وخدمات متميزة
- إعادة النظر في شرائح العملاء وتحديث النموذج التشغيلي بما في ذلك نموذج توافر مدراء العلاقات
- تجديد حزم الخدمات والمنتجات وإطلاق تطبيق مصرفي رقمي جديد
- تبسيط الرحلات المصرفية الرئيسية وأتمتتها

- ودائع العملاء
- عدد عملاء المؤسسات العامة النشطين

- تبسيط إجراءات فتح الحسابات وإجراءات اعرف عميلك (KYC) بالنسبة لعملاء المصرفية الخاصة وعملاء التميز عبر تبسيط الخطوات ورفع مستويات الكفاءة والامتثال
- مواصلة النمو في قاعدة العملاء ومحفظة التمويل القائمة، بما يعكس استمرار الأداء الإيجابي في الفئات المستهدفة
- تحسين أداء البيع المتبادل من خلال رفع كفاءة التنسيق والتعاون بين فرق المصرفية الخاصة ومصرفية الشركات ومجموعة الخزينة

- استحداث فئات جديدة لعملاء المصرفية الخاصة وتعزيز القيمة المقدمة لهم من خلال حزم منتجات وخدمات واستشارات متميزة
- مُصممة لتلبية احتياجات كل فئة
- تطبيق النموذج التشغيلي الجديد للمصرفية الخاصة بما في ذلك نموذج توافر مدراء العلاقات لتحسين جودة خدمة العملاء وأتساقها وتوطيد العلاقات معهم

المصرفية  
الخاصة

- التسارع في النمو والأرباح
- إعادة النظر في شرائح العملاء وتحديث النموذج التشغيلي بما في ذلك نطاق إدارة المخاطر
- تجديد حزم الخدمات والمنتجات والارتقاء بمسارات الخدمة المصرفية

- قروض التمويل الشخصي المستحق من عملاء المصرفية الخاصة
- عدد عملاء المصرفية الخاصة

- عزز البنك تجربة انضمام العملاء واستيفاء متطلبات "اعرف عميلك" (KYC) لعملاء الخدمات المصرفية الخاصة والعملاء ذوي الملاءة المالية المرتفعة، من خلال تبسيط الإجراءات ورفع مستويات الكفاءة والامتثال
- واصلت قاعدة العملاء ومحفظة القروض القائمة تحقيق نمو مستدام، بما يعكس الزخم المتواصل عبر الشرائح المستهدفة
- تحسّن أداء البيع المتقاطع بفضل تعزيز التنسيق والتعاون بين فرق الخدمات المصرفية الخاصة والخدمات المصرفية للشركات والخزانة، وتبني نهج أكثر تكاملاً في إدارة وتغطية العملاء

- استحداث شرائح جديدة ضمن الخدمات المصرفية الخاصة، وتعزيز القيمة المقدمة للعملاء من خلال تطوير المنتجات والخدمات والحلول الاستشارية المصممة بما يلبي احتياجات كل شريحة
- تطبيق نموذج التشغيل الجديد للخدمات المصرفية الخاصة، بما في ذلك نموذج تغطية مديري العلاقات، بهدف تحسين تغطية العملاء، وتعزيز اتساق مستويات الخدمة، وتعميق العلاقات معهم

## ممكّنات استراتيجيتنا

**إدارة المخاطر:** تعزيز منظومة إدارة المخاطر المؤسسية وحوكمة المخاطر لدعم النمو المستدام، ورفع شفافية بيانات المخاطر في كافة وحدات البنك، وضمان التوافق بين الأهداف الاستراتيجية ومستوى تقبّل المخاطر والمتطلبات التنظيمية.

**الخزينة:** تمكين تنفيذ الاستراتيجية من خلال إدارة متوازنة للميزانية العمومية ورأس المال، واتخاذ قرارات استثمارية تجمع بين العائد والمخاطرة بانضباط، والبيع المتبادل المنظم لحلول الخزينة، بما يوطّد العلاقات مع العملاء ويوسّع روافد الدخل.

**حالات استخدام الذكاء الاصطناعي والتحليلات المتقدمة:** التوسع في تطبيقات الذكاء الاصطناعي والتحليلات المتقدمة عالية الأثر لرفع الإنتاجية، وتعزيز قرارات المخاطر والائتمان، والارتقاء بمستوى تخصيص ودعم أداء الأعمال، مع الاستناد إلى منصة بيانات مؤسسية وقدرات معززة لإدارة البيانات.

**تقنية المعلومات والرقمنة والبيانات:** تطوير التحول الرقمي والمرونة التشغيلية من خلال تحديث البنية التقنية وتعزيز أسس البيانات والتحليلات، بما يسرّع وتيرة طرح المنتجات ويرفع معدلات المعالجة المباشرة ويحسن جودة اتخاذ القرار.

**الموارد البشرية:** تعزيز الفاعلية المؤسسية من خلال تقوية الثقافة المؤسسية والقيادة وممارسات استقطاب المواهب وإدارة الأداء، بما يسهم في بناء كوادر بشرية عالية الأداء تتوافق مع أولويات تنفيذ الاستراتيجية.

**التسويق:** تعزيز العلامة التجارية للبنك السعودي للاستثمار وتسريع وتيرة استقطاب العملاء من خلال إبراز مكانة البنك في السوق، وتقديم عروض موجهة بدقة لكل شريحة، وحملات استقطاب وتفاعل محددة الأهداف على مختلف قنوات التواصل.

**تجربة العملاء:** الارتقاء بتجربة العملاء عبر كافة الشرائح من خلال تبسيط مسارات الخدمة المصرفية وتعزيز اتساق جودتها وتضمين ملاحظات العملاء في تصميم الخدمات وآلية تقديمها، مع التركيز على سهولة الاستخدام والسرعة والشفافية والثقة.

يعتمد التنفيذ على  
محفظة تضم أكثر من 40  
مبادرة استراتيجية، تم  
إنجاز العديد منها وأصبح  
يُحقّق أثراً ملموساً على  
أرض الواقع. وتخضع هذه  
المحفظة للمراجعة الدورية  
والتحديث المستمر لضمان  
توافقها مع مستجدّات  
البيئة الاقتصادية الكلية  
وتطوّرات القطاع المصرفي  
في المملكة والنتائج  
المستخلصة من المقارنة  
المعيارية مع البنوك  
المنافسة.



## دراسات حالة

### دراسة حالة: الموارد البشرية

#### توفير بيئة عمل استثنائية تسهم في تحقيق النمو المستدام

يشهد القطاع المالي تنافسية شديدة على استقطاب الكفاءات والمواهب العالية، مما يجعل القدرة على استقطاب الكوادر المؤهلة وتطويرهم والاحتفاظ بهم عاملاً حيوياً في تحقيق النجاح على المدى الطويل. ومع تقدّم البنك السعودي للاستثمار في تحقيق طموحاته في إطار استراتيجية 2027، تبرز الحاجة إلى إحداث تحوّل جذري في أسلوب التعامل مع المنسويين ومكافأتهم وتطوير مهاراتهم لتحقيق نمو مستدام يُعزّز تنافسية البنك.

وقد أتاحت هذه المرحلة فرصة حقيقية لتعزيز المزايا التي يوفرها البنك لمنسوبيه ومواءمة الأولويات المتعلقة برأس المال البشري بشكل أكبر مع التوجّه الاستراتيجي للبنك. ويسعى البنك السعودي للاستثمار إلى ترسيخ مكانته بوصفه جهة التوظيف المفضّلة، وذلك من خلال تبني مفهوم جديد لتجربة المنسويين، مع العمل في الوقت ذاته على بناء القدرات المؤسسية اللازمة لتحقيق أهدافه طويلة الأجل.

#### تبني مفهوم جديد لتجربة المنسويين

أطلق البنك خلال عام 2025 برنامجاً شاملاً لتحول الموارد البشرية يهدف إلى إعادة هيكلة منظومتها بما يتماشى مع استراتيجية 2027. وتولّت مجموعة الموارد البشرية قيادة هذا البرنامج بدعم من شركاء استشاريين متخصصين على أعلى مستوى، حيث شمل البرنامج الدورة الوظيفية للمنسويين بالكامل وساهم في إرساء أسس أقوى لإدارة الأداء والتطوير والتفاعل الوظيفي.

وقد أسفر هذا التحوّل عن استحداث هياكل تنظيمية مُحسّنة وأوصافاً وظيفية واضحة، إلى جانب نموذج تصنيف جديد يتيح

مساراً مهنيّاً شفافاً للمدراء والمساهمين الأفراد على حدّ سواء. كما تم اعتماد إطار للجور والمكافآت يواكب متطلبات السوق ويرتبط بالأداء، إلى جانب تطوير منظومة إدارة الأداء، والتخطيط لاستقطاب الكفاءات والتعاقب الوظيفي، وتأسيس أكاديمية البنك السعودي للاستثمار لتصبح مركزاً متخصصاً للتعلّم وبناء القدرات. كما تم إرساء سياسات وإجراءات للموارد البشرية تتوافق مع أفضل الممارسات بهدف تعزيز الشفافية والالتساق والعدالة في جميع أنحاء المؤسسة.

#### تعزيز القدرات والتفاعل الوظيفي والمرونة المؤسسية على المدى الطويل

بدأ التنفيذ مع بداية الربع الأول من عام 2025، حيث تم إطلاق المبادرات تدريجياً على مدار العام. وشملت النتائج الأولية تعزيز قدرة البنك على استقطاب الخريجين المتميّزين، وتوظيف أكثر من 200 متخصصاً من ذوي الخبرة للانضمام إلى عائلة البنك السعودي للاستثمار. وحقّقت أكاديمية البنك السعودي للاستثمار تفاعلاً واسعاً، إذ قدّمت أكثر من 7,025 يوماً تدريبياً ضمن 688 برنامجاً، فضلاً عن إطلاق منصة للتعلّم الإلكتروني توفّر مئات الفرص التدريبية للموارد البشرية.

وأُسهمت مبادرات تقييمات المواهب وتطوير القيادات في تحديد وتطوير أكثر من 104 من المنسويين، مما ساهم في التخطيط الفعّال للتعاقب الوظيفي واستمرارية القيادة. كما عكست التحسينات في مستوى الصّحة التنظيمية وتفاعل الموظفين الاستجابة الإيجابية المبكرة لمسار التحوّل، في حين أسهمت الهياكل التنظيمية المُبسّطة والسياسات الواضحة في تحسين جودة اتخاذ القرار ورفع مستوى المساءلة والكفاءة التشغيلية.

**نعمل على توفير بيئة عمل جذابة لاستقطاب أفضل الكفاءات ورفع مستوى الأداء وإرساء أسس متينة لتحقيق النمو المستدام، وذلك من خلال التركيز على الموارد البشرية باعتبارهم الركيزة الأساسية لاستراتيجية 2027.**



### دراسة حالة: حساب الادخار

#### قيمة حقيقية في الادّخار اليومي

شهد سوق الخدمات المصرفية للأفراد في المملكة العربية السعودية تحوّلاً واضحاً نحو حلول الادّخار التي تعتمد على توفير السيولة النقدية وتحقيق العوائد المجزية، وذلك في ظل ارتفاع مستوى الوعي المالي والسيولة النقدية في المنظومة المصرفية. و أصبح العملاء يبحثون بشكل متزايد عن منتجات تحقق التوازن بين سهولة الوصول إلى الأموال وتحقيق عوائد مجزية، مع الالتزام الكامل بأحكام الشريعة الإسلامية، علماً بأن الحسابات الجارية التقليدية توفّر المرونة المطلوبة ولكن بعوائد محدودة، في حين تقيّد الودائع لأجل من إمكانية الوصول إلى الأموال.

وفي ظل الارتفاع القياسي في حجم الودائع الادّخارية والودائع لأجل على مستوى المملكة، أدرك البنك السعودي للاستثمار وجود فرصة استراتيجية للتوسع وتعزيز مكانته في السوق من خلال طرح حلّ ادّخاري مبتكر للأفراد يجمع بين العائد التنافسي والسيولة اليومية والتجربة الرقمية السلسة.

#### تصميم حلّ ادّخاري يجمع بين العائد المجزي والمرونة

استجابةً لهذه الفرصة، بادر البنك السعودي للاستثمار بتطوير وإطلاق حساب ادّخار رقمي بالكامل ومتوافق مع الشريعة الإسلامية وفقاً لمبادئ المضاربة. ويمنح الحساب معدّل عوائد موحّدة بنسبة 3.5% سنوياً يتم توزيعها شهرياً، بالإضافة إلى كونه معفى من الزكاة، مما يُعزّز القيمة الفعلية المحققة للعملاء.

وقد تم التركيز عند تصميم الحساب على البساطة والمرونة، حيث يتّيح البنك السعودي للاستثمار فتح الحساب وإدارته بالكامل رقمياً عبر تطبيقه المصرفي. ويمكن للعملاء الاستفادة من حدود

البيداع والسحب غير المحدودة دون رسوم مخفية، مما يلغي الحاجة إلى زيارة الفروع، مع تمتعهم بالسيطرة الكاملة على أموالهم. وقد ساهم هذا النهج في تحقيق التوازن بين العائد المجزي والسهولة في الاستخدام، مع تأكيد التزام البنك بمبادئ التمويل الإسلامي.

#### تعزيز الودائع والتفاعل الرقمي والمكانة الاستراتيجية

ساهم حساب الادّخار منذ إنطلاقه في دعم التدفقات القوية لودائع الأفراد، حيث ساعد على استقرار الميزانية العمومية وتعزيز التنوع في الودائع لدى البنك. وقد أدّى ذلك إلى تعزيز المرونة التمويلية ودعم النمو الشامل في الموجودات وفي مستوى الربحية على مستوى البنك.

وعلى صعيد العمليات، ساهمت الرحلة الرقمية بالكامل في خفض متطلبات المعالجة اليدوية والتكاليف التشغيلية، مع توفير تجربة سلسة للعملاء تواكب توقعاتهم المتغيرة. كما أدّى هذا المنتج إلى تسريع وتيرة تبني الحلول الرقمية والتفاعل الرقمي بين العملاء من الأفراد، مما رسّخ مكانة البنك السعودي للاستثمار بوصفه مؤسسة مصرفية متقدّمة رقمياً ومتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية.

وعلى المستوى الاستراتيجي، ساهم إطلاق هذا المنتج في تعزيز حزمة المنتجات والخدمات المتاحة للأفراد، ودعم نمو قاعدة الالتزامات طويلة الأجل في سوق يتسم بالتنافسية العالية، وهو ما يتماشى بشكل وثيق مع أولويات استراتيجية 2027 التي تتمحور حول التوسّع الرقمي والتركيز على العملاء والنمو المستدام.

**نجح البنك في تقديم حلّ ادّخاري يُسهم في تعزيز ميزانيته العمومية والارتقاء بالقيمة اليومية المحققة لعملائه، وذلك من خلال تقديم عائد تنافسي يصل إلى 3.5% متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية وتوفير رحلة رقمية بالكامل للعملاء.**

## التقنية والابتكار

# ابتكار يصنع بنكاً أذكى وأسرع استجابة

شكل عام 2025 نقلت نوعية  
في مسيرتنا على صعيد  
التقنية والابتكار، إذ انتقلنا  
من مرحلة الاستكشاف  
إلى نموذج عمل واضح  
المعالم وقابل للقياس  
ومرتبط بتحقيق قيمة  
فعالية. وأسّسنا من خلال  
إطلاق SAIB Innovate  
منظومة ابتكار موحّدة تتيح  
للموظفين رصد الفرص،  
والتحقّق من جدوى الأفكار،  
وتطوير حلول تواكب  
متطلبات النمو وتُحدث  
أثراً ملموساً في الأعمال.  
وقد عزّزت هذه الخطوة،  
إلى جانب استثماراتنا  
وإنجازاتنا الأخرى، مكانتنا  
بوصفنا بنكاً مرناً يستشرف  
المستقبل، في توافق  
تأمّ مع التطلّعات الرقمية  
للمملكة ومستهدفات  
رؤية السعودية 2030.

### استراتيجية البنك للتقنية والابتكار

ترتكز استراتيجية التقنية والابتكار المتكاملة على أربع  
ركائز استراتيجية مترابطة، صُمّمت بعناية لتعزيز التمكين  
الرقمي والارتقاء بجودة تجربة العملاء وتحسين الكفاءة  
التشغيلية. ويضمن هذا النهج أن يتحوّل الابتكار من  
نشاط منفصل إلى قدرة مؤسسية مستدامة وقابلة  
للتكرار، مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بتحقيق القيمة وترسيخ  
الحوكمة وقياس النتائج وفق مؤشرات أداء واضحة.

#### تحديث البنية الرقمية:

تطوير الأنظمة والمنصات والقنوات  
الرقمية لتوفير خدمات رقمية آمنة  
وموثوقة تواكب متطلبات النمو والتوسع.

#### ترسيخ ثقافة الابتكار المنهجي على مستوى البنك:

تمكين الموظفين وفرق العمل في  
مختلف الإدارات من رصد الفرص وتطوير  
حلول قابلة للتطبيق ذات قيمة قابلة  
للقياس، من خلال جعل الابتكار المنظم  
قدرةً مؤسسيةً شاملة تراعي البُعد  
الإنساني.

#### بناء شراكات استراتيجية فاعلة:

التعاون مع شركات التقنية المالية  
ومزوّدي الحلول التقنية ومنصات الابتكار  
الوطنية بهدف تعزيز التجارب التطبيقية  
والاستفادة من الخبرات المتخصصة ودعم  
مسارات التنفيذ.

#### تطوير قدرات البيانات والذكاء الاصطناعي:

الارتقاء بحوكمة البيانات وقدرات التحليل  
المتقدّم واتخاذ القرار المبني على الذكاء  
الاصطناعي، بما يتيح اتخاذ قرارات أدقّ،  
ورفع مستوى الأتمتة، وتقديم خدمات  
تلمس احتياجات كلّ عميل.

### إرساء الأسس التقنية لبنك حديث يركز على الابتكار

واصلنا خلال عام 2025 زيادة استثماراتنا في التقنية والابتكار،  
محقّقين نمواً سنوياً أسهم في تحديث المنصات الرقمية  
الأساسية، ورفع قدرات الابتكار، وتوسيع نطاق مبادرات الأتمتة  
وتحسين الكفاءة المبنية على الذكاء الاصطناعي.

وارتكزت هذه النتائج على تعزيز ثلاثة محاور عمل أساسية  
على مستوى البنك، لضمان أن يكتسب الابتكار والتنفيذ الرقمي  
والمبادرات المبنية على البيانات طابعاً مؤسسياً يواكب متطلبات  
النمو. ويحظى الابتكار اليوم بدعم فريق عمل متخصص ودور  
وظيفي مخصّص يرشّده بوصفه قدرةً قابلة للتكرار، تُمكن البنك  
من رصد الفرص في مختلف إداراته، وتطبيق منهجيات تقييم  
وحوكمة منظمة، ونقل المبادرات إلى مرحلة التنفيذ بمسؤوليات  
واضحة ومسائلة محدّدة.

وحين تنتقل المبادرات من مرحلة الابتكار إلى مرحلة التنفيذ، يحدّد  
البنك مسارات تنفيذ واضحة تضمن الاتساق والجودة والقابلية  
للتوسع. وتتولّى فرق المنتجات الرقمية في البنك استكمال  
الحلول التي تتطلب تطوير منتجات أو إطلاق قنوات جديدة أو  
دمج أنظمة، بما يضمن توافقها مع المعايير المؤسسية وقدرتها  
على مواكبة النمو على مستوى تجارب العملاء. وفي المقابل،  
يدعم فريق البيانات المبادرات التي تعتمد على التحليلات أو الأتمتة  
أو مكوّنات الذكاء الاصطناعي، من خلال تقييم الجدوى واستيفاء  
متطلبات الحوكمة وقياس النتائج لتعزيز الشفافية وضمان تتبّع  
الأثر الفعلي بوضوح.

ويتولّى فريق منتجات رقمية متكامل قيادة التنفيذ الرقمي في  
البنك، ويضطلع ببناء المنتجات الرقمية وتطويرها باستمرار، بما  
في ذلك تطبيق الأجهزة الذكية الرسمي للبنك وتطبيق السفر  
ومنصات الخدمات المصرفية للشركات كما يضطلع هذا الفريق  
بدور محوري في تسريع التحوّل الرقمي على مستوى تجارب  
العملاء الرئيسية والعمليات الداخلية، بما يسهم في الارتقاء بجودة  
التجربة وتحسين الكفاءة والفاعلية التشغيلية.

وتمثّل البيانات اليوم الركيزة الأساسية لمسار الذكاء الاصطناعي  
والتحليلات المتقدّمة في البنك، إذ توفّر المراكز التنظيمية  
والتقنية اللازمة لاعتماد منهجي مستدام يواكب وتيرة النمو  
المتسارع من خلال حوكمة بيانات منضبطة وأولويات واضحة  
ومؤشرات أداء قابلة للقياس. ويضمن ذلك تنفيذ مبادرات الذكاء  
الاصطناعي بمسؤولية ووفق إطار حوكمة متكامل وفي توافق  
مع أولويات الأعمال، مع تتبّع أثرها بشكل مستمر. وقد أسهمت  
هذه القدرات مجتمعةً في تعزيز قدرة البنك السعودي للاستثمار  
على ترجمة استراتيجيته إلى نتائج ملموسة ومستدامة والإسراع  
في تنفيذ خطته على صعيد التقنية والابتكار.

ورفعنا خلال العام مستوى الاستثمار في التقنية بهدف تسريع  
وتيرة التقدم في المحاور الرئيسية لخطة التحوّل الرقمي، وتعزيز  
كفاءة التنفيذ المؤسسي، وتوسيع نطاق مبادرات الابتكار  
والمبادرات المبنية على البيانات على مستوى البنك.

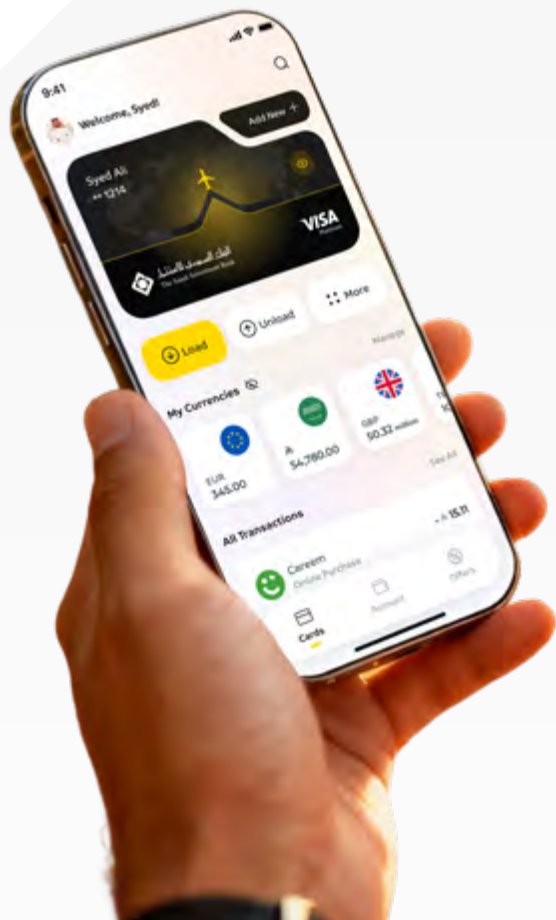
وتمثّل أبرز إنجازات العام في إطلاق مسابقة SAIB Innovate،  
التي أسست إطاراً مؤسسياً موحداً للابتكار على مستوى البنك  
وحظيت بمشاركة واسعة منذ انطلاقتها. واستقطبت المسابقة  
174 فكرة من مختلف إدارات البنك، تأهّل منها 10 أفكار إلى

المرحلة النهائية، وانبثق عنها عدد من المسارات التنفيذية التي  
بدأ تفعيلها ودمجها ضمن وحدات الأعمال المعنية. ولدعم  
هذه المبادرات، وشّعنا جهود بناء القدرات من خلال معسكرات  
تدريبية مخصّصة في الابتكار، زوّدت الفرق بمنهجيات عملية  
وأدوات تطبيقية لحلّ المشكلات، إلى جانب الإرشاد العملي  
والتطبيق الميداني.

وتحقّقت أولى ثمار الابتكار من خلال إطلاق حلول حققت وفورات  
مالية قابلة للقياس وعزّزت أطر الحوكمة. وإلى جانب ذلك، طوّرنا  
عدداً من مبادرات الأتمتة وتجربة العملاء الرقمية، بهدف تحسين  
الكفاءة التشغيلية وتعزيز الامتثال والارتقاء بمستوى الخدمات  
المقدّمة للعملاء.

وعزّزنا كذلك حضورنا في منظومة الابتكار الرقمي الوطنية،  
ورفعنا مستوى المواءمة الاستراتيجية مع الأولويات الأشمل لهذه  
المنظومة. وقد فتحت المناقشات الأولية مع جهات حكومية  
وشبه حكومية آفاقاً أوسع للشراكات النوعية والابتكار المشترك،  
مما يعكس طموحنا في بناء بيئة ابتكار مفتوح قائمة على التكامل  
وتبادل المعرفة والشمولية.

أسهمت القدرات المعززة في تعزيز  
قدرة البنك السعودي للاستثمار على  
تحويل استراتيجيته إلى نتائج ملموسة،  
**وتسريع وتيرة التقدم في أجندته  
للتقنية والابتكار.**



## التقنية والابتكار (تتمة)

### توسيع الشراكات ضمن منظومة الابتكار

عززنا خلال العام علاقاتنا الخارجية من خلال إطلاق وتطوير مسارات تعاون استراتيجية ضمن منظومة الابتكار والتقنية المالية في المملكة. ودعمت هذه الشراكات طموحنا في تسريع وتيرة التجارب التطبيقية، وتعزيز بناء القدرات، والارتقاء بأولويات تحولنا الرقمي، من خلال الاستفادة من أفكار جديدة وخبرات متخصصة.

وشمل عملنا استكشافاً استباقياً ومنهجياً مع شركات التقنية المالية لتقييم التقنيات الناشئة ودراسة فرص إثبات الجدوى التشغيلية التي يمكن أن تعزز جودة منتجاتنا وخدماتنا. كما تعاوننا مع شركاء متخصصين في بناء المعرفة والقدرات لتطوير المهارات والمنهجيات اللازمة لابتكار مستدام على مستوى البنك. وفي الإطار ذاته، حرصنا على تحقيق مواءمة استراتيجية أوثق مع منصات التحول الرقمي الوطنية، لضمان اتساق وتكامل جهودنا مع الأولويات الاقتصادية والقطاعية الشاملة. وستواصل هذه الشراكات توسيع نطاق قدراتنا الابتكارية وتعزيز جاهزيتنا لتعاون أوثق خلال السنوات المقبلة.

### إرساء أسس اعتماد الذكاء الاصطناعي بما يواكب النمو

طوّرنّا كذلك مسار الذكاء الاصطناعي من خلال مبادرات محدّدة الأهداف رفعت مستوى التحليلات وحسّنت إدارة المخاطر وعزّزت كفاءة المتابعة وإعداد التقارير، مما أسهم في ترسيخ ثقافة اتخاذ القرار المبني على البيانات في المجالات ذات الأولوية. وقاد فريق البيانات في البنك هذه الجهود لضمان أن يظل اعتماد الذكاء الاصطناعي منضبطاً ومسؤولاً ومتوافقاً مع وتيرة النمو، مدعوماً بحوكمة راسخة وأولويات واضحة ومؤشرات أداء قابلة للقياس.

وشمل تركيزنا تحسين العمليات الأساسية بالاستناد إلى البيانات، ورفع فاعلية المتابعة وإعداد التقارير، وتطوير تحليلات استشرافية تعزز جودة الخدمات وتدعم تصميم تجارب تلامس احتياجات العملاء في النقاط الرئيسية للتعامل مع البنك. ومن خلال دمج قدرات الذكاء الاصطناعي المبكرة في المجالات ذات الأولوية، أنشأنا حالات استخدام عملية تُبرهن على القيمة الملموسة، وأرسينا في الوقت ذاته أسساً ثابتة لتطبيقات ذكاء اصطناعي متقدّمة تواكب متطلبات النمو وتتوافق مع أهداف التحول الرقمي طويلة الأجل.

### أولوياتنا للتقنية والابتكار لعام 2026م

سنبني في المرحلة المقبلة على التّسس التي أرسيناها خلال العام الماضي، وسنوشع نطاق خطة الابتكار والتحول الرقمي على مستوى البنك بوتيرة أكثر تسارعاً وتركيزاً. وستستمر SAIB Innovate بوصفها منصة شاملة لجميع الموظفين، في تحفيز توليد الأفكار وتطوير الحلول بوصفها ركيزتين أساسيتين في آلية استكشاف الفرص وتعظيم القيمة المضافة.

وستواصل التحول الرقمي بوتيرة سريعة من خلال فرق المنتجات في البنك، مع تطوير مستمر لكل من التطبيق المصرفي وتطبيق السفر ومنصات الخدمات المصرفية للشركات (فلكس بيزنس). ومن جهة أخرى، سيتمدّد التحول الرقمي ليشمل الخدمات والعمليات الداخلية، بما يدعم انسيابية التنفيذ ورفع المرونة والارتقاء المستمر بتجربة العملاء.

وسنواصل كذلك الارتقاء بقدرات البيانات والذكاء الاصطناعي، من خلال توسيع نطاق حالات الاستخدام ذات الأولوية وتمكين اتخاذ قرارات أكثر دقة وعمقا، وأتمتة أوسع، وخدمات أكثر تخصيصاً تلامس احتياجات كل عميل. ومع انتقال قدرات الذكاء الاصطناعي والتحليلات نحو تطبيقات استشرافية ومعرفية، سيّسع دورها في دعم أداء الأعمال والفاعلية التشغيلية.

وستظلّ الشراكات ركيزة أساسية في نهجنا، مع تركيز مكثّف على الابتكار المشترك وتعاون أوثق مع شركات التقنية المالية وشركائنا في المنظومة المالية. ولضمان الشفافية والتوافق، سنستحدث مؤشرات أداء لابتكار قابلة للقياس ولوحات بيانات لتتّبع القيمة، ترصد التقدم المحرز وتعزّز المساءلة المؤسسية وتبرز الأثر الاستراتيجي الملموس على مستوى البنك.

## مراجعة الرئيس التنفيذي للمالية

### نمو متوازن وأداء مرن

حقق البنك السعودي للاستثمار خلال عام 2025 أداءً مالياً متوازناً، عزّز من خلاله متانة مركزه المالي وأدار المخاطر بكفاءة واقتدار. ويعكس هذا الأداء تركيزاً واضحاً على تحقيق نمو مستدام، وتحسين جودة الأرباح، والانضباط في إدارة رأس المال. وفي الوقت ذاته، واصل البنك توسيع أنشطته المصرفية الأساسية، وتنويع مصادر تمويله، وتعزيز مرونته المالية، بما يرسّخ دعائم الاستقرار والكفاءة ويدعم خلق القيمة على المدى الطويل.

**الأستاذ/ أحمد عبدالرحمن عبدالعزيز المحسن**  
الرئيس التنفيذي للمالية



وأكدت نتائج عام 2025 قوة النموذج التشغيلي المتوازن للبنك، إذ استند نمو الإيرادات إلى التوسع المستمر في قطاعات الإقراض الرئيسية وتحسين هيكل التمويل وإدارة التكاليف بانضباط، مع الحفاظ على جودة الموجودات وقوة رأس المال في توافق تام مع مستويات تقبل المخاطر المعتمدة. ويتيح هذا التكامل للبنك، الحفاظ على أدائه في مختلف دورات السوق ودعم أولوياته الاستراتيجية المقبلة بثقة واقتدار.

### تعزيز الأداء المالي وجودة الأرباح

بلغ إجمالي دخل العمليات للعام 4,794 مليون ريال، مما يعكس استمرار الزخم في الأنشطة المصرفية الأساسية والتوسع المطرد في الموجودات المدوّرة للدخل. وبلغ صافي الدخل 2,431 مليون ريال، بدعم من نمو منضبط وهوامش مستقرة وتركيز مستمر على الكفاءة التشغيلية.

وخلال الربع الرابع من عام 2025، سجّل البنك مكسباً غير متكرر بقيمة 535 مليون ريال نتيجة بيع حصة من أصل عقاري بنسبة 44.4%، أدرج ضمن قائمة الدخل في شهر نوفمبر. وأسهمت هذه العملية إيجاباً في الربحية المعلنة للعام، وشكّلت عاملاً رئيسياً في نمو دخل الأتعاب والإيرادات الأخرى. وفي حين عزز هذا المكسب أداء صافي الدخل، فقد حافظت النتائج التشغيلية الأساسية على زخمها في الأنشطة المصرفية، بدعم من نمو منضبط في المركز المالي وهوامش مستقرة وكفاءة مستمرة في إدارة التكاليف.

وبلغ هامش صافي العمولات الخاصة 2.26%، مما يعكس الإدارة المتوازنة للموجودات والمطلوبات والنمو المتوازن في المحفظة. واستمر البنك في تحقيق الدخل بفضل نشاطه الإقراضي في قطاعي الشركات والأفراد، مع مواصلة تحسين تكاليف التمويل وتطوير مزيج الموجودات المدوّرة للدخل.

وحرص البنك على رفع جودة الأرباح من خلال تعزيز اعتماد النمو على الأنشطة المصرفية الأساسية والعمل المصرفي القائم على العلاقات. ويدعم هذا النهج المنضبط استقرار الأداء المالي وإمكانية توقعه، ويرفع مستوى الربحية على المدى الطويل.

بلغ هامش صافي العمولات الخاصة

# 2.26%

### نمو المركز المالي وتحسين كفاءة التمويل

واصل المركز المالي للبنك السعودي للاستثمار توسعه وفق الأولويات الاستراتيجية المرسومة، بفضل الطلب المستمر من شرائح العملاء المستهدفة واستمرار نشاط السوق. وبلغت القروض والسلف 112.1 مليون ريال بنهاية العام، مما يؤكد استمرار النمو مع الحفاظ على الانضباط الائتماني.

كما حافظ البنك على تنوع واستقرار مصادر تمويله، إذ بلغت ودائع العملاء 109.6 مليون ريال بدعم من النمو في قطاعي الأفراد والمؤسسات. ويعكس هذا التوسع المتواصل قوة ومكانة البنك واتساع قاعدة عملائه وثقتهم بخدماته، وقدرته على استقطاب مصادر تمويل مستقرة والحفاظ عليها.

وخلال العام، عزّز البنك هيكل تمويله من خلال الاستفادة الاستراتيجية من الأسواق الدولية وقنوات تمويل متنوعة. وتساهم هذه الخطوات في رفع مستوى المرونة المالية للبنك ودعم قدرته على تمويل النمو في المرحلة المقبلة، مع الحفاظ على ظروف سيولة متوازنة.

**سجّل البنك مكسباً غير متكرر بقيمة 535 مليون ريال**  
**نتيجة بيع حصة من أصل عقاري بنسبة 44.4%**

مراجعة الرئيس التنفيذي للمالية (تتمة)

ملخص قائمة الدخل الموحدة

| رأس المال                                                   | السنة المالية 2025 | السنة المالية 2024 | التغيّر (%) على أساس سنوي |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|
| دخل العمليات الخاصة                                         | 9,691              | 8,864              | 9.3%                      |
| مصاريف العمليات الخاصة                                      | (6,164)            | (5,327)            | 15.7%                     |
| صافي دخل العمليات الخاصة                                    | 3,527              | 3,537              | (0.3%)                    |
| دخل أتعاب خدمات بنكية، صافي                                 | 374                | 343                | 9.0%                      |
| دخل تحويل عملات أجنبية، صافي                                | 257                | 208                | 23.6%                     |
| إجمالي دخل العمليات                                         | 4,794              | 4,178              | 14.7%                     |
| الرواتب ومصاريف الموظفين                                    | (835)              | (822)              | 1.6%                      |
| الإيجارات ومصاريف المباني                                   | (61)               | (61)               | 0.0%                      |
| الاستهلاك والإطفاء                                          | (185)              | (177)              | 4.5%                      |
| مصاريف عمومية وإدارية أخرى                                  | (642)              | (674)              | (4.7%)                    |
| مصاريف العمليات                                             | (1,723)            | (1,735)            | (0.7%)                    |
| صافي دخل العمليات قبل مخصصات خسائر الائتمان والخسائر الأخرى | 3,069              | 2,444              | 25.6%                     |
| مخصصات خسائر الائتمان والخسائر الأخرى                       | (354)              | (290)              | 22.1%                     |
| دخل العمليات                                                | 2,715              | 2,154              | 26.0%                     |
| الحصة في دخل الشركات الزميلة                                | 125                | 116                | 7.8%                      |
| الدخل قبل مخصصات الزكاة                                     | 2,840              | 2,270              | 25.1%                     |
| مخصصات الزكاة                                               | (409)              | (313)              | 30.7%                     |
| صافي الدخل العائد إلى مساهمي البنك                          | 2,431              | 1,957              | 24.2%                     |
| ربح السهم الأساسي والمخفض (رأس للسهم)                       | 1.68               | 1.43               | 0.25                      |

حماية جودة الموجودات والانضباط في إدارة المخاطر

حافظ البنك على جودة موجوداته خلال العام بفضل معايير الاكتتاب الائتماني المتوازنة والمراقبة النشطة للمحفظة والتحديد المبكر للمخاطر. وتظل إدارة مخاطر الائتمان عنصراً أساسياً في منظومة عمل البنك بأكملها لضمان تحقيق النمو ضمن معايير مخاطر واضحة ومحددة.

وحرص البنك على احتساب المخصصات بانضباط ومتابعة أداء المحفظة عن كثب في مختلف القطاعات. ويدعم هذا النهج استقرار المركز المالي على المدى الطويل وحماية جودة الأرباح في بيئة تشغيلية تشهد تغيرات متسارعة.

قوة رأس المال ومرونة السيولة

حافظ البنك على قوة رأس ماله خلال عام 2025، مما وقّر قاعدة مالية متينة لدعم استمرار النمو مع الحفاظ على المرونة في مختلف الظروف الاقتصادية. وبلغ العائد على حقوق الملكية 14.8%، مما يعكس تحسّن الربحية والتوزيع الفعّال لرأس المال.

وظلّت مستويات السيولة قوية بفضل تنوع مصادر التمويل ووجود احتياطي كافٍ من الأصول السائلة عالية الجودة. وبقيت نسبة تغطية السيولة ونسبة صافي التمويل الثابت ضمن الحدود النظامية الدنيا بهامش مريح، مما يعزّز قدرة البنك على إدارة تقلبات السوق ودعم التوسع المستمر في أنشطته.

كما يواصل البنك إدارة رأس المال والسيولة بشكل استباقي لضمان التوافق بين طموحات النمو والمتطلبات التنظيمية والاستقرار المالي على المدى الطويل.

رفع الكفاءة التشغيلية وانضباط العمليات

شكّل الانضباط التشغيلي أولوية رئيسية خلال العام، إذ أسهم الاستثمار المتواصل في التحول الرقمي وتحسين العمليات وأتمتتها في رفع الإنتاجية وتطوير مستوى الخدمات المقدّمة. وأسهمت هذه الجهود في تحسين كفاءة التكاليف، مع تمكين البنك من تحقيق نمو يواكب التوسع في مختلف قطاعات أعماله.

ويلتزم البنك بالموازنة بين الاستثمار في القدرات الاستراتيجية وإدارة التكاليف بانضباط، بما يضمن ترجمة تحسينات الكفاءة إلى مكاسب أداء مستدامة ترفع من تنافسية البنك.

إرساء أسس النمو المستدام

يدخل البنك العام المقبل بقاعدة مالية متينة، تدعمها أرباح مرنة ومركز مالي جيد الرسمية ومستويات سيولة مستقرة. ويظل التركيز الاستراتيجي للبنك منصّباً على تحقيق نمو متوازن ومنضبط ومستدام.

وسيواصل البنك التوسع في أنشطته المصرفية الأساسية وتنويع مصادر التمويل ورفع الكفاءة التشغيلية، مع الحفاظ على إدارة المخاطر بتوازن والانضباط في إدارة رأس المال. ويضمن هذا النهج أن يظل البنك مؤهلاً للتعامل مع التغيرات المستمرة في ظروف السوق وتقديم قيمة ثابتة للمساهمين والعملاء وللاقتصاد ككل.

العائد على الملكية لعام 2025

14.8%

تحصيل مديونيات  
الأفراد

إدارة المخاطر  
التشغيلية

إدارة استثمارية  
الأعمال

## إدارة المخاطر (تتمة)

## حماية شاملة للبنك من خلال إطار متكامل لمجموعة المخاطر

يرتكز إطار إدارة المخاطر في البنك السعودي للاستثمار على هيكل تنظيمي واضح وإدارات متخصصة وحوكمة راسخة تكفل معاً رقابة فعّالة على جميع فئات المخاطر. ومن خلال إنجاز خطط العمل بدقة وضوابط رقابية متينة، وتنسيق وثيق على مستوى البنك، يدير البنك مخاطره بشكل استباقي يحمي مصالح أصحاب المصلحة ويدعم النمو المستدام، مع الالتزام بالمتطلبات التنظيمية ومعايير الامتثال.

إدارة المخاطر المؤسسية  
ومخاطر السوق

تقوم إدارة المخاطر المؤسسية ومخاطر السوق بدور محوري في الحفاظ على المئات المالية للبنك والالتزام بالمتطلبات التنظيمية. وتتولى الإدارة مسؤولية إعداد تقارير اختبارات الضغوط وتقديمه وفقاً لمتطلبات البنك المركزي السعودي، كما تتعاون تعاوناً وثيقاً مع مجموعة الخزينة والاستثمار ومجموعة المالية في تقديم التقارير السنوية لعملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال وعملية التقييم الداخلي لكفاية السيولة.

ويراقب البنك مخاطر السوق والسيولة ويُعدّ تقاريرها بشكل مستمر لضمان بقاء التعرض ضمن الحدود المعتمدة. وتُحدّث الإدارة سياسات وإجراءات مخاطر السوق بما يتوافق مع التوجيهات التنظيمية وإطار بازل الثالث، مع تطبيق منهجيات موحدة لاختبارات الضغوط لدعم تخصيص رأس المال وتخطيط السيولة.

وتتولى وحدة إدارة المحافظ (EMU) الإشراف على التزام البنك بحدود تقبل المخاطر المعتمدة وسياسات الائتمان. وتضمن هذه الوحدة عمل وحدات الأعمال ضمن المعايير الاحترازية المعتمدة، ودعم عمليات تحديد مخاطر الائتمان وأنظمة التصنيف الائتماني الداخلية، ومراقبة جودة المحافظ ومؤشرات الإنذار المبكر، وإعداد تقارير شاملة للمخاطر تُرفع إلى الإدارة العليا ولجان مجلس الإدارة. كما تتولى إدارة حوكمة لجنة الائتمان من حيث ضمان دقة التوثيق وتتبع القرارات والامتثال للمتطلبات الداخلية والتنظيمية.

الأمن السيبراني  
ومكافحة الاحتيال

تتولى إدارة الأمن السيبراني ومكافحة الاحتيال حماية أنظمة البنك وبياناته وعملاته من التهديدات الرقمية المتغيرة والجرائم المالية. وتعتمد الإدارة نهجاً يجمع بين التقنية والعمليات والكوادر البشرية للوقاية من الحوادث التي قد تُعرض أمن المعلومات للخطر أو تؤدي إلى خسائر مالية، وكشفها والاستجابة لها.

وتشمل ضوابط الأمن السيبراني إدارة الهوية والوصول، وتجرّئة الشبكات، وحماية النقاط الطرفية، والتشفير، وإدارة الثغرات الأمنية بشكل مستمر، مدعومةً بحوكمة مُحكّمة من خلال سياسات ومعايير وتقييمات للمخاطر. ويطبّق البنك مبادئ التصميم الآمن في جميع المنتجات الجديدة وواجهات التطبيقات والخدمات السحابية.

وتُكمل وظيفة مكافحة الاحتيال هذا الإطار من خلال مراقبة مخاطر العملاء والمعاملات باستخدام التحليلات اللحظية والنماذج السلوكية. وتشمل الضوابط المُطبّقة آليات المصادقة المعزّزة، وتقييم مخاطر المعاملات، والتعرف على بصمة الأجهزة، والتحقق الإضافي للنشطة ذات المخاطر المرتفعة. وعند وقوع أي حوادث، يُفعل البنك إجراءات منظمة للتعافي والتحقيق والتصعيد. وتدعم هذه القدرات مجتمعةً الثقة في خدمات البنك ومتانة عملياته ونموه الآمن.

الرقابة الائتمانية  
والتعافي

تُجري إدارة المراجعة الائتمانية مراجعات مستقلة لطلبات ائتمان الشركات والمؤسسات المالية، تشمل التحليل المالي وهياكل التسهيلات والتحقق من الالتزام بالشروط واستثناءات السياسات وكفاية الضمانات. كما تراجع الإدارة القوائم المالية المرحلية والسنوية، وتقيم التعرضات المتعثرة، وتُبدّي رأيها في المنتجات الائتمانية الجديدة المقترحة على مستوى البنك.

تتولى إدارة مراجعة الائتمان للأفراد إجراء مراجعات مستقلة على مستوى محافظ الائتمان للأفراد، وتدعم الإجراءات التصحيحية عند الحاجة بما يضمن توافقها مع سياسات الائتمان المعتمدة.

تقوم إدارة العمليات الائتمانية باستقلالية تامة عن إدارة منح الائتمان واعتماده، وتدعم مراجعة الوثائق وتطبيق الحدود الائتمانية وحفظ إدارة الضمانات، لضمان تنفيذ القرارات الائتمانية بدقة وكفاءة.

تعمل إدارة إعادة الهيكلة المالية على تحديد المؤشرات المبكرة للتعثر المالي، وإدارة الحسابات التي تستدعي إعادة الهيكلة من خلال التفاوض على إعادة الجدولة وإعادة ترتيب أوضاع التمويل أو اتخاذ إجراءات علاجية أخرى وفقاً للسياسات والمتطلبات التنظيمية. ويخضع أداء الحسابات المُعاد هيكلتها لمتابعة حثيثة لضمان السداد في مواعيده والتواصل المستمر مع المقترضين.

تقوم إدارة التحصيل للأفراد بعمليات التحصيل والاسترداد في منتجات الإقراض للأفراد بالتنسيق مع الفرق الداخلية والجهات الخارجية. وتشمل أنشطتها إعادة هيكلة التسهيلات المتعثرة، والتفاوض على التسويات، واتخاذ الإجراءات القانونية عند الضرورة لاسترداد المبالغ المستحقة.



## تحقيق التميز في الأداء

تُشكّل إدارة التميّز في الأداء محوراً رئيسياً للأداء والحوكمة والتحول ضمن مجموعة المخاطر، حيث تسهم في مواءمة استراتيجية المخاطر في البنك مع مستهدفات الأداء وأطر الحوكمة والمتطلبات التنظيمية. كما تتولى الإدارة دوراً محورياً في ترسيخ المساءلة، وتعزيز كفاءة التنفيذ، ودعم التنسيق على مستوى مجموعة المخاطر، من خلال الإشراف الفعّال على الأداء وتطبيق ممارسات حوكمة متكاملة.

تشرف الإدارة على تطوير ومتابعة وتقييم مؤشرات الأداء الرئيسية عبر إدارات المخاطر، بما يضمن مواءمتها مع أولويات المجموعة والاتجاه الاستراتيجي العام للبنك. كما تقوم بالإشراف على عملية التنسيق مع مختلف لجان الحوكمة، ومتابعة إجراءات التدقيق والجهات التنظيمية، وحوكمة السياسات، والمبادرات الاستراتيجية، بما يدعم اتخاذ قرارات مبنية على معلومات دقيقة ويعزز فعالية الإشراف على المخاطر.

ومن خلال مسؤولياتها في إدارة مخاطر النماذج، تعزز الإدارة قدرات البنك التحليلية وقياس المخاطر عبر الإشراف على حوكمة النماذج، والتحقق من صحتها ومتابعتها وضمان مواءمتها التنظيمية بما يتماشى مع توقعات الجهات الرقابية وأفضل الممارسات المعتمدة في القطاع.

وبشكل عام، تسهم إدارة التميّز في الأداء في الارتقاء المستمر بفعالية الحوكمة، وإدارة الأداء، والجاهزية التنظيمية، ونضج البنية التحتية للمخاطر على مستوى البنك.



## إدارة الشؤون القانونية

تتولى إدارة الشؤون القانونية تقديم الاستشارات والدعم القانوني لحماية مصالح البنك وتعزيز التزامه بالمتطلبات النظامية والتنظيمية ذات العلاقة. وتشمل مسؤوليات الإدارة مراجعة وصياغة العقود والاتفاقيات والوثائق القانونية، وتقديم المشورة القانونية بشأن مختلف المسائل والمعاملات، وإدارة ومتابعة القضايا والمطالبات والإجراءات القضائية، بما في ذلك إجراءات الاسترداد والتسويات، إضافة إلى التنسيق مع المستشارين القانونيين الخارجيين والجهات ذات العلاقة عند الحاجة. كما تطلّع الإدارة بدعم أعمال الحوكمة واللجان ذات الصلة، ومتابعة الوثائق النظامية والتفويضات والضمانات، بما يسهم في حماية حقوق البنك والحد من المخاطر القانونية.

## أبرز الإنجازات والتطورات خلال عام 2025

واصل البنك تعزيز نطاق ونضج وفعالية إطار إدارة المخاطر لديه خلال عام 2025، بما يضمن استجابته للتغيرات المستمرة في بيئة الأعمال. وظلّت اعتبارات المخاطر مرتبطة ارتباطاً وثيقاً باستراتيجية الأعمال، مما أسهم في تحقيق النمو مع الحفاظ على ضوابط رقابية قوية ومستوى تقبل مخاطر منضبط. وقد تمثّلت أبرز إنجازات العام في إتمام إعادة تصميم نموذج تشغيل إدارة المخاطر بشكل شامل بالتعاون مع (PwC)، حيث شمل المشروع مراجعة شاملة لعمليات المخاطر وهياكل الحوكمة والقدرات التنظيمية، وأسهم في ترسيخ وضوح الأدوار وتحديد المسؤوليات على مستوى البنك.

تم تعزيز أطر الحوكمة بما يتوافق مع التوقعات التنظيمية والتطور في التوجهات الرقابية. وتمت مراجعة إطار عمل لجنة المخاطر المؤسسية بشكل كامل ليعكس نتائج الزيارات التفتيشية المستهدفة من البنك المركزي السعودي وتوجيهات الإدارة ومتطلبات حوكمة الشركات الشاملة. كما تم تحديث إطار مراقبة مؤشرات الإنذار المبكر بهدف تحسين ملاءمته وفعاليتها في الكشف عن العملاء الذين تظهر عليهم مؤشرات مبكرة للتعثر، مما يعزز الرقابة الاستباقية على المحافظ الائتمانية.

وظل الأمن السيبراني على رأس أولوياتنا خلال العام، إذ أنجزنا 100% من مبادرات الأمن السيبراني المخططة لعام 2025، وبلغت نسبة إنجاز الاستراتيجية التراكمية للسنوات الثلاث 65.5%. وأتاح لنا تسريع الإنجاز تنفيذ عدد من المبادرات المقررة أصلاً لعامي 2026 و2027 خلال العام الحالي، مما حقق تحسناً بنسبة 30% في معدل الإنجاز المُخطط للسنة الأولى. وفي ضوء ذلك، حدّثنا استراتيجية الأمن السيبراني لتضمين مبادرات إضافية تتوافق مع التغير المستمر في طبيعة التهديدات. وأثبت فريق تحليلات التهديدات السيبرانية كفاءته الاستباقية برصد 82 تهديداً يستهدف البنك قبل اكتشافها من قبل خدمات حماية العلامة التجارية.

وحرصنا على تعزيز ثقافة التوعية والجاهزية على مستوى البنك. وأصبح البنك السعودي للاستثمار أول بنك يستضيف فعالية اليوم العالمي للتوعية بمخاطر الاحتيال في مقره الرئيسي بحضور ممثل عن البنك المركزي السعودي، مما عزّز الوعي والمشاركة في مجال مخاطر الاحتيال. وإلى جانب ذلك، قدّمنا جلسات توعوية حول إدارة استثمارية الأعمال لعدد 1,239 موظفاً من مختلف إدارات البنك، بما يرفع الجاهزية ويُرسّخ ثقافة التأهب والاستعداد في مواجهة المخاطر التشغيلية.



## إدارة المخاطر (تتمة)

## المخاطر الرئيسية وأساليب الحد منها

يقوم البنك وفقاً لمنهج عمل إدارة المخاطر بتحديد المخاطر الرئيسية المرتبطة بأنشطته وتفعيل استراتيجيات الحد من المخاطر، وفق نهج اخترازي يتوقع ويستبق التطورات السلبية المحتملة ويحافظ على مستوى التعرض ضمن حدود تقبل المخاطر المعتمدة من مجلس الإدارة، مما يصون المثانة المالية للبنك ويدعم نمو أعماله على نحو مستدام.



## مخاطر الائتمان

تنشأ مخاطر الائتمان من احتمال تكبّد البنك خسائر مالية نتيجة إخلال عميل أو طرف مقابل بالتزاماته التعاقدية. يتمثل التعرض الائتماني للبنك بصفة رئيسية حول عمليات التمويل والسلف والاستثمارات والبنود خارج الميزانية العمومية من منتجات التمويل التجاري والمشتقات المالية والتزامات التمويل القائمة.

يدير البنك هذه المخاطر ضمن إطار منهجي يتضمن حدوداً ائتمانية محددة وضوابط للتعرض لكل طرف مقابل وتقييماً مستمراً للجدارة الائتمانية. وترسي سياسات إدارة المخاطر آليات رقابة وحدوداً واضحة، فيما يُراجَع حجم التعرض الفعلي يومياً مقابل الحدود المعتمدة لضمان الامتثال الكامل للضوابط المقررة.

ويعمل البنك على الحدّ من مخاطر الائتمان من خلال تنويع محفظته التمويلية وتجنّب التركيز المفرط على مستوى العملاء والقطاعات والمناطق الجغرافية، فضلاً عن أخذ ضمانات ملائمة ومراقبة قيمها بصفة منتظمة. وحين تُرصد مؤشرات مبكرة لتراجع الجدارة الائتمانية، يستوفي البنك ضمانات إضافية وفق الشروط التعاقدية وسياساته الداخلية، مما يُعزز جودة المحفظة الائتمانية ويرفع فاعلية إجراءات الحدّ من الخسائر المحتملة.



## مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في احتمال تكبّد خسائر ناجمة عن التذبذب في المتغيرات السوقية، كأسعار العملات الخاصة وأسعار صرف العملات وأسعار الأسهم والسلع وهوامش الائتمان، وذلك بما يؤثر على المراكز المدرجة في الميزانية العمومية وخارجها. ويهدف البنك من إدارة هذه المخاطر إلى إبقاء التعرض ضمن مستوى تقبل المخاطر المعتمد.

يفصل البنك إدارة التعرضات الخاصة بمخاطر السوق إلى دفاतर التداول والدفاतर المصرفية. وتشمل دفاतर التداول المراكز الناتجة عن أنشطة صناعة السوق والتداول لحساب البنك في الأسهم المدرجة. أما مخاطر السوق في السجل المصرفي فتنبشأ بصفة رئيسية من تحركات معدلات أسعار العملات والتعرض لأسعار صرف العملات وتقلبات أسعار الأسهم.

ويتولى مجلس الإدارة الصلاحية العليا للإشراف على مخاطر السوق، فيما تضطلع مجموعة المخاطر بإعداد السياسات التفصيلية ومتابعة تطبيقها على أساس يومي. ويعتمد البنك المنهج الأساسي الإلزامي بما في ذلك أساليب تحليل الحساسية، لتقييم التعرض في دفاतर التداول، مدعوماً بإطار حدود منظم يتوافق مع إطار تقبل المخاطر. كما يستخدم البنك نموذج القيمة المعرضة للمخاطر (VaR) لتقدير الخسائر المحتملة في ظل تحركات سلبية في السوق عند مستويات ثقة محددة، مما يوفر أداة رقابية إضافية لقياس حجم التعرض وإدارته بدقة.



## مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في احتمال عدم قدرة البنك على الوفاء بالتزاماته المالية عند استحقاقها دون تكبّد خسائر غير مقبولة. وقد تنشأ هذه المخاطر من اضطرابات السوق أو انخفاض التصنيف الائتماني أو حدوث قيود مفاجئة على مصادر التمويل المتاحة.

ويعمل البنك على الحدّ من مخاطر السيولة من خلال تنويع مصادر التمويل وانتهاج سياسة متحفظة في إدارة الأصول، مع الاحتفاظ باحتياطيات كافية من النقد وشبه النقد والأوراق المالية عالية السيولة. كما يراقب البنك توافق آجال استحقاق الأصول والالتزامات بشكل مستمر، لضمان توافر السيولة الكافية في الظروف الاعتيادية وظروف الضغط على حدّ سواء.

ويراجع البنك أوضاع السيولة يومياً ويجري اختبارات ضغط منتظمة تغطي مجموعة واسعة من السيناريوهات. وتتولى لجنة الموجودات والمطلوبات الإشراف على حوكمة السيولة ومراجعة سياساتها وتقارير الرقابة والاستثناءات والإجراءات التصحيحية. وامتثالاً لنظام البنك المركزي السعودي، يحتفظ البنك بودائع نظامية واحتياطيات سيولة تفوق الحد الأدنى المطلوب، كما يتوفر للبنك إمكانية الوصول إلى اتفاقيات إعادة الشراء مع البنك المركزي السعودي مقابل السندات الحكومية السعودية المؤهلة.

يخضع مستوى تقبل مخاطر السيولة المعتمد من مجلس الإدارة لمراقبة شهرية من خلال لجنة الموجودات والمطلوبات، وتُرفع تقاريره كل ثلاثة أشهر إلى لجنة المخاطر التابعة للمجلس. ويتضمن هذا الإطار مؤشرات رئيسية من بينها نسبة تغطية السيولة ونسبة صافي التمويل المستقر، مدعوماً بخطة تمويل طوارئ شاملة تحدد مؤشرات الإنذار المبكر وبرتوكولات التصعيد ومسؤوليات الإدارات المعنية بتنفيذها.



## المخاطر التشغيلية

تتمثل المخاطر التشغيلية في مخاطر الخسائر الناتجة عن قصور أو فشل في العمليات الداخلية أو الأفراد أو الأنظمة أو عوامل خارجية. ويقوم البنك بإدارة هذه المخاطر من خلال إطار شامل يطبّق على مستوى البنك لتحديد المخاطر التشغيلية وتقييمها ومراقبتها والتحكم بها على مستوى جميع الإدارات.

ويقيم البنك المخاطر والضوابط التشغيلية بصفة مستمرة من خلال تمارين التقييم الذاتي للمخاطر والضوابط الدورية، ومتابعة خطط العمل المتفق عليها، ورصد أحداث الخسائر التشغيلية. وتسترشد مصفوفة تقبل المخاطر التشغيلية في تحديد مستويات المخاطر المقبولة، فيما تُنفَّذ إجراءات تصحيحية للحد من احتمالية وقوع الخسائر وتأثيرها.

ويستند هذا الإطار إلى سياسات وإجراءات وضوابط موثقة، تعززها برامج تدريبية ورقابة على الامتثال ومراجعة داخلية وثقافة وعي مؤسسية راسخة بأهمية إدارة المخاطر التشغيلية على مستوى البنك.



## مخاطر السمعة

تشير مخاطر السمعة إلى الأثر المحتمل على الأرباح ورأس المال وثقة أصحاب المصلحة نتيجة الانطباعات السلبية لدى الرأي العام، مما ينعكس على قدرة البنك على استقطاب العملاء والحفاظ على علاقاته وتعزيز الثقة في السوق.

ويدرك البنك أن سمعته تمثل أصلًا استراتيجياً بالغ الأهمية، ويقوم بمراقبة مخاطر السمعة بشكل دوري، بما في ذلك ضمن متطلبات إطار Q17 الصادر عن البنك المركزي السعودي. وتسهم السمعة القوية في دعم مثانة رأس المال، وجذب الكفاءات، وتعزيز العلاقات طويلة الأجل مع العملاء، في حين أن تدهور السمعة قد يؤدي إلى زيادة التدقيق الرقابي، وتكبّد خسائر مالية، وتأثيرات سلبية على التصنيفات الائتمانية.



## مخاطر الأعمال

تعكس مخاطر الأعمال الأثر المحتمل على أرباح البنك الناجم عن تقلبات غير متوقعة في الإيرادات التشغيلية أو المصروفات. ويتم مراقبة هذه المخاطر بانتظام وإدراجها ضمن التقييمات الداخلية لكفاية رأس المال للبنك وكذلك ضمن التقارير الربع سنوية المقدمة وفق إطار (Q17) الصادر عن البنك المركزي السعودي.

ومن خلال دمج اعتبارات مخاطر الأعمال في تخطيط رأس المال ومراقبة الأداء، يضمن بقاء تقلبات الأرباح ضمن المستويات المقبولة وبما يتوافق مع مستوى تقبل المخاطر المعتمد للبنك.



## مخاطر أسعار الفائدة

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة من التحركات السلبية في الأسعار المرجعية التي تؤثر على القيمة العادلة للودائع المالية أو تدفقاتها النقدية المستقبلية. ويدير البنك هذه المخاطر من خلال حدود يعتمدها مجلس الإدارة، تشمل حدود فجوات معدلات العملات ضمن آفاق زمنية محددة.

يراقب البنك مراكز أسعار الفائدة بصفة دورية، ويطبق استراتيجيات تحوط مناسبة لضمان بقاء التعرض ضمن الحدود المعتمدة. ويسهم هذا النهج المنضبط في استقرار الإيرادات وحماية الميزانية العمومية من التأثيرات السلبية لتقلبات أسعار الفائدة على الأداء المالي للبنك.



## المخاطر القانونية

تنشأ المخاطر القانونية من عدم الامتثال للأنظمة واللوائح أو عدم وضوح التفسير التعاقدي أو الإجراءات القضائية والنزاعات التي قد تؤثر على حقوق البنك والتزاماته. وقد تُفضي هذه المخاطر إلى تأثيرات ثانوية على التعرض الائتماني أو السيولة أو السمعة المؤسسية للبنك.

ويعتمد البنك نهجاً استباقياً في إدارة المخاطر القانونية من خلال تقييم الأنشطة التجارية من منظور قانوني واستشراف التبعات المحتملة قبل تنفيذها. وتتولى إدارة الشؤون القانونية مراجعة السياسات والعقود والأنشطة بشكل دوري، مع رفع المسائل ذات الصلة إلى لجان الحوكمة المعتمدة لضمان الرقابة والمعالجة في الوقت المناسب.



## مخاطر أسعار الأسهم

تعكس مخاطر أسعار الأسهم احتمال تكبّد خسائر نتيجة انخفاض قيمة الأسهم بفعل تحركات مؤشرات السوق أو أسعار الأسهم الفردية. ويشرف مجلس الإدارة على هذه المخاطر من خلال حدود تعرض معتمدة لكل قطاع وللمحفظة الاستثمارية ككل.

وتخضع هذه الحدود للمراقبة والمعايرة بصورة مستقلة وفقاً لنوع المنتج وطبيعة المخاطر، مع مراعاة ظروف السيولة ومستويات تقلبات السوق السائدة. ويطبّق البنك مجموعة متكاملة من أدوات قياس المخاطر، تشمل حدود المراكز وتحليل الفجوات ومقاييس الحساسية، لضمان توافر التعرض للأسهم مع مستوى تقبل المخاطر المعتمد في البنك.



## مخاطر العملة

تنشأ مخاطر العملة من التقلبات في أسعار الصرف التي تؤثر على قيمة الودائع المالية والمركز المالي الموحد للبنك وتدفقاته النقدية. ويدير البنك هذه المخاطر ضمن إطار منظم من الحدود المعتمدة من مجلس الإدارة لكل عملة على حدة، بما يضمن بقاء التعرض ضمن المستويات المحددة.

ويراقب البنك مراكز العملات يومياً ويطبق استراتيجيات تحوّل عند الحاجة للحد من آثار التقلبات والحفاظ على المراكز المفتوحة ضمن الحدود المعتمدة. ويدعم هذا النهج استقرار الميزانية العمومية ويحدّ من تأثير التحركات السلبية في أسعار الصرف على الأداء المالي للبنك.

# 03

|    |                                                                 |
|----|-----------------------------------------------------------------|
| 64 | مجموعة المصرفية الشخصية                                         |
| 68 | مجموعة مصرفية الشركات والمنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر |
| 70 | مجموعة الخزينة والاستثمار                                       |

## مراجعة قطاعات الأعمال

## مجموعة المصرفية الشخصية

تطوير الخدمات  
المصرفية من  
خلال الابتكار لتلبية  
احتياجات العملاء

تبنى البنك السعودي للاستثمار مفهوماً جديداً لمصرفية للأفراد خلال عام 2025 معتمداً على النمو المنضبط والتركيز بشكل أكبر على احتياجات العملاء في التحول الرقمي. وقد تمكّن البنك، من خلال اعتماد منهجيات مبتكرة للتواصل والتفاعل مع العملاء وتوسيع نطاق الحلول المقدمة والتركيز على الحلول الرقمية وإعطائها الأولوية، من إرساء أسس متينة تساعد على مواصلة النمو في المستقبل، مع ترسيخ مكانته كشريك موثوق للعملاء من الأفراد في المنظومة المالية في المملكة.

دخلت مجموعة المصرفية الشخصية مرحلة جديدة من النمو في عام 2025، تجسّدت في ارتفاع مستوى قدراتها الرقمية وتحسّن تقسيم شرائح العملاء والنمو الملموس في حجم الودائع والموجودات. وسجّلت المجموعة نمواً في الودائع بنسبة 15%، بما يعادل 10.6 مليارات ريال، وذلك بفضل الحملات الموجهة وتحسّن مستويات التواصل والتفاعل مع العملاء. كما ارتفع حجم الموجودات بنسبة 4%، بإضافة 1.1 مليار ريال، مما ساهم في تعزيز قوة محفظة العملاء من الأفراد.



وشكّل إطلاق التطبيق المصرفي الرقمي الجديد علامة بارزة خلال العام، حيث ساهم في تعزيز حزم المنتجات والخدمات الرقمية التي يوفرها البنك وترسيخ مكانته التنافسية تماشياً مع استراتيجية 2027. ويتميز التطبيق الجديد بمجموعة مميزة من الوظائف، كما يتّسم بسهولة الاستخدام وجودة الخدمة، ليصبح البنك السعودي للاستثمار بذلك ضمن البنوك الأكثر تقدماً من الناحية الرقمية في المملكة، ويلبّي بذلك أساساً متيناً لمواصلة نقل العملاء نحو القنوات الرقمية.

كما شهد العام الماضي أيضاً إطلاق حساب (حساب البركة) الجديد الذي ساهم في توسيع نطاق حزمة حلول الودائع المتاحة للأفراد والمتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية. ويؤكد هذا المنتج التزام البنك بالابتكار في الخدمات المالية ومنح العملاء أدوات فعّالة للدّخار وإدارة أموالهم وتنميتها. وتُسهّم هذه التطورات مجتمعة في دعم مجموعة المصرفية الشخصية وتمكينها من مواصلة أدائها الإيجابي، مع التركيز بشكل أكبر على الشرائح المستهدفة والتوسع في تبني الحلول الرقمية ومواصلة النمو المسؤول في مختلف شرائح قاعدة العملاء.

تعزيز حزمة المنتجات والخدمات  
المتاحة للأفراد

حقّق البنك السعودي للاستثمار تقدماً ملموساً في التوجه الاستراتيجي لمجموعة المصرفية الشخصية خلال عام 2025، مع زيادة التركيز على النمو الهجدي للودائع وتحسين إدارة السيولة. وقد اعتمد البنك منهجية جديدة عبر تحويل التركيز من الحسابات الجارية إلى ودائع المضاربة التي تدعم أهداف السيولة والأداء المالي، كما تعزز من المنتجات المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية.

كما تم تطوير النموذج الذي يعتمد عليه البنك في تقسيم شرائح العملاء لتطبيق معايير جديدة وإطلاق نظام تصنيف مُحدس، مما عزّز قدرة البنك على تقديم تجارب مخصّصة بما يتناسب مع احتياجات العملاء وتحسين آليات الاستهداف وتعزيز القيمة المُقدّمة لكل شريحة من العملاء. وأسهمت هذه التطورات في الارتقاء بمستوى الخدمات والمنتجات ومستوى التواصل مع العملاء.

ورغم أن هذه التحسينات مثّلت تحولاً مهماً في أساليب التنفيذ، فإن التوجّه الاستراتيجي الأساسي ظل ثابتاً. فقد واصل البنك السعودي للاستثمار التركيز على تعزيز تجربة العملاء، ودفع النمو المستدام، وتعميق العلاقات مع العملاء عبر مختلف شرائح محفظته المصرفية للأفراد، بما يعزّز مكانة مجموعة المصرفية الشخصية ويدعم قدرتها على تحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل.

تحقيق النمو من خلال تشجيع  
تفاعل العملاء

حقّقت مجموعة المصرفية الشخصية إنجازات مالية واستراتيجية ملموسة خلال عام 2025، وتمكّنت من تعزيز دورها في دعم أولويات نمو البنك.

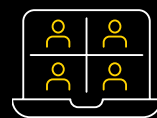
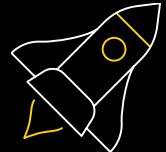
الأولويات الاستراتيجية  
لمجموعة المصرفية الشخصية

استهداف عملاء  
المصرفية الخاصة  
وعملاء التميز



تعزيز الاستقطاب  
الرقمي للعملاء  
والخدمات الذاتية

طرح منتجات وخدمات  
مبتكرة تتوافق مع  
احتياجات العملاء



تقديم تجارب مصرفية  
سريعة وأمنة ومُخصّصة  
بما يتناسب مع احتياجات  
العملاء

وبلغ نشاط العملاء مستويات غير مسبوقة خلال العام؛ إذ تجاوزت المعاملات المُنقّدة عند نقاط البيع 24.3 مليون معاملة بمبيعات بلغت 5.2 مليار ريال، في حين شهدت خدمات التجارة الإلكترونية المقدمة من البنك معالجة 5.1 مليون معاملة بقيمة 1.5 مليار ريال. وقد تم توطيد اتفاقيات الخدمات المصرفية التجارية والمؤسسية باستقطاب 748 عميلاً جديداً.

وشهد إقبال العملاء على المنتجات نمواً قوياً، شمل إبرام 263 اتفاقية بطاقات ائتمانية للشركات وإصدار 4,442 بطاقة. وواصلت بطاقات إيزي باي (EasyPay) نموّها بإصدار 60,332 بطاقة. كما استمرّ التوسّع في نقاط البيع بإبرام 129 اتفاقية جديدة ونشر 1,722 جهازاً، بينما استقطبت خدمات كشوف الرواتب 211 عميلاً جديداً، ممّا عزّز إسهام مجموعة المصرفية الشخصية في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للبنك.

## مجموعة المصرفية الشخصية (تمة)

### التوسع في القدرات الرقمية وإثراء القيمة المُقدّمة للعملاء

ارتقت مجموعة المصرفية الشخصية بعروضها خلال عام 2025 عبر إطلاق مجموعة واسعة من الحلول الجديدة المصمّمة للارتقاء بتجربة العملاء وتعزيز القنوات الرقمية وتوسيع نطاق المنتجات. وشكّل طرح التطبيق الجديد للخدمات المصرفية عبر الإنترنت للأفراد إنجازاً محورياً، إذ وفّر وظائف مُحسّنة وواجهة استخدام متطورة تتماشى مع الطموحات المصرفية الرقمية للبنك. كما أعيد تطوير تطبيق إيزي باي (EasyPay) ومنصّته الإلكترونية لتحسين تجربة الاستخدام ورفع معدّلات التنبّي في معاملات الدفع والتجارة الإلكترونية.

وامتدّ الابتكار في المنتجات ليشمل شرائح متعدّدة؛ إذ تم تزويد حساب السفر بميزة اكتساب الأميال، كما تم إطلاق بوابة بطاقات الشركات متعدّدة العملات لمنح العملاء من الشركات مزيداً من التحكم والوضوح في معاملاتهم. كذلك، طرحت المجموعة حسابات افتراضية لدعم إدارة حسابات الضمان في معاملات شراء العقارات على الخارطة، فيما أبرمت ست اتفاقيات جديدة مع مطوّرين عقاريين لتوسيع نطاق التمويل العقاري. وعزّز البنك عروض دعم الحصول على عقار سكني من خلال "برنامج اعتزاز" بالتعاون مع وزارة الدفاع ومنظومة دعم الدفعة المُقدّمة مع وزارة الإسكان. إضافةً إلى ذلك، وفّر إطلاق حساب الادخار اليومي معدّلات أرباح تنافسية، مع الإعفاء من الزكاة، مما يؤكد التزام البنك بالحلول المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية.

وظلّ التمكين الرقمي ركيزةً أساسية في مسيرة المجموعة؛ إذ أتاحت بوابة فتح الحسابات للشركات استقطاب العملاء رقمياً بالكامل دون الحاجة إلى زيارة الفرع، مما يثّر حصول العملاء من الشركات على خدمات البنك السعودي للاستثمار. كما تم تطوير واجهة تطبيق السفر لرفع مستوى التفاعل، وإطلاق بوابة المسؤولية الاجتماعية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة لتسهيل مشاركتها في برامج البنك. وتؤكد هذه المبادرات مجتمعةً التزام البنك بتوفير مزيد من الراحة وسهولة الوصول والقيمة المضافة لعملائه من الأفراد والمنشآت الصغيرة والمتوسطة على حدّ سواء.

### الارتقاء بجودة تقديم الخدمة والتجربة الرقمية

تطوّرت تجربة العملاء بشكل ملحوظ خلال عام 2025، حيث تم الارتقاء بجودة تقديم الخدمة وإعادة تصميم الرحلات الرقمية وتزويد الفرق بالمهارات اللازمة لدعم عروض المنتجات والخدمات المتطورة. وتمثّل أحد المحاور الرئيسية في تطوير القدرات البشرية، حيث أسهمت البرامج التدريبية الشاملة التي تم تقديمها بالتعاون مع شركة بي دبليو سي (PWC) في رفع مستوى خبرات الموظفين وتحسين اتّساق الخدمة المُقدّمة عبر جميع القنوات.

وحرص البنك أيضاً على تعزيز فرق التجربة الرقمية وتجربة المستخدم لتسريع إجراءات تحسين الرحلات المصرفية للمنتجات، مما جعل التفاعل عبر المنصّات الرقمية أكثر سرعةً ووضوحاً وسلاسة. وأتاحت هذه التحسينات للعملاء التنقّل بين الخدمات الرئيسية بيسر واستجابة أفضل.

وأسهمت عملية نقل العملاء المنظّمة إلى التطبيقات المصرفية المُحدّثة في رفع مستوى التفاعل الرقمي، كما أسهمت المسارات المُخصّصة وإجراءات فتح الحسابات المُبسّطة وميزات الخدمة المُحسّنة في توفير تجربة رقمية أكثر سلاسة وترسيخ التزام البنك بالتركيز على احتياجات العملاء كركيزة أساسية في تقديم خدمات المصرفية الشخصية.

تم توطيد اتفاقيات الخدمات المصرفية التجارية والمؤسسية باستقطاب

عميلاً  
جديداً

### الاتفاق المستقبلية لمجموعة المصرفية الشخصية في عام 2026

تتطلّع مجموعة المصرفية الشخصية إلى البناء على الإنجازات التي حققتها خلال العام الماضي من خلال تعزيز استراتيجيتها التي تضع الرقمنة على رأس أولوياتها وتسريع وتيرة الابتكار في المنتجات وتعزيز الأتمتة في رحلات العملاء. ومن بين الأولويات الرئيسية إطلاق منصّة جديدة للخدمات المصرفية الرقمية للشركات، إلى جانب طرح حل متكامل للتمويل العقاري على الخارطة وتعزيز السيولة عبر حسابات المضاربة تحت الطلب. وسُتسهم هذه المبادرات في تعزيز مسار النمو ورفع مستوى القيمة المحققة والارتقاء بجودة الخدمة المقدمة للعملاء من الأفراد والشركات.

ومن أبرز المبادرات المخطط لها، استحداث نموذج تشغيلي جديد لشريحتي المصرفية الخاصة ومصرفية عملاء التميز (البلاتينية والذهبية)، وهو نموذج فريد في السوق السعودية. وسيُحدث هذا النموذج تحوّلًا شاملاً في أسلوب العمل الحالي، حيث سيتم تقديم الخدمة للعملاء من مركز متكامل يضمّ كوادر متخصصة تتولّى جميع الاستفسارات والطلبات والخدمات المصرفية الفورية وبمكالمة هاتفية واحدة، دون الحاجة إلى التنقّل بين عدّة جهات سواء للمبيعات أو الخدمات.

كما سيشهد العام إنجاز العديد من الرحلات الرقمية المتكاملة؛ إذ سيتم إطلاق عملية تمويل عقاري رقمية بالكامل إلى جانب خدمة "Google Pay"، فيما سُسّهم حلول البطاقات الائتمانية للشركات وبطاقات الاسترداد النقدي الذكي (Smart Cashback) في توسيع نطاق العروض المتاحة للعملاء الجدد. وسُتُعزّز خدمات التقسيط عبر بطاقة "فيزا" (Visa) إمكانات الشراء التّن والدفع لاحقاً، فيما سُسّهم رحلة بطاقات الائتمان المُحدّثة لعملاء (NRIB) في تبسيط المعاملات. كما سيتم نقل فتح حسابات التمويل العقاري بالكامل إلى القنوات الرقمية لتوفير سرعة أعلى وراحة أكبر للعملاء.

في الوقت نفسه، ستواصل المجموعة تحسين سهولة وتجربة الاستخدام عبر جميع القنوات، بما يشمل إعادة تصميم واجهة التطبيق المصرفي الرقمي للأفراد، ودمج الخدمات المصرفية المفتوحة، وتبسيط عمليات التحويل والسداد، وإتاحة استخدام شريحة eSIM ضمن تطبيق السفر. كما ستخضع منصّة الخدمات المصرفية الرقمية لعملية تطوير شاملة، وسيُعاد تصميم تطبيق "الاستثمار كابيتال" لتحسين جودة التفاعل. وأخيراً، سيتم تحديث الموقعين الإلكترونيين للبنك السعودي للاستثمار وشركة الاستثمار كابيتال لتوفير خيارات تصفح أكثر سلاسة وتجربة رقمية متميزة.

## مجموعة مصرفية الشركات والمنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر

### تعزير النمو عبر حلول رقمية متطورة وطموحات تركّز على احتياجات القطاع

حققت مجموعة مصرفية الشركات والمنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر تقدماً ملموساً في عام 2025 من خلال التركيز بشكل أكبر على احتياجات القطاع وتوطيد الشراكات مع العملاء وتحقيق تطورات ملموسة في الحلول الرقمية. وقد ساهم توسّع المحفظة وإثراء المنتجات وارتفاع معدّلات تبني الحلول الرقمية في تمكين البنك من دعم أولويات النمو في المملكة وتقديم تجربة أكثر سلاسة وملاءمةً للمستقبل لعملاء مصرفية الشركات والمنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر.

واصلت مجموعة مصرفية الشركات والمنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر أداءها القوي خلال عام 2025، لتستمر في البناء على الإنجازات التي حققتها في العام السابق. وتابع البنك توسيع محفظته وأنشطته خارج الميزانية العمومية مع الحفاظ على عوائده القوية وجودة موجوداته

في فترة شهدت تنافساً شديداً في سوق الخدمات الائتمانية للشركات في المملكة. وبلغ معدّل النمو 16%، مما يعكس استقرار الطلب من العملاء والانضباط في التنفيذ في أنشطة الإقراض والأنشطة غير الممولة.

وظلّت الشركات الكبرى من المحركات الرئيسية للأداء، مدعومة بالمشاركة الفاعلة في صفقات التمويل المجمع وتمويل المشاريع، وهي مجالات أضافت عمقاً ومتانةً على المحفظة وأسهمت في مواصلة النمو رغم تحدّيات الكبيرة التي تشهدها المنظومة الاقتصادية والمالية.

وخلال العام، واصل البنك مسيرة التحوّل الرقمي من خلال الارتفاع بتجربة العملاء وتحسين كفاءة وفعالية العمليات الداخلية لتقديم خدمة أفضل وتحقيق قيمة أعلى للعملاء.

#### التوجّه الاستراتيجي والإنجازات المحقّقة في عام 2025

تمكّنت مجموعة مصرفية الشركات والمنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر من ترسيخ مكانتها خلال عام 2025 عبر التوجّع المنتظم في محفظتها والتطوير المستهدف للمنتجات والاستثمار المتواصل في القدرات الرقمية. وتجاوز نمو الائتمان الذي حقّقه المجموعة متوسّط النمو في القطاع مجدداً، مما أسهم في زيادة حصتها في سوق مصرفية الشركات ويعكس الطلب المستمر على خدماتها في القطاعات ذات الأولوية كالبناء والتشييد ومشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص والتطوير العقاري.

### نمو البنك السعودي للاستثمار خلال عام 2025

# 16%

### المحاور الاستراتيجية لمصرفية الشركات



تعزير التعاون مع قطاعات الأعمال الأخرى في البنك لاغتنام فرص البيع المتبادل بين القطاعات



رفع الكفاءة التشغيلية وجودة الخدمات الرقمية المقدّمة للعملاء



التوسع في المنتجات والشراكات لتلبية الاحتياجات المتغيرة لعملاء الشركات



تنمية المحفظة عبر التركيز بشكل أكبر على العملاء

وبلغت القروض والسلف العاملة 84.4 مليار ٲل بنهاية عام 2025، بزيادة قدرها 16% بالمقارنة مع 73 مليار ٲل بنهاية عام 2024. ويرجع هذا النمو في الأساس إلى أنشطة التمويل المجمع وتمويل المشاريع، إلى جانب النشاط المستمر في معاملات شريحة الشركات الكبرى. كما شهدت أنشطة التمويل التجاري نمواً قوياً، حيث ارتفعت الأرصدة المستحقة إلى 19.06 مليار ٲل بنسبة نمو بلغت 8.97% مقارنةً بالعام السابق.

وتوسّع البنك أيضاً في الحلول المقدمة للعملاء من خلال الإطلاق التجريبي لمنتج تمويل نقاط البيع بعد الحصول على الموافقات التنظيمية واستكمال البنية التقنية المطلوبة. ويسهم هذا المنتج الجديد في تعزيز الدعم المقدم من البنك للتجارة والمنشآت الصغيرة والمتوسطة وإثراء خيارات رأس المال العامل المتاحة لهم.

وإدراكاً للحجم المتنامي والأهمية الاستراتيجية لقطاع المقاولات، استحدث البنك شريحة عملاء مخصصة تُعنى حصرياً بالعملاء في قطاع المقاولات. ويتيح هذا النموذج المتخصّص تقديم دعم أكثر ملاءمةً لهم وعروض خدمات تتوافق مع احتياجات هذا القطاع سريع النمو في الاقتصاد الوطني.

علوّة على ذلك، واصل البنك تركيزه على الارتفاع بتجربة العملاء باعتبارها ركيزةً محوريةً في استراتيجيته، حيث استمر العمل على برنامج إعادة هندسة العمليات وأتمّتها لرفع مستوى الكفاءة وتعزيز الضوابط الرقابية والحدّ من المخاطر التشغيلية. وشكّل استقطاب الشركات لفتح الحسابات لدى البنك أحد المحاور الرئيسية، حيث تم إدخال تحسينات ملموسة لتبسيط تجربة العملاء الجدد. كما توسّع البنك في خدماته الرقمية ل يتيح لعملاء الشركات تقديم طلباتهم عبر القنوات الرقمية، ول يشجّعهم على زيادة استخدام خدمات التجارة الإلكترونية بدلاً من الإجراءات الورقية.

وقد نفذت مجموعة مصرفية الشركات والمنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر العديد من المبادرات لرفع مستوى النضج الرقمي وتحسين جودة تقديم الخدمة وسرعتها. كما أسهمت جودة الموجودات، التي انعكست في تحسّن نسبة القروض غير العاملة بما يفوق المستهدفات الداخلية، إلى جانب قوة المركز الرأسمالي، في ترسيخ مكانة المجموعة.

### التوسّع في الحلول وتعزيز منظومة المنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر

واصل البنك التوسع في منتجاته خلال عام 2025، حيث استكمل الإطلاق التجريبي لحل تمويل نقاط البيع بعد استيفاء الموافقات التنظيمية وإعداد البنية التقنية اللازمة. ويجري العمل حالياً على إطلاق المنتج بشكل تجريبي ضمن إطار مُحكم بينما يعمل البنك على تحسين ورقمنة الرحلة الرقمية المتكاملة تمهيداً لإطلاق المنتج بشكل كامل في السوق.

بالإضافة إلى ذلك، حافظ البنك على التواصل والتفاعل مع منظومة المنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر طوال العام؛ إذ شارك البنك في أسبوع التمويل الذي تنظّمه الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة (منشآت) ومبادراتها الرامية للتوعية المالية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر، إلى جانب المشاركة في ورش العمل المشتركة التي نظمتها الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة وبرنامج "كفالة"، والتي ركّزت على تعزيز بيئة تمويل المنشآت الصغيرة. كما شارك البنك أيضاً في ملتقى بيان لنشر الوعي والتواصل مع رُوّاد الأعمال ودعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية

### الجوائز والتقديرّات في عام 2025

جائزة **صفقة العام في قطاع الطاقة** في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا ضمن جوائز PFI



جائزة **صفقة العام في قطاع البتروكيماويات** في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا ضمن جوائز PFI

الصغر الساعية إلى توسيع أعمالها.

وإلى جانب هذه الجهود، واصل البنك استكشاف الشراكات مع الجهات الخارجية لتطوير برامج للمشاركة في تحمل المخاطر تتيح تمويل القطاعات المتوافقة مع رؤية 2030. وتسهم اتفاقيات التعاون هذه في دعم الأهداف الوطنية وتعزيز قدرة البنك على خدمة قطاعات النمو الحيوية في المملكة.

### الارتفاع بتجربة العملاء

واصلت مجموعة مصرفية الشركات تركيزها على تجربة العملاء بوصفها إحدى الأولويات الأساسية خلال عام 2025، حيث نفذت المجموعة برنامجاً مركزاً لإعادة هندسة العمليات وأتمّتها. وأسهمت هذه الجهود في تحسين جودة الخدمة ورفع كفاءة الضوابط الرقابية ودعم التخفيف من المخاطر. وشكّل فتح الحسابات للشركات أحد المحاور الرئيسية، حيث ضُمّت التحسينات بهدف تسريع الإجراءات وتبسيطها بالنسبة للعملاء الجدد.

بالإضافة إلى ذلك، واصل البنك جهوده في مجال التحول الرقمي لتقديم الخدمات، وذلك من خلال تمكين العملاء من طلب مجموعة أكبر من المنتجات والخدمات عبر القنوات الرقمية، مما أدى إلى تقليص الحاجة إلى تقديم الطلبات عبر الفروع. وقد تم التركيز على أنشطة التجارة الإلكترونية تحديداً ضمن جهود التحول الرقمي، حيث بذل البنك جهوداً مكثفة لنقل العملاء من الإجراءات اليدوية إلى القنوات الرقمية لتنفيذ معاملاتهم بشكل أسرع وأكثر كفاءة.

كما تُقدّز العديد من المبادرات لرفع مستوى النضج الرقمي الداخلي وتحسين الاتساق في تقديم الخدمة وسرعتها وكفاءتها. وساهمت هذه التحسينات في ترسيخ التزام البنك بتقديم تجربة أكثر سلاسة واستجابة للعملاء من الشركات والمنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر.

### التّفاق المستقبلية لمجموعة الخدمات المصرفية للشركات والمنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر في عام 2026

في إطار استراتيجية 2027، سيواصل البنك مسيرة التحوّل الرقمي لدعم النمو في محفظة التمويل والأنشطة غير الممولة. وسينصبّ التركيز على الارتفاع بمستوى الخدمات المرتكزة على تلبية احتياجات العملاء ورفع كفاءة العمليات وتحسين جودة الخدمات الرقمية وتعزيز البيع المتبادل بين قطاعات العمل في البنك، مما يُمكنه من تقديم عروض قيمة أقوى تُلبّي جميع الاحتياجات المصرفية للعملاء.

## مجموعة الخزينة والاستثمار

تعزيز الأداء والاستقرار  
والمساهمة  
الاستراتيجية

كان لمجموعة الخزينة والاستثمار دورٌ محوريٌّ في الأداء المالي القوي الذي شاهده البنك خلال عام 2025، كما ساهمت في دعم الأولويات الاستراتيجية الأوسع نطاقاً للبنك. وقد تمكنت المجموعة من تعزيز ربحيتها والمساهمة في ترسيخ مرونة ومتانة الميزانية العمومية للبنك من خلال الإدارة المنضبطة للسيولة وتحسين مزيج حلول التمويل والتطوير في أنشطة الاستثمار.

## إدارة رشيدة للسيولة والتمويل

حافظت مجموعة الخزينة والاستثمار على منهجيتها المنضبطة في إدارة السيولة طوال العام، مع الحفاظ على الاستقرار في ظل بيئة تشهد تغيرات في أسعار الفائدة، وتأمين مصادر تمويل فعالة من حيث التكلفة لدعم مسار نمو البنك. وركزت استراتيجية التمويل على توسيع قنوات التمويل المستقرة وتعزيز حضور البنك في الأسواق وتنويع مصادر تمويله.

تحسين الميزانية العمومية  
ومحفظة الاستثمارات

واصلت مجموعة الخزينة والاستثمار تحسين محفظة الموجودات والخصوم عبر التحسين المدروس للميزانية العمومية. وساهم التوزيع الاستراتيجي للموجودات وتعزيز العوائد والخيارات الاستثمارية المتبقية في تحقيق عوائد أقوى في محفظة الاستثمار. كما أدى التنويع في السندات القابلة للاستدعاء المقومة بالدولار الأمريكي والصادرة عن بنوك دولية عالية التصنيف إلى عوائد جاذبة معدلة وفق المخاطر، فيما أثمرت الاستثمارات المستمرة في الأدوات السيادية المختارة في دول مجلس التعاون الخليجي، عن توازن المحفظة ومرونتها.

## بلغ صافي الدخل (٤٠)

1,014.6 مليون

توطيد العلاقات مع العملاء وتقديم حلول  
مُصممة وفق احتياجاتهم

حرصت مجموعة الخزينة والاستثمار على مواصلة جهودها في الارتقاء بمستوى الخدمات وتوطيد العلاقات مع عملائها من الشركات والمؤسسات عبر حلول مُخصصة لإدارة المخاطر والاستثمار. كما قدمت المجموعة الدعم للجهات الحكومية ومؤسسات القطاع العام من خلال هياكل استثمارية مُصممة لدعم المبادرات الرئيسية ضمن رؤية السعودية 2030. وتوسّعت المجموعة في نطاق المنتجات المالية المنظمة وحلول إدارة المخاطر التقليدية والمتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، والتي تُساعد العملاء على التعامل مع تقلّبات أسعار الفائدة والعملات الأجنبية.

توسيع الحضور في الأسواق من خلال  
صفقات استراتيجية

تمكّن البنك من توسيع حضوره في أسواق التمويل الدولية خلال العام، وأسفر برنامج شهادات اليبداع بقيمة مليار دولار أمريكي عن مشاركة قوية من المستثمرين الدوليين، مما أدى إلى تحسين مستوى تنويع السيولة وكفاءة التكلفة.

كما أتمّ البنك أول قرض آسيوي مجوّج، والذي زُفعت قيمته إلى 750 مليون دولار أمريكي بعد أن شهد الاكتتاب على القرض زيادة قدرها 2.2 ضعفاً. وساهمت هذه الصفقة في تعزيز القدرة التمويلية متوسطة الأجل لدى البنك وتوطيد علاقاته مع المؤسسات المالية السيوية الرائدة.

## أداء مالي متميّز

حققت مجموعة الخزينة والاستثمارات أداءً مالياً قوياً، متجاوزةً الميزانية المعتمدة عبر مختلف المؤشرات الرئيسية، حيث بلغ صافي الدخل 1,014.6 مليون ٤٠، فيما وصل صافي دخل العمولات الخاصة إلى 829 مليون ٤٠، وبلغ دخل تحويل العملات الأجنبية 257.47 مليون ٤٠، في حين ساهمت رسوم الحلول المهيكلّة بمبلغ 13.2 مليون ٤٠.

الاتفاق المستقبلية لمجموعة الخزينة  
والاستثمار في عام 2026

ستواصل مجموعة الخزينة والاستثمار في عام 2026 تعزيز مرونة ومتانة الميزانية العمومية للبنك السعودي للاستثمار عبر تطوير منظومة التمويل والتوسع في إمكانية الوصول إلى مصادر التمويل المتنوعة. كما ستعمل المجموعة على تنمية الدخل من الرسوم من خلال طرح حلول خزينة أكثر ملاءمةً لاحتياجات العملاء واستكشاف الأدوات المالية المنظمة المقومة بالدولار الأمريكي والتي تتمتع بسيولة عالية.

وستدرس المجموعة أيضاً الاستثمار في الأدوات الجديدة شبه السيادية والأدوات عالية الجودة الصادرة عن الشركات الرائدة في دول مجلس التعاون الخليجي وآسيا والتي تتراوح مدتها بين خمس وعشر سنوات، مما يساهم في تحقيق أهداف تحسين العوائد المعدلة حسب المخاطر. وسيظل تطوير الكفاءات البشرية من الأولويات الأساسية لدى مجموعة الخزينة والاستثمار لدعم المرحلة المقبلة من النمو والتوسع.

رؤية  
2030  
المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

كما قدمت المجموعة الدعم للجهات الحكومية ومؤسسات القطاع العام من خلال هياكل استثمارية مُصممة لدعم المبادرات الرئيسية ضمن رؤية السعودية 2030.

# 04

|    |                                                |
|----|------------------------------------------------|
| 74 | نهج البنك السعودي للاستثمار تجاه الاستدامة     |
| 74 | الأولويات الاستراتيجية للاستدامة               |
| 75 | فئات أولويات الاستدامة الاستراتيجية وتعريفاتها |
| 75 | إطار عمل الاستدامة لدى البنك                   |
| 76 | الأداء في مجالات الاستدامة                     |

## الاستدامة

## نهج الاستدامة والأولويات الاستراتيجية

### نهج البنك السعودي للاستثمار تجاه الاستدامة

يرتكز نهج البنك السعودي للاستثمار تجاه الاستدامة على إحداث أثر اقتصادي واجتماعي وبيئي ملموس يشمل مختلف جوانب عملياته التشغيلية وأنشطته التمويلية وتواصله مع المساهمين وأصحاب المصلحة، انسجاماً مع المعايير الدولية وأفضل الممارسات المتبعة في القطاع المصرفي. ويحرص البنك على تبني مبادئ الاستدامة في قراراته اليومية بمنهجية مسؤولة، بهدف صنع القيمة المضافة وتحفيز النمو في جانيه المالي وغير المالي، والإسهام في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030. ومن هذا المنطلق، يواصل البنك العمل على بناء مستقبل مستدام يقوم على ممارسات مسؤولة وتمكين فاعل للمجتمع وطرح حلول مبتكرة ترفد مسيرة التنمية الشاملة طويلة الأجل.

### الأولويات الاستراتيجية للاستدامة

وتحقيقاً لطموحاته في مجال الاستدامة ووفاء بالتزاماته تجاهها، حدد البنك 18 موضوعاً جوهرياً راعى فيها أولويات أصحاب المصلحة من داخل البنك وخارجه، بمن فيهم الجهات التنظيمية والنظراء في القطاع المصرفي، مستنداً إلى أفضل الممارسات العالمية المتعارف عليها في هذا الشأن. وانبثقت من هذه الموضوعات الجوهرية الثمانية عشر ثلاث عشرة أولوية للاستدامة، موزعة على أولويتين بيئيتين وسبع أولويات اجتماعية وأربع أولويات للحوكمة، وفق ما يوضحه الجدول أدناه. وتمثل هذه الأولويات الركيزة الأساسية التي تستند إليها استراتيجية البنك في مجال الاستدامة وما يتفرع عنها من مبادرات وأنشطة تترجم هذا التوجه إلى إنجازات ملموسة على أرض الواقع.

| البيئة                                                               |  |  |  |  | المجال الاجتماعي                                                     |  |  |  |  | الحوكمة                                                              |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|----------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|----------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| القائمة الموسعة للموضوعات الجوهرية                                   |  |  |  |  | السياق الداخلي                                                       |  |  |  |  | أصحاب المصلحة الخارجيون                                              |  |  |  |  |
| البنك السعودي للاستثمار                                              |  |  |  |  | البنك السعودي للاستثمار                                              |  |  |  |  | البنك السعودي للاستثمار                                              |  |  |  |  |
| المنتجات الخضراء                                                     |  |  |  |  | المنتجات الخضراء                                                     |  |  |  |  | المنتجات الخضراء                                                     |  |  |  |  |
| التمويل الاستراتيجي                                                  |  |  |  |  | التمويل الاستراتيجي                                                  |  |  |  |  | التمويل الاستراتيجي                                                  |  |  |  |  |
| التغير المناخي                                                       |  |  |  |  | التغير المناخي                                                       |  |  |  |  | التغير المناخي                                                       |  |  |  |  |
| التأثر على التنوع الحيوي                                             |  |  |  |  | التأثر على التنوع الحيوي                                             |  |  |  |  | التأثر على التنوع الحيوي                                             |  |  |  |  |
| الإدارة البيئية                                                      |  |  |  |  | الإدارة البيئية                                                      |  |  |  |  | الإدارة البيئية                                                      |  |  |  |  |
| المشاركة المجتمعية                                                   |  |  |  |  | المشاركة المجتمعية                                                   |  |  |  |  | المشاركة المجتمعية                                                   |  |  |  |  |
| دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة                                        |  |  |  |  | دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة                                        |  |  |  |  | دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة                                        |  |  |  |  |
| الإسكان الميسر                                                       |  |  |  |  | الإسكان الميسر                                                       |  |  |  |  | الإسكان الميسر                                                       |  |  |  |  |
| مشاركة الموظفين ورعايتهم                                             |  |  |  |  | مشاركة الموظفين ورعايتهم                                             |  |  |  |  | مشاركة الموظفين ورعايتهم                                             |  |  |  |  |
| المشتريات المحلية                                                    |  |  |  |  | المشتريات المحلية                                                    |  |  |  |  | المشتريات المحلية                                                    |  |  |  |  |
| رضا العملاء                                                          |  |  |  |  | رضا العملاء                                                          |  |  |  |  | رضا العملاء                                                          |  |  |  |  |
| الثقافة المالية للعملاء                                              |  |  |  |  | الثقافة المالية للعملاء                                              |  |  |  |  | الثقافة المالية للعملاء                                              |  |  |  |  |
| مشاركة المرأة                                                        |  |  |  |  | مشاركة المرأة                                                        |  |  |  |  | مشاركة المرأة                                                        |  |  |  |  |
| الإفصاح والشفافية في التقارير                                        |  |  |  |  | الإفصاح والشفافية في التقارير                                        |  |  |  |  | الإفصاح والشفافية في التقارير                                        |  |  |  |  |
| إدارة مخاطر الاستدامة                                                |  |  |  |  | إدارة مخاطر الاستدامة                                                |  |  |  |  | إدارة مخاطر الاستدامة                                                |  |  |  |  |
| حماية البيانات والأمن السيبراني                                      |  |  |  |  | حماية البيانات والأمن السيبراني                                      |  |  |  |  | حماية البيانات والأمن السيبراني                                      |  |  |  |  |
| التحول الرقمي والابتكار                                              |  |  |  |  | التحول الرقمي والابتكار                                              |  |  |  |  | التحول الرقمي والابتكار                                              |  |  |  |  |
| المشتريات المسؤولة وفق معايير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة |  |  |  |  | المشتريات المسؤولة وفق معايير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة |  |  |  |  | المشتريات المسؤولة وفق معايير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة |  |  |  |  |

### فئات أولويات الاستدامة الاستراتيجية وتعريفاتها

#### الأولويات البيئية

**1. المنتجات الخضراء:** منتجات وخدمات وحلول تمويل مستدامة تلبي التطلعات البيئية للعملاء.

**2. التغير المناخي:** خفض البصمة الكربونية وتعزيز الأداء البيئي في مختلف عمليات البنك.

#### الأولويات الاجتماعية

**3. المشاركة المجتمعية:** إشراك فئات المجتمع وتمكينها من خلال مبادرات التعليم والأثر الاجتماعي والعطاء الخيري.

**4. دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة:** تمكين المنشآت الصغيرة والمتوسطة من النمو لرفد مسيرة الاقتصاد الوطني.

**5. مشاركة الموظفين ورعايتهم:** تعزيز انتماء الموظفين بما يدفع مسيرتهم المهنية ويضمن جودة حياتهم.

**6. المشتريات المحلية:** توفير السلع والخدمات من موردين محليين لرفع نسبة المحتوى المحلي وتعظيم الأثر الاقتصادي.

### إطار عمل الاستدامة لدى البنك

وقد أسهمت مخرجات تقييم الموضوعات الجوهرية في صياغة إطار عمل الاستدامة القائم على ثلاث ركائز استراتيجية وسبعة أهداف استراتيجية، وذلك على النحو التالي:

#### الرؤية

الوفاء بالتزامات الاستدامة والتوافق مع الأولويات الوطنية وتحقيق أثر اجتماعي ملموس يصنع قيمة مستدامة طويلة الأجل.

#### الرسالة

ترسيخ مبادئ الاستدامة في منظومة عملنا وتمويلنا وتواصلنا مع موظفينا وعملائنا ومجتمعنا ومساهمينا.

#### الركائز الاستراتيجية

#### الأهداف

##### 1 إدامة العمليات المسؤولية والشفافية

- 1.1 تعزيز الاستدامة في جميع العمليات بما يدعم الكفاءة والأداء
- 1.2 ضمان إعداد تقارير واضحة ومتسقة منسجمة مع معايير الاستدامة

##### 2 تعزيز الأثر الاجتماعي والتنمية الاقتصادية

- 2.1 تعزيز المشاركة المجتمعية وتفاعل العملاء عبر مبادرات هادفة
- 2.2 تمكين المنشآت الصغيرة والمتوسطة من النمو عبر التوطين وتطوير القدرات
- 2.3 دعم تطوير المواهب والحرص على جودة حياة الموظفين

##### 3 تعزيز عروض التمويل المستدام

- 3.1 مساندة العملاء في مسيرتهم نحو الاستدامة بحلول تمويلية مصممة خصيصاً لاحتياجاتهم
- 3.2 تقييم الفرص المرتبطة بالاستدامة

#### الموضوعات الجوهرية المتصلة

الإفصاح والشفافية في التقارير

إدارة مخاطر الاستدامة

حماية البيانات والأمن السيبراني

التحول الرقمي والابتكار

#### المشاركة المجتمعية

رضا العملاء

المشتريات المحلية

مشاركة الموظفين ورعايتهم

#### التغير المناخي

الثقافة المالية للعملاء

دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة

مشاركة المرأة

#### التغير المناخي

الثقافة المالية للعملاء

دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة

مشاركة المرأة

#### المشاركة المجتمعية

رضا العملاء

المشتريات المحلية

مشاركة الموظفين ورعايتهم

#### التغير المناخي

إدارة مخاطر الاستدامة

التحول الرقمي والابتكار

الإفصاح والشفافية في التقارير

حماية البيانات والأمن السيبراني

#### الموضوعات الجوهرية المتصلة

## نهج الاستدامة والأولويات الاستراتيجية (تمة)

### الأداء في مجالات الاستدامة

#### الأداء البيئي

يسعى البنك السعودي للاستثمار إلى تقليص بصمته البيئية والحفاظ على الموارد الطبيعية بما يحقق قيمة مضافة على المدى الطويل، من خلال إرساء ممارسات تتسم بالمسؤولية البيئية لدى أصحاب المصلحة. وإلى جانب ذلك، يتطلع البنك إلى رفع جودة الحياة في المملكة العربية السعودية من خلال دعم الشركات في مسيرتها نحو خفض الانبعاثات الكربونية عبر أدوات التمويل الأخضر الداعمة لتحول الاقتصاد إلى نموذج أكثر استدامة.

وعلى صعيد الأداء البيئي خلال عام 2025، رشّخ البنك التزامه بالمسؤولية تجاه البيئة من خلال تضمين الأهداف البيئية في عملياته اليومية وإجراءاته التشغيلية، واعتماد الاستخدام المستدام للموارد عبر تنفيذ مجموعة من المبادرات الصديقة للبيئة. وتشمل تلك المبادرات مراقبة استهلاك الطاقة والوقود والمياه والعمل على ترشيده، وقياس انبعاثات النطاق المباشر 1 والنطاق غير المباشر 2، وإعادة تدوير الورق والبلاستيك، والتحول إلى استخدام أثاث مستدام يدعم بيئة عمل صحية للموظفين.

وفي هذا السياق، حقق البنك خلال عام 2025 مجموعة من الإنجازات في مجال الاستدامة، إذ انخفض استهلاك الوقود بنسبة 1.5% من 40,554 لتراً في عام 2024 إلى 39,931 لتراً في عام 2025، فيما تراجع استهلاك المياه بنسبة 10.7% من 75,230 م<sup>3</sup> في عام 2024 إلى 67,912 م<sup>3</sup> في عام 2025. وإضافةً إلى ذلك، حقق البنك في عام 2025 انخفاضاً في استهلاك الطاقة بنسبة 6.5%، إذ تراجع من 111,037 جيجا جول في عام 2024 إلى 103,870 جيجا جول في عام 2025، كما أنتجت منظومة البنك المتكاملة للطاقة الشمسية 1,567 ميغاواط/ساعة، ما أسهم فعلياً في تجنب انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بواقع 1,528 طناً متراً، بما يعزز التوجه نحو الحد من البصمة الكربونية في مختلف عمليات البنك.

وفي إطار التزامه بالعمليات المستدامة، يلتزم البنك التزاماً تاماً في مشترياته من الأثاث المكثبي وأعمال تجديد مرافقه ومشاريعه الهندسية بـمعيار انبعاثات الأثاث الصادر عن (ANSI/BIFMA (M7.1/X7.1-2011 R2021، ومعيار ANSI/BIFMA e3-2024 (الاعتمادات 7.6.1 و7.6.2 و7.6.3) الخاص بمواصفات محطات العمل في المكاتب المفتوحة والمكاتب الخاصة، وكذلك بالطريقة المعيارية (CDPH/EHLB (CA 01350 الصادر v1.2-2017 الخاصة بمواصفات المكاتب المفتوحة.

#### نظام الإدارة البيئية لدى البنك السعودي للاستثمار

وبفضل توافق أثاث البنك مع معياري ANSI/BIFMA e3-2024 وCDPH v1.2-2017، بات هذا الأثاث مستوفياً لمعايير "المواد منخفضة الانبعاثات" الصارمة التي يشترطها نظام ليد LEED الإصدار 4.1 وأطر شهادة WELL. وإلى جانب ذلك، نَقَدَ البنك جميع مشاريعه وفق نظام تصنيف الريادة في الطاقة والتصميم البيئي LEED ومعايير "مستدام" للمباني الخضراء، بما يكفل أن تحقق بنيته التحتية المادية أدنى مستويات الأثر البيئي مع دعم أهداف الاقتصاد الدائري انسجاماً مع رؤية السعودية 2030.

#### استهلاك الطاقة والمياه

واصل البنك السعودي للاستثمار خلال عام 2025 التزامه بالنهوض بالاستدامة البيئية من خلال التوسع في مبادراته المتعلقة بالطاقة المتجددة. وسعى البنك بصفة خاصة، من خلال استثماراته الاستراتيجية ودعمه لمشاريع الطاقة الشمسية، إلى خفض بصمته الكربونية بصورة ملموسة والإسهام الفاعل في تحقيق أهداف المملكة العربية السعودية الطموحة في مجال الاستدامة. وتضمنت المبادرات التي نَقَّدها البنك خلال عام 2025 للحد من الاعتماد على مصادر الطاقة التقليدية وترشيد استهلاك الطاقة تركيب منظومة للطاقة الشمسية في 10 مواقع مختلفة، فضلاً عن تحديثات لرفع كفاءة استهلاك الطاقة، شملت إنارة LED والبنية التحتية لتقنية المعلومات، واستخدام الأغشية العازلة للنفوذ، وتحديث أجهزة التكييف لخفض استهلاكها للطاقة. واستكمالاً لهذه المبادرات، اعتمد البنك أنظمة مبتكرة للحفاظ على المياه ضُمت لترشيد الاستخدام وتقليل استهلاك المياه اليومي في عملياته التشغيلية. وإضافةً إلى ذلك، أطلق البنك حملات توعية داخلية حول الاستخدام المستدام للموارد بهدف غرس ثقافة الاستدامة في أوساط الموظفين.

#### نظام الإدارة البيئية لدى البنك السعودي للاستثمار

وارتكز تقدم البنك في هذا المجال على التطبيق الاستراتيجي لنظام الإدارة البيئية، الذي مكن البنك من خلال المتابعة التفصيلية لبيانات استهلاك الطاقة من تحقيق تحسينات متواصلة ومستدامة، ومن تحديد مواطن القصور في كفاءة الاستخدام واتخاذ إجراءات تصحيحية سريعة وعالية الأثر على أرض الواقع.

وتعكس هذه الجهود النهج الاستباقي الذي يتبعه البنك السعودي للاستثمار في إدارة الأداء البيئي، إذ يضمن الامتثال للمعايير التنظيمية ويسهم في الوقت ذاته في تحقيق أهداف الاستدامة الشاملة. ويؤكد التزام البنك المتواصل بتحسين ممارساته البيئية عزمه الراسخ على بناء مستقبل مستدام يخدم مصالح أصحاب المصلحة كافة.

#### قياس ومراقبة انبعاثات ثاني أكسيد الكربون

يلتزم البنك السعودي للاستثمار بإدارة بصمته البيئية، إذ يقيس انبعاثات النطاق المباشر 1 والنطاق غير المباشر 2 ويراقبها بما ينسجم مع أهداف الاستدامة على المستويين الوطني والعالمي. وخلال عام 2025، أنجز البنك بنجاح الدراسة البحثية ودراسة الجدوى الخاصة بتضمين البنية التحتية لشحن المركبات الكهربائية في فرعہ المقبل بمدينة الرياض ضمن ساحة العريق، وذلك تمهيداً لتحشين هذه البنية خلال السنة 2026.

#### إدارة النفايات

يتبنى البنك السعودي للاستثمار الحلول الخالية من الورق وينفذ إلى جانب ذلك حملات صديقة للبيئة ومبادرات لإعادة التدوير، أسفرت خلال هذا العام عن إعادة تدوير 1,048 كجم من البلاستيك و4,336 كجم من الورق، بما يعكس التزام البنك الفعلي بالحد من النفايات في مختلف عملياته.

#### التمويل المستدام

يدعم البنك السعودي للاستثمار رؤية السعودية 2030 من خلال تمويل المشاريع المستدامة التي تسهم في تقليص البصمة البيئية والحفاظ على الموارد الطبيعية ودعم المجتمع، بما يحقق قيمة مضافة مستدامة على المدى الطويل. وحتى تاريخه، بلغ

#### الأثر المتوقع للصكوك المستدامة لعام 2024 للبنك السعودي للاستثمار

| فئة المشاريع المؤهلة                        | نوع المشروع / الموقع                                   | عدد المشاريع المؤهلة | قيمة التمويل المخصّصة (بملايين الدولارات الأمريكية) | مؤشرات قياس الأثر                                                                                                     | نتائج الأثر |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| الطاقة المتجددة                             | الخلايا الكهروضوئية الشمسية / المملكة العربية السعودية | 1                    | 131                                                 | الطاقة الإنتاجية المركّبة (ميغاواط)<br>توليد الطاقة المتجددة السنوية المنسوبة للبنك (ميغاواط/ساعة)                    | 2,660       |
|                                             | الأمونيا الخضراء / المملكة العربية السعودية            | 1                    | 102                                                 | الانبعاثات السنوية المتجنّبة المنسوبة للبنك (طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون)                                             | 177,467     |
|                                             | الأمونيا الخضراء / المملكة العربية السعودية            | 1                    | 55                                                  | إنتاج الأمونيا الخضراء السنوي المنسوب للبنك السعودي للاستثمار (طن)                                                    | 1,250,000   |
|                                             | الأمونيا الخضراء / المملكة العربية السعودية            | 1                    | 12                                                  | الانبعاثات السنوية المتجنّبة المنسوبة للبنك (طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون)                                             | 19,183      |
| الإدارة المستدامة للمياه ومعالجة مياه الصرف | خزان المياه / المملكة العربية السعودية                 | 1                    | 55                                                  | كمية المياه السنوية المخدّنة (م <sup>3</sup> )<br>كمية المياه السنوية المخدّنة المنسوبة للبنك (م <sup>3</sup> )       | 730,000     |
|                                             | خزان المياه / المملكة العربية السعودية                 | 1                    | 55                                                  | كمية المياه السنوية المخدّنة المنسوبة للبنك (م <sup>3</sup> )                                                         | 16,181,305  |
| حماية التنوع الحيوي البري والمائي           | الاستزراع المائي المستخدم / المملكة العربية السعودية   | 1                    | 12                                                  | الإنتاج السنوي من الروبيان (طن)<br>المساحة الزراعية المخصصة لإنتاج الروبيان (هكتار)<br>الإنتاج السنوي من الأسماك (طن) | 90,000      |
|                                             | الاستزراع المائي المستخدم / المملكة العربية السعودية   | 1                    | 12                                                  | المساحة الزراعية المخصصة لإنتاج الأسماك (كم <sup>2</sup> )                                                            | 4,485       |
|                                             | الاستزراع المائي المستخدم / المملكة العربية السعودية   | 1                    | 12                                                  | المساحة الزراعية المخصصة لإنتاج الأسماك (كم <sup>2</sup> )                                                            | 15,000      |
| حماية التنوع الحيوي البري والمائي           | الاستزراع المائي المستخدم / المملكة العربية السعودية   | 1                    | 12                                                  | المساحة الزراعية المخصصة لإنتاج الأسماك (كم <sup>2</sup> )                                                            | 900         |
|                                             | الاستزراع المائي المستخدم / المملكة العربية السعودية   | 1                    | 12                                                  | المساحة الزراعية المخصصة لإنتاج الأسماك (كم <sup>2</sup> )                                                            | 900         |

## نهج الاستدامة والأولويات الاستراتيجية (تتمة)

| فئة المشاريع المؤهلة                                                                                                      | نوع المشروع / الموقع                                       | عدد المشاريع المؤهلة | قيمة التمويل المخصصة (بملايين الدولارات الأمريكية) | مؤشرات قياس الأثر                                      | نتائج الأثر        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------|
| توليد فرص العمل والبرامج المصممة للحد من البطالة الناجمة عن التزامات الاجتماعية أو الاقتصادية أو آثارها التخفيف من آثارها | تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة / المملكة العربية السعودية | 1                    | 375                                                | عدد المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة الممولة | 355 <sup>3</sup>   |
| السكان المباشرون                                                                                                          | السكان المباشرون / المملكة العربية السعودية                | 1                    | 75                                                 | عدد الوحدات السكنية الممولة                            | 1.729 <sup>4</sup> |

المصدر: تقرير التخصيص والأثر، البنك السعودي للاستثمار، 2025

### تحقيق الأداء الاجتماعي

#### إطلاق مبادرات اجتماعية

يسهم البنك السعودي للاستثمار إسهاماً فاعلاً في تعزيز جودة حياة المجتمعات في مختلف مناطق المملكة العربية السعودية، وذلك من خلال باقة متكاملة من المبادرات الاجتماعية ذات الأثر المجتمعي الملموس. وتشمل هذه المبادرات رعاية حملات مكافحة الاحتيال ومبادرة الألف ميل التي تدعم ريادة الأعمال لدى الشباب وتمكنهم من تحويل أفكارهم إلى مشاريع ناجحة. ويواصل البنك كذلك دعم قطاعي الرياضة والتعليم من خلال شراكات استراتيجية مع مؤسسات رياضية بارزة، وفي مقدمتها الاتحاد السعودي للهجن ونادي ريال مدريد لكرة القدم، إلى جانب التعاون مع عدد من الجامعات الوطنية الرائدة. وشهد العام الحالي أيضاً انطلاق برنامج تطوير الخريجين الذي يستهدف تزويد الخريجين الجامعيين من ذوي الكفاءات العالية بالمقومات اللازمة لبناء مسيرة مهنية ناجحة في القطاع المصرفي، إذ يدمج البرنامج بين التنقل الوظيفي بين الإدارات والتدريب التقني والسلوكي ومشروع تخرج متكامل ينسجم مع الأولويات الاستراتيجية للبنك.



#### تعزيز الثقافة المالية للعملاء

تحتل الثقافة المالية للعملاء موقعاً متقدماً ضمن أولويات البنك السعودي للاستثمار وجهوده المستمرة في خدمة جمهوره المصرفي. وقد عزز البنك خلال عام 2025 التوعية المصرفية من خلال جملة من المبادرات الناجحة التي استهدفت شرائح متنوعة من العملاء، وشملت ما يلي:

- تنظيم ورش عمل توعوية بالتعاون مع الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية ومدينة الأمير سلطان الطبية العسكرية.
- تقديم ألف جلسة استشارية ائتمانية حول منتجات البنك.
- إطلاق حملة توعوية ومبادرات تواصل متعددة شملت منشورات إعلامية توعوية استهدفت شرائح متنوعة من الجماهير.

المضافة التي تُميّز مسرعة S60 حول قدرتها على دمج الشركات الناشئة ضمن البنية التحتية الشاملة للبنك والاستفادة من خبرته العميقة في القطاع المصرفي. ويُيسّر هذا النموذج التعاوني نمو حلول التقنية المالية المبتكرة، ويثري في الوقت ذاته الخدمات الرقمية للبنك وقدرته على الاستجابة لمتطلبات السوق. ومن خلال استثمارات البنك السعودي للاستثمار في هذه الشركات الناشئة ورعايته لها، يسهم البنك إسهاماً فاعلاً في استحداث فرص عمل جديدة وتحفيز التقدم التقني وإرساء ثقافة ريادية نشطة تُعزّز حيوية المنظومة الاقتصادية الوطنية.

#### تأسيس أكاديمية البنك السعودي للاستثمار

يُدرِك البنك السعودي للاستثمار أن الاستثمار في رأس المال البشري يُشكّل ركناً أساسياً في التزامه بالاستدامة طويلة الأجل ونهجه المؤسسي في بناء مستقبله. وتبرز أكاديمية البنك السعودي للاستثمار بوصفها مركزاً تدريبياً من الطراز العالمي، تُعْمِ بعناية بالغة لبناء ثقافة التعلم المستمر وإطلاق الطاقات الكامنة لدى الموظفين. وتُمثّل هذه المبادرة ركيزة جوهرية ضمن استراتيجية تنمية رأس المال البشري ودعامة أساسية من دعائم "استراتيجية البنك لعام 2027"، وتهدف إلى بناء ثقافة أداء متكاملة ترفع مستوى الإنجاز على مستوى البنك بأكمله. ومن خلال تزويد الكادر البشري بالمهارات الأساسية ورعاية تطوره المهني، تُسهم الأكاديمية إسهاماً مباشراً في تحقيق أهداف المسؤولية الاجتماعية للبنك، بما فيها جهود "تطوير المواهب" التي تنسجم مع رؤية السعودية 2030. ويتعدى دور الأكاديمية التطوير الداخلي ليشمل المشاركة المجتمعية التوسع وبناء شراكات استراتيجية فاعلة، إذ أبرم البنك خلال عام 2025 شراكات نوعية مع معهد المحللين الماليين المعتمدين (CFA Institute) وكلية إنسياد (INSEAD)، وبذلك نعزز نمو موظفينا من خلال تزويدهم بأفضل الدورات التدريبية والمعارف الدولية في فئتها.

#### دعم المشتريات المحلية

يتواءم البنك السعودي للاستثمار مع رؤية السعودية 2030 والتزامه بالتنوع الاقتصادي الوطني، فأطلق مبادراته الاستراتيجية للمنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة (MSMEs)، وهي مبادرة تهدف إلى تمكين المنشآت المحلية في هذا القطاع من تعزيز قدراتها التشغيلية. ويوفر هذا البرنامج للمنشآت حلول تمويل مصممة وفق احتياجاتها الفعلية وفرصاً موجهة نحو النمو والتوسع، وذلك من خلال أحدث المنصات الرقمية وشبكة الشراكات الاستراتيجية للبنك، ومن أبرزها برنامج كفالة وبوابة التمويل التابعة لمنشآت. ومن خلال رفع القدرة التشغيلية لهذه المنشآت، يواصل البنك دوره في تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة على مستوى المملكة بأكملها. ويدعم البنك السعودي للاستثمار الاقتصاد المحلي دعماً ملموساً، إذ



تعاقد مع موردين محليين لتوفير 85% من مشترياته الخاصة بقيمة 849.93 مليون ر، وهو ما يُعزّز دور البنك الفاعل في دعم سلسلة القيمة الوطنية بالتوريد المحلي.

#### تنمية رأس المال البشري

يؤمن البنك السعودي للاستثمار، انسجاماً مع استراتيجيته لعام 2027، بأن منسوبنا هم ثروتنا، كما يُعَلِي من شأن قيمة "متعاونون" بوصفه قيمة جوهرية في بيئة العمل المصرفية. ويقف الكادر البشري وراء كل نجاح يحققه البنك، وتُجسّد قيمُ الالتزام والتفاني التي يتحلّى بها الموظفون جوهر المقومات الفريدة التي تُميّز البنك في القطاع المصرفي السعودي.

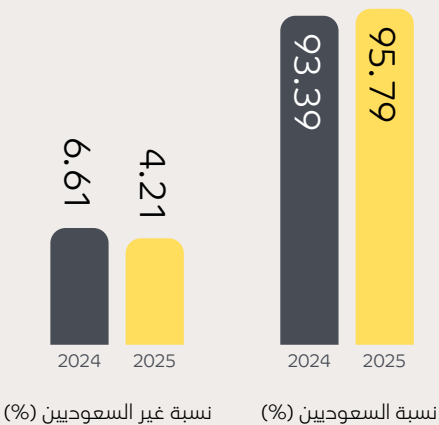
حقّق البنك السعودي للاستثمار خلال عام 2025 مجموعة من الإنجازات، أبرزها نمو إجمالي عدد موظفيه بنسبة تُقارب 16%، إذ ارتفع من 1,256 موظفاً خلال عام 2024 إلى 1,452 موظفاً خلال عام 2025، مع تسجيل زيادة لفتة في المنطقة الوسطى. كذلك زادت نسبة السعودة لدى البنك من 93.39% المسجلة خلال عام 2024 إلى 95.79% خلال عام 2025 (انظر شكل 1)، وهو ما يعكس التزام البنك الراسخ بدعم الكوادر الوطنية.

بلغت نسبة النساء من إجمالي الموظفين المنضمين حديثاً إلى البنك خلال عام 2025 ما نسبته 27.7%، وهو ما رفع نسبة مشاركة المرأة في إجمالي الكادر البشري لدى البنك من 24.3% المسجلة خلال عام 2024 إلى 25.1% خلال عام 2025. وشكّل خريجو الجامعات نسبة 31.63% من الموظفين المنضمين حديثاً، وهو ما يُجسّد التزام البنك الراسخ باستقطاب الكفاءات الوطنية الواعدة وتطوير قدراتها لتلبية متطلبات القطاع المصرفي.

يستثمر البنك السعودي للاستثمار في تمكين موظفيه وتهيئة بيئة عمل شاملة، بما يُؤهلهم للتميز في أدوارهم الحالية ويمنحهم مقومات النمو المهني طويل الأجل والتعلم المستمر من خلال منظومة متنوعة من فرص التدريب والتطوير. ويستكشف البنك كذلك فرص التعاون مع "هيئة رعاية الأشخاص ذوي الإعاقة" بهدف تعزيز قاعدة مرشحيه للتوظيف بكفاءات مؤهلة من الأشخاص ذوي الإعاقة للانضمام إلى فريق البنك السعودي للاستثمار.

شكّل عام 2025 تحولاً جوهرياً في عدد البرامج التدريبية المقدمة لموظفي البنك وفي أعداد الموظفين الذين خضعوا للتدريب، وذلك وفق الإحصاءات الواردة في الجدول أدناه (انظر شكل 3 وشكل 4). كما شهد هذا العام إتمام 28 متدرباً لمتطلبات برنامج تطوير الخريجين بعد إكمال باقة من البرامج التطويرية المنظمة التي قدّمت لهم من خلال البرامج التدريبية الرسمية والتدريب المباشر في موقع العمل.

#### نسبة السعودة لدى البنك السعودي للاستثمار خلال عامي 2024 و2025



## نهج الاستدامة والأولويات الاستراتيجية (تتمة)

### ترسيخ أداء الحوكمة

تمثل الحوكمة لدى البنك السعودي للاستثمار أحد المرتكزات الأساسية لاستراتيجية الاستدامة المؤسسية. ويعمل البنك بجدية على ترسيخ أسس الحوكمة من خلال إعطاء أولوية لوضوح المسألة والشفافية في اتخاذ القرارات وتحقيق توافق وثيق بين الأهداف الاستراتيجية وآليات الرقابة ومراحل التنفيذ.

ويسعى هذا النهج المتكامل إلى بناء الثقة وتحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل لجميع أصحاب المصلحة المرتبطين بالبنك. ويتجلى حرص البنك السعودي للاستثمار على سلامة الحوكمة كذلك في تطوير ونشر إطار عام للتمويل المستدام للبنك السعودي للاستثمار المصمّم خصيصاً للإشراف على أنشطة التمويل المستدام الشاملة للبنك. ويُجسّد هذا الإطار، إلى جانب المسؤولية الاجتماعية للشركات، التوجه الاستراتيجي للبنك نحو دمج مبادئ الاستدامة في صميم عملياته التشغيلية ومنظومة اتخاذ القرارات لديه.

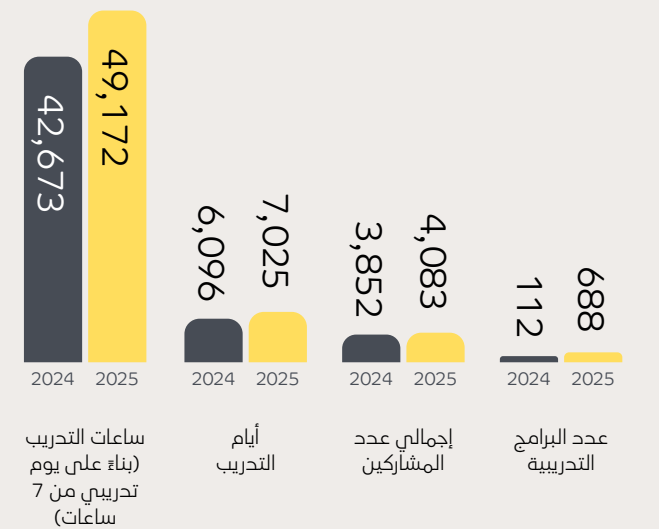
تشمل آليات الحوكمة لدى البنك السعودي للاستثمار إدارة استباقية للمخاطر ومنظومة رقابية منضبطة تكفل جودة القرارات. وشرع البنك في تضمين مخاطر المناخ ضمن إطار تقبل المخاطر وأخذ في الحسبان تأثير المخاطر المناخية المادية في اختبارات الضغط التي يجريها، مع استهداف الوصول إلى التضمين الكامل لهذه المخاطر بحلول عام 2025. ويوفر دليل حوكمة الشركات كذلك مرجعاً متكاملاً لممارسات الحوكمة لدى البنك، بما يكفل الالتزام بأفضل الممارسات والمتطلبات التنظيمية المعمول بها في القطاع المصرفي.

يتجلى التزام البنك السعودي للاستثمار بسلامة الحوكمة والشفافية في نهجه الرائد في مجال التقارير المؤسسية. وقد خطا البنك خطوة نوعية في عام 2011 بإصداره أول تقرير للاستدامة، ليجسّد بذلك التزامه المبكر بمبادئ الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة. وانطلاقاً من هذا الأساس الراسخ، عزّز البنك جهوده في مجال الحوكمة بإصدار أول تقرير متكامل سنوي في 29 مارس 2018، في حدث تاريخي بارز كوّنه أول تقرير متكامل يُصدره مصرف في منطقة الشرق الأوسط، وهو ما عكس التزام البنك بتحقيق قيمة مستدامة وبناء منظومة مساءلة فاعلة تجاه أصحاب المصلحة.

أصدر البنك السعودي للاستثمار خلال عام 2025 كلاً من **التقرير المتكامل لعام 2024** وكذلك **تقرير التخصيص والاثّر**، اللذين طوّرهما البنك بالتعاون مع كربون ترست (Carbon Trust). ويعرض هذا التقرير الأثر المتوقع لتخصيص متحصلات الصكوك المستدامة التي أصدرها البنك عام 2024 بقيمة 750 مليون دولار أمريكي في بورصة لندن، نحو مشاريع بيئية واجتماعية مؤهلة. وتقدّم هذه التقارير رؤية شاملة للآداء المالي وغير المالي للبنك، وتُجسّد التزامه المستمر باتّباع أفضل ممارسات الحوكمة المؤسسية، إلى جانب تشجيع التمويل المستدام وتعزيز التنمية الشاملة في القطاع المصرفي.



### إحصاءات التدريب لدى البنك السعودي للاستثمار



### مواءمة الأهداف مع الأنظر الوطنية والدولية

يتجلى التزام البنك السعودي للاستثمار بإحداث تغيير إيجابي وتعزيز النمو المسؤول وتحقيق أثر ذي قيمة ملموسة في مواءمة أهدافه المتعلقة بالاستدامة مع الرؤية الوطنية والمعايير الدولية. ويسهم كل هدف من هذه الأهداف في ترسيخ دور البنك بوصفه قوة داعمة للتقدم الاقتصادي والاجتماعي والبيئي طويل الأجل، ويدعم كذلك تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030 على النحو المبين في الجدول أدناه.

| أنشطة البنك السعودي للاستثمار وأداؤه                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | المرتكزات الاستراتيجية                    | الأهداف الاستراتيجية                                                | الموضوع الجوهرى                                                    | رؤية السعودية 2030               | المبادرة العالمية لإعداد التقارير GRI                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 1 اعتماد وتطبيق نظام الإدارة البيئية المطوّر وفقاً لمعيار أيزو ISO 14000<br>تركيب أنظمة الطاقة الشمسية في 10 فروع للبنك<br>الاستخدام المستدام للموارد مع تحقيق خفض في:<br>- 6.5% في استهلاك الكهرباء<br>- 2.6% في استهلاك الوقود                                                                                                                                                                                    | ترسيخ العمليات المسؤولية والشفافية        | تعزيز الاستدامة في مختلف عمليات البنك بما يدعم الكفاءة وجودة الأداء | التغير المناخي التحول الرقمي والابتكار إدارة مخاطر الاستدامة       | مجتمع حيوي                       | GRI 302-4: خفض استهلاك الطاقة                                       |
| إصدار التقرير المتكامل لعام 2024<br>إصدار تقرير التخصيص والاثّر لعام 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                           | ضمان إعداد تقارير واضحة ومنظمة تتوافق مع معايير الاستدامة           | الإفصاح والشفافية في التقارير                                      | وطن طموح                         | GRI 2-14: أعلى هيئة حوكمة في إعداد تقارير الاستدامة                 |
| 2 تأسيس مسرعة S60<br>إطلاق مبادرات مرتبطة بالمنشآت الصغيرة والمتوسطة<br>إتاحة فرص مشتريات مصممة خصيصاً للمنشآت الصغيرة والمتوسطة<br>رعاية مبادرة الألف ميل لدعم ريادة الأعمال                                                                                                                                                                                                                                       | تعزيز الأثر الاجتماعي والتنمية الاقتصادية | تمكين نمو المنشآت الصغيرة والمتوسطة من خلال التوطين وتطوير القدرات  | دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة المشتريات المحلية المشاركة المجتمعية | اقتصاد مزدهر مجتمع حيوي          | GRI 203-2: الأثر غير المباشرة                                       |
| إطلاق برنامج SAIB Innovate<br>تحديث برنامج تطوير الخريجين وتأسيس أكاديمية البنك السعودي للاستثمار<br>زيادة نسبة مشاركة المرأة ضمن الكادر البشري للبنك                                                                                                                                                                                                                                                               |                                           | دعم تطوير المواهب ومشاركة الموظفين ورافهيتهم                        | مشاركة الموظفين ورافهيتهم الثقافة المالية للعملاء مشاركة المرأة    | مجتمع حيوي                       | GRI 413-1: مشاركة المجتمع المحلي                                    |
| تخصيص 1.334 مليار دولار أمريكي للمبادرات الاجتماعية<br>تقديم 0.1 مليار دولار أمريكي من القروض السكنية بالشراكة مع صندوق التنمية العقارية ووزارة البلديات والإسكان<br>تنفيذ نطاق واسع من الأنشطة الخيرية، تشمل التبرعات عبر منصة إحسان ووجبات الإفطار وحملة التوعية بمكافحة الاحتيال<br>إطلاق برامج الثقافة المالية وتيسير الاستفادة من الخدمات المصرفية<br>استقطاب أكثر من 105 متطوعين نشطين لدعم البرامج المجتمعية |                                           | تعزيز المشاركة المجتمعية ومشاركة العملاء القائمة على المبادرات      | المشاركة المجتمعية الثقافة المالية للعملاء                         | اقتصاد مزدهر مجتمع حيوي          | GRI 2-6: الأنشطة، وسلسلة القيمة<br>GRI 413-1: مشاركة المجتمع المحلي |
| تخصيص 1.091 مليار دولار أمريكي للمشاريع المرتبطة بالبيئة والطاقة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ترسيخ منظومة التمويل المستدام             | تقييم الفرص المرتبطة بالاستدامة                                     | التغير المناخي المنتجات الخضراء                                    | اقتصاد مزدهر مجتمع حيوي وطن طموح | GRI 201-2: المخاطر الناجمة عن تغير المناخ                           |

# 05

84

الحكومة

## حوكمة الشركات

## المركز المالي

فيما يلي، ملخص لقائمة المركز المالي للبنك كما في 2025/12/31 مقارنة مع 2024/12/31.

### إجمالي الموجودات

بلغ إجمالي الموجودات 172.7 مليار ٢٠٢٥ كما في 2025/12/31 بارتفاع قدره 15.6 مليار ٢٠٢٤ أو 9.9% مقابل 157.1 مليار ٢٠٢٤ كما في 2024/12/31. أدناه، ملخص لحركة عناصر المركز المالي.

### النقد والأرصدة لدى البنك المركزي السعودي

بلغت نقدية وأرصدة لدى البنك المركزي السعودي 6.1 مليار ٢٠٢٥ كما في 2025/12/31 مقابل 9.9 مليار ٢٠٢٤ كما في 2024/12/31.

### استثمارات

بلغت محفظة الاستثمارات للبنك 47.2 مليار ٢٠٢٥ كما في 2025/12/31 مقابل 40.8 مليار ٢٠٢٤ كما في 2024/12/31، بارتفاع قدره 6.4 مليار ٢٠٢٥ أو 15.7%.

### قروض وسلف، صافي

بلغت قروض وسلف، صافي 112.1 مليار ٢٠٢٥ كما في 2025/12/31 مقابل 99.5 مليار ٢٠٢٤ كما في 2024/12/31، بارتفاع قدره 12.6 مليار ٢٠٢٥ أو 12.7%. ارتفع إجمالي القروض والسلف العاملة إلى 113.0 مليار ٢٠٢٥ كما في 2025/12/31 مقابل 100.1 مليار ٢٠٢٤ كما في 2024/12/31، والذي يعود بشكل رئيسي إلى الارتفاع في القروض التجارية.

بلغت القروض والسلف غير العاملة 1.1 مليار ٢٠٢٥ كما في 2025/12/31 مقابل 1.7 مليار ٢٠٢٤ كما في 2024/12/31. بلغت نسبة القروض والسلف غير العاملة إلى إجمالي القروض والسلف 0.95% كما في 2025/12/31 مقابل 1.04% كما في 2024/12/31.

بلغ مخصص خسائر الائتمان 2.0 مليار ٢٠٢٥ كما في 2025/12/31 والذي يمثل 1.75% من إجمالي القروض، و 184.11% من القروض غير العاملة. بلغ مخصص خسائر الائتمان 1.7 مليار ٢٠٢٤ كما في 2024/12/31 والذي يمثل 1.63% من إجمالي القروض، و 156.66% من القروض غير العاملة.

تشمل القروض والسلف كما في 2025/12/31 ، منتجات مصرفية قائمة على مبدأ تجنب الفائدة، بما في ذلك اتفاقيات المراجعة، والتورق، والإجارة، والتي بلغ مجموعها 74.4 مليار ٢٠٢٤، مقابل 65.0 مليار ٢٠٢٤ في 2024/12/31.

يحتفظ البنك في سياق أنشطة الإقراض الاعتيادية بضمانات لتأمين تخفيض مخاطر الائتمان للقروض والسلف. تتضمن هذه الضمانات بشكل أساسي ودائع لأجل، وودائع تحت الطلب وودائع نقدية أخرى، وضمانات مالية، وأسهم محلية وأجنبية، وعقارات وموجودات أخرى. بلغت القيمة المقدرة للضمانات المحتفظ بها كتخفيض لمخاطر الائتمان من قبل البنك لإجمالي القروض والسلف حوالي 91.8 مليار ٢٠٢٥ كما في 2025/12/31 (2024/12/31: 83.6 مليار ٢٠٢٤).

### ودائع العملاء

بلغت ودائع العملاء 109.6 مليار ٢٠٢٥ كما في 2025/12/31 مقابل 94.0 مليار ٢٠٢٤ كما في 2024/12/31، بارتفاع قدره 15.6 مليار ٢٠٢٥ أو 16.6%. بلغت ودائع تحت الطلب والودائع الأخرى 27.9 مليار ٢٠٢٥ كما في 2025/12/31 مقابل 31.7 مليار ٢٠٢٤ كما في 2024/12/31. تشكل ودائع تحت الطلب والودائع الأخرى 25.46% من إجمالي الودائع في عام 2025 مقابل 33.72% من إجمالي الودائع في عام 2024. ارتفعت الودائع بعمولات محملة بـ 19.5 مليار ٢٠٢٥ خلال السنة المنتهية في 2025/12/31 أو 31.3%.

بلغت الودائع الإسلامية 58.3 مليار ٢٠٢٥ كما في 2025/12/31.

### إجمالي حقوق الملكية

خلال السنة المنتهية في 2025/12/31، ارتفع إجمالي حقوق الملكية للبنك إلى 22.4 مليار ٢٠٢٥ مقابل 21.1 مليار ٢٠٢٤ في 2024/12/31.

بلغت نسبة إجمالي حقوق الملكية إلى إجمالي الموجودات 12.97% كما في 2025/12/31، مقابل 13.43% كما في 2024/12/31. بلغت نسبة الزافعة المالية لحقوق مساهمي البنك 10.10% كما في 2024/12/31 مقابل 9.94% كما في 2024/12/31.

يسر مجلس إدارة البنك السعودي للاستثمار ("البنك") أن يقدم تقريره السنوي عن السنة المالية المنتهية في 2025/12/31، والذي يستعرض أداء البنك ونتائج المالية، وأبرز التطورات التشغيلية، والتقدم المحرز في تنفيذ استراتيجياته، إضافة إلى جهوده في تعزيز الحوكمة وإدارة المخاطر والالتزام التنظيمي.

ويتضمن هذا التقرير فيما يلي مزيداً من المعلومات حول أنشطة البنك وأهم مؤشرات الأداء خلال العام المالي، كما يوضح إطار الحوكمة لمجلس الإدارة ولجانه ومنظومة الرقابة الداخلية.

## نظرة عامة

تأسس البنك كشركة مساهمة سعودية بموجب المرسوم الملكي رقم م/31 الصادر في عام 1976 ومركزه الرئيسي في مدينة الرياض، ويعمل من خلال 50 فرعاً موزعة في معظم مناطق المملكة العربية السعودية. وتُعد المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية أكبر ملك البنك الرئيسيين بنسبة تبلغ 25.61%.

وموقع البنك الإلكتروني [www.saib.com.sa](http://www.saib.com.sa).

## أنشطة البنك الرئيسية

يقدم البنك مجموعة واسعة من المنتجات والخدمات المتوافقة مع الضوابط الشرعية والبنكية التقليدية للأفراد والشركات الكبيرة والمنشآت المتوسطة والصغيرة من خلال الفرع الرئيسي وشبكة الفروع المنتشرة في أنحاء المملكة، ويقدم البنك خدمات ومنتجات مصممة خصيصاً للشركات والمؤسسات الحكومية وشبه الحكومية من خلال مراكزه الإقليمية الثلاث في كل من الرياض وجدة والخبر. كما يقدم البنك من خلال شركته التابعة والمملوكة له بالكامل شركة الاستثمار للأوراق المالية والوساطة (الاستثمار كابيتال)، خدمات الوساطة في كل من الأسواق السعودية والعالمية، بالإضافة إلى منتجات وخدمات إدارة الأصول.

يخضع البنك للأنظمة المعمول بها في المملكة العربية السعودية تحت إشراف البنك المركزي السعودي، بالإضافة إلى اللوائح والتعليمات التي تصدرها وزارة التجارة وهيئة السوق المالية.

## أبرز الأحداث

شرع البنك في الاستراتيجية الجديدة الممتدة لخمس سنوات 2023-2027، والمستمرة في تعزيز الأعمال الأساسية، وتوسيع قاعدة عملائه وتحسين نوعية الخدمات وأتمتة المزيد من العمليات في مجال الخدمات البنكية للأفراد، وكجزء من خطة البنك الهادفة إلى التوسع في تقديم الخدمات المصرفية للأفراد والشركات، وأصل البنك التوسع في برنامج (الاصالة) للمصرفية الإسلامية والتي يقدمها البنك من خلال سبعة وأربعين فرعاً منتشرة في مختلف مناطق المملكة، تعمل بالكامل وفق أحكام الضوابط الشرعية.

وفيما يخص التصنيف الائتماني، فقد استمر البنك في عملية مراجعة التصنيف الائتماني مع الوكالات "ستاندرد أند بورز" و"فيتش" و"موديز" والتي تم تفصيل تقييمها لاحقاً في هذا التقرير.

خلال عام 2025، حصد البنك عدة جوائز من ضمنها:

- شهادة معيار أمن بيانات بطاقات الدفع PCI-DSS V 4.0.1
- صفقة العام في قطاع الطاقة من PFI لعام 2024
- صفقة العام في قطاع البتروكيماويات في الشرق الأوسط وأفريقيا من PFI لعام 2024
- جائزة منتج العام لبطاقة السفر وحساب السفر من Product of the Year Worldwide
- جائزة البنك الأكثر ابتكاراً لمنتجات تمويل التجارة في المملكة العربية السعودية لعام 2024
- شهادة التيزو في الالتزام (ISO 37301)
- جائزة أفضل منتج مصرفي مبتكر لعام 2025 لبطاقة السفر وحساب السفر من International Finance Awards 2025
- جائزة أفضل تطبيق مصرفي لعام 2025 من International Finance Awards 2025
- المركز الرابع ضمن أكثر عشر علامات تجارية تأثيراً في القطاع المالي والمصرفي في المملكة العربية السعودية لعام 2024 وفقاً لشركة Ipsos
- قائمة فوربس لأقوى 100 شركة عامة في الشرق الأوسط لعام 2025
- أكثر أربع شركات ابتكاراً في مجال المالية والتقنية المالية في الشرق الأوسط لعام 2025 من Fast Company
- جائزة التميز في مؤشر حوكمة الشركات عن العام 2024
- جائزة أكثر الشركات استدامة في العالم لعام 2025

## أسس إعداد القوائم المالية الموحدة للبنك

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 2025/12/31.

- لمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (سوكبا)؛ كما يشار إليها مجتمعة بالمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية.
- أحكام نظام مراقبة البنوك ونظام الشركات في المملكة العربية السعودية.

المعلومات المتعلقة بأي قروض على البنك

قروض لأجل

أصدرت المجموعة خلال السنة المنتهية في 2025/12/31، قروضاً متغيرة الفائدة مقومة بالدولار الأمريكي بقيمة 2.8 مليار ٺ؄؄ قابلة للسداد خلال 5-3 سنوات. تشمل القروض لأجل التي أصدرها البنك ما يلي:

| تاريخ الإصدار | النوع               | السوق              | المدة   | العملة       | القيمة    | لأجل                                             | تاريخ الاستحقاق |
|---------------|---------------------|--------------------|---------|--------------|-----------|--------------------------------------------------|-----------------|
| 2025/09/30    | تسهيلات القروض لأجل | التسهيلات المشتركة | 3 سنوات | دولار أمريكي | 300 مليون | معدل التمويل المضمون لليلة واحدة + 85 نقطة أساس  | 2028/09/21      |
| 2025/09/30    | تسهيلات القروض لأجل | التسهيلات المشتركة | 5 سنوات | دولار أمريكي | 450 مليون | معدل التمويل المضمون لليلة واحدة + 105 نقطة أساس | 2030/09/24      |

كفاية رأس المال

تتضمن أهداف البنك بخصوص إدارة رأس المال الالتزام بمتطلبات رأس المال الموضوعة من قبل البنك المركزي السعودي لضمان قدرة المجموعة على الاستمرارية والمحافظة على قاعدة رأس مال قوية.

تقوم إدارة البنك بمراقبة كفاية رأس المال واستخدام رأس المال النظامي. تفرض البنك المركزي السعودي على البنك الاحتفاظ بحد أدنى من رأس المال النظامي مقابل الموجودات المرجحة المخاطر والاحتفاظ بمعدل لا يقل عن 10.5%؄ والذي يتضمن مخصصات إضافية كما هو مطلوب من قبل لجنة بازل للإشراف المصرفي. كما في 2025/12/31؄ التزم البنك بجميع متطلبات رأس المال المفروضة من جهات خارجية.

يقوم البنك بمراقبة مدى كفاية رأس مالها وذلك باستخدام المعدلات المحددة من قبل البنك المركزي السعودي؄ وبموجبها يتم قياس مدى كفاية رأس المال وذلك بمقارنة بنود رأس المال المؤهل للبنك مع الموجودات المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة والتعهدات والالتزامات المحتملة والمبالغ الاسمية للمشتقات باستخدام المبالغ المرجحة لإظهار المخاطر المتعلقة بها.

بلغت نسبة معدل كفاية رأس المال التأسيسي والمساند 19.32% كما في 2025/12/31 مقابل 19.96% كما في 2024/12/31.

ملخص نتائج العمليات

فيما يلي؄ ملخص لنتائج عمليات البنك للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31 مقارنة مع 2024/12/31.

دخل العمليات

بلغ دخل العمليات 4.794 مليون ٺ؄؄ في عام 2025؄ مقابل 4.178 مليون ٺ؄؄ في عام 2024؄ بارتفاع قدره 616 مليون ٺ؄؄ أو 14.74%؄ وفيما يلي ملخص لدخل العمليات لعام 2025 مقارنة بعام 2024:

- بلغ صافي دخل العمليات الخاصة والذي يشمل دخل العمليات الخاصة من إيداعات أسواق المال والمحفظة الاستثمارية والقروض مخصوماً منها مصاريف العمليات الخاصة من الودائع والقروض الأخرى 3.528 مليون ٺ؄؄ في عام 2025 مقابل 3.537 مليون ٺ؄؄ في عام 2024؄ بانخفاض قدره 9 مليون ٺ؄؄ أو 0.25%.
- بلغت رسوم الخدمات البنكية 374 مليون ٺ؄؄ في عام 2025 مقابل 343 مليون ٺ؄؄ في عام 2024؄ بارتفاع قدره 31 مليون ٺ؄؄ أو 9.04%.
- بلغت أرباح تحويل العملات 257 مليون ٺ؄؄ في عام 2025 مقابل 208 مليون ٺ؄؄ في عام 2024؄ بارتفاع قدره 49 مليون ٺ؄؄ أو 23.56%.
- بلغ إجمالي مكاسب الاستثمارات الأخرى والقيمة العادلة للأرباح والخسائر وبيع سندات دين 11 مليون ٺ؄؄ في عام 2025؄ مقابل مليون ٺ؄؄ في عام 2024.
- بلغ صافي ربح القيمة العادلة غير المحققة من خلال الأرباح والخسائر 87 مليون ٺ؄؄ في عام 2025؄ مقارنة بصافي ربح بمبلغ 90 مليون ٺ؄؄ في عام 2024.

برنامج صكوك الشريحة الأولى

قام البنك في عام 2016 و 2023 بالانتهاء من تكوين برنامج صكوك الدين الثانوي للشريحة الأولى المتوافقة مع الشريعة (البرنامج). وخلال العام المنتهي في ديسمبر 2024؄ أكمل البنك أيضاً إنشاء صكوك مستدامة إضافية من الشريحة الأولى مقومة بالدولار الأمريكي من خلال عرض للمستثمرين المؤهلين في المملكة العربية السعودية وعلى الصعيد الدولي. وقد تمت الموافقة على البرنامج من قبل السلطات الرقابية للبنك. وفيما يلي الشرائح التالية من صكوك الشريحة الأولى الصادرة بموجب البرنامج في التواريخ الموضحة أدناه والمستحقة اعتباراً من 2024/12/31 و 2025/12/31:

أسهم الخزينة

استمراراً لجهود البنك الحثيثة في دعم موظفيه وانطلاقاً من حرصه على استغلال جميع الوسائل الممكنة التي تساهم في استمرارية تحقيقه الأهداف والإنجازات المرجوة من مساهميه؄ قام مجلس الإدارة من خلال الجمعية العامة الغير عادية المنعقدة في ديسمبر 2023 بالحصول على موافقة المساهمين وتفويضه بإنشاء برنامج الأسهم المخصصة للموظفين "البرنامج" وتحديد شروطه. وقد تضمنت الموافقة شراء البنك لعدد من أسهمه بحد أقصى 5 ملايين سهم وذلك من موارد البنك الذاتية من أجل تخصيصها للبرنامج؄ على أن تتم عملية الشراء خلال مدة أقصاها 12 شهراً من تاريخ الموافقة والاحتفاظ بهذه الأسهم لمدة لا تزيد عن 10 سنوات من تاريخ الموافقة.

بناءً على ظروف السوق وبعد تلقيه الموافقة؄ بدأ البنك بعمليات الشراء حتى انتهاء المدة المحددة للموافقة؄ وبلغ العدد الإجمالي للأسهم التي قام البنك بشرائها وتخصيصها للبرنامج 2,674,643 سهمًا؄ ولم ينخفض رأس مال البنك نتيجةً لعملية الشراء؄ حيث بلغت التكاليف الإجمالية لعمليات الشراء 35.0 مليون ٺ؄؄.

| 2025<br>بآلاف الريالات<br>السعودية | 2024<br>بآلاف الريالات<br>السعودية |                |
|------------------------------------|------------------------------------|----------------|
| 2,000,000                          | 2,000,000                          | 29 يونيو 2022  |
| 500,000                            | 500,000                            | 6 فبراير 2023  |
| 2,812,500                          | 2,812,500                          | 28 نوفمبر 2024 |
| 5,312,500                          | 5,312,500                          | الإجمالي       |

تُصدر صكوك الشريحة الأولى بتاريخ سداد محدد وتمثل حقوق امتلاك لحملة تلك الصكوك في موجودات الصكوك بما يُشكل التزام شرطي غير مضمون وثائوي على البنك حيث تم تصنيف تلك الصكوك ضمن حقوق الملكية. للبنك الحق الحصري في السداد خلال فترة زمنية محددة وفقاً للشروط والأحكام المنصوص عليها في البرنامج.

عند تاريخ التوزيع الدوري؄ ويُستثنى من ذلك ظهور حدث يستوجب عدم الدفع أو عند اختيار عدم الدفع بواسطة البنك؄ في تلك الحالة؄ يُمكن للبنك وباختياره المنفرد الخاضع للشروط والأحكام؄ أن يختار عدم القيام بأي توزيعات. وعلى ذلك؄ لا يُعتبر الحدث الذي يستوجب عدم الدفع أو عند اختيار عدم الدفع إخفاقاً من البنك عن السداد؄ كما أن المبالغ غير الموزعة حينها لا يتم مراكمتها أو تجميعها ضمن أي توزيعات مستقبلية.

يتم تطبيق معدل ربح على صكوك الشريحة الأولى ليدفع بأثر رجعي

في الفقرتين (أ) و(ب) أعلاه، بأي طريقة يوصي بها مجلس الإدارة وثُقرها الجمعية العامة.

خلال السنة المنتهية في 2025/12/31، وافق مجلس الإدارة توزيعات أرباح نقدية مرحلية بمبلغ 498.9 مليون ريال تعادل 0.40 ريال لكل سهم للنصف الثاني من عام 2024 والنصف الأول من عام 2025 إلى 1.247 مليون سهم مؤهل. حيث تم دفع التوزيعات النقدية المقترحة بمبلغ 997.8 ريال خلال فترة السنة المنتهية 2025/12/31.

خلال السنة المنتهية في 2024/12/31، وافق مجلس الإدارة توزيعات أرباح نقدية مرحلية بمبلغ 450 مليون ريال تعادل 0.40 ريال لكل سهم للنصف الثاني من عام 2023. وتوزيعات أرباح نقدية مرحلية بمبلغ 449.5 مليون ريال تعادل 0.36 ريال لكل سهم للنصف الأول من عام 2024 إلى 1.247 مليون سهم مؤهل. حيث تم دفع التوزيعات النقدية المقترحة بمبلغ 899.5 ريال خلال السنة المنتهية 2024/12/31.

خلال السنة المنتهية في 2024/12/31، تم زيادة رأس مال البنك وذلك عن طريق منح أسهم لمساهمي البنك عن طريق رسمة جزء من الاحتياطي النظامي وذلك بمنح سهم واحد لكل أربعة أسهم.

**وصف لأنواع الأنشطة الرئيسية للبنك وشركاته التابعة**  
تم تلخيص الدخل للقطاعات التشغيلية للبنك للسنتين المنتهيتين في 2025/12/31 و 2024/12/31 على النحو التالي:

| 2025<br>بآلاف الريالات<br>السعودية | 2024<br>بآلاف الريالات<br>السعودية |                                             |
|------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------|
| 317,627                            | 537,793                            | قطاع التجزئة                                |
| 1,682,097                          | 1,032,780                          | قطاع الشركات                                |
| 1,014,594                          | 867,322                            | قطاع الخزينة والاستثمارات                   |
| 143,940                            | 116,371                            | قطاع إدارة الأصول والوساطة                  |
| (317,738)                          | (284,394)                          | أخرى                                        |
| <b>2,840,520</b>                   | <b>2,269,872</b>                   | <b>الدخل قبل مخصصات الزكاة وضريبة الدخل</b> |
| (409,035)                          | (313,242)                          | مخصصات الزكاة وضريبة الدخل                  |
| <b>2,431,485</b>                   | <b>1,956,630</b>                   | <b>صافي الدخل</b>                           |

**صافي الدخل**  
حقق البنك صافي دخل للسنة المنتهية في 2025/12/31 بلغ 2.431 مليون ٤، بارتفاع قدره 474 مليون ٤، أو 24.22%، مقارنة بصافي دخل عام 2024 والذي بلغ 1.957 مليون ٤. بلغ العائد على متوسط الموجودات 1.47% في عام 2025 مقابل 1.36% في عام 2024، وكان العائد على متوسط حقوق المساهمين 14.76% في عام 2025 مقابل 12.75% في عام 2024.

**توزيع الأرباح**  
يقتضي نظام مراقبة البنوك في المملكة العربية السعودية واللوائح الداخلية للبنك، تحويل ما لا يقل عن 25% من صافي دخل السنة إلى الاحتياطي النظامي إلى أن يساوي رصيد هذا الاحتياطي رأس المال المدفوع. وعليه، تم تحويل 608 مليون ريال سعودي من صافي الدخل لعام 2025. حالياً، هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع.

**سياسة توزيع الأرباح**  
يُوزع صافي دخل البنك وفقاً لتوجيهات مجلس الإدارة، وبما يتوافق مع أحكام نظام الرقابة المصرفية، وذلك على النحو التالي:

- اقتطاع المبالغ اللازمة لسداد الزكاة المستحقة على المساهمين السعوديين، وأي ضريبة دخل مستحقة على المساهمين غير السعوديين، وفقاً للقوانين السارية في المملكة العربية السعودية. ويقوم البنك بدفع المبالغ المطلوبة إلى الجهات المختصة، وتخصم الزكاة المستحقة على المساهمين السعوديين، وأي ضريبة دخل غير مستردة على المساهمين غير السعوديين، من المبالغ المستحقة لهؤلاء المساهمين.
- تخصيص ما لا يقل عن 25% من صافي الدخل المتبقي، بعد خصم الزكاة وضريبة الدخل المذكورة في الفقرة (أ) أعلاه، للاحتياطي النظامي، حتى يُعادل هذا الاحتياطي رأس المال المدفوع على الأقل.

- يُستخدم المبلغ المتبقي، بعد جميع التخصيصات المذكورة

**التوزيع الجغرافي لدخل العمليات**  
تم تحصيل إجمالي دخل العمليات للبنك وشركاته التابعة بالكامل من عملياته في المملكة العربية السعودية، تم تلخيصه أدناه بملايين الريالات السعودية.

| المنطقة الوسطى | المنطقة الغربية | المنطقة الشرقية | الإجمالي |
|----------------|-----------------|-----------------|----------|
| 4,148          | 388             | 258             | 4,794    |
| 3,444          | 461             | 273             | 4,178    |

- مصاريف العمليات قبل مخصصات خسائر الائتمان والخسائر الأخرى**
- بلغت مصاريف العمليات قبل مخصصات خسائر الائتمان والخسائر الأخرى 1.723 مليون ٤ في عام 2025 مقابل 1.735 مليون ٤ في عام 2024، بانخفاض قدره 12 مليون ٤ أو 0.69%. وفيما يلي ملخص لمصاريف العمليات:
  - بلغت رواتب ومصاريف الموظفين 836 مليون ٤ في عام 2025 مقابل 822 مليون ٤ في عام 2024.
  - بلغ إيجار ومصاريف مباني 61 مليون ٤ في عام 2025 ممثلاً لما كان عليه في عام 2024.
  - بلغت مصاريف الاستهلاك والإطفاء 185 مليون ٤ في عام 2025 مقابل 177 مليون ٤ في عام 2024.
  - بلغت مصاريف عمومية وإدارية أخرى 642 مليون ٤ في عام 2025 مقابل 674 مليون ٤ في عام 2024.

**مخصصات خسائر الائتمان والخسائر الأخرى**  
تتلخص مخصصات الائتمان والخسائر الأخرى للسنتين المنتهيتين في 2025/12/31 و 2024/12/31 كما يلي:

| 2025<br>بآلاف الريالات<br>السعودية | 2024<br>بآلاف الريالات<br>السعودية |                                              |
|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------|
|                                    |                                    | <b>مخصصات خسائر الائتمان:</b>                |
| 790                                | 261                                | أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى    |
| 5,579                              | 3,799                              | استثمارات                                    |
| 379,332                            | 275,722                            | قروض وسلف                                    |
| (30,882)                           | 10,079                             | عقود الضمان المالي                           |
| 106                                | 43                                 | موجودات أخرى                                 |
| <b>354,925</b>                     | <b>289,904</b>                     | <b>مخصصات خسائر الائتمان</b>                 |
| (67)                               | 50                                 | مخصصات خسائر عقارات وأخرى                    |
| <b>354,858</b>                     | <b>289,954</b>                     | <b>مخصصات خسائر الائتمان والخسائر الأخرى</b> |

**الحصة في دخل الشركات الزميلة**  
بلغت الحصة في دخل الشركات الزميلة 125 مليون ٤ في عام 2025 مقابل 116 مليون ٤ في عام 2024، بارتفاع قدره 9 مليون ٤.

**مخصصات الزكاة وضريبة الدخل**  
بلغت مخصصات الزكاة وضريبة الدخل 409 مليون ٤ في عام 2025 والتي كانت أعلى من 313 مليون ٤ في عام 2024.

النشطة للشركات التابعة الرئيسية وتأثيرها على حجم أعمال البنك

| الشركة التابعة                          | نشاطها                                                    | صافي الدخل قبل الزكاة<br>(بآلاف الريالات) | النسبة |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------|
| شركة الاستثمار للأوراق المالية والوساطة | خدمات الوساطة وإدارة الأصول والخدمات المصرفية الاستثمارية | 143,940                                   | 5.1%   |

موجز عن الوضع المالي للخمس سنوات الماضية  
فيما يلي، ملخص لعمليات البنك، والمركز المالي، والمعدلات الرئيسية.

| بمليين الريالات السعودية              |         |         |         |         |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
|                                       | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    |
| العمليات                              |         |         |         |         |
| إجمالي الدخل (1)                      | 4,919   | 4,294   | 4,044   | 3,349   |
| إجمالي المصروفات (2)                  | 1,723   | 1,735   | 1,657   | 1,445   |
| دخل العمليات قبل المخصصات             | 3,196   | 2,559   | 2,387   | 1,904   |
| مخصصات خسائر الائتمان والخسائر الأخرى | 355     | 290     | 359     | 192     |
| مخصصات الزكاة وضريبة الدخل            | 409     | 313     | 267     | 204     |
| صافي الدخل                            | 2,431   | 1,957   | 1,762   | 1,508   |
| المركز المالي                         |         |         |         |         |
| إجمالي الموجودات                      | 172,720 | 157,069 | 130,346 | 109,071 |
| قروض وسلف، صافي                       | 112,070 | 99,466  | 80,751  | 68,883  |
| استثمارات                             | 47,197  | 40,834  | 32,663  | 28,180  |
| استثمارات في شركات زميلة              | 1,083   | 1,022   | 968     | 923     |
| قروض لأجل                             | 2,790   | -       | -       | -       |
| ودائع العملاء                         | 109,619 | 94,013  | 83,233  | 69,579  |
| إجمالي حقوق المساهمين                 | 17,121  | 15,819  | 14,882  | 13,575  |
| صكوك الشريحة الأولى                   | 5,313   | 5,313   | 2,715   | 3,215   |
| إجمالي حقوق الملكية                   | 22,433  | 21,131  | 17,597  | 16,790  |
| المعدلات الرئيسية                     |         |         |         |         |
| العائد على متوسط حقوق المساهمين (%)   | 14.76   | 12.75   | 12.38   | 10.63   |
| العائد على متوسط الموجودات (%)        | 1.47    | 1.36    | 1.47    | 1.43    |
| كفاية رأس المال (%)                   | 19.32   | 19.96   | 20.35   | 18.22   |
| حقوق الملكية إلى إجمالي الموجودات (%) | 12.97   | 13.43   | 13.50   | 15.40   |

(1) يتضمن إجمالي الدخل كلاً من إجمالي دخل العمليات والحصة في دخل الشركات الزميلة.  
(2) يتضمن إجمالي المصروفات إجمالي مصاريف العمليات مستبعد منها المخصصات.

المدفوعات النظامية

يقوم البنك في سياق أعماله الاعتيادية بدفع دفعات نظامية، بما في ذلك الزكاة وضريبة الدخل وضريبة القيمة المضافة والدفعات النظامية الأخرى.

فيما يلي ملخص للدفعات التي تمت خلال عام 2025، والتي تشمل أيضاً الغرامات النظامية خلال العام.

الزكاة

تتلخص الحركة في مخصصات الزكاة كما في 2025/12/31 و 2024/12/31 على النحو التالي:

| 2024<br>بآلاف الريالات<br>السعودية | 2025<br>بآلاف الريالات<br>السعودية |                       |
|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------|
| 283,933                            | 331,681                            | الرصيد في بداية السنة |
| 313,242                            | 409,035                            | مخصصات الزكاة         |
| (265,494)                          | (301,426)                          | مدفوعات الزكاة        |
| 331,681                            | 439,290                            | مخصصات الزكاة، صافي   |

الدفعات النظامية الأخرى

قام البنك بدفع 57.1 مليون ر. للهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية لموظفيه، والمتضمنة 25.7 مليون ر. تمثل الحصص المدفوعة من قبل الموظفين خلال السنة المنتهية في 2025/12/31. كما قام البنك أيضاً بدفع 0.8 مليون ر. مقابل رسوم تأشيرات ورسوم حكومية أخرى خلال السنة المنتهية في 2025/12/31.

الغرامات والجزاءات النظامية

خلال عام 2025، قام البنك بدفع (15) غرامة وجزاءات قدرها 34.158.220 ر. للبنك المركزي السعودي. فيما يلي، تفصيل للغرامات النظامية التي تكبدها البنك خلال عامي 2025 و 2024.

| السنة المالية الحالية 2025                                                                            |                       | السنة المالية السابقة 2024   |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------|
| إجمالي مبلغ الغرامات المالية                                                                          | عدد القرارات الجزائية | إجمالي مبلغ الغرامات المالية | عدد القرارات الجزائية |
| موضوع المخالفة                                                                                        | بالريال السعودي       | بالريال السعودي              | بالريال السعودي       |
| مخالفة تعليمات البنك المركزي السعودي الإشرافية                                                        | 13                    | 33,203,220                   | 10                    |
| مخالفة تعليمات البنك المركزي السعودي الخاصة ببذل العناية الواجبة                                      | -                     | -                            | -                     |
| مخالفة تعليمات البنك المركزي السعودي الخاصة ببذل العناية الواجبة في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب | 2                     | 955,000                      | -                     |
| مخالفة تعليمات البنك المركزي السعودي الخاصة بحماية العملاء                                            | -                     | -                            | -                     |
| مخالفة تعليمات البنك المركزي السعودي بمستوى أداء أجهزة الصرف الآلي وأجهزة نقاط البيع                  | -                     | -                            | -                     |



**تجربة العميل:** رفع مستوى تجربة العميل لجميع القطاعات؛ بتبسيط الإجراءات لتسهيل رحلة العميل، ومواءمة مستوى الخدمات لضمان تقديم تجربة موحدة للعملاء وجودة أداء عالية، وتطوير نماذج الأعمال وكفاءة تقديم الخدمات، مع مراعاة ملاحظات العملاء، وضمان تقديم تجربة ميسرة، وسريعة، وبناء الثقة وضمان الشفافية مع العميل.

### المنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر

#### نظرة على عمل المنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر وموظفيها

يصنف البنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر حسب التصنيف المرسل من البنك المركزي والتعريف المعتمد من قبل هيئة المنشآت الصغيرة والمتوسطة “منشآت”، على النحو التالي:

**توظيف الذكاء الاصطناعي والتحليلات المتقدمة في تطبيقات الأعمال:** توسيع نطاق استخدامات الذكاء الاصطناعي والتحليلات المتقدمة عالية التأثير لتعزيز الإنتاجية، ورفع كفاءة القرارات المتعلقة بالمخاطر والاعتماد المالي بما يتواءم مع الاستراتيجية. إضافة إلى رفع مستوى تخصيص الشخصي ودعم كفاءة إنجاز الأعمال لتقديم تجربة أفضل، بالاستناد على منصة بيانات مؤسسية وقدرات إدارة بيانات متقدمة.

**الموارد البشرية:** رفع مستوى الكفاءة المؤسسية بترسيخ الثقافة المؤسسية الداخلية، وتطوير الكفاءات القيادية، واحتضان المواهب والاستثمار بها، وتبني أفضل ممارسات الأداء للفرق والعمليات؛ لخلق قوة عاملة ذات كفاءة عالية بما يمثل مع ركانز تنفيذ الاستراتيجية.

**التسويق:** تعزيز علامة البنك التجارية والهوية التسويقية ورفع كفاءة وسرعة اكتساب العملاء؛ بتطوير فهم أوضح لشرائح العملاء بما يضمن تخصيص العروض والخدمات والمميزات بدقة أعلى، وبناء حملات تسويقية وتوعوية وتفاعلية مستهدفة لكل من القنوات الرقمية.

| تصنيف المنشأة | الإيرادات (مليون ٢) | عدد الموظفين (حوام كامل) * |
|---------------|---------------------|----------------------------|
| متناهية الصغر | 3 إلى صفر           | من 1 إلى 5                 |
| صغيرة         | أكثر من 3 إلى 40    | من 6 إلى 49                |
| متوسطة        | أكثر من 40 إلى 200  | من 50 إلى 249              |
| كبيرة         | أكثر من 200         | 250 وأكثر                  |

\* عند عدم وجود معلومات الإيرادات يتم التصنيف بعدد الموظفين.

يخدم عملاء المنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر مجموعة من الموظفين في المجموعة المصرفية للشركات، وغالبهم يتواجدون في إدارة مصرفية الأعمال، وبعدد إجمالي 28 موظف بنهاية عام 2025، وبمجموع 178 يوم تدريب مقدمة لموظفين القطاع خلال السنة.

كما شارك البنك خلال العام بفاعلية في مجموعة من المبادرات المتعلقة في المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وشمل ذلك:

- الرعاية والمشاركة في النسخة الثالثة لمبادرة التلّف ميل المقدمة من برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية (ندلب).

### نظرة عامة على استراتيجية البنك السعودي للاستثمار على مستوى قطاعات الأعمال

#### مجموعة مصرفية الشركات: التسارع في النمو والتربح

- إعادة تصميم النموذج التشغيلي بما يشمل تغطية مديري العلاقات.
- رفع مستوى الخدمات المقدمة وتحسين كفاءة العمليات وتبسيط الإجراءات.

#### المصرفية الخاصة: التسارع في النمو والأرباح

- مراجعة تصنيفات العملاء وتطوير النموذج التشغيلي بما يشمل تغطية مديري العلاقات.
- إعادة هيكلة الخدمات المقدمة وتحسين مسارات الخدمة الرئيسية لتعزيز القيمة وتحسين تجربة العميل.

#### إدارة المؤسسات العامة: توسيع قاعدة العملاء وحسابات الودائع تحت الطلب

- إعادة تصميم الهيكل التشغيلي وتحديد شرائح العملاء المستهدفة.
- إعادة هيكلة الخدمات المقدمة وتحسين مسارات الخدمة الرئيسية لتعزيز القيمة وتحسين تجربة العميل.

#### عملاء التميز: تطوير منتجات وخدمات مميّزة لجذب عملاء التميز

- مراجعة تصنيفات العملاء وتحديث النموذج التشغيلي بما يشمل التغطية.
- إعادة هيكلة الخدمات المقدمة والمميزات وإطلاق تطبيق مصرفي جديد.
- أتمتة إجراءات الخدمات وتحسين تجربة العملاء.

**الممكنات الرئيسية لتحقيق الاستراتيجية**  
**الخزينة:** العمل على تمكين المشاريع الاستراتيجية بالاعتماد على هيكل ميزانية محافظ ومتزن مالياً، وإدارة رؤوس المال بكفاءة لضمان الاستخدام المالية وتعظيم القيمة، واتباع نهج استثماري منضبط يوازن بين المخاطر والعوائد، وتوسيع البيع المتقاطع الممنهج لحلول الخزينة بما يرسخ علاقات العملاء وينوّع الإيرادات.

**إدارة المخاطر:** تعزيز إدارة المخاطر للمنشآت وحوكمة المخاطر لدعم النمو المستدام، وتعزيز الوعي المؤسسي بأدوار إدارة المخاطر، وضمان مواءمتها مع المستهدفات الاستراتيجية، ومدى جاهزية البنك لتحمل المخاطر لتحقيق مستهدفاته بالأخذ بعين الاعتبار تطلعات الجهات التنظيمية والمتطلبات الرقابية.

**مجموعة تقنية المعلومات والتحول الرقمي وإدارة البيانات:** تعزيز التحول الرقمي ورفع مستوى العمليات التشغيلية للصوصود أمام التزامات؛ بتطوير البنية التحتية التكنولوجية وتحسين قواعد تحليل البيانات، وتمكين إيصال الخدمات إلى المستفيدين بسرعة وكفاءة عالية، ورفع مستوى كفاءة المعالجة المباشرة، وتحسين جودة عمليات اتخاذ القرار لدعم المستهدفات الاستراتيجية.

وفيما يتعلق بالمخالفات الواردة أعلاه، قام البنك بمعالجة أسباب المخالفات ووضع الخطط التصحيحية مع الإدارات ذات العلاقة لضمان عدم تكرار هذه المخالفات مستقبلاً.

خلال عام 2025، قام البنك بدفع غرامات وجزاءات قدرها 27.048.20 ٢ للجهات الإشرافية أو التنظيمية التالية وقام باتخاذ الإجراءات والخطط التصحيحية اللازمة لضمان عدم تكرار مثل هذه المخالفات:

- المدفوعات السعودية: تم فرض رسوم بقيمة 9.048.20 ٢ نظراً لتجاوز الوقت الزمني لتنفيذ العمليات وعدم الامتثال لاتفاقية مستوى الخدمة.
- أمانة منطقة الطائف: تمت مخالفة البنك بمبلغ 8,000 ٢ نظراً لعدم مطابقة النشاط للرخصة (الموقع ملغى و مزال).
- هيئة الزكاة والضريبة والجمارك: تمت مخالفة البنك بمبلغ 10,000 ٢ نظراً لتقديم بيانات غير دقيقة أو غير مكتملة.

خلال عام 2025، لم يرد للبنك أي غرامات وجزاءات من أي جهة قضائية.

#### استراتيجيتنا

أطلقنا في عام 2023 “استراتيجية 2027” التي تُعد خطة مرحليّة لمدة خمسة أعوام من 2023 حتى 2027، حيث تشكّلت الاستراتيجية بعد دراسة دقيقة للتوجهات الاقتصادية والبنكية محلياً وعالمياً، وتماشياً مع مستهدفات رؤية السعودية 2030، وبالاعتماد على المقارنة المعيارية مع الجهات المماثلة، والتقييم المنهجي لفرص السوق وتطلعات العملاء ونطاق إمكانيّاتنا.

تُركز “استراتيجية 2027” على تسريع وتيرة النمو الربحي على مستوى قطاعات الأعمال الرئيسية بما يدعم تحقيق قيمة تنافسية ومستدامة. وتشمل الركائز المحورية للاستراتيجية كلاً من: تحسين فاعليّة المبيعات، توسيع محفظة المنتجات والخدمات الرقمية على مستوى القطاعات، ورفع مستوى تجربة العميل وتطوير آلية تقديم الخدمات.

يعتمد تحقيق الاستراتيجية على تنفيذ محفظة من المبادرات تحتوي على أكثر من 40 مبادرة استراتيجية، حيث تم تنفيذ العديد منها والتي حققت أثراً ملموساً وقابلاً للقياس، كما تُراجع وتُحدّث محفظة المبادرات بوتيرة منتظمة لضمان مرونتها وجدواها وارتباطها بالاستراتيجية، وتضمن التحولات المتسارعة في البيئة الاقتصادية الكليّة، وتطورات القطاع البنكي في المملكة، والمقارنة المعيارية مع الجهات المنافسة.

الإفصاح الكمي

يلخص الجدول التالي المعلومات المالية الرئيسية للتسهيلات الائتمانية الممنوحة من قبل البنك للمنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر وذلك خلال عامي 2025 و2024.

| 2025 بالآلاف الريالات السعودية |           |           |            |                                                                                                                                 |
|--------------------------------|-----------|-----------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| متناهية الصغر                  | الصغيرة   | المتوسطة  | الإجمالي   |                                                                                                                                 |
| 142,182                        | 3,313,282 | 7,457,725 | 10,913,189 | القروض المقدمة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر في قائمة المركز المالي                                                  |
| 54,649                         | 274,929   | 1,922,967 | 2,252,545  | القروض المقدمة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر خارج قائمة المركز المالي (المبلغ المحلي)                                |
| 0.13%                          | 2.96%     | 6.65%     | 9.74%      | قروض المنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر في قائمة المركز المالي كنسبة مئوية من القروض الإجمالية في قائمة المركز المالي     |
| 0.24%                          | 1.23%     | 8.58%     | 10.05%     | قروض المنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر خارج قائمة المركز المالي كنسبة مئوية من القروض الإجمالية خارج قائمة المركز المالي |
| 114                            | 224       | 429       | 767        | عدد القروض (داخل وخارج قائمة المركز المالي)                                                                                     |
| 99                             | 156       | 244       | 499        | عدد عملاء القروض (مع حد التسهيل الائتماني)                                                                                      |
| (-)                            | 6         | 11        | 17         | عدد القروض المضمونة تحت برنامج كفالة (داخل وخارج قائمة المركز المالي)                                                           |
| (-)                            | 11,635    | 66,657    | 78,292     | مبلغ القروض المضمونة تحت برنامج كفالة (داخل وخارج قائمة المركز المالي)                                                          |

| 2024 بالآلاف الريالات السعودية |           |           |            |                                                                                                                                 |
|--------------------------------|-----------|-----------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| متناهية الصغر                  | الصغيرة   | المتوسطة  | الإجمالي   |                                                                                                                                 |
| 6,762                          | 3,745,565 | 7,049,975 | 10,802,302 | القروض المقدمة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر في قائمة المركز المالي                                                  |
| 63,665                         | 364,018   | 1,864,871 | 2,292,554  | القروض المقدمة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر خارج قائمة المركز المالي (المبلغ المحلي)                                |
| 0.01%                          | 3.74%     | 7.05%     | 10.80%     | قروض المنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر في قائمة المركز المالي كنسبة مئوية من القروض الإجمالية في قائمة المركز المالي     |
| 0.34%                          | 1.94%     | 9.93%     | 12.20%     | قروض المنشآت الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر خارج قائمة المركز المالي كنسبة مئوية من القروض الإجمالية خارج قائمة المركز المالي |
| 97                             | 217       | 432       | 746        | عدد القروض (داخل وخارج قائمة المركز المالي)                                                                                     |
| 87                             | 179       | 324       | 590        | عدد عملاء القروض (مع حد التسهيل الائتماني)                                                                                      |
| (-)                            | 11        | 27        | 38         | عدد القروض المضمونة تحت برنامج كفالة (داخل وخارج قائمة المركز المالي)                                                           |
| (-)                            | 25,385    | 144,803   | 170,188    | مبلغ القروض المضمونة تحت برنامج كفالة (داخل وخارج قائمة المركز المالي)                                                          |

إدارة المخاطر

إن الاستجابة لتعقيدات قطاع الخدمات المالية اليوم والتعامل معها مسبقاً يتطلب الأمر من البنك تحديد جميع المخاطر بكفاءة، إضافة إلى تخصيص رأس المال لدعم المركز المالي وتحقيق أفضل نسبة من العوائد مقابل المخاطر، ويواصل البنك جهوده في:

- ضمان تحديد المخاطر الجوهرية والقابلة للقياس وتحديد حجمها وإدارتها بشكل استباقي.
- تحسين العائدات المعدلة حسب المخاطر وتوفير الراحة المالية والاستقرار لعملائنا وأصحاب المصلحة الآخرين.

توقع أصحاب المصلحة في البنك، بما في ذلك الجهات التنظيمية ووكالت التصنيف الائتماني، أن يكون لدى البنك إطار واضح وموثق لإدارة المخاطر يعالج مختلف أبعاد أعماله ويضمن إدارة فعالة وشاملة للمخاطر.

يملك البنك سياسات شاملة تغطي جميع جوانب إدارة المخاطر. ويُعد «الدليل الإرشادي لإدارة المخاطر المعتمد من مجلس الإدارة» الوثيقة العليا التي تم إعدادها بما يتوافق مع إرشادات البنك المركزي السعودي، والتي تتناول بالتفصيل المخاطر التي يتعرض لها البنك خلال مزاوله أعماله. كما يوضح هذا الدليل هيكل حوكمة المخاطر والسياسات المعتمدة لإدارة المخاطر ومراقبتها والتحكم بها، وذلك من خلال السياسات المعتمدة من مجلس الإدارة، مثل سياسة إطار/كشف تقبّل المخاطر، سياسة دليل الائتمان، وسياسة دليل الخزينة، وسياسة اختبار الضغوط، وسياسة خطة التقييم الداخلي لكفاية رأس المال، وإطار وسياسة إدارة المخاطر التشغيلية، وسياسة الأمن السيبراني وغيرها من السياسات ذات الصلة.

يدير البنك مخاطره بطريقة مدروسة ومنهجية تتصف بالشفافية وذلك من خلال إطار عمل يركّز على سياسة إطار كشف/تقبّل المخاطر والذي اعتمدته مجلس إدارة البنك، ويقوم على دمج الإدارة الشاملة للمخاطر ضمن الهيكل التنظيمي للبنك وضمن عمليات قياس المخاطر ومراقبتها. ويتماشي إطار تقبّل المخاطر (RAF) لدى البنك ليتوافق مع استراتيجية البنك ومع خطط أعماله وخطط رأس المال والسياسات والعديد من الوثائق الأخرى التي اعتمدها مجلس الإدارة في البنك. يتوافق إطار كشف/تقبّل المخاطر لدى البنك مع “مبادئ إطار تقبّل المخاطر الفعّال” الصادر عن مجلس الاستقرار المالي بتاريخ 2013/11/18، والمعتمد من قبل البنك المركزي السعودي.

يتضمن إطار تقبّل المخاطر الخصائص الرئيسية التالية:

- طبيعة المخاطر المتوقع حدوثها نتيجةً لاستراتيجية البنك.
- الحد الأعلى من المخاطر الذي يتيح للبنك مواصلة أعماله (قدرته على تحمل المخاطر) والحد الأعلى للمخاطر الذي يقبله البنك (مستوى تقبّل المخاطر).
- الحدود القصوى لأنواع المخاطر الأخرى القابلة للقياس التي يقبلها البنك.
- الإجراءات المتبعة لتحديد وتقييم وقياس ومراقبة وتصعيد ورفع تقارير التعرضات الجوهرية للمخاطر على مستوى البنك.
- ثقافة المخاطر المطلوبة وبرامج التعويض ومخاطر وأمن تقنية المعلومات وبيئة الالتزام العامة للبنك باعتبارها عناصر داعمة للتنفيذ الناجح لإطار مستوى تقبّل المخاطر (إعداد التقارير النوعية).

يعتمد مجلس الإدارة عمليات وسياسات حوكمة الشركات لضمان الامتثال لإرشادات البنك المركزي السعودي ومعايير المحاسبة وإعداد التقارير، وكذلك أفضل الممارسات في القطاع.

يملك البنك سياسة إطار حوكمة للمعيار الدولي للتقارير المالية (IFRS 9)، معتمدة من مجلس الإدارة، تتعلق بمنهجية تطبيق المعيار، وثُستكمل هذه السياسة بإجراءات محاسبية وتشغيلية ذات صلة.

يحظى مجلس الإدارة بدعم لجنة المخاطر المنبثقة منه، حيث أنها مسؤولة عن مراجعة سياسات إدارة المخاطر والوثائق ذات الصلة ثم التوصية باعتمادها من قبل مجلس الإدارة، بالإضافة إلى مراقبة المخاطر داخل البنك.

أما على مستوى الإدارة التنفيذية، يعمل البنك من خلال عدة لجان من بينها لجنة إدارة المخاطر المؤسسية، ولجنة الائتمان، ولجنة الأصول والخصوم، والتي تتولى مسؤوليات متعددة في مجالات إدارة المخاطر. لجنة إدارة الخسائر المتوقعة على مستوى الإدارة والمرتبطة بسياسة إطار عمل معيار التقارير المالية الدولية (IFRS 9) الخاص بالبنك فهي مسؤولة عن جميع جوانب هذا المعيار الدولي للتقارير بما في ذلك تحديد منهجية احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة ومستويات المخصصات. كما توجد أيضاً اللجان الأخرى على مستوى الإدارة اللجنة الإدارية الفرعية للمخاطر التشغيلية، واللجنة الإدارية الفرعية الاستمرارية الأعمال، واللجنة التوجيهية الإدارية الفرعية للأمن السيبراني، واللجنة الإدارية الفرعية لحوكمة مكافحة الاحتيال.



تخضع جميع الأنشطة التشغيلية للمراجعة من منظور قانوني مع التركيز على استباق الآثار القانونية المحتملة ووضع التدابير الوقائية المناسبة لتفادي المخاطر. وتقوم إدارة الشؤون القانونية بمراجعة سياسات البنك وأنشطته بشكل دوري، ويتم رفع تقارير دورية عنها إلى مختلف لجان البنك.

#### مخاطر الأمن السيبراني

يعتبر مجال أمن المعلومات والأمن السيبراني مجالاً ذا طبيعة معقدة وسريعة التغير. تتعامل إدارة الأمن السيبراني في البنك بشكل سباق مع التحديات المستمرة لأمن المعلومات. وقامت إدارة الأمن السيبراني بوضع ضوابط وإجراءات أمنية متعددة ذات طابع دفاعي للوقاية والكشف والاستجابة لمخاطر أمن المعلومات.

كما يعزز البنك هيكله الحوكمة القائم على تطبيق أفضل الممارسات الأمنية وتعزيز ثقافة أمن المعلومات من خلال تطبيق توصيات أمن المعلومات التنظيمية والعالمية للتأكد من أن سرية ونزاهة وتوافر وخصوصية المعلومات البنكية جزء لا يتجزأ من كافة الإجراءات العملية والتقنية. يتم الحفاظ على التوافق بين أمن المعلومات وأهداف الأعمال من خلال تطوير استراتيجية أمن المعلومات والتي يتم تطبيقها تحت إشراف اللجنة التوجيهية لإدارة الأمن السيبراني. ويحرص البنك على تعزيز ثقافة أمن المعلومات من خلال تنفيذ برامج تدريب وتوعية مختلفة بأمن المعلومات تستهدف الموظفين والعملاء.

يتم إجراء تقييمات لضمان أمن المعلومات على الأنظمة والتطبيقات بانتظام لتحديد مدى كفاءتها وللتأكد من فعاليتها في تقديم الخدمات البنكية بصورة آمنة. كما يقوم البنك بإجراء تدقيق مستقل لضوابط أمن المعلومات من خلال قسم التدقيق الداخلي وشركات التدقيق الموثوق بها للتأكد من فاعلية ضوابط أمن المعلومات والتوافق مع متطلبات الالتزام للجهات التنظيمية والمعايير المحلية والعالمية مثل متطلبات البنك المركزي السعودي والهيئة الوطنية للأمن السيبراني (NCA) ونظام سويفت العالمي للتحويلات ومعايير أمن بيانات بطاقات الدفع الإلكتروني (PCI DSS).

كما يقوم البنك بالمراقبة والاستجابة المستمرة لكافة التهديدات والهجمات السيبرانية من خلال مركز تشغيل عمليات أمن المعلومات (SOC) الذي يعمل على مدار الساعة والذي يراقب ويستجيب بشكل مستمر لتهديدات الأمن السيبراني. أيضاً، يعمل مركز تشغيل عمليات أمن المعلومات (SOC) بشكل مستمر على تطوير آليته الدفاعية باستخدام مواجهة التهديدات السيبرانية (CTI). نتيجة للتدابير الأمنية التي تم تنفيذها، حافظ البنك على سلامة النظام والبيانات في مواجهة الهجمات والتهديدات السيبرانية التي استهدفت الشرق الأوسط والمملكة حيث لم يتعرض البنك لأيّة حوادث أمنية تقنية نتج عنها أضرار أو خسائر تشغيلية خلال عام 2025.

#### مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر الناجمة عن عدم قدرة المقترض أو أحد الأطراف على الوفاء بالتزاماتهم المالية تجاه البنك، وينشأ التعرض للمخاطر الائتمانية في الأساس من القروض والسلف المالية المقدمة للعملاء ومن المحفظة الاستثمارية. كما تكمن المخاطر الائتمانية أيضاً في الأدوات المالية خارج قائمة المركز المالي مثل الاعتمادات المستندية، مستندات تمويل التجارة، وخطابات الضمان، والمشتقات.

يدير البنك التعرضات الائتمانية من خلال مراقبة حدود الائتمان، والحد من التعاملات مع أطراف محددة، والتقييم المستمر للجدارة الائتمانية للعملاء. وقد ضمنت سياسات إدارة المخاطر في البنك لتحديد المخاطر ووضع الحدود المناسبة لها ومراقبتها والتأكد من الالتزام بهذه الحدود، كما تتم مراقبة التعرضات الفعلية مقابل الحدود بشكل يومي. كما تُدار مخاطر الائتمان من خلال تنويع أنشطة التمويل للحد من مخاطر التركيز لدى أفراد أو مجموعات من العملاء ضمن مواقع جغرافية أو قطاعات أعمال محددة. ويأخذ البنك الضمانات عند الاقتضاء، ويسعى للحصول على ضمانات إضافية من الطرف المقابل فور ظهور مؤشرات انخفاض القيمة. ويقوم البنك بمراقبة القيمة السوقية للضمانات بشكل دوري ويطلب ضمانات إضافية عند الضرورة.

يدير البنك مخاطر الائتمان المتعلقة بأنشطته التجارية من خلال مراقبة حدود الائتمان، وإبرام اتفاقيات المقاصة الشاملة وترتيبات الضمانات مع الأطراف المقابلة، إضافةً إلى تقييد مدة التعرض. وفي بعض الحالات، قد يقوم البنك بإقفال بعض الصفقات أو تحويلها إلى أطراف مقابلة أخرى للتخفيف من مخاطر الائتمان. وتمثل مخاطر الائتمان المرتبطة بالمشتقات التكلفة المحتملة لاستبدال عقود المشتقات في حال عجز الأطراف المقابلة عن الوفاء بالتزاماتها؛ ويتم تقييم الأطراف المقابلة وفقاً لمستوى المخاطر للسيطرة على حجم المخاطر الائتمانية المحتملة.

#### المخاطر القانونية

تنشأ المخاطر القانونية من عدم الامتثال للالتزامات النظامية أو الرقابية، أو بسبب عدم اليقين الناتج عن الدعاوى القانونية أو عن مدى قابلية تطبيق العقود أو تفسيرها، أو عن عدم وضوح الحقوق والالتزامات بين الأطراف المشاركة في عمليات الدفع.

ويمكن أن تنتج المخاطر القانونية من عدة مصادر، تشمل على سبيل المثال:

- عدم وجود توثيق سليم للعقود.
- عدم أهلية الطرف المقابل للدخول في عقد.
- عدم الامتثال لأنظمة ولوائح وقوانين حماية المستهلك.
- الإخفاق في الالتزام بالأنظمة الأساسية والاتفاقيات التعاقدية المبرمة مع الأطراف المقابلة.

#### مخاطر السيولة

تمثل مخاطر السيولة احتمال مواجهة صعوبة في الوفاء بالالتزامات المالية عند استحقاقها. ويمكن أن تنشأ هذه المخاطر نتيجة اضطرابات في الأسواق أو تخفيض في التصنيف الائتماني، مما قد يؤدي إلى توقف بعض مصادر التمويل بشكل فوري. وللتخفيف من هذه المخاطر، قامت الإدارة بتنويع مصادر التمويل، ويتم إدارة الأصول مع مراعاة مستوى السيولة المطلوب. كما تمثل النقد وما يعادله والأوراق المالية القابلة للتداول بسهولة هامشاً كافياً للسيولة. ويتم مراقبة آجال استحقاق الأصول والخصوم لضمان الحفاظ على مستوى مناسب من السيولة. كما تتم مراقبة الوضع اليومي للسيولة، ويتم إجراء اختبارات ضغط السيولة بصورة منتظمة تحت مجموعة من السيناريوهات التي تشمل الأوضاع العادية والأكثر شدة. وتخضع جميع سياسات وإجراءات السيولة للمراجعة والموافقة من قبل لجنة الأصول والخصوم (ALCO) ويُقدّم إلى لجنة الأصول والخصوم تقريرٌ موجز يتضمن أي استثناءات والإجراءات التصحيحية المتخذة، وذلك بشكل منتظم.

وبموجب نظام مراقبة البنوك واللوائح الصادرة عن البنك المركزي السعودي، يحتفظ البنك بوديعة نظامية لدى البنك المركزي السعودي بنسبة 7% من متوسط الودائع تحت الطلب، و4% من متوسط ودائع النقدار والودائع لأجل. وبالإضافة إلى الوديعة النظامية، يحتفظ البنك أيضاً باحتياطي سيولة لا يقل عن 20% من مطلوبات الودائع، وذلك في صورة نقد، أو سندات حكومية سعودية، أو أصول يمكن تحويلها إلى نقد خلال مدة لا تتجاوز 30 يوماً.

ويمتلك البنك سياسة تقبل مخاطر السيولة معتمدة من مجلس الإدارة، حيث انه تتم مراجعتها شهرياً من خلال لجنة الأصول والخصوم، مع تقديم تقارير ربع سنوية إلى لجنة مخاطر المبنثقة عن المجلس. وتستند قائمة تقبل مخاطر السيولة إلى مجموعة من مؤشرات المراقبة الرئيسية، بما في ذلك نسبة تغطية السيولة قصيرة الأجل (LCR) ونسبة التمويل المستقر الصافي طويلة الأجل (NSFR) ويستخدم البنك خطة التمويل الطارئ (Contingency Funding Plan) التي تعتمد على مؤشرات إنذار مبكر لرصد الضغوط المحتملة، وتحدد بوضوح توزيع الأدوار وخطوط المسؤولية الإدارية للتعامل مع أي حالات ضغط في السيولة.

لدى البنك مجموعة لإدارة المخاطر برئاسة مدير عام إدارة المخاطر حيث يتم فصل مهام إدارة المخاطر على مختلف الإدارات والأقسام الفرعية كما يلي:

- إدارة المخاطر المؤسسية وإدارة مخاطر السوق
- إدارة مخاطر ائتمان الأفراد
- إدارة مراجعة مخاطر الائتمان
- إدارة تحليل المخاطر ومراقبتها
- إدارة الشؤون القانونية
- إدارة الأمن السيبراني ومكافحة الاحتيال
- إدارة تحصيل الأفراد

بالإضافة إلى ما سبق، ترتبط وظيفة التدقيق الداخلي في البنك بلجنة المراجعة المبنثقة عن مجلس الإدارة، وتقوم بتقديم التقارير المستقلة عن مدى التزام وحدات الأعمال والدعم بسياسات وإجراءات المخاطر، وكذلك مدى كفاية وفعالية إطار إدارة المخاطر على مستوى البنك ككل. ويقدم ما يلي وصفاً للمخاطر الجوهرية التي يواجهها البنك، بما في ذلك كيفية قيام البنك بإدارة تلك المخاطر.

#### مخاطر السوق

تشير مخاطر السوق إلى احتمال تكبد خسائر ناتجة عن التغيرات في أسعار السوق مثل معدلات الفائدة، أسعار صرف العملات الأجنبية، وأسعار الأسهم والسلع، وهوامش الائتمان. ويتمثل هدف إدارة مخاطر السوق في إدارة ومراقبة التعرض لهذه المخاطر ضمن حدود تقبل المخاطر المعتمدة.

يفصل البنك بين تعرضه لمخاطر السوق في كلّ من محفظة التداول ومحفظته المصرفية. ويُقصد بالتداول أخذ المراكز الاستثمارية لمصلحة البنك، في حين تنشأ مراكز المحفظة المصرفية بشكل رئيسي من مخاطر أسعار العمولات، والتعرض لتقلبات أسعار العملات الأجنبية، وتغيرات أسعار الأسهم.

تُناط السلطة الشاملة لإدارة مخاطر السوق بمجلس الإدارة، بينما تتولى مجموعة إدارة المخاطر مسؤولية تطوير السياسات التفصيلية لإدارة المخاطر والقيام بعمليات الإشراف والمتابعة اليومية.

تعتمد مجموعة إدارة المخاطر نظاماً مفصلاً لحدود مخاطر السوق وفقاً لإطار تقبل المخاطر، حيث يشمل حدوداً قائمة على مستوى المخاطر وحدوداً قائمة على حجم التعرض. تُستخدم أداة “القيمة المعرضة للخطر” (VaR) لتقييم المخاطر الإضافية مقارنةً بالنهج القياسي. تُعرّف القيمة المعرضة للخطر لمركز التداول بأنها الخسارة التقديرية التي ستنتج عن هذا المركز خلال فترة احتفاظ محددة نتيجةً لتحركات السوق السلبية، وذلك باحتمالية محددة (أو مستوى ثقة محدد).

### مكافحة الاحتيال والرشوة والفساد

تعتبر الجرائم المالية من المخاطر الكبيرة للمؤسسات المالية وأصحاب المصلحة (بما في ذلك العملاء والموظفين والمساهمين، ومزودي الخدمات، والأطراف المقابلة، وغيرهم) كما أن لهذه الجرائم آثار مالية وسلبية كبيرة على السمعة.

تتولى مكافحة الاحتيال والرشوة والفساد بشكل عام مكافحة ومعالجة جميع المواضيع التي تندرج وتتعلق بالاحتيال المالي (بما في ذلك عمليات الاحتيال والرشوة والفساد). تحرص مكافحة الاحتيال والرشوة والفساد بشكل مستمر على تعزيز سياسات وإجراءات مخاطر الاحتيال في البنك للكشف والحد من عمليات الاحتيال الداخلي والخارجي، بما يتوافق مع المستجدات في الأساليب المستخدمة في عمليات الاحتيال. كما تم اتخاذ تدابير معاصرة لضمان الكشف عن الجرائم المالية ضد البنك وأصحاب المصلحة ومنعها ومراقبتها والإبلاغ عنها.

### المخاطر التشغيلية

تعرف المخاطر التشغيلية بأنها مخاطر الخسارة الناجمة عن عدم كفاءة أو فشل العمليات الداخلية أو فشل الأفراد أو الأنظمة، أو تلك الناجمة عن حوادث خارجية.

وقد اتخذ البنك الخطوات التالية لإنشاء وإدارة مخاطر التشغيل:

- إنشاء إدارة مختصة بإدارة المخاطر التشغيلية لضمان التعرف المستمر على مخاطر التشغيل وإدارتها داخل البنك.
- الاحتفاظ ببيانات موثوقة خاصة بخسائر المخاطر التشغيلية وقاعدة بيانات لمؤشرات المخاطر الرئيسية.
- تنفيذ عمليات مستمرة للإبلاغ عن مخاطر التشغيل.

يوفر إطار إدارة المخاطر التشغيلية المعتمد من مجلس الإدارة تعريفاً موحداً للمخاطر التشغيلية على مستوى البنك، ويضع المبادئ الخاصة بكيفية تحديد المخاطر التشغيلية وتقييمها ومراقبتها والسيطرة عليها.

تتم متابعة التقييم المستمر لمخاطر التشغيل وضوابطها في جميع وحدات الأعمال والدعم من خلال تقارير التقييم الذاتي للرقابة على المخاطر (RCSA)، والمتابعة الدقيقة لخطط العمل المتفق عليها الناتجة عن تقارير RCSA، وإنشاء مصفوفة تقبل المخاطر التشغيلية على مستوى البنك ككل. ويشمل ذلك مراقبة الخسائر التشغيلية الفعلية واتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة للقضاء على هذه الخسائر أو الحد منها مستقبلاً. ويتم توثيق المكونات الرئيسة لهذا الإطار في سياسات وإجراءات وضوابط البنك، ويتم رفع تقارير بشأنها عبر مختلف لجان البنك.

### المخاطر المتعلقة بالسمعة

تمثل مخاطر السمعة الأثر الحالي والمستقبلي على الأرباح ورأس المال الناتج عن الانطباعات السلبية لدى الجمهور. وقد تؤثر هذه المخاطر على قدرة المجموعة على إقامة علاقات جديدة أو تقديم خدمات جديدة، أو الاستمرار في خدمة العلاقات القائمة. كما قد تعترض المجموعة لدعاوى قانونية أو خسائر مالية أو فقدان قاعدة عملائها وإيراداتها.

وإدراك البنك أن سمعته تُعد أحد أهم أصوله المؤسسية وميزة تنافسية رئيسية، ولذلك يقوم بقياسها ومراقبتها بشكل منتظم وفقاً لمتطلبات البنك المركزي السعودي.

وقد حدّد البنك العوامل التالية كمصادر محتملة لمخاطر السمعة:

- الإخفاق في الامتثال التنظيمي أو القانوني.
- الممارسات غير الأخلاقية من أحد موظفي البنك.
- الإخفاق في تقديم الحد الأدنى من معايير الخدمة.
- قصور خدمات تقنية المعلومات.
- عدم تحقيق الأهداف المالية المستهدفة.
- ضعف إدارة الأزمات وعدم فعالية خطط استمرارية الأعمال.
- اختراقات أمنية (مثل سرقة البيانات المالية).
- تأثير سمعة الشركاء أو الأطراف ذات العلاقة.
- تخفيض التصنيفات الائتمانية الخارجية.

### مخاطر الأعمال

تتمثل مخاطر الأعمال في الأثر الواقع على أرباح البنك الحالية نتيجة التقلبات غير المتوقعة في الدخل التشغيلي والمصاريف. يقوم البنك بمتابعة هذه المخاطر بعناية وبشكل منتظم، ويأخذها بالاعتبار ضمن التقييم السنوي لكفاية رأس المال الداخلي، بالإضافة إلى التقييم الربع سنوي وفقاً لمتطلبات البنك المركزي السعودي.

### مخاطر التمويل العقاري السكني

بلغ إجمالي المبالغ القائمة لمحفظة التمويل العقاري السكني للبنك كما في 2025/12/31 مبلغ 3.673 مليون ٺ. وقد قام البنك بتطوير سياسات وإجراءات كافية لضمان وجود التغطية التأمينية المناسبة للتحوط ضد الخسائر المالية المحتملة المرتبطة بمحفظة العقارات السكنية، ويتم التعامل مع عناصر المخاطر التي تشكل جزءاً من التغطية التأمينية وفقاً لإطار إدارة المخاطر الداخلي بالبنك.

فيما يلي الأنواع المختلفة من التغطيات التأمينية التي استخدمها البنك للتحوط من المخاطر المختلفة المرتبطة بمحفظة التمويل العقاري السكني:

- التأمين على الحياة: يوفر التأمين على الحياة الحماية المالية في حالة الوفاة الناتجة عن أحداث طبيعية أو عرضية أو بسبب محدد حسب وثيقة التأمين من أجل استرداد مبلغ التمويل المستحق من شركة التأمين.
- التأمين ضد العجز: يوفر التأمين ضد العجز الحماية المالية لاسترداد مبلغ التمويل المستحق في حالة إصابة حامل التأمين بإعاقة كاملة ودائمة وكان غير قادر على العمل أو المشاركة في أي نشاط مدر للدخل.
- التأمين على الممتلكات: يوفر التأمين على الممتلكات تغطية للضرر المادية أو الخسائر التي تلحق بالممتلكات بسبب أحداث مثل الحرائق أو الفيضانات أو الكوارث الطبيعية وما إلى ذلك، ويهدف هذا إلى التخفيف من الأثر المالي للضرر التي لحقت بالممتلكات، مما يسمح للبنك باسترداد تكاليف الأضرار الناجمة عن هذه الأحداث الغير متوقعة.

### إدارة استمرارية الأعمال

يواصل البنك التزامه بضمان استمرارية عملياته وخدماته خلال فترات التعطل الشديد. ولا تزال استمرارية الأعمال تلعب دوراً حيوياً في الحفاظ على ثقة أصحاب المصلحة، وحماية القيمة، وتعزيز مرونة عمليات البنك بشكل عام.

خلال عام 2025، واصل البنك تطوير برنامج إدارة استمرارية الأعمال (BCM) الخاص به، بما يتوافق مع إرشادات البنك المركزي السعودي ويتوافق مع معيار أيزو ISO 22301.

تم تحديث سياسة إدارة استمرارية الأعمال وميثاق لجنة إدارة استمرارية الأعمال لمواءمة الدور والمسؤوليات مع متطلبات البرنامج وتوقعات الحوكمة. كما تم تعزيز إطار عمل إدارة استمرارية الأعمال لتحديد التحسينات الإجرائية في جميع أنشطة البرنامج الرئيسية، بما في ذلك مراقبة الامتثال التنظيمي، والاختبار، والتدريب، وتقييم الأداء، ومراجعة الإدارة، والتدقيق. كما يحدد هياكل الحوكمة لإدارة البرنامج كالمعتاد، وهيكّل الاستجابة ثلاثي المستويات على المستويات الاستراتيجية والتكتيكية والتشغيلية لإدارة اضطرابات الأعمال.

تم تحديث استراتيجية قسم إدارة استمرارية الأعمال لتتماشى مع الاستراتيجية المؤسسية للبنك، ولوضع بيان واضح للمهمة والمحاور الاستراتيجية. وتحدد الاستراتيجية الأهداف طويلة المدى، والمبادرات حتى عام 2027، ومؤشرات الأداء لقياس التقدم، مما يدعم مسيرة البنك المستمرة نحو المئات التشغيلية.

أُجري تحليل لتأثير الأعمال (BIA) وتقييم لمخاطر الاستمرارية (CRA) على مستوى البنك لإعادة تقييم العمليات والتأكد من أهميتها وتحديد المخاطر ذات الصلة. وتوافقت التقييمات مع منهجية البنك لإدارة المخاطر التشغيلية لضمان نهج موحد قائم على المخاطر.

تم تحديث استراتيجيات استعادة استمرارية الأعمال لتعزيز جاهزية عبر المكونات الرئيسية، وأدمجت الاستراتيجيات المُعدّلة في خطط استمرارية الأعمال على مستوى المجموعة المعنية. كما تم تحديث خطط إدارة الأزمات والتواصل لتعزيز تنسيق الاستجابة ووضع رسائل مُحددة مسبقاً لسيناريوهات التعطل المتعلقة بعمليات البنك.

للتحقق من فعالية هذه الترتيبات، أجرى البنك عمليات فحص جاهزية لمواقع استمرارية الأعمال، واختبارات شجرة النداء، وتمارين قائمة على السيناريوهات، شملت خطط استمرارية الأعمال وخطط التعافي من الكوارث في مجال تكنولوجيا المعلومات. وأكدت النتائج متانة تنسيق الاستجابة وقدرات التعافي.

عقدت جلسات توعية وتدريب لمنسقي استمرارية الأعمال، وفريق الاستجابة للطوارئ، وفريق إدارة الأزمات، لضمان وضوح الأدوار والمسؤوليات خلال العمليات الاعتيادية والأحداث غير المتوقعة.

نظراً للاعتماد على أطراف ثالثة، قام البنك بتقييم وضع استمرارية الأعمال للموردين الأساسيين والمهمين لتحديد الثغرات المحتملة والتوصية بالتدابير التصحيحية.

بسهولة من خلال شبكة الفروع أو القنوات الرقمية والتي تتضمن موقع البنك أو تطبيق البنك للجوال أو أجهزة الصرف التلي أو أجهزة الصراف التفاعلية أو مركز الاتصال على مدار الساعة أو المبيعات عبر الهاتف.

### مجموعة مصرفية الشركات

تقدم مجموعة مصرفية الشركات منتجات وخدمات مالية لمجموعة من قطاعات الأعمال ابتداءً من المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة ووصولاً إلى الكيانات والشركات الكبيرة. تتكون المجموعة من ثلاث إدارات إقليمية في الرياض وجدة والخبر تتضمن قطاعات أعمال تغطي إدارة القروض المشتركة وتمويل المشاريع والهيكل التمويلية لتقديم حلول مالية مبتكرة وخدمة عملاء على مستوى عالٍ.

كما تقدم المجموعة كلاً من المنتجات والخدمات التقليدية والمتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية وتشمل التسهيلات المتعلقة بتمويل رأس المال العامل، وتمويل العقود، وتمويل المشاريع، والتمويل المشترك، والتمويل العقاري، وتمويل نفقات رأس المال، كما تقوم بدعم قطاعات الأعمال بخدمات التمويل التجاري، وإدارة النقد، وخدمات الخزينة للشركات. كما تسعى باستمرار لتوسعة نطاق وجودة منتجات وخدمات البنك المقدمة لتلبية احتياجات وتوقعات العملاء.

تقدم مجموعة مصرفية الشركات أيضاً منتجات وحلول أعمال إضافية لعملائها، وتتواصل باستمرار مع الأقسام المعنية لتنفيذ ذلك وتواصل تركيزها وسعيها الحثيث لتعزيز تجربة العملاء من خلال تحقيق مستويات أعلى من الرقمنة.

كذلك اتخذت المجموعة عدداً من المبادرات الاستراتيجية لمواءمة نموذج الأعمال الداعم لأهداف رؤية المملكة 2030 التي تتطلع إلى استمرار نمو الأعمال وتعظيم الفرص في السنة القادمة.

### مجموعة الخزينة والاستثمار

تتولى مجموعة الخزينة والاستثمار إدارة الموجودات والمطلوبات في البنك بما في ذلك أسعار الفائدة ومخاطر السوق والسيولة وإدارة التمويل. كما أنها تدبر تداول العملات الأجنبية والمنتجات المركبة، بالإضافة إلى إدارتها للمحفظة الاستثمارية للبنك ومنتجات المشتقات.

كما تدبر مجموعة الخزينة والاستثمار إدارة المؤسسات المالية، والشراكات الاستراتيجية.

- تحديث تقني للبنية الشبكية بما يشمل الجدران النارية الداخلية والخارجية، واستكمال المرحلة الثانية من مشروع SDWAN، وتحديث تقنيات التخزين ونقل الخدمات الحرجة للاستفادة من الأداء العالي.
- توسيع نطاق أتمتة العمليات الروبوتية لتغطية المزيد من العمليات واستبدال الأنشطة اليدوية المتكررة.
- تنفيذ ترقية تقنية رئيسية للأنظمة والتطبيقات (تحديث البنية الافتراضية لسطح المكتب، ترقية أنظمة الاتصال، أنظمة الخزائن، أنظمة الرد الصوتي، إدارة التصحيحات وغيرها).
- تعزيز منصة إدارة واجهات البرمجة (API) على بنية الخدمات المصغرة الحديثة وأتمتة عملية دمج شركات التقنية المالية.
- تحسين أداء الأنظمة الداخلية وتوسيع التوافر العالي لتطبيقات حرجة جديدة تشمل أنظمة البطاقات.
- تعزيز عمليات أمن المعلومات عبر تطبيق أدوات وتقنيات جديدة.

خلال عام 2025، واصلت المجموعة تقديم الدعم الفني لتسهيل توزيع الموظفين على مراكز استثمارية الأعمال من خلال ترقية شبكة البنك وتوفير سعة إضافية، إلى جانب استكمال تحسينات رئيسية للأنظمة القائمة ضمن مبادرات التحسين المستمر للبنك.

### قطاعات البنك

في عام 2025، حقق البنك عدداً من الإنجازات الرئيسية. واصل البنك تطوير المنتجات والخدمات لشرائحه المختلفة سعياً إلى تلبية احتياجات عملائنا وتوقعاتهم.

يدار البنك على أساس خط العمل. تتم المعاملات بين قطاعات الأعمال وفقاً للشروط والأحكام التجارية الاعتيادية من خلال استخدام منهجيات تسعير تحويل الأموال وتوزيع التكاليف.

لدى البنك ثلاثة قطاعات أعمال مهمة، يرد وصفها أدناه.

### مجموعة المصرفية الشخصية

تقدم مجموعة المصرفية الشخصية في البنك السعودي للاستثمار مجموعة غنية من الحلول المالية، مصممة بعناية لدعم أهدافهم في الادخار والاستثمار والتمويل. سواء كانت منتجات الإيداع مثل الحساب الجاري، حساب التوفير، حساب السفر، الودائع، أو خيارات التمويل مثل التمويل الشخصي، التمويل العقاري، ويوفر البنك السعودي للاستثمار خيارات مرنة ومناسبة للعملاء. من بين العروض، تبرز مجموعة مميزة من حلول البطاقات والمدفوعات، بما في ذلك بطاقات مدى وبطاقات الائتمان ذات المكافآت والاسترداد النقدي، بطاقات السفر، بطاقات التسوق والبطاقات المدفوعة مسبقاً وبطاقة الطلاب وبطاقة العمالة المنزلية لتلبية خدمة جميع فئات العملاء واحتياجاتهم؛ كل منها مصمم لمطابقة أنماط الحياة المتنوعة واحتياجات الإنفاق. يمكن الوصول إلى هذه الخدمات

- تبسيط وأتمتة خطوات عمليات التجارة لتقديم تجربة تداول سلسلة مدعومة بمحرك توصيات.
- تنفيذ عمليات تدعم نموذج التشغيل الجديد لمجموعة الخدمات المصرفية للشركات في مجالات التجارة ومعالجة القروض.
- تحديد وتنفيذ معايير جديدة لتجزئة عملاء الخدمات المصرفية المميزة والخاصة.
- تحسين عمليات التسجيل ومعرفة العميل (KYC) لتسريع الإجراءات عبر التكامل مع منظومة أوسع وتحسين تجربة العميل.
- إطلاق منتج تمويل العقارات التجارية للعملاء المميزين والخاصة.
- تنفيذ محرك ائتماني جديد لقروض التمويل العقاري وربطه بنظام "قرار" لتعزيز الرقابة وتسريع المعالجة.
- إطلاق منتجات إعادة التمويل لمنتجات التمويل الشخصي.
- إطلاق نظام إدارة القضايا القانونية للتحكم في إدارة القضايا القضائية للبنك.
- تنفيذ نظام المراسلات الجديد لإدارة الاتصالات الرسمية.
- إطلاق نظام إدارة التعلم الإلكتروني لتطوير وإدارة برامج تدريب الموظفين.
- استكمال تطوير واعتماد "تنفيذ 5" وفق متطلبات البنك المركزي وإطلاق أدوات مراقبة جديدة.
- إنجاز اختبار التعافي من الكوارث (DR) وفق متطلبات البنك المركزي في وقت قياسي مع إضافة أكثر من 10 خدمات حرجة.
- إضافة خدمات جديدة لتطبيق الموظفين لزيادة الكفاءة وتحديث أسلوب العمل.
- استكمال مشروع بحيرة البيانات، وتفعيل الافتراضية، وإطلاق منصة الذكاء الاصطناعي لدعم التحليلات المتقدمة وحالات استخدام الذكاء الاصطناعي.
- دمج نظام مكافحة الاحتيال الإلكتروني مع أنظمة الاحتيال في المعاملات لتعزيز قدرات الكشف والحماية.
- توسيع نطاق خدمات الحوالت لتشمل تسع دول إضافية وتمكين التحويلات إلى المحافظ الرقمية.
- توسيع البنية التحتية السحابية الأصلية مع إعداد عالي التوافر وبدء إطلاق تطبيقات جديدة للاستفادة من مزايا السحابة.
- استكمال مشروع أتمتة البنية التحتية لزيادة الكفاءة وتحقيق الاتساق والتوسع وتسريع طرح الخدمات.
- تحسين أنظمة المطابقة وأتمتة العديد منها باستخدام الروبوتات لتغطية الحسابات المسبقة الدفع وبطاقات الائتمان والملفات اليومية.
- أتمتة العديد من الحالات في نظام CRM المتعلقة بإدارة الشكاوى والقروض والمعاملات التجارية والفرص المميزة وتحديثات العملاء المتعثرين.

وحافظت إدارة استثمارية الأعمال على التنسيق الوثيق مع التدقيق الداخلي والبنك المركزي السعودي لضمان الامتثال المستمر للتوقعات الداخلية والتنظيمية. كما احتفظ البنك بشهادة التيزو 22301:ISO طوال عام 2025، مؤكداً أن إطار عمل إدارة استثمارية الأعمال لا يزال يفي بالمعايير الدولية.

مع استمرار البنك السعودي للاستثمار في تطوير المئات التشغيلية، لا يزال تركيز إدارة استثمارية الأعمال منصفاً على تعزيز الجاهزية من خلال الاختبارات المنظمة والتحسين المستمر والتعاون الاستباقي بين جميع الوظائف. تهدف هذه الجهود الجماعية إلى ضمان جاهزية البنك التامة لتوقع الاضطرابات والاستجابة لها والتعافي منها مع الحفاظ على الثقة في استثمارية عملياته الحيوية. كما أننا حققنا انخفاضاً بنسبة 30% في أوقات استعادة الأنظمة والأعمال، مما عزز بشكل كبير من مرونتنا التشغيلية.

### استراتيجية التحول في تقنية المعلومات

في عام 2025، واصلت مجموعة تقنية المعلومات (ITG) تنفيذ المشاريع والمبادرات الرئيسية الناتجة عن استراتيجية البنك لعام 2027، كما بدأت في تنفيذ المبادرات المبنية على استراتيجية تقنية المعلومات، مع التركيز على المبادرات المرتبطة بالأهداف التجارية، وتحديث البنية التقنية، وتعزيز القدرات الرقمية. إضافة إلى ذلك، شرعت المجموعة في العمل على مبادرات تعزيز مرونة العمليات وفق متطلبات البنك المركزي، بهدف توفير بنية تحتية وتطبيقات قوية، آمنة، مستدامة وعالية التوافر لعملاء البنك.

كما واصلت المجموعة جهودها لتمكين بنية تحتية مرنة وحلول أعمال مبتكرة تلبي الطلبات المتزايدة، وتحديات ارتفاع تكلفة رأس المال، ومتطلبات الامتثال التنظيمي المحلية والدولية الأكثر صرامة، إضافة إلى توجيهات مجلس الإدارة لدعم الاستدامة طويلة الأجل وتعزيز الحوكمة الفعالة.

ركزت المجموعة أيضاً على استكمال المشاريع التي تحدد التحركات الرقمية والاستراتيجية بما يحقق التمكين الأفضل والتوافق مع استراتيجية أعمال البنك:

أبرز الإنجازات خلال عام 2025:

- إطلاق المرحلة الأولى من منصة إدارة علاقات العملاء (CRM Workbench) لتمكين مديري العلاقات وتوحيد الأدوات وتقليل الأعمال الإدارية.
- إطلاق وحدة تمويل نقاط البيع المتوافقة مع الشريعة لعملاء المنشآت الصغيرة والمتوسطة.
- إطلاق خدمة رقمية جديدة لتسجيل الشركات عبر الإنترنت بتجربة مستخدم وتصميم تدفق معالجة حديث.

## برامج وخدمات العملاء

يقدم البنك برامج مخصصة و مصممة خصيصاً لتلبية كافة احتياجاتهم المصرفية بهدف تقديم منتجات مبتكرة تلبي كافة احتياجاتهم المصرفية وتقديم أعلى مستويات الخدمة لضمان تجربة عملاء متميزة.

**المصرفية الفضية:** خدمات مصرفية في كل الثوقات وعن طريق مختلف القنوات لتقدم منتجات وخدمات تلبي جميع احتياجات العملاء.

**المصرفية الذهبية والبلاتينية:** تجربة مصرفية و خدمات متميزة تقدم بأعلى مستوى بالإضافة إلى العروض الحصرية.

**برنامج المصرفية الخاصة للأفراد:** يمثل برنامج الخدمات المصرفية الخاصة قمة ما يقدمه البنك. وهو مصمم خصيصاً للأفراد ذوي الثروات العالية، حيث يتم إدارة هذا البرنامج المتميز بواسطة فريق من مديري العلاقات الخبراء. ويقدم هؤلاء المحترفون حلولاً مالية مخصصة وخدمات شخصية تلبي الاحتياجات الفريدة للعملاء المميزين.

## الخدمات الرقمية

ظل البنك في طليعة تقديم الخدمات والمنتجات المبتكرة لعملائه بهدف توفير تجربة مصرفية رقمية سهلة تتماشى مع استراتيجية البنك في التحول الرقمي. وبناءً عليه، أدخل البنك تقنيات وقنوات وخدمات جديدة لتلبية الطلبات المتزايدة، مما انعكس إيجاباً على تجربة العملاء.

أبرز الإنجازات في مجال الخدمات الرقمية خلال عام 2025:

- الإطلاق الناجح للتطبيق الجديد للخدمات المصرفية للأفراد لجميع عملاء البنك، حيث حصل التطبيق على أعلى تقييم بين جميع التطبيقات المماثلة في المملكة.
- إطلاق حساب الدخار اليومي وفق صيغة المضاربة عبر التطبيق الجديد.

- تدشين الموقع الإلكتروني الجديد للبنك بتصميم حديث وتجربة مستخدم محسنة.
- توسيع نطاق توفر التطبيق ليشمل متجر Huawei App Gallery.
- تنفيذ خاصية التوقيع الرقمي داخل التطبيق لطلبات القروض وبطاقات الائتمان.
- استكمال التكامل بين التطبيق وخدمة الدفع عبر Google Pay.
- تحسين تجربة فتح الحسابات عبر الإنترنت وتطبيق متطلبات الامتثال لاتفاقية FATCA.
- إطلاق الإصدار الجديد من تطبيق السفر بتصميم مطوّر وتجربة محسنة.
- تحديث تطبيق العملات للشركات والبوابة الإلكترونية للشركات مع إضافة خدمات جديدة وتجربة أفضل.
- إطلاق الحل الجديد للأعمال بين الشركات (B2B) بتقنية حديثة وبيئة تجريبية (Sandbox) وتمكين المزيد من الخدمات لعملاء الشركات والمنشآت الصغيرة والمتوسطة.
- تحديث تطبيق وبوابة الدفع المسبق EasyPay مع تحسين تجربة العملاء وإضافة خدمات جديدة.
- تطبيق أدوات DevOps و DevSecOps لتمكين التكامل والتسليم المستمر مما يسّّع طرح الخدمات في السوق.
- إطلاق حملات رقمية وتسويقية لمنتجات وخدمات متنوعة.
- تعزيز عروض برنامج الولاء عبر التكامل مع شركة Merit الرائدة في تقديم القسائم الإلكترونية.

ومع نمو أعمال الخدمات الرقمية في المملكة، يواصل البنك العمل على مبادرات مبتكرة قائمة على تقنيات FinTech لتمكين خدمات الدفع الرقمي.

## شبكة الفروع وخدماتها

كما في 2025/12/31، بلغ عدد فروع البنك 50 فرعاً. يقوم البنك بتشغيل 328 جهاز صرف آلي وأجهزة الإيداع والصراف التفاعلي التي تتوزع في أنحاء المملكة العربية السعودية. بالإضافة إلى أكثر من 10.000 جهاز لنقاط البيع.

## أصول والتزامات الخدمات البنكية للأفراد - الإسلامية والتقليدية

تركز إدارة الخدمات المصرفية للأفراد في البنك بشكل استراتيجي على تقديم منتجات متوافقة مع الشريعة الإسلامية لتلبية تفضيلات العملاء. بالإضافة إلى ذلك، يتم تقديم مجموعة محدودة من المنتجات المصرفية التقليدية عبر ثلاثة فروع مخصصة للخدمات المصرفية التقليدية.

## الشركات التابعة والزميلة

يملك البنك ثلاث شركات تابعة مملوكة بالكامل على النحو التالي:

- شركة الاستثمار للأوراق المالية والوساطة والتي تقدم خدمات الوساطة وإدارة الأصول وخدمات الترتيب والحفظ في الأوراق المالية والخدمات المصرفية الاستثمارية في المملكة العربية السعودية. شركة مساهمة مقفلة يبلغ رأس مالها 250 مليون ٢ ولا يوجد أي أدوات دين عليها. تقدم الشركة خدمات استثمارية على شكل صناديق استثمار ومحافظ وخدمات الحفظ وخدمات استشارات مصرفية استثمارية. وقد بلغ مجموع الموجودات تحت إدارتها 40.526 مليون ٢ كما في 2025/12/31، منها 21.688 مليون ٢ تُدار تحت محافظ متوافقة مع الضوابط الشرعية.
- شركة السعودي للاستثمار العقاري المحدودة شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية. يبلغ رأس مالها 500 ألف ٢، ولا يوجد أي أدوات دين على الشركة. الهدف الأساسي للشركة هو الاحتفاظ بصكوك الملكية كضمان نيابة عن البنك فيما يتعلق بمعاملات الإقراض المتعلقة بالعقارات.

- شركة صايب للأسواق المحدودة. تم تسجيل الشركة كشركة

ذات مسؤولية محدودة في جزر كايمان في يوليو 2017، ويبلغ رأس مالها 187.5 ألف ٢، ولا يوجد لدى الشركة أي أدوات دين مصدرة. وتختص هذه الشركة بالقيام بعمليات المشتقات المالية بالإضافة إلى عمليات إعادة الشراء بالنيابة عن البنك.

بالإضافة إلى ما سبق، يمتلك البنك استثمارات في ثلاث شركات زميلة في المملكة العربية السعودية وذلك على النحو التالي:

شركة أمريكان إكسبريس (المملكة العربية السعودية)، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة يبلغ رأس مالها 100 مليون ٢. يمتلك البنك 50% من الأسهم المصدرة، ونشاطها الرئيسي هو إصدار بطاقات الائتمان وتقديم المنتجات الأخرى لأمريكان إكسبرس في المملكة العربية السعودية.

شركة بنال للتمويل، وهي شركة مساهمة سعودية مقفلة يبلغ رأس مالها 550 مليون ٢. يمتلك البنك 38% من الأسهم المصدرة. ونشاطها الرئيسي هو أعمال الإيجار التمويلي في المملكة العربية السعودية.

شركة أملك العالمية للتمويل، وهي شركة مساهمة سعودية يبلغ رأس مالها 1,019 مليون ٢. يمتلك البنك 22.4% من الأسهم المصدرة. ونشاطها الرئيسي هو منتجات تمويلية متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية وهي التمويل العقاري، وتمويل نشاط المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والتمويل الاستهلاكي في المملكة العربية السعودية.

## التصنيف الائتماني

يعتبر التصنيف الائتماني عنصراً مهماً للمشاركة في الأسواق المالية العالمية. وبما أن الاقتصاد العالمي يتجه نحو التكامل فإنه لم تعد عملية التصنيف الائتماني ضرورية لمجرد ضمان التمويل والدخول إلى أسواق رأس المال فحسب، بل ولإظهار الالتزام باتباع أعلى المعايير في إدارة المخاطر المعترف بها دولياً.

وخلال العام، استمر البنك في عملية مراجعة التصنيف الائتماني مع وكالة “ستاندرد آند بورز” و”موديز” و”فيتش”. فيما يلي، ملخص لهذه التصنيفات:

| وكالة التصنيف الائتماني | التصنيف طويل الأجل | التصنيف قصير الأجل | المستقبلي |
|-------------------------|--------------------|--------------------|-----------|
| موديز                   | A2                 | P-1                | مستقر     |
| ستاندرد آند بورز        | +BBB               | A-2                | مستقر     |
| فيتش                    | -A                 | F2                 | مستقر     |

- التواصل التنظيمي:** تعمل كجهة اتصال رئيسية لضمان معالجة جميع استفسارات ساما بدقة وفي الوقت المحدد.
- إرسال التقارير:** تقديم التقارير الدورية إلى البنك المركزي السعودي بعناية ودقة لتتوافق مع توقعاتهم.
- الاستعداد للتفتيش:** تقوم المجموعة بتنسيق عمليات التفتيش الخاصة بالبنك المركزي مع البنك وتنفيذ التوصيات لتحسين استعدادات البنك باستمرار.

## 2. الالتزام التنظيمي

تتولى هذه الوحدة ضمان التزام جميع منتجات البنك وخدماته وعملياته للمتطلبات واللوائح التنظيمية المعمول بها بما يعزز سلامة الأعمال ويحد من المخاطر التنظيمية.

- تقييم المنتجات والخدمات: تخضع جميع المنتجات والخدمات الجديدة أو المعدلة لمراجعة شاملة تهدف إلى تحديد وتقييم المخاطر التنظيمية المحتملة ومعالجتها قبل الإطلاق.
- مواءمة السياسات والإجراءات: يتم تحديث السياسات والإجراءات والأدلة التشغيلية بشكل مستمر لضمان توافقها مع المستجدات التنظيمية، مع تضمين ضوابط رقابية فعالة ضمن مسارات العمل.
- الدور الاستشاري: توفر وحدة الالتزام الدعم الاستشاري للإدارات المعنية في البنك للتعامل مع القضايا التنظيمية المعقدة، بما في ذلك استفسارات العملاء وتنظيم المعاملات.
- إدارة الغرامات: يتم التعامل مع المخالفات التنظيمية من خلال تحليل الأسباب الجذرية بالتنسيق مع الإدارات ذات العلاقة وتنفيذ الإجراءات التصحيحية اللازمة، بما يساهم في تقليل مخاطر التكرار وتعزيز مستوى الالتزام.

جاءت هذه التصنيفات نتيجة لقوة الأداء المالي للبنك، ولجودة أصوله المالية، ومستويات الرسولة مدعومة بسياسة مستقرة ومحافظة، ودرجة سيولة كافية. وتأخذ هذه التصنيفات بالاعتبار أن البنك يعمل في أحد أقوى القطاعات المصرفية وأفضلها تنظيمياً في الشرق الأوسط. وتعكس هذه التصنيفات أيضاً، التصنيفات الائتمانية السيادية للمملكة من من موديز وفيتش وستاندرد آند بورز بالإضافة إلى الأساسيات الاقتصادية المتينة للمملكة، والالتزام بمعايير بنك التسويات الدولية ومجموعة العشرين.

## مجموعة الالتزام

تعد مجموعة الالتزام الركيزة الأساسية لضمان التزام البنك بالمتطلبات النظامية والتنظيمية والمعايير الأخلاقية. وفي ظل التطور المستمر للنظر التنظيمية في المملكة العربية السعودية ومواءمتها مع أفضل الممارسات والمعايير الدولية، تقوم المجموعة بدور محوري في ضمان التزام البنك بكافة الأنظمة ذات الصلة، بما يعزز متانة عملياته التشغيلية ويحافظ على سمعته المؤسسية. ولا يقتصر دور مجموعة الالتزام على الالتزام التنظيمي فحسب، بل يمثل عنصراً استراتيجياً داعماً يساهم في تعزيز ثقة أصحاب المصلحة، والحد من المخاطر، ودعم استدامة الأعمال. ومن خلال دمج مبادئ الالتزام في العمليات اليومية للبنك، تدعم المجموعة تحقيق رؤية البنك بأن يكون الخيار الأكثر موثوقية لعملائه. وتعمل مجموعة الالتزام بشكل تكاملي مع مختلف الإدارات لتحديد المخاطر وتقييمها ومتابعة معالجتها، بما يضمن توافق السياسات والإجراءات التشغيلية مع المتطلبات النظامية. كما تساهم في ترسيخ ثقافة مؤسسية قائمة على الالتزام والنزاهة، وتمكين الموظفين من الالتزام بأعلى المعايير المهنية والأخلاقية.

ومع تزايد تعقيد القطاع المصرفي وتسارع التحول الرقمي، تؤدي مجموعة الالتزام دوراً جوهرياً في تحقيق التوازن بين الالتزام التنظيمي ودعم الابتكار، بما يضمن النمو المستدام دون المساس بمبادئ الحوكمة والنزاهة.

## المسؤوليات الرئيسية

### 1. علاقات البنك المركزي السعودي (ساما)

العلاقة مع البنك المركزي السعودي تُعد جزءاً أساسياً من عمليات مجموعة الالتزام. ويشمل ذلك إدارة الاتصالات التنظيمية وضمان تقديم التقارير المطلوبة بدقة وفي الوقت المناسب.

### 3. المراقبة وضوابط الالتزام

تعتمد الوحدة نهجاً استباقياً في المراقبة لضمان الالتزام المستمر لمتطلبات الجهات الرقابية والسياسات الداخلية للبنك.

- فتح الحسابات:** تتم مراقبة عملية قبول العملاء وطلبات الحسابات عالية المخاطر للكشف عن المشكلات المحتملة ومعالجتها على الفور.
- مراقبة الالتزام بتطبيق تعليمات الحسابات الجامدة:** يتم الالتزام بالبروتوكولات التنظيمية الخاصة بالحسابات الجامدة ومراجعة التقارير.
- تحديد المخاطر:** تعمل على تحديد المخاطر التنظيمية، وإجراء مراجعات الالتزام واقتراح التدخلات الاستراتيجية لتعزيز الموقف التنظيمي للبنك.

### 4. ضمان الجودة والتكنولوجيا التنظيمية (RegTech)

تضمن إدارة ضمان الجودة تنفيذ أنشطة مجموعة الالتزام بكفاءة، بينما تعزز ابتكارات التكنولوجيا التنظيمية دقة العمليات التشغيلية.

- مراجعات ضمان الجودة الداخلية:** تساعد المراجعات المنتظمة لعمليات مجموعة الالتزام في تحديد الثغرات وتحسين الكفاءة التشغيلية.
- الالتزام المدعوم بالتكنولوجيا:** يتم دمج أنظمة وأدوات متقدمة في سير عمل مجموعة الالتزام لتحسين كفاءة الإجراءات وتقليل التدخل البشري.
- لوحات المعلومات:** توفر لوحات المعلومات الشاملة رؤى حول مؤشرات مجموعة الالتزام الرئيسية، مما يمكن الإدارة من متابعة التقدم واتخاذ قرارات مبنية على معلومات موثوقة.

### 5. الإبلاغ عن المخالفات ومكافحة الرشوة والفساد

يدعم إطار الإبلاغ عن الممارسات غير النظامية أو المخالفات الأخرى المشتبه بها أو السلوك غير الأخلاقي أو أي عملية فساد أو رشوة.

يعزز ثقافة النزاهة والشفافية في بيئة العمل والالتزام بالمعايير والسياسات الداخلية والخارجية من خلال تعريف منسوبي البنك بمفهوم الإبلاغ عن المخالفات ومكافحة الرشوة والفساد ودوره في حماية البنك من المخاطر المرتبطة بالرشوة والفساد.

- القنوات السرية:** يمكن للموظفين وأصحاب المصلحة الإبلاغ عن الأنشطة غير الأخلاقية بشكل آمن ودون خوف من الانتقام.
- التوعية بالسياسات:** تؤكد حملات التوعية على أهمية الإبلاغ عن المخالفات كأداة لتحسين المنظمة.
- التحقيق السريع:** يتم التحقيق في التقارير بسرعة، مع الاستفادة من النتائج لتعزيز السياسات واتخاذ الإجراءات اللازمة.

### 6. وحدة الإشراف الذاتي

تعمل وحدة الإشراف الذاتي على ضمان معالجة طلبات نظام تنفيذ وساما نت في الوقت المحدد مع أعلى مستوى من السرية.

- إدارة نظام تنفيذ:** التعاون مع وحدة تنفيذ التابعة للبنك المركزي السعودي يضمن التعامل بكفاءة مع طلباتهم.
- إصدار التقارير:** إصدار التقارير الدورية للبنك المركزي السعودي والتقارير الإحصائية للإدارة.

- تنفيذ طلبات واستفسارات شعبة التنفيذ الخاص ووحدة المتابعة في البنك المركزي السعودي** الواردة بنظام ساما نت ونظام تنفيذ.

### 7. مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب (AML/CTF)

تعتبر مكافحة الجرائم المالية أولوية قصوى، مع وجود إجراءات صارمة لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب ومكافحة تمويل انتشار التسلح.

- النهج القائم على المخاطر:** وضع السياسات والإجراءات والضوابط الداخلية للتخفيف من مخاطر غسل الأموال وتمويل الإرهاب وانتشار التسلح بناءً على نتائج تقييم المخاطر المعتمدة.
- مراقبة ومتابعة العمليات والأنشطة:** تطبيق تدابير العناية الواجبة المعززة لمراقبة ومتابعة العمليات والمعاملات لتحديد واكتشاف العمليات والأنشطة المشبوهة وإبلاغ الإدارة العامة للتحريات المالية بشأن أي عمليات أو أنشطة مشبوهة.
- الامتثال للعقوبات:** تضمن المجموعة الالتزام بالعقوبات المحلية والدولية، مما يخفف من مخاطر العقوبات القانونية والأضرار التي تلحق بالسمعة.
- برامج التدريب:** إعداد برامج تدريبية مستمرة لكافة الموظفين لاحتاطتهم بالأنظمة والتعليمات والمستجدات المتعلقة بمجال مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.



تشمل إدارة البنك أولئك الأشخاص الذين يتحملون المسؤولية لتحقيق أهداف البنك والذين لديهم السلطة لوضع السياسات واتخاذ القرارات التي يتم من خلالها متابعة تلك الأهداف. وبالتالي يشمل تعريف الإدارة أعضاء مجلس إدارة البنك وأعضاء هيئة الرقابة الشرعية والرئيس التنفيذي ومدراء العموم ونوابهم ورئيس المجموعة المالية ومدراء الإدارات الرئيسية ومدراء إدارة المخاطر والمراجعة الداخلية ووظائف الالتزام والوظائف المماثلة في البنك وأعضاء إدارة البنك التي تتطلب اعتماد عدم الممانعة من البنك المركزي السعودي.

يشمل المساهمين الرئيسيين الملاك الذين يملكون أكثر من 5% من حق التصويت في ملكية البنك و/ أو مصلحة التصويت للبنك.

يشمل الأقارب الأزواج والأولاد والبنات والأجداد والأحفاد والأخوة للذين يمكن اعتبارهم متحكمين مؤثرين من أعضاء إدارة من البنك، مساهمين رئيسيين، أو شركة زميلة أو تؤدي العلاقة الأسرية بينهم أن يكونوا متحكمين أو مؤثرين.

**المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة**  
يقوم البنك في سياق أعماله الاعتيادية، بالتعامل مع أطراف ذات علاقة. كما تخضع أرصدة ومعاملات الأطراف ذات العلاقة لأحكام نظام مراقبة البنوك والأنظمة الصادرة عن البنك المركزي السعودي.

يتوافق التعريف والإفصاح عن معاملات الأطراف ذات العلاقة للبنك مع اللوائح الصادرة عن البنك المركزي السعودي، والتي تمت الموافقة عليها من قبل مجلس إدارة البنك. وتشمل هذه اللوائح التعريفات التالية بخصوص الأطراف ذات العلاقة:

- إدارة البنك وأقاربهم /أو الكيانات التابعة.
- المساهمين الرئيسيين للبنك و/أو أقاربهم.
- الشركات الزميلة للبنك والمنشآت التي يتم المحاسبة عنها باستخدام طريقة الملكية، والإدارة وأقاربهم.
- صناديق منافع موظفي البنك مثل التقاعد أو خطط المنافع الأخرى التي يتم إدارتها من قبل البنك.
- أي أطراف أخرى تكون إدارتها والسياسات التشغيلية الخاصة بها متأثرة جوهرياً بشكل مباشر أو غير مباشر من قبل البنك.

العاملة. وقد نجحت أكاديمية البنك في خلق اهتمام والتزام قويين من قبل الموظفين لتطوير قدراتهم من خلال إطلاق أكثر من 573 يوماً تدريبياً شملت 152 برنامجاً تدريبياً. بالإضافة إلى ذلك، استمر الموظفون في الاستفادة من عدد كبير من وحدات التعلم الإلكتروني عبر منصة الأكاديمية.

وخلال عام 2025، نجح البنك في توظيف 198 موظفاً بما يتماشى مع الاحتياجات الاستراتيجية للأعمال. كما واصلت استراتيجية استقطاب المواهب تركيزها على دعم المبادرات السعودية، من خلال استقطاب كفاءات وطنية سعودية مؤهلة، مما أسهم بشكل إيجابي في رفع نسبة السعوية. وقد حقق برنامج الخريجين لعام 2025 نجاحاً مميزاً، حيث تضمن البرنامج مرحلة تطوير خارجية (دولية) كجزء من إطار البرنامج التطويري المعتمد.

**مزايا الموظفين**  
يتم تخصيص مزايا نهاية الخدمة للموظفين وفقاً للضوابط المنصوص عليها في نظام العمل السعودي وبما يتماشى مع السياسات المحاسبية المعتمدة لدى البنك. وقد بلغت قيمة المخصصات التي تم تخصيصها خلال السنة المنتهية في 2025/12/31 فيما يخص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين 45.2 مليون ريال. ويبلغ رصيد مكافأة نهاية الخدمة القائم ما يقارب 309.1 مليون ريال كما في 2025/12/31.

بالإضافة إلى ذلك، أطلق البنك برنامج استثمار الموظفين للفئات المؤهلة، والذي يقوم على مبدأ المساهمات المشتركة بين البنك والموظفين، على أن يتم صرف هذه المساهمات للموظفين المشاركين عند تاريخ استحقاق الخطة.

كما استحدث البنك برنامج الاحتفاظ بالمواهب الرئيسية، والمبني على متطلبات الأداء واستدامة الكفاءات، حيث يتم صرف المستحقات في تاريخ الاستحقاق المحدد لكل خطة.

بلغ المخصص خلال السنة المنتهية في 2025/12/31 لهذه الخطط حوالي 28 مليون ريال.

تمثل مجموعة الالتزام في البنك السعودي للاستثمار جوهر التزام البنك بالنزاهة والمساءلة والتميز التشغيلي. ومن خلال دمج المتطلبات التنظيمية بسلسلة في الإطار الاستراتيجي والتشغيلي للبنك، لا تقوم المجموعة فقط بتقليل المخاطر، بل تساهم أيضاً في بناء علاقة قوية مبنية على الثقة مع أصحاب المصلحة.

في ظل المشهد المالي المتغير، تطور دور الالتزام ليصبح عامل تمييز استراتيجي. إن مشاركة مجموعة الالتزام مع ساما وآليات المراقبة الدقيقة واعتماد التكنولوجيا الحديثة تضمن أن يبقى البنك رائداً في مجال الالتزام.

ومع تطلع المجموعة نحو المستقبل، ستواصل التكيف والابتكار بما يتماشى مع أهداف رؤية 2030 وأفضل الممارسات العالمية. سيعزز هذا النهج مكانة البنك التنظيمية ويزيد من مرونته وقدرته التنافسية، مما يعزز دوره كشريك مالي موثوق به داخل المملكة وخارجها.

**مجموعة الموارد البشرية**  
تماشياً مع استراتيجية البنك المتعلقة بالموارد البشرية، قامت مجموعة الموارد البشرية بتنفيذ برنامج تحولي شامل لإدارة رأس المال البشري، حيث أعاد التأكيد على التزام البنك بالاستثمار في تنمية رأس المال البشري وبناء قوى عاملة قادرة على تلبية المتطلبات الاستراتيجية الحالية والمستقبلية. وقد تم تصميم برنامج تحول الموارد البشرية بما يتوافق مع استراتيجية البنك 2027، بهدف دعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية من خلال إعادة تشكيل أولويات الموارد البشرية بشكل جذري، وتعزيز القيمة المقدمة للموظفين، بما يساهم في توفير بيئة عمل متميزة وغير مسبقة لموظفي البنك الذين يُعدّون الثروة الحقيقية له. كما تمكّن البنك من استقطاب أفضل الكفاءات وتطويرها والمحافظة عليها، بما يدعم تحقيق نمو مستدام في الأعمال. وقد رشّح بنك الاستثمار السعودي مكانته كنموذج يُحتذى به في التميز بإدارة رأس المال البشري، حيث أسهمت مخرجات البرنامج في تمهيد الطريق لمستقبل يواصل فيه البنك ازدهاره كجهة عمل مفضلة.

**السعوية وتطوير الموظفين**  
تماشياً مع استراتيجية الموارد البشرية، واصل البنك السعودي للاستثمار الاستثمار في توظيف وتطوير الكفاءات الوطنية السعودية لتولي الأدوار الحالية والمستقبلية ذات الأهمية. وبلغت نسبة السعوية في البنك 95.79%، في 2025/12/31، في حين شكّلت نسبة الموظفين الإناء 24.86% من إجمالي القوى



أيام التدريب المنجزة عبر أكاديمية البنك السعودي للاستثمار

500+



نسبة السعوية

95.8%



لها البنك وتخفف من حدّتها. كما يشرف مجلس الإدارة على حوكمة البنك وإدارة المخاطر والالتزام. ويتألّف أعضاء مجلس الإدارة الحاليين من تسعة أعضاء يرأسهم الأستاذ عبداللطيف علي السيف.

أعضاء مجلس الإدارة

التغييرات التي طرأت على عضوية مجلس الإدارة في عام 2025:

في اجتماع الجمعية العامة المنعقدة بتاريخ 2025/02/12، تم انتخاب أعضاء مجلس الإدارة للدورة الجديدة التي بدأت من تاريخ 2025/02/14 ولمدة ثلاث سنوات حتى تاريخ 2028/02/13.

فيما يلي، أسماء أعضاء مجلس الإدارة ولجان المجلس وصفات عضويتهم ومناصبهم:

حوكمة الشركات

تقوم الحوكمة في البنك باتباع جميع المبادئ الرئيسية للحوكمة في المؤسسات المالية الخاضعة لرقابة وإشراف البنك المركزي السعودي، وكذلك بتطبيق الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية بما فيها الأحكام الاسترشادية، وكذلك يقوم البنك بتطبيق اللائحة التنفيذية لنظام الشركات الخاصة بشركات المساهمة المدرجة الصادرة عن هيئة السوق المالية.

مجلس الإدارة ولجان مجلس الإدارة

تكوين مجلس الإدارة

يعمل مجلس إدارة البنك (مجلس الإدارة) كهيئة رقابية لإدارة البنك، تتضمن توفير القيادة، والاستراتيجية، وتقديم الإرشاد للإدارة، وتقييم الفرص والمخاطر، ووضع الضوابط التي تحد من المخاطر التي يتعرض

1. الدورة التي بدأت من تاريخ 2025/02/14 حتى تاريخ 2028/02/13:

| # | الاسم                      | صفة العضوية    | المنصب                                                                                                                                   |
|---|----------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | أ. عبداللطيف علي السيف     | عضو غير تنفيذي | <ul style="list-style-type: none"> <li>رئيس مجلس الإدارة</li> <li>رئيس اللجنة التنفيذية</li> </ul>                                       |
| 2 | أ. محمد صالح الخليل        | عضو غير تنفيذي | <ul style="list-style-type: none"> <li>نائب رئيس مجلس الإدارة</li> <li>عضو لجنة الترشيحات والمكافآت</li> <li>عضو لجنة الحوكمة</li> </ul> |
| 3 | أ. ياسر محمد آل جار الله   | عضو مستقل      | <ul style="list-style-type: none"> <li>عضو مجلس الإدارة</li> <li>عضو اللجنة التنفيذية</li> <li>عضو لجنة الحوكمة</li> </ul>               |
| 4 | أ. محمد سالم موسى          | عضو غير تنفيذي | <ul style="list-style-type: none"> <li>عضو مجلس الإدارة</li> <li>عضو لجنة الترشيحات والمكافآت</li> <li>عضو لجنة المخاطر</li> </ul>       |
| 5 | أ. خالد سالم الرويس        | عضو مستقل      | <ul style="list-style-type: none"> <li>عضو مجلس الإدارة</li> <li>رئيس لجنة المراجعة</li> <li>عضو لجنة الحوكمة</li> </ul>                 |
| 6 | د. غازي عبدالرحيم الراوي   | عضو مستقل      | <ul style="list-style-type: none"> <li>عضو مجلس الإدارة</li> <li>عضو لجنة الترشيحات والمكافآت</li> <li>عضو لجنة المخاطر</li> </ul>       |
| 7 | أ. هاني يحيي الشريف        | عضو مستقل      | <ul style="list-style-type: none"> <li>عضو مجلس الإدارة</li> <li>رئيس لجنة الحوكمة</li> <li>عضو اللجنة التنفيذية</li> </ul>              |
| 8 | د. عبدالعزيز عبدالله الزوم | عضو مستقل      | <ul style="list-style-type: none"> <li>عضو مجلس الإدارة</li> <li>رئيس لجنة المخاطر</li> <li>عضو اللجنة التنفيذية</li> </ul>              |
| 9 | أ. محمد عبدالمحسن القرينيس | عضو مستقل      | <ul style="list-style-type: none"> <li>عضو مجلس الإدارة</li> <li>رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت</li> <li>عضو اللجنة التنفيذية</li> </ul>  |

تتلخص الأرصدة الناتجة عن هذه المعاملات والمُدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة كما في 2025/12/31 كالآتي:

| بآلاف الريالت<br>السعودية | إدارة البنك وأقاربهم و/أو الكيانات التابعة                                                       |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 362,407                   | قروض وسلف                                                                                        |
| 836,894                   | ودائع العملاء                                                                                    |
| 55,500                    | صكوك الشريحة الأولى                                                                              |
| 355,818                   | التعهدات والالتزامات المحتملة                                                                    |
|                           | المساهمين الرئيسيين للبنك و/أو أقاربهم:                                                          |
| 9,034,832                 | ودائع العملاء                                                                                    |
| 50,000                    | صكوك الشريحة الأولى                                                                              |
|                           | الشركات الزميلة للبنك والمنشآت التي يتم المحاسبة عنها باستخدام طريقة الملكية، والإدارة وأقاربهم: |
| 1,751,455                 | قروض وسلف                                                                                        |
| 627,188                   | ودائع العملاء                                                                                    |
| 10,000                    | صكوك الشريحة الأولى                                                                              |
| 565,313                   | التعهدات والالتزامات المحتملة                                                                    |
|                           | صناديق منافع موظفي البنك مثل التقاعد أو خطط المنافع الأخرى التي يتم إدارتها من قبل البنك:        |
| 351,904                   | ودائع العملاء ومطلوبات أخرى                                                                      |

فيما يلي تحليل بالبيروادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والمُدرجة في قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في 2025/12/31:

| بآلاف الريالت<br>السعودية | إدارة البنك و/أو أفراد الأسرة المباشرين:                                       |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 43,074                    | دخل عمولات خاصة                                                                |
| 50,839                    | مصاريف عمولات خاصة                                                             |
| 7                         | دخل أتعاب خدمات بنكية                                                          |
|                           | المساهمين الرئيسيين للبنك و/أو أفراد الأسرة المباشرين:                         |
| 130,116                   | مصاريف عمولات خاصة                                                             |
|                           | الشركات المنتسبة للبنك والمنشآت التي يتم المحاسبة عنها باستخدام طريقة الملكية: |
| 251,119                   | دخل عمولات خاصة                                                                |
| 16,382                    | مصاريف عمولات خاصة                                                             |
| 301                       | دخل أتعاب خدمات بنكية                                                          |
| 82                        | دخل عمليات أخرى                                                                |
| 4,731                     | مصاريف أخرى                                                                    |
| 18,815                    | مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجان المجلس الأخرى                                  |

| #                            | الاسم                        | صفة العضوية | المنصب                |
|------------------------------|------------------------------|-------------|-----------------------|
| الانضاء من خارج مجلس الإدارة |                              |             |                       |
| 10                           | أ. فايز سيد حسن بلال         | عضو مستقل   | • عضو لجنة المراجعة   |
| 11                           | أ. ألمع سعيد آل مطير         | عضو مستقل   | • عضو لجنة المراجعة   |
| 12                           | أ. بدر عبدالله المزروع       | عضو مستقل   | • عضو لجنة المراجعة   |
| 13                           | د. عبدالرحمن عبدالله السعدي  | عضو مستقل   | • رئيس اللجنة الشرعية |
| 14                           | د. إبراهيم عبدالله اللحام    | عضو مستقل   | • عضو اللجنة الشرعية  |
| 15                           | د. عبدالله عبدالعزيز الحمدان | عضو مستقل   | • عضو اللجنة الشرعية  |



| #                            | الاسم                        | صفة العضوية    | المنصب                                    |
|------------------------------|------------------------------|----------------|-------------------------------------------|
| الانضاء من خارج مجلس الإدارة |                              |                |                                           |
| 10                           | أ. محمد خميس بامقا           | عضو مستقل      | • عضو لجنة المراجعة<br>• عضو لجنة المخاطر |
| 11                           | أ. بدر عبدالله المزروع       | عضو مستقل      | • عضو لجنة المراجعة                       |
| 12                           | أ. فايز سيد حسن بلال         | عضو مستقل      | • عضو لجنة المراجعة                       |
| 13                           | أ. محمد صالح الغامدي         | عضو مستقل      | • عضو لجنة المراجعة                       |
| 14                           | أ. بندر ناصر التميمي         | عضو غير تنفيذي | • عضو لجنة الترشيحات والمكافآت            |
| 15                           | د. عبدالرحمن عبدالله السعدي  | عضو مستقل      | • رئيس اللجنة الشرعية                     |
| 16                           | د. إبراهيم عبدالله اللحام    | عضو مستقل      | • عضو اللجنة الشرعية                      |
| 17                           | د. عبدالله عبدالعزيز الحمدان | عضو مستقل      | • عضو اللجنة الشرعية                      |

2. الدورة التي بدأت من تاريخ 2022/02/14 حتى تاريخ 2025/02/13:

| # | الاسم                              | صفة العضوية    | المنصب                                                                                                |
|---|------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | أ. عبدالله بن صالح بن جمعة الدوسري | عضو غير تنفيذي | • رئيس مجلس الإدارة                                                                                   |
| 2 | أ. عبد العزيز عبدالرحمن الخميس     | عضو غير تنفيذي | • نائب رئيس مجلس الإدارة<br>• رئيس اللجنة التنفيذية<br>• عضو لجنة الترشيحات والمكافآت                 |
| 3 | أ. عبدالرحمن محمد الرواف           | عضو غير تنفيذي | • عضو مجلس الإدارة<br>• عضو لجنة الترشيحات والمكافآت<br>• عضو اللجنة التنفيذية                        |
| 4 | أ. محمد عبدالمحسن القرينيس         | عضو مستقل      | • عضو مجلس الإدارة<br>• رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت<br>• عضو لجنة المخاطر<br>• عضو اللجنة التنفيذية |
| 5 | أ. ياسر محمد آل جار الله           | عضو مستقل      | • عضو مجلس الإدارة<br>• رئيس لجنة الحوكمة<br>• عضو لجنة المخاطر<br>• عضو لجنة الترشيحات والمكافآت     |
| 6 | أ. محمد خميس بامقا                 | عضو مستقل      | • عضو مجلس الإدارة<br>• رئيس لجنة المخاطر<br>• عضو لجنة المراجعة                                      |
| 7 | أ. خالد سالم الرويس                | عضو مستقل      | • عضو مجلس الإدارة<br>• رئيس لجنة المراجعة<br>• عضو لجنة الحوكمة<br>• عضو لجنة المخاطر                |
| 8 | أ. عبدالله سليمان الزين            | عضو مستقل      | • عضو مجلس الإدارة<br>• عضو اللجنة التنفيذية<br>• عضو لجنة الحوكمة                                    |
| 9 | أ. محمد صالح الخليل                | عضو غير تنفيذي | • عضو مجلس الإدارة<br>• عضو اللجنة التنفيذية                                                          |

## الوظائف الحالية والسابقة والمؤهلات والخبرات لأعضاء مجلس الإدارة ولجان المجلس

أعضاء مجلس الإدارة للدورة التي بدأت من تاريخ 2025/02/14 حتى تاريخ 2028/02/13:



الاستاذ/ محمد صالح الخليل

### الوظائف الحالية

رجل أعمال

### الوظائف السابقة

رئيس وعضو مجلس إدارة عدد من الشركات العاملة في مجال العقار والاستثمار والصناعة والسياحة والقطاع الخيري والاجتماعي

### المؤهلات

- ماجستير في إدارة الأعمال – جامعة كولورادو، الولايات المتحدة
- بكالوريوس في علم وهندسة الحاسب التلي – جامعة الملك فهد للبترول والمعادن

### العضويات الحالية

- رئيس مجلس الإدارة – شركة لومني للتأجير (لومي)
- رئيس مجلس الإدارة – شركة اللجين (اللجين)
- رئيس مجلس المديرين – شركة فاد الدولية للاستثمار والتطوير
- رئيس مجلس المديرين – شركة فاد للصناعة
- عضو مجلس الإدارة – شركة فاد الدولية للتدوية
- عضو مجلس الإدارة – شركة أركان الصلب للصناعة
- نائب رئيس مجلس الإدارة – سمنترا
- رئيس مجلس المديرين – كانولي للصناعات الغذائية
- عضو مجلس الإدارة – شركة تطوير المباني
- رئيس مجلس المديرين – شركة عنوان المگان للاستثمار والتطوير العقاري
- عضو مجلس الإدارة – شركة التحالف العقاري
- رئيس مجلس الإدارة – الشركة الوطنية للصناعات البتروكيماوية
- رئيس مجلس المديرين – المجموعة الوطنية العقارية
- عضو مجلس الإدارة – المركز الوطني للتنافسية
- عضو مجلس الإدارة – المركز السعودي للأعمال الاقتصادية
- عضو مجلس – مجلس الاستثمار
- عضو مجلس المديرين – شركة التطوير لخدمات النقل
- رئيس مجلس الإدارة – شركة المسافر للسفر والسياحة

### الوظائف الحالية

الرئيس التنفيذي – شركة سبعين للاستثمار

### الوظائف السابقة

- الرئيس التنفيذي – شركة الاستثمارات الرائدة
- مستشار للاستثمار – المؤسسة العامة للتقاعد
- نائب الرئيس التنفيذي، ورئيس الاستثمارات – مؤسسة الملك عبدالله الإنسانية

### المؤهلات

- ماجستير في إدارة الأعمال – جامعة بوسطن، الولايات المتحدة الأمريكية
- ماجستير في الاقتصاد – جامعة بوسطن، الولايات المتحدة الأمريكية
- بكالوريوس في إدارة الأعمال – جامعة بوسطن، الولايات المتحدة الأمريكية
- حاصل على شهادة CPA من هيئة المحاسبين المعتمدين الأمريكية (AICPA)
- حاصل على شهادة CFA من هيئة الماليين المعتمدين الأمريكية (CFA Institute)

### العضويات الحالية

- عضو مجلس الإدارة، وعضو اللجنة التنفيذية، وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت – شركة أسمنت المنطقة الجنوبية (أسمنت الجنوب)
- عضو مجلس الإدارة – شركة سبعين للاستثمار
- عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة المراجعة – شركة النهدي الطبية (النهدي)
- عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة المراجعة – الشركة العربية لخدمات الإنترنت والاتصالات (سلوشنز)
- عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة مخاطر الاستثمار – شركة وصاية العالمية للاستثمار
- عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة الاستثمار – شركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)
- عضو لجنة الاستثمار – صندوق التنمية الوطني
- عضو لجنة الاستثمار – شركة ريفا للاستثمار

- عضو لجنة المخاطر – المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
- عضو لجنة الاستثمار – جامعة الملك عبد العزيز
- عضو لجنة الاستثمار – مركز الملك عبدالله للدراسات والبحوث البترولية (كابسارك)

### العضويات السابقة

### داخل المملكة

- عضو مجلس الإدارة، وعضو اللجنة التنفيذية، وعضو لجنة المراجعة – مصرف الراجحي (الراجحي)
- عضو مجلس الإدارة – شركة عبدالله العثيم للاستثمار
- عضو مجلس الإدارة، وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت، وعضو لجنة المراجعة – الشركة الوطنية للبتروكيماويات (بتروكيم)
- عضو مجلس الإدارة – شركة ريفا للاستثمار
- عضو مجلس الإدارة ولجنة الترشيحات والمكافآت – HSBC السعودية
- عضو مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية – شركة الاستثمارات الرائدة
- عضو مجلس الإدارة ولجنة المراجعة ولجنة المشاريع – شركة الأسمنت العربية (أسمنت العربية)
- عضو مجلس الإدارة ولجنة الاستثمار – شركة أوقاف للاستثمار
- عضو مجلس الإدارة – شركة دواجن الوشم
- عضو لجنة الاستثمار العليا – الشركة العربية للاستثمار
- عضو مجلس الإدارة – شركة محفز النمو

### خارج المملكة

عضو مجلس الإدارة – شركة اولام إفري، سنغافورة



الأستاذ/ خالد سالم الرويس



الأستاذ/ ياسر محمد  
 آل جار الله

العضويات السابقة

1. عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المكافآت والترشيحات – شركة سابك للمغذيات الزراعية (سابك للمغذيات الزراعية)
2. رئيس مجلس الإدارة – شركة معادن وعد الشمال للفوسفات
3. رئيس مجلس الإدارة – شركة معادن للفوسفات
4. رئيس مجلس الإدارة – شركة معادن للألمنيوم
5. رئيس مجلس الإدارة – شركة معادن وباريك للنحاس
6. رئيس مجلس الإدارة – شركة معادن للذهب والمعادن الأساسية
7. عضو مجلس الإدارة – الجزيرة كابيتال
8. عضو لجنة المراجعة – الشركة الوطنية للبتروكيماويات (بتروكيم)
9. عضو مجلس الإدارة، ورئيس لجنة المراجعة، وعضو لجنة الاستراتيجية – شركة الشرق الأوسط لصناعة وإنتاج الورق (ميكو)
10. عضو لجنة المراجعة - الشركة التعاونية للتأمين (التعاونية)
11. رئيس لجنة المراجعة – شركة تطوير مشاريع الكهرباء
12. عضو مجلس الإدارة – شركة الرازي
13. عضو مجلس الإدارة – شركة ابن رشد

الوظائف الحالية

متقاعد

الوظائف السابقة

1. كبير المستشارين التنفيذيين - شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
2. نائب الرئيس الأعلى للفوسفات - شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
3. نائب الرئيس للشؤون المالية - شركة التعدين العربية السعودية (معادن).
4. المدير التنفيذي ونائب الرئيس للاستراتيجية والتخطيط - شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
5. مدير الخزينة – شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
6. مدير إدارة التمويل - الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)
7. مدير إدارة الإشراف على العمليات المصرفية الإسلامية – البنك المركزي السعودي (ساما)

المؤهلات

1. بكالوريوس محاسبة – جامعة الملك سعود
2. حاصل على شهادة المحاسب القانوني المعتمد - جمعية كولورادو للمحاسبين القانونيين، الولايات المتحدة

العضويات الحالية

داخل المملكة

1. عضو مجلس الإدارة، وعضو لجنة المخاطر، وعضو لجنة المراجعة – شركة حصة الاستثمارية
2. عضو مجلس الإدارة، ورئيس لجنة المراجعة، ونائب رئيس لجنة المخاطر والالتزام – الشركة السعودية للكهرباء (كهرباء السعودية)
3. عضو لجنة المراجعة – شركة طاقة
4. عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة المكافآت والترشيحات – الشركة السعودية لخدمات التعدين
5. عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة – الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
6. عضو لجنة المراجعة – الشركة السعودية للجيوفيزياء والمساحة

خارج المملكة

عضو مجلس إدارة وعضو لجنة المراجعة - شركة ألبا (ألمنيوم البحرين)، مملكة البحرين

الوظائف الحالية

الرئيس التنفيذي والشريك المؤسس - شركة ثروة للاستثمار، الإمارات العربية المتحدة

الوظائف السابقة

خارج المملكة

1. الرئيس التنفيذي والشريك المؤسس - هدف الجزيرة للتجارة العامة، الإمارات العربية المتحدة
2. الرئيس التنفيذي والشريك المؤسس - ثروة الخليج للتجارة العامة، الإمارات العربية المتحدة
3. الشريك المؤسس - بي آي كابيتال، الولايات المتحدة

المؤهلات

بكالوريوس اقتصاد - جامعة جنوب كاليفورنيا، الولايات المتحدة

العضويات الحالية

1. رئيس مجلس الإدارة، ورئيس اللجنة التنفيذية، وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت – الشركة الشرقية للتنمية
2. عضو مجلس الإدارة - شركة الإنماء للخدمات الطبية
3. نائب رئيس مجلس الإدارة ورئيس اللجنة التنفيذية وعضو لجنة الاستثمار- المجموعة المتحدة للتأمين التعاوني (أسيج)

العضويات السابقة

داخل المملكة

رئيس مجلس الإدارة - المجموعة المتحدة للتأمين التعاوني (أسيج)

خارج المملكة

1. مؤسس وعضو مجلس الإدارة - ميثاق التكافل للتأمين، الإمارات العربية المتحدة
2. عضو مجلس الإدارة - بنك فينشر كابيتال، البحرين
3. الشريك المؤسس وعضو مجلس الإدارة - شركة ثروة الإسكان للاستثمار، الإمارات العربية المتحدة



الدكتور/ عبدالعزيز عبدالله الزوم



الاستاذ/ هاني يحيى الشريف

#### الوظائف الحالية

-

#### الوظائف السابقة

1. رئيس تنفيذي – الهيئة العامة للمنافسة
2. محافظ – الهيئة العامة للمنافسة
3. مدير إدارة الأبحاث – هيئة السوق المالية

#### المؤهلات

1. دكتوراه في الاقتصاد الزراعي – جامعة نبراسكا، الولايات المتحدة الأمريكية
2. ماجستير في اقتصاديات الزراعة والموارد الطبيعية – جامعة ولاية كولورادو الحكومية، الولايات المتحدة الأمريكية
3. بكالوريوس في الاقتصاد الزراعي والاجتماع الريفي – جامعة الملك سعود

#### العضويات الحالية

- رئيس مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية - المجموعة المتحدة للتأمين التعاوني (أسيج)

#### الوظائف الحالية

متقاعد

#### الوظائف السابقة

1. مدير علاقات أول، الشركات الكبرى – بنك الجزيرة (الجزيرة)
2. مساعد مدير عام، إدارة الشركات والاستثمار – مجموعة سامبا المالية
3. مساعد مدير عام، قائد فريق، إدارة الشركات – البنك العربي الوطني (العربي)
4. رئيس المنطقة الغربية، إدارة الشركات، بنك الجزيرة (الجزيرة)
5. مدير عام بنك الكويت الوطني (السعودية)

#### المؤهلات

1. بكالوريوس في إدارة الأعمال – جامعة بيرداين – الولايات المتحدة الأمريكية



الدكتور/ غازي عبدالرحيم الراوي

#### الوظائف الحالية

##### داخل المملكة

1. مؤسس ورئيس – شركة معبر القيمة للاستثمار وللتطوير العقاري
2. مالك ومدير – شركة أثمار طيبة للتمور

##### خارج المملكة

1. مالك ومدير – شركة فالويوجيت ريل استيت يو كيه المحدودة، المملكة المتحدة
2. مالك ومدير – شركة أثمار طيبة يو كيه المحدودة، المملكة المتحدة

#### الوظائف السابقة

##### داخل المملكة

1. مستشار ورئيس مكتب إدارة المبادرات المؤسسية – البنك الأهلي السعودي
2. أستاذ مساعد في قسم الهندسة الكهربائية وهندسة الحاسب – جامعة الملك عبدالعزيز
3. مستشار ومدير وحدة التخطيط الاستراتيجي – هيئة السوق المالية
4. مستشار أول – الشركة السعودية للتنمية والاستثمار التقني (تقنية)
5. مستشار – مدينة الملك عبدالله للطاقة الذرية والمتجددة
6. مستشار، عضو في الفريق الفني – ناشيونال سيميكوندكتور
7. مستشار – لوسنت تكنولوجيا
8. رئيس فريق الاتصالات – مؤسسة الأفندي

##### خارج المملكة

1. مؤسس وشريك تنفيذي – مجموعة إستيجيت كابيتال، مركز دبي المالي
2. مستشار – ماكينزي وشركاؤه – الشرق الأوسط، دبي

#### المؤهلات

1. دكتوراه في الهندسة الكهربائية – جامعة ستانفورد، الولايات المتحدة الأمريكية
2. ماجستير في علوم وهندسة الإدارة – جامعة ستانفورد، الولايات المتحدة الأمريكية
3. ماجستير في الهندسة الكهربائية – جامعة ستانفورد، الولايات المتحدة الأمريكية
4. بكالوريوس في الهندسة الكهربائية – جامعة الملك عبدالعزيز

#### العضويات الحالية

1. عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية – شركة مطارات القابضة
2. رئيس مجلس المديرين ورئيس اللجنة التنفيذية – شركة مطارات الرياض
3. عضو مجلس الإدارة، ورئيس لجنة المراجعة، وعضو اللجنة التنفيذية – شركة أسمنت القصيم

4. عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت – شركة رؤى المدينة القابضة
5. عضو مجلس المديرين وعضو اللجنة التنفيذية – شركة تجمع مطارات الثاني
6. عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة – شركة الحفر العربية
7. عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة – شركة الشرق الأوسط لصناعة وإنتاج الورق (ميكو)
8. عضو مجلس المديرين – شركة مكان 360 العقارية
9. عضو مجلس الأمناء – جامعة الأثير مقرن بن عبدالعزيز

#### العضويات السابقة

##### داخل المملكة

1. عضو مجلس الإدارة، ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، وعضو لجنة المراجعة – البنك السعودي الفرنسي (بي اس اف)
2. عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة – الهيئة العامة للموائئ
3. عضو اللجنة التنفيذية – شركة رؤى المدينة القابضة
4. عضو لجنة الاستثمار – الجامعة الإسلامية بالمدينة المنورة
5. عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت – شركة السعودي الفرنسي كابيتال
6. عضو مجلس الإدارة ورئيس اللجنة التنفيذية – الشركة الوطنية للرعاية الطبية (رعاية)
7. عضو مجلس الإدارة، وعضو لجنة الاستثمار، وعضو لجنة الموارد البشرية – شركة سنابل للاستثمار

##### خارج المملكة

1. عضو مجلس الإدارة، وعضو لجنة الاستثمار، وعضو لجنة الموارد البشرية – مجموعة إستيجيت كابيتال، مركز دبي المالي
2. عضو مجلس الإدارة – أدايتف إسيكترم أند سيجنال ألبينمنت، إنك ASSIA، الولايات المتحدة الأمريكية



الأستاذ/ محمد عبدالمحسن  
الفرينيس

الوظائف الحالية

رئيس قسم الاستثمار – أصلحة للاستثمار

الوظائف السابقة

- 1. مدير التسهيم المحلية والدخل الثابت – شركة الاستثمارات الرائدة
- 2. مدير محافظ استثمارية – شركة جدوى للاستثمار
- 3. رئيس قسم التسهيم المحلية – شركة الأهلي المالية
- 4. مدير محافظ استثمارية – شركة إتش إس بي سي العربية السعودية

المؤهلات

بكالوريوس في الهندسة الكيميائية - جامعة الكويت، الكويت

العضويات الحالية

- 1. عضو مجلس الإدارة – شركة طبية للإستثمار (طبية)
- 2. عضو لجنة المراجعة – شركة الحسن غازي إبراهيم شاكِر (شاكِر)
- 3. عضو مجلس الإدارة – مدينة المعرفة الاقتصادية (مدينة المعرفة)

- 4. عضو مجلس الإدارة – صندوق دراية الخليجي لتسهيم النمو والدخل
- 5. عضو مجلس الإدارة – صندوق دراية للمتاجرة
- 6. عضو مجلس الإدارة – صندوق دراية للتسهيم السعودية
- 7. عضو مجلس الإدارة – صندوق دراية للنقد
- 8. عضو مجلس الإدارة – صندوق دراية للتسهيم السعودية المرن
- 9. عضو مجلس الإدارة – شركة جرير للتسويق (جرير)

العضويات السابقة

- 1. عضو مجلس الإدارة – رؤية الوطن القابضة
- 2. عضو مجلس الإدارة – صندوق الانماء مكة العقاري
- 3. عضو مجلس الإدارة – شركة الخزف السعودي (الخزف السعودي)
- 4. عضو لجنة المراجعة ولجنة الاستثمار- مجموعة بن لادن العالمية القابضة

الوظائف الحالية

متقاعد

الوظائف السابقة

- 1. الرئيس التنفيذي - شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية)
- 2. النائب التنفيذي للرئيس للأعمال الدولية - شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية)
- 3. نائب أعلى للرئيس للأعمال الدولية – شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية)
- 4. نائب أعلى للرئيس للعلاقات الصناعية - شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية)
- 5. نائب الرئيس لشؤون الموظفين ونائب الرئيس للشؤون الحكومية - شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية)
- 6. مدير إدارة الشبكات الكهربائية – شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية)
- 7. مدير إدارة العلاقات العامة - شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية)
- 8. الرئيس العام لقسم النشر– شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية)
- 9. مدير إدارة الشؤون الحكومية – شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية)
- 10. العضو المنتدب - الشركة السعودية للكهرباء في المنطقة الشرقية (سكيكو الشرقية)

المؤهلات

- 1. برنامج التطوير الإداري، جامعة هارفارد، كامبريدج، الولايات المتحدة
- 2. بكالوريوس العلوم السياسية، الجامعة الأمريكية، القاهرة وبيروت

العضويات الحالية

عضو مجلس الإدارة - شركة التعدين العربية السعودية (معادن)

العضويات السابقة

داخل المملكة

- 1. رئيس مجلس الإدارة المشارك – مجلس الأعمال السعودي الأمريكي
- 2. عضو مجلس الإدارة - شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية)
- 3. عضو المجلس الأعلى لشؤون البترول والمعادن
- 4. عضو مجلس الإدارة - شركة مصفاة أرامكو السعودية موبيل المحدودة (سامرف)
- 5. العضو المنتدب – الشركة السعودية للكهرباء في المنطقة الشرقية (سكيكو الشرقية)

أعضاء مجلس الإدارة للدورة التي بدأت من تاريخ 2022/02/14 حتى تاريخ 2025/02/13:



الأستاذ/ عبدالله بن صالح  
بن جمعة الدوسري

- 6. عضو مجلس الإدارة – المؤسسة العامة للخطوط الجوية السعودية
- 7. نائب رئيس مجلس الإدارة - شركة الزامل للصناعة
- 8. عضو مجلس الإدارة – شركة حضانة للاستثمار
- 9. نائب رئيس المجلس الاستشاري الدولي - جامعة الملك فهد للبترول والمعادن
- 10. عضو اللجنة الاستشارية للمجلس الاقتصادي الأعلى
- 11. عضو مجلس الإدارة - هيئة المدن الاقتصادية
- 12. عضو مجلس المنطقة الشرقية
- 13. عضو مجلس الإدارة – شركة الاستثمارات الرائدة

خارج المملكة:

- 1. عضو مجلس الإدارة - إس أويل، كوريا
- 2. عضو مجلس الإدارة - بيترون، الفلبين
- 3. عضو مجلس الإدارة - موتور أويل هيلس، اليونان
- 4. عضو مجلس الإدارة - شركة البترول السعودية الدولية، الولايات المتحدة الأمريكية
- 5. رئيس مجلس الإدارة شركة موتيافا، الولايات المتحدة الأمريكية
- 6. عضو مجلس الإدارة - شركة أرامكو لها وراء البحار هولندا
- 7. عضو مجلس الإدارة - شركة هاليبيرتون، الولايات المتحدة الأمريكية
- 8. عضو المجلس الاستشاري الدولي - جي بي مورجان تشيس وشركاه، الولايات المتحدة الأمريكية
- 9. عضو المجلس الاستشاري - شلمبرجير للاستشارات التجارية، فرنسا
- 10. عضو المجلس الاستشاري - ريليانس، الهند
- 11. رئيس مجلس الإدارة - شركة فيلا البحرية العالمية المحدودة، الإمارات العربية المتحدة
- 12. عضو مجلس أمناء الجامعة الأمريكية، القاهرة
- 13. عضو اللجنة الاستشارية الزائرة - كلية الهندسة الميكانيكية في معهد ماستشوستس للتقنية، الولايات المتحدة
- 14. عضو المجلس الاستشاري - شركة اكونتيبيليتيتي، الولايات المتحدة الأمريكية
- 15. عضو مجلس الأعمال الدولي - المنتدى الاقتصادي العالمي، سويسرا



الأستاذ/ محمد عبدالمحسن  
القرينيس



الأستاذ/ عبدالرحمن محمد  
الرواف

للاطلاع على الوظائف الحالية والسابقة والمؤهلات والخبرات الخاصة بالأستاذ محمد، يرجى الرجوع إلى قسم "أعضاء مجلس الإدارة للدورة التي بدأت من تاريخ 2025/02/14 حتى تاريخ 2028/02/13".

الوظائف الحالية

رجل أعمال

الوظائف السابقة

1. مدير عام إدارة الودائع والسندات - حضانة للاستثمار
2. مدير عام الأسواق الدولية - حضانة للاستثمار
3. مدير إدارة المحافظ الاستثمارية - المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
4. محلل مالي في الإدارة العامة للاستثمار - المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية

المؤهلات

1. ماجستير الإدارة العامة، جامعة جنوب كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية
2. بكالوريوس علوم إدارة الأعمال، جامعة ولاية أركنساس، الولايات المتحدة الأمريكية

العضويات الحالية

1. عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت - شركة أسمنت القصيم (أسمنت القصيم)
2. عضو مجلس الإدارة، وعضو لجنة الاستثمار، ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت - شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني (ميدغلف للتأمين)
3. عضو مجلس الإدارة، ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت، وعضو اللجنة التنفيذية - مجموعة أسترا الصناعية (أسترا الصناعية)

العضويات السابقة

1. عضو مجلس الإدارة - شركة التصنيع وخدمات الطاقة
2. عضو مجلس الإدارة - شركة الصحراء للبترولوكيماويات (الصحراء)
3. عضو مجلس الإدارة - مجموعة ساميا المالية (ساميا)
4. عضو مجلس الإدارة - بنك الجزيرة (الجزيرة)
5. عضو مجلس الإدارة - شركة جبل عمر للتطوير (جبل عمر)



الأستاذ/ عبد العزيز عبدالرحمن  
الخميس

الوظائف الحالية

متقاعد

الوظائف السابقة

1. مستشار استثمارات - شركة الاستثمارات الرائدة
2. نائب المحافظ لشؤون الاستثمار - المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية (المؤسسة العامة للتقاعد سابقاً)
3. مدير عام الاستثمار المالي - المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية (المؤسسة العامة للتقاعد سابقاً)
4. كبير متعملي الدخل الثابت في إدارة الاستثمار - البنك المركزي السعودي
5. مساعد رئيس المتعاملين في إدارة الاستثمار - البنك المركزي السعودي
6. متعامل أول للدخل الثابت في إدارة الاستثمار - البنك المركزي السعودي
7. متعامل للدخل الثابت وسوق النقد في إدارة الاستثمار - البنك المركزي السعودي

المؤهلات

بكالوريوس اقتصاد، جامعة نورث إيسترن، بوسطن، الولايات المتحدة الأمريكية

العضويات الحالية

داخل المملكة

1. عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة الاستثمار ولجنة الترشيحات والمكافآت - الشركة التعاونية للتأمين (التعاونية)
2. عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية - شركة أسمنت تبوك (أسمنت تبوك)

خارج المملكة

عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية - المتحدة للتأمين، البحرين



للاطلاع على الوظائف الحالية والسابقة والمؤهلات والخبرات الخاصة بالاستاذ خالد، يرجى الرجوع إلى قسم "أعضاء مجلس الإدارة للدورة التي بدأت من تاريخ 2025/02/14 حتى تاريخ 2028/02/13".



للاطلاع على الوظائف الحالية والسابقة والمؤهلات والخبرات الخاصة بالاستاذ ياسر، يرجى الرجوع إلى قسم "أعضاء مجلس الإدارة للدورة التي بدأت من تاريخ 2025/02/14 حتى تاريخ 2028/02/13".

**الوظائف الحالية**

- 1. الرئيس التنفيذي – أكاديمية اكستشر للذكاء الاصطناعي
- 2. المدير التنفيذي – اكستشر

**الوظائف السابقة**

- 3. الرئيس التنفيذي – القرين القابضة
- 4. نائب الرئيس التنفيذي للتقنية – الخطوط الجوية السعودية
- 5. المدير التنفيذي – شركة صدارة للبتروكيماويات
- 6. المدير العام – اكستشر الشرق الأوسط
- 7. المدير العام الإقليمي لتكنولوجيا المعلومات – الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)

**المؤهلات**

بكالوريوس نظم المعلومات الإدارية، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن

**العضويات الحالية**

- 1. عضو لجنة المخاطر – شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني (ميدغلف للتأمين)
- 2. عضو مجلس الإدارة – الاتحاد السعودي للأمن السيبراني والبرمجة والدرونز
- 3. عضو لجنة المراجعة – البرنامج الوطني لتنمية المناطق

**العضويات السابقة**

- 1. عضو في المجلس الاستشاري - كلية علوم الحاسب، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن
- 2. عضو مجلس الإدارة، ورئيس لجنة الرقابة، ورئيس لجنة المخاطر - شركة مطارات الدمام
- 3. عضو مجلس الإدارة – مجموعة القرين

الأستاذ/ محمد صالح الخليل

للاطلاع على الوظائف الحالية والسابقة والمؤهلات والخبرات الخاصة بالأستاذ محمد، يرجى الرجوع إلى قسم "أعضاء مجلس الإدارة للدورة التي بدأت من تاريخ 2025/02/14 حتى تاريخ 2028/02/13".

الوظائف الحالية  
مدير عام - شركة برنامج سلطان بن عبدالعزيز للاتصالات الطبية والتعليمية

الوظائف السابقة  
1. مدير الموارد المالية - مؤسسة سلطان بن عبد العزيز آل سعود الإنسانية  
2. مدير المشاريع - الشركة العربية للاستثمار  
3. خبير مساعد وباحث اقتصادي - الصندوق السعودي للتنمية

المؤهلات  
1. ماجستير الاقتصاد/ المالية - جامعة ألاباما، الولايات المتحدة الأمريكية  
2. بكالوريوس اقتصاد، كلية إدارة الأعمال - جامعة الملك سعود

العضويات الحالية  
عضو مجلس الإدارة - شركة محمد العلي السويلم للتجارة والمقاولات

العضويات السابقة  
داخل المملكة  
1. رئيس مجلس الإدارة - الاستثمار كابتال  
2. عضو مجلس الإدارة - شركة إعمار الوطن للاستثمار العقاري  
3. عضو مجلس الإدارة - شركة باتك للاستثمار والأعمال اللوجستية  
4. عضو مجلس الإدارة - شركة القصيم للخدمات الطبية  
5. عضو مجلس الإدارة - الشركة السعودية لخدمات الاستثمار الصحي

أعضاء لجان مجلس الإدارة للدورة التي بدأت من تاريخ 2025/02/14 حتى تاريخ 2028/02/13.

## أعضاء لجنة المراجعة من غير أعضاء مجلس الإدارة

| الأستاذ/ محمد خميس بامفا                                                                                                                                                                 | الأستاذ/ بدر عبدالله المزروع                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | الأستاذ / فايز سيد حسن بلال                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | الأستاذ/ محمد صالح الغامدي                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>للإطلاع على الوظائف الحالية والسابقة والمؤهلات والخبرات الخاصة بالأستاذ محمد، يرجى الرجوع إلى قسم "أعضاء مجلس الإدارة للدورة التي بدأت من تاريخ 2022/02/14 حتى تاريخ 2025/02/13".</p> | <p><b>الوظائف الحالية</b></p> <p>نائب الرئيس التنفيذي لتدقيق الأعمال والتقنية - شركة اتحاد إتصالات (إتحاد إتصالات)</p> <p><b>الوظائف السابقة</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. مدير عام تدقيق وحدات الدعم المؤسسي – شركة الاتصالات السعودية (اس تي سي)</li><li>2. مدير عام تدقيق التقنية - شركة الاتصالات السعودية (اس تي سي)</li><li>3. مدير إدارة البنية التحتية - شركة الاتصالات السعودية (اس تي سي)</li><li>4. مدير إدارة أمن تقنية المعلومات - شركة الاتصالات السعودية (اس تي سي)</li><li>5. مدير إدارة خدمات شبكة البيانات - شركة الاتصالات السعودية (اس تي سي)</li><li>6. مدير قسم تطبيق الشبكة - شركة الاتصالات السعودية (اس تي سي)</li><li>7. مدير مشروع، أمن تقنية المعلومات - شركة الاتصالات السعودية (اس تي سي)</li></ol> <p><b>المؤهلات</b></p> <p>بكالوريوس في نظم المعلومات - جامعة الملك سعود</p> <p><b>العضويات السابقة</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. عضو لجنة المراجعة - شركة انتيجرال</li><li>2. عضو لجنة المراجعة - شركة سرار من اس تي سي</li><li>3. عضو لجنة المراجعة - شركة أبراج الاتصالات (توال)</li><li>4. عضو لجنة المراجعة - شركة عقالت</li><li>5. عضو لجنة المراجعة - اس تي سي سكوير</li></ol> | <p><b>الوظائف الحالية</b></p> <p>المراقب المالي – شركة رابغ للتكرير والبتروكيماويات (بترو رابغ)</p> <p><b>الوظائف السابقة</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. كبير الإداريين الماليين – شركة أرامكو للتجارة</li><li>2. مدير إدارة أعمال الخزينة – شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية)</li><li>3. مدير المالية والمحاسبة – شركة رابغ للتكرير والبتروكيماويات (بترو رابغ)</li><li>4. كبير الإداريين الماليين – شركة بترولوب</li><li>5. كبير الإداريين الماليين – شركة مصفاة أرامكو السعودية في الجبيل (سأسرف)</li><li>6. وظائف مختلفة في المالية والمحاسبة – شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية)</li></ol> <p><b>المؤهلات</b></p> <p>بكالوريوس محاسبة - جامعة الملك عبدالعزيز</p> | <p><b>الوظائف الحالية</b></p> <p>المدير المالي – التحالف الإسلامي العسكري لمحاربة الإرهاب</p> <p><b>الوظائف السابقة</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. مدير الخزينة – شركة علم (علم)</li><li>2. كبير مدراء الخزينة – شركة طيران ناس (طيران ناس)</li><li>3. مدير الخزينة والاستثمار – الشركة العقارية السعودية (العقارية)</li></ol> <p><b>المؤهلات</b></p> <p>بكالوريوس في المالية – جامعة الملك فهد للبترول والمعادن</p> <p><b>العضويات الحالية</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. رئيس لجنة المراجعة – شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني (ميدغلف للتأمين)</li><li>2. رئيس لجنة المراجعة – جوا كابيتال</li><li>3. نائب رئيس مجلس الإدارة – سكوير</li></ol> <p><b>العضويات السابقة</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. عضو لجنة المراجعة – شركة الصقر للتأمين التعاوني (الصقر للتأمين)</li><li>2. رئيس لجنة المراجعة – الشركة السعودية للصناعات (صادرات)</li></ol> |

## عضو لجنة المخاطر من غير أعضاء مجلس الإدارة

الأستاذ/ محمد خميس بامقا

للإطلاع على الوظائف الحالية والسابقة والمؤهلات والخبرات الخاصة بالأستاذ محمد، يرجى الرجوع إلى قسم "أعضاء مجلس الإدارة للدورة التي بدأت من تاريخ 2022/02/14 حتى تاريخ 2025/02/13".

## عضو لجنة الترشيحات والمكافآت من غير أعضاء مجلس الإدارة

الأستاذ/ بندر ناصر التميمي

الوظائف الحالية الرئيس التنفيذي للخدمات المشتركة – شركة التندلس العقارية (التندلس)

### الوظائف السابقة

1. الرئيس التنفيذي لرأس المال البشري – المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
2. مدير عام رأس المال البشري – المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
3. مدير إدارة التطوير التنظيمي – المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
4. مدير إدارة المواهب – المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
5. مدير إدارة استقطاب المواهب – المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
6. مدير علاقات الموظفين – المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية

### المؤهلات

1. ماجستير في إدارة الموارد البشرية – جامعة هلاوي، الولايات المتحدة الأمريكية
2. بكالوريوس في إدارة الأعمال – جامعة الملك سعود

### العضويات الحالية

1. عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت – شركة أسمنت القصيم (أسمنت القصيم)
2. عضو لجنة الترشيحات والمكافآت – شركة شور العالمية للتقنية (شور)

### العضويات السابقة

1. عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت – شركة أسواق عبدالله العثيم (أسواق ع العثيم)
2. عضو لجنة الترشيحات والمكافآت – شركة دواجن الوطنية

أعضاء لجان مجلس الإدارة للدورة التي بدأت من تاريخ 2022/02/14 حتى تاريخ 2025/02/13:

## أعضاء لجنة المراجعة من غير أعضاء مجلس الإدارة

| الأستاذ / ألمع سعيد آل مطير                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | الأستاذ/ فايز سيد حسن بلال                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>الوظائف الحالية</b></p> <p>نائب رئيس التكنولوجيا والتدقيق الوظيفي - شركة الاتصالات السعودية</p> <p><b>الوظائف السابقة</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>رئيس المراجعة الداخلية ونائب الرئيس - حلول شركة الاتصالات السعودية</li><li>مدير عام المراجعة للشركات والأعمال - شركة الاتصالات السعودية</li><li>مدير عام مراجعة الاستثمار والعمليات - شركة الاتصالات السعودية</li><li>مدير مراجعة الاستثمار والتكليفات الخاصة - شركة الاتصالات السعودية</li><li>مدير أول عملية التحول والاستدامة – شركة المياه الوطنية</li><li>مدير أول الجودة والامتثال قسم الإدارة التنفيذية للتميز في الأعمال – شركة المياه الوطنية</li><li>المراجع المالي والمشرّف بقسم المراجعة – ديوان المراقبة العامة</li><li>مراجع أداء بقسم المراجعة – ديوان المراقبة العامة</li></ol> <p><b>المؤهلات</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>حاصل على شهادة CRMA من الجمعية السعودية للمراجعين الداخليين</li><li>حاصل على شهادة CFE من جمعية المحققين المعتمدين للاحتيال</li><li>حاصل على شهادة CIA من الجمعية السعودية للمراجعين الداخليين</li><li>ماجستير تجارة – جامعة جريفيث – أستراليا</li><li>بكالوريوس محاسبة – جامعة الملك عبدالعزيز</li></ol> <p><b>العضويات الحالية</b></p> <p><b>داخل المملكة</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة المخاطر والالتزام وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت – شركة يقين المالية</li><li>نائب رئيس لجنة المراجعة – رؤى القابضة</li><li>رئيس لجنة المراجعة – شركة أبراج الاتصالات (توال)</li></ol> <p><b>خارج المملكة</b></p> <p>عضو لجنة المراجعة – STC، البحرين</p> <p><b>العضويات السابقة</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>رئيس لجنة المراجعة – شركة سمامة القابضة</li><li>عضو لجنة المراجعة – حلول شركة الاتصالات السعودية</li><li>عضو لجنة المراجعة – شركة جبل عمر للتطوير</li><li>عضو لجنة المراجعة – أنظمة الاتصالات اللاسلكية – شركة الاتصالات السعودية</li></ol> | <p>للاطلاع على الوظائف الحالية والسابقة والمؤهلات والخبرات الخاصة بالأستاذ فايز، يرجى الرجوع إلى قسم "أعضاء لجان مجلس الإدارة للدورة التي بدأت من تاريخ 2025/02/14 حتى تاريخ 2028/02/13".</p> <p><b>الوظائف الحالية</b></p> <p>مدير عام الشؤون القانونية – مجمع الملك سلمان<br/>لغة العربية</p> <p><b>الوظائف السابقة</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>قاضي بمحكمة التنفيذ بالرياض</li><li>قاضي بالمحكمة العامة بالرياض</li></ol> <p><b>المؤهلات</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>دكتوراه في الفقه المقارن – المعهد العالي للقضاء بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية</li><li>ماجستير في الفقه المقارن – المعهد العالي للقضاء بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية</li><li>بكالوريوس في الشريعة – كلية الشريعة بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية</li></ol> <p><b>العضويات الحالية</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>عضو لجنة المنازعات التمويلية</li><li>نائب رئيس مجلس الإدارة – الاتحاد السعودي لكرة الطائرة</li></ol> |

## أعضاء اللجنة الشرعية من غير أعضاء مجلس الإدارة

| الدكتور / إبراهيم عبدالله اللحام                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | الدكتور / عبدالله السعدي                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>الوظائف الحالية</b></p> <p>عضو هيئة التدريس بكلية أصول الدين والشريعة - جامعة القصيم</p> <p><b>الوظائف السابقة</b></p> <p>أستاذ مادة أحاديث الأحكام بكلية أصول الدين والشريعة - جامعة القصيم</p> <p><b>المؤهلات</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>دكتوراه في السنة النبوية عن موضوع أحاديث الأحكام - جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية</li><li>ماجستير في السنة النبوية - جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية</li><li>بكالوريوس في الشريعة، كلية الشريعة - جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية</li></ol> <p><b>العضويات السابقة</b></p> <p>عضو اللجنة الشرعية - شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني (ميدغلف للتأمين)</p> | <p><b>الوظائف الحالية</b></p> <p><b>خارج المملكة</b></p> <p>أستاذ مساعد بقسم الصيرفة الإسلامية - جامعة البحرين، البحرين</p> <p><b>المؤهلات</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>دكتوراه في الفقه المقارن - المعهد العالي للقضاء جامعة الإمام محمد بن سعود</li><li>ماجستير في الفقه المقارن – المعهد العالي للقضاء جامعة الإمام محمد بن سعود</li><li>بكالوريوس في الشريعة – جامعة الإمام محمد بن سعود</li><li>دبلوم عالي في التمويل المستدام – كلية آل مكتوم، المملكة المتحدة</li><li>دبلوم في اللغة الإنجليزية – معهد بل الدولية بكامبريدج، المملكة المتحدة</li></ol> <p><b>العضويات الحالية</b></p> <p><b>داخل المملكة</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>عضو اللجنة الشرعية – شركة سهب للتمويل</li></ol> <p><b>خارج المملكة</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>العضو التنفيذي باللجنة الشرعية – بنك الفجيرة الوطني، الإمارات العربية المتحدة</li><li>عضو اللجنة الشرعية – مصرف الشارقة، الإمارات العربية المتحدة</li><li>عضو اللجنة الشرعية – بنك دبي التجاري، الإمارات العربية المتحدة</li><li>عضو اللجنة الشرعية – مصرف مزن، عمان</li><li>عضو اللجنة الشرعية – جاي إيكويتي بارتنرز</li></ol> |

## أعضاء اللجنة الشرعية من غير أعضاء مجلس الإدارة

الدكتور عبدالله  
عبدالعزیز الحمدان

للاطلاع على الوظائف الحالية والسابقة  
والمؤهلات والخبرات الخاصة بالدكتور عبدالله،  
يرجى الرجوع إلى قسم "أعضاء لجان مجلس الإدارة  
للدورة التي بدأت من تاريخ 2025/02/14 حتى  
تاريخ 2028/02/13".

الدكتور إبراهيم عبدالله اللحام

للاطلاع على الوظائف الحالية والسابقة  
والمؤهلات والخبرات الخاصة بالدكتور إبراهيم،  
يرجى الرجوع إلى قسم "أعضاء لجان مجلس الإدارة  
للدورة التي بدأت من تاريخ 2025/02/14 حتى  
تاريخ 2028/02/13".

الدكتور /عبدالرحمن  
عبدالله السعدي

للاطلاع على الوظائف الحالية والسابقة  
والمؤهلات والخبرات الخاصة بالدكتور عبدالرحمن،  
يرجى الرجوع إلى قسم "أعضاء لجان مجلس الإدارة  
للدورة التي بدأت من تاريخ 2025/02/14 حتى  
تاريخ 2028/02/13".

الأستاذ/ بدر عبدالله المزروع

للاطلاع على الوظائف الحالية والسابقة والمؤهلات والخبرات الخاصة بالأستاذ  
بدر، يرجى الرجوع إلى قسم "أعضاء لجان مجلس الإدارة للدورة التي بدأت من  
تاريخ 2025/02/14 حتى تاريخ 2028/02/13".

## الإدارة العليا

فيما يلي، أسماء الإدارة العليا للبنك ومؤهلاتهم وخبراتهم:

| الأستاذ / فيصل العمران<br>الرئيس التنفيذي                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | الأستاذ / أحمد المحسن<br>رئيس المجموعة المالية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | الأستاذ / ماجد فقيه<br>رئيس مصرفية الشركات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | الأستاذ / ماهر خياط<br>رئيس مجموعة الخدمات المصرفية الشخصية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | الأستاذ / نايف الدهاد<br>رئيس مجموعة الخزينة والاستثمار                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | الأستاذ / عبدالعزيز العفالق<br>الرئيس التنفيذي للتشغيل                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| انضم إلى البنك عام 2007. وقبل منصبه الحالي كرئيس تنفيذي، كان نائب الرئيس التنفيذي وقبل ذلك كان رئيس إدارة الخزينة والاستثمار. حصل على درجة البكالوريوس مع مرتبة الشرف في المالية والمحاسبة من جامعة نورث إيسترن، وخلال مسيرته المهنية، حضر العديد من دورات الإدارة التنفيذية في مؤسسات وجامعات مرموقة بما في ذلك كلية لندن للأعمال وكلية إنسياد. | انضم الأستاذ أحمد المحسن للبنك في مايو 2024، ويتمتع بخبرة طويلة في القطاع المالي والمصرفي. قبل انضمامه للبنك السعودي للاستثمار، شغل السيد المحسن منصب مدير عام الإدارة المالية وإدارة الممتلكات في شركة الراجحي المالية منذ العام 2016، وعمل قبل ذلك بمنصب مدير إدارة الرقابة المالية في مصرف الراجحي فروع الأردن خلال الفترة 2014 إلى 2016، كما عمل في مناصب متعددة في مصرف الراجحي، برايس وتريهاوس كوبرز، بالإضافة الى الصندوق السعودي للتنمية. وهو عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة في شركة الغاز والتصنيع الأهلية منذ العام 2019، وكما أنه عضو مجلس إدارة في شركة الاتحاد للتأمين التعاوني وعضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة في شركة الراشد للصناعة. كما سبق له أن كان عضو مجلس إدارة في صندوق الراجحي ريت خلال الفترة 2018 إلى 2024، ورئيس مجلس الإدارة لصناديق الأسهم وأسواق النقد في شركة الراجحي المالية خلال الفترة 2020 إلى 2024. يحمل الأستاذ أحمد المحسن درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ميزوري في الولايات المتحدة، ودرجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود بالرياض، بالإضافة إلى الزمالة الأمريكية للمحاسبين القانونيين والزمالة السعودية للمحاسبين القانونيين، كما أتم برنامج القيادة المالية الاستراتيجية من جامعة ستانفورد في الولايات المتحدة، وعدة برامج تنفيذية في كلية لندن للأعمال في المملكة المتحدة. | انضم إلى البنك في منصبه الحالي عام 2012. وقبل انضمامه إلى البنك، كان يشغل منصب كبير مصرفيي الشركات، وكبير مسؤولي الائتمان في البنك الأهلي، حيث عمل لمدة اثني عشر عاماً. كما شغل مناصب قائد فريق مدير أول علاقات في الخدمات المصرفية للشركات. بدأ حياته المهنية في مصرفية الشركات قبل ما يزيد عن 30 عاماً عندما التحق بالبنك السعودي للاستثمار كمسؤول علاقات عملاء عام 1995 حتى عام 2000. يحمل درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال تخصص مالية من جامعة الملك سعود، والتحق بالعديد من الدورات التدريبية للتنفيذيين في جامعة إنسياد و جامعة أي أم دي. بالإضافة إلى مهامه الوظيفية، هو عضو في العديد من لجان الإدارة التنفيذية في البنك منها لجنة الائتمان ولجنة إدارة الأصول والخصوم. وهو حالياً عضو مجلس إدارة في شركة أملاك العالمية للتمويل العقاري (شركة مساهمة مدرجة) منذ عام 2012، وعضو اللجنة التنفيذية في شركة الاستثمار كابيتال (شركة مرخصة من هيئة السوق المالية) منذ عام 2021. كما شغل سابقاً عضوية مجلس الإدارة في شركة أوركس للتمويل التأجيري (شركة مساهمة مقفلة مرخصة من ساما) من عام 2012 حتى عام 2015، وعضوية مجلس الإدارة في شركة الاستثمار كابيتال (شركة مرخصة من هيئة السوق المالية) من عام 2021 حتى عام 2024. | انضم الأستاذ ماهر إلى البنك في شهر مارس من عام 2024 ليشغل منصب المدير العام لمجموعة المصرفية الشخصية، حيث يقود المجموعة في تطوير وتنمية الخدمات المصرفية الشخصية وتعزيز تجربة العملاء بما يتماشى مع رؤية البنك وطموحاته. يتمتع الأستاذ ماهر بخبرة متميزة تمتد لأكثر من 20 عاماً في القطاع البنكي، حيث شغل مناصب قيادية بارزة في عدة بنوك ومؤسسات مالية كبرى. قبل انضمامه إلى البنك السعودي للاستثمار، تقلد عدة مناصب قيادية في البنك الأهلي السعودي، كان من أبرزها نائب أول الرئيس التنفيذي لقطاع المنتجات البنكية، ونائب أول رئيس مبيعات الأفراد، ونائب أول رئيس المنتجات المصرفية للأفراد، حيث كان له دور محوري في تصميم وإطلاق منتجات وخدمات مبتكرة ساهمت في تحقيق نمو كبير للأعمال. بدأ الأستاذ ماهر مسيرته المهنية في العمل لدى شركات ومؤسسات متنوعة قبل الانتقال إلى القطاع البنكي، مما أتاح له خبرة متعددة الجوانب ساهمت في تعزيز قدراته القيادية. يحمل الأستاذ ماهر درجة البكالوريوس في الإدارة العامة من جامعة الملك عبدالعزيز، بالإضافة إلى حصوله على العديد من الشهادات التنفيذية المتقدمة، والمشاركة في العديد من البرامج الاحترافية والدورات المختصة في تحسين العمليات والجودة. | انضم الأستاذ نايف الدهاد إلى البنك في أبريل 2015 كمدير محفظة استثمارات. تمت ترقيته إلى منصب رئيس الاستثمارات في مارس 2018، ونائب رئيس مجموعة الخزينة والاستثمار في مارس 2019، ورئيساً لمجموعة الخزينة والاستثمار في سبتمبر 2020. قبل انضمامه إلى البنك، عمل مدير أئتمان أول (إدارة الخزينة) في بنك الجزيرة، وتقلد قبل ذلك مناصب مختلفة في البنك المركزي السعودي من عام 2006 إلى عام 2013 كان آخرها رئيساً لقسم مراقبة المخاطر. يحمل درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود، ودرجة الماجستير من كلية الاقتصاد من جامعة أركنساس بالولايات المتحدة الأمريكية، وقد حضر عدداً من الدورات التدريبية المهنية والشهادات من المؤسسات الدولية الرائدة. | الأستاذ عبدالعزيز العفالق لديه أكثر من 19 عاماً من الخبرة في القطاع المالي. بصفته الرئيس التنفيذي للتشغيل يقود عبدالعزيز تحولاً شاملاً في التقنية والعمليات والبيانات والبنية التحتية لتعزيز المرونة وقابلية التوسع وكفاءة التكاليف وتحقيق النمو عبر التحول الرقمي والتحليلات المتقدمة. كما كان بصفته المدير التنفيذي السابق لشركة المدفوعات السعودية، وهي شركة تابعة للبنك المركزي السعودي، قاد تطوير وتنفيذ استراتيجية المدفوعات الوطنية وتحديث أنظمة الدفع في المملكة العربية السعودية. كما قاد برنامج التحول الذي دمج بين سداد والنظام العام للمدفوعات، مما أدى إلى إنشاء المدفوعات السعودية. مع خبرة واسعة في إدارة أنظمة الدفع في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك نظام الدفع الفوري (سريع)، ونظام التسوية الإجمالية الفورية الوطني، وشبكة المدفوعات السعودية (مدى)، والمنصات الإلكترونية للفوترة الإلكترونية (ESAL) وعرض الفواتير والدفع الإلكتروني (سداد). يتمتع الأستاذ عبد العزيز بسجل حافل في دفع النمو والكفاءة التنظيمية، وحاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة الفيصل وهو خريج برنامج القيادة في كلية هارفارد للأعمال. |

### الأستاذ / سلمان الفغم نائب الرئيس التنفيذي

انضم إلى البنك عام 2006 لاستثمارات الخزينة. وقبل انضمامه إلى البنك، كان محلل استثمار في البنك المركزي السعودي، حيث عمل لمدة ثلاث سنوات تقريباً. شغل أيضاً منصب رئيس إدارة الخزينة والاستثمار في عام 2017 قبل ترقيته إلى منصب نائب الرئيس التنفيذي في عام 2020. ويحمل درجة البكالوريوس في الهندسة وإدارة الأعمال من جامعة غرينتش وماجستير العلوم في إدارة الاستثمار من كلية كاس للأعمال، المملكة المتحدة.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>الأستاذ / فراس آل الشيخ</b><br/>رئيس إدارة المخاطر المكلف</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p><b>الأستاذ / ثامر الحميد</b><br/>رئيس مجموعة الجودة</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p><b>الأستاذ / فهد خليل</b><br/>رئيس الموارد البشرية</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p><b>الأستاذ / بدر علاف</b><br/>رئيس تنفيذي للالتزام</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p><b>الأستاذ / راكان الموسى</b><br/>رئيس المراجعة الداخلية</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>يملك السيد فراس آل الشيخ خبرة تتجاوز 14 عاماً في مجالات إدارة المخاطر ومخاطر الائتمان، والخدمات المصرفية للشركات وذلك في عدد من أبرز المؤسسات المالية في المملكة العربية السعودية. انضم إلى البنك عام 2018، وتم تعيينه قائماً بأعمال رئيس المخاطر في مايو 2025. وقبل توليه منصبه الحالي، شغل السيد فراس منصب نائب الرئيس التنفيذي الأول لإدارة مخاطر الائتمان في البنك السعودي للاستثمار، كما عمل سابقاً في مجال الخدمات المصرفية للشركات لدى البنك الأهلي التجاري ومجموعة سامبا المالية. وقد أكمل السيد فراس عدداً من برامج القيادة التنفيذية خلال مسيرته المهنية في مؤسسات وجامعات مرموقة، من بينها كلية لندن للأعمال وكذلك معهد إنسياد. كما يحمل درجة البكالوريوس في المالية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.</p> | <p>انضم السيد ثامر إلى البنك في مايو 2018 بصفته نائب المدير العام لمجموعة الجودة. يتمتع ثامر بخبرة تزيد عن 17 عاماً في قطاعي التجزئة والخدمات المصرفية. قبل انضمامه إلى البنك السعودي للاستثمار، عمل في مكتبة جرير كمدير خدمة مسؤول عن قيادة خدمة ما بعد البيع. بدأ حياته المهنية في الخدمات المصرفية للشركات في ساب كمدير علاقات. ثم انضم إلى الهيئة العامة للاستثمار كمدير إدارة المشاريع للمدن الاقتصادية قبل انضمامه إلى مكتبة جرير في عام 2009. ثم انضم إلى البنك في عام 2018 في مجموعة الجودة ومنذ ذلك الحين شارك في تحويل أقسام ووظائف متعددة عبر المؤسسة. يحمل ثامر درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة كولورادو في بولدر.</p> | <p>انضم السيد فهد خليل إلى بنك السعودي للاستثمار كرئيس لمجموعة الموارد البشرية في مايو 2023 وهو أيضاً عضو في لجنة الترشيحات والمكافآت في الاستثمار كابييتال وشركة أميركان اكسبريس السعودية. قبل انضمامه إلى بنك السعودي للاستثمار، شغل منصب رئيس الموارد البشرية في شركة إمكان للتحويل، وهي شركة تابعة ومملوكة بالكامل لمجموعة الراجحي المصرفية من أغسطس 2022 إلى مايو 2023، وكان أيضاً عضواً في لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة إمكان. كما شغل فهد العديد من المناصب العليا في مجال الموارد البشرية في مجموعة الراجحي المصرفية بما في ذلك: مساعد المدير العام لمركز التميز للموارد البشرية ومساعد المدير العام لشركاء الأعمال في الموارد البشرية والتوظيف. اكتسب خبرة واسعة في مجال الموارد البشرية في قطاع البنوك في المملكة العربية السعودية بعد أن شغل العديد من المناصب في مجال الموارد البشرية في البنك السعودي البريطاني (ساب)، بما في ذلك: مدير أول للتحويل والعمليات في مجال الموارد البشرية، ومدير إدارة المواهب وكان شريكاً أول في مجال الموارد البشرية في البنك السعودي الفرنسي. حصل فهد على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة الملك سعود. وهو عضو في جمعية القادة السعوديين (SLS) تحت مظلة مؤسسة مسك الخيرية، وقد تابع العديد من برامج القيادة والتطوير العالمية بما في ذلك برنامج CHRO لكبار مسؤولي الموارد البشرية العالميين من كلية وارتنون للأعمال وبرامج القيادة من INSEAD وكلية لندن للأعمال.</p> | <p>انضم إلى البنك عام 2017. وقبل انضمامه إلى البنك، كان عضواً بالإدارة التنفيذية ورئيساً تنفيذياً لمجموعة الالتزام ومكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب في بنك الجزيرة حيث عمل لمدة عشر سنوات، كما شغل منصب كبير مسؤولي الالتزام في المنطقتين الغربية والجنوبية في مجموعة سامبا المالية، يشغل حالياً عضوية لجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة في شركة أميركان اكسبريس السعودية، وعضوية لجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة في شركة الاستثمار كابييتال، حاصل على درجة البكالوريوس في هندسة الطاقة الميكانيكية من جامعة الملك عبد العزيز.</p> | <p>التحق الأستاذ راكان الموسى للبنك عام 2021، كرئيس لإدارة المراجعة الداخلية. حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال تخصص (إدارة مالية) من جامعة الملك سعود. يمتلك الأستاذ راكان خبرة واسعة في إدارة المراجعة الداخلية في مناصب إدارية مختلفة في بنكي ساب والرياض. قبل انضمامه للبنك السعودي للاستثمار، كان رئيساً لعمليات المراجعة للخدمات المصرفية للأفراد وإدارة الثروات في بنك ساب وخلال فترة عمله مع ساب، عمل بشكل مباشر وقريب مع مدققي مجموعة اتش اس بي سي من جميع أنحاء العالم بما في ذلك المملكة المتحدة وهونج كونج والولايات المتحدة. كما خضع للعديد من البرامج المتقدمة في التطوير الإداري، بما في ذلك الالتحاق مع كيانات مجموعة اتش اس بي سي المختلفة، بالإضافة إلى ذلك، كان ممثلاً لإدارة المراجعة الداخلية الذي شارك في أنشطة عملية اندماج بنكي ساب والتول.</p> |
| <p><b>الأستاذة / منيرة السويحاني</b><br/>الرئيس التنفيذي لحوكمة الشركات وأمين سر مجلس الإدارة</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>انضمت السيدة منيرة للبنك في عام 2017. تدرجت في العديد من المناصب في بنوك قيادية حيث تتمتع بخبرات في القطاع المصرفي من ضمنها مصرفية الأفراد، إدارة المخاطر والائتمان، الإجراءات القانونية والتشغيلية والحوكمة وإدارة القروض المشتركة والهيكل التمويلية طوال 20 سنة الماضية. حاصلة على درجة البكالوريوس في اللغة الإنجليزية من جامعة الملك سعود. كما أنها حاصلة على شهادة معتمده كأمين سر مجلس الإدارة وكذلك شهادة معتمدة كمدير مجلس الإدارة.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

## لجان مجلس الإدارة وتكوينها

يتحمل المجلس المسؤولية النهائية عن نجاح وسلامة وملاءة البنك وهو مسؤول عن حماية أموال المودعين والمساهمين. تشمل المسؤوليات الرئيسية لأعضاء مجلس الإدارة التحديات، والمساهمة، والموافقة، ومراقبة استراتيجية عمل البنك، والموافقة والإشراف على تنفيذ استراتيجيات إدارة المخاطر الشاملة للبنك، ومراقبة أداء البنك والمخاطر والإشراف عليه من خلال الحدود الموضوعة للإدارة، بما في ذلك الشركات التابعة له. يعمل المجلس من خلال ستة لجان على النحو التالي:

- 1. اللجنة التنفيذية** تتكون اللجنة من خمسة أعضاء، وتقوم بممارسة المسؤوليات المناطة بها حسب لائحة اللجنة المنشور على موقع البنك ومنها على سبيل المثال لا الحصر:
  - اعتماد القروض والتسهيلات الائتمانية والمصرفية والمالية في البنك.
  - مراجعة واعتماد التعاملات الائتمانية مع الأطراف ذوي العلاقة وفق الصلاحيات المحددة
  - ،مراجعة ومراقبة واعتماد قرارات الاستثمار للبنك ضمن الصلاحيات المحددة ومراجعة المخاطر المتعلقة بالشركات التابعة للبنك وتأثيرها المحتمل.
  - الموافقة والمصادقة على إجراءات السماح والشطب للقروض وفقاً لجدول صلاحيات الاقراض المعتمدة.

- 2. لجنة المراجعة** تتكون اللجنة من خمسة أعضاء مستقلين، رئيسها من أعضاء مجلس الإدارة وأربعة من خارجه. تتضمن مسؤوليات اللجنة حسب لائحته المنشورة على موقع البنك على سبيل المثال لا الحصر:
  - ضمان جودة ودقة المحاسبة المالية والقوائم المالية بما في ذلك مراجعة القوائم المالية ربع السنوية والسنوية والتوصية إلى مجلس الإدارة للموافقة عليها، والإشراف عليها ومراجعتها،
  - التوصية بتعيين المراجعين الخارجيين ومراجعة فعالية واستقلالية المراجعة الداخلية والمراجعين الخارجيين

- مراجعة الالتزام وعمليات مكافحة غسل الأموال، بما في ذلك قواعد السلوك والمعايير الأخلاقية وحالات الإبلاغ عن المخالفات،
- مراجعة وتقييم طبيعة وفعالية نظام الرقابة الداخلية في البنك بما في ذلك ضوابط أنظمة تكنولوجيا المعلومات، وأمنها ونقاط ضعفها.

- 3. لجنة الترشيحات والمكافآت** تتكون اللجنة من خمسة أعضاء، أربعة منهم من أعضاء مجلس الإدارة وأحدهم من خارجه، وتقوم مهام اللجنة حسب لائحته المنشورة على موقع البنك على سبيل المثال لا الحصر:
  - التوصية بالتعيينات لمجلس الإدارة بناءً على السياسات المعتمدة، ومراجعة القدرات والمؤهلات لعضوية مجلس الإدارة بشكل سنوي، ومراجعة تكوين المجلس والتوصية بعمل التغييرات اللازمة إن دعت الحاجة.
  - اعداد سياسات المكافآت في البنك وتعديلاتها وتقديم التوصيات للمجلس بالموافقة عليها ، وغيرها من الأنشطة المتصلة بها .
  - الموافقة على تعيين ومكافأة المدراء التنفيذيين للبنك
  - تنفيذ خطة التعاقب والتدريب لأعضاء مجلس إدارة البنك، والرئيس التنفيذي، والمدراء التنفيذيين ذو المرجعية المباشرة للرئيس التنفيذي، والإشراف عليها.

- 4. لجنة الحوكمة** تتكون اللجنة من أربعة أعضاء من مجلس الإدارة، وتقوم بمهامها وفقاً لللائحة المنشورة على موقع البنك على سبيل المثال لا الحصر:
  - تعزيز وتطبيق أفضل ممارسات الحوكمة من خلال القيام نياية عن المجلس بالتأكيد على تطبيق هذه الممارسات في جميع أنشطة البنك.
  - كما تقوم بمتابعة التزام البنك بالأنظمة المحلية والدولية ذات الشأن، وتراقب وتوجه وظيفة الحوكمة في البنك، وملكيته لسياسات وعمليات وإجراءات حوكمة الشركات.

- 5. لجنة المخاطر** تتكون اللجنة من أربعة أعضاء، ثلاثة منهم من أعضاء مجلس الإدارة وأحدهم من خارجه، وتقوم بأداء أعمالها بناءً على لائحته المنشورة على موقع البنك ومنها على سبيل المثال لا الحصر:
  - الإشراف على إدارة المخاطر في البنك بما في ذلك مخاطر السوق، والائتمان، والعمليات، والمخاطر الأخرى.
  - وضع استراتيجية وسياسات شاملة لإدارة المخاطر لدى البنك،
  - وضع إطار عمل تقبل المخاطر لدى البنك، ومراجعة ملف المخاطر الفعلي بشكل دوري مقابل قدرة تحمل المخاطر المعتمدة و المخاطراالمقبولة،
  - مراجعة خطة تقييم كفاية رأس المال الداخلي وخطة تقييم كفاية السيولة الداخلية، ومراجعة نتائج اختبار الضغط.

- 6. اللجنة الشرعية** تتكون من اللجنة ثلاثة أعضاء من خارج مجلس الإدارة، وتقوم بمهامها وفقاً لللائحة المنشورة على موقع البنك ومنها على سبيل المثال لا الحصر:
  - بيان الحكم الشرعي في المعاملات المرفوعة لها وما يتبعها من عقود واتفاقيات ونماذج ونحوها
  - إصدار القرارات الشرعية بشأنها، والتحقق من التزام البنك بقراراتها ذات الصلة والتأكد من تنفيذها على الوجه الصحيح من خلال الاطلاع على تقارير وأعمال الرقابة الشرعية.
  - تتلقى اللجنة الملاحظات والاستفسارات المتعلقة بالنواحي الشرعية من إدارات البنك وعملاءه، وتتولى الرد عليها.

وفيما يلي قائمة بأعضاء هذه اللجان الستة:

| # | اللجنة التنفيذية            | لجنة المراجعة                    | لجنة الترشيحات والمكافآت         | لجنة الحوكمة            | لجنة المخاطر                   | اللجنة الشرعية                                |
|---|-----------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1 | أ. عبداللطيف السيف (الرئيس) | أ. خالد الرويس (الرئيس)          | أ. محمد القرينيس (الرئيس)        | أ. هاني الشريف (الرئيس) | د. عبدالعزيز الزوم (الرئيس)    | د. عبدالرحمن السعدي (الرئيس – من خارج المجلس) |
| 2 | أ. ياسر محمد آل جار الله    | أ. محمد بامقا (من خارج المجلس)   | أ. محمد الخليل                   | أ. محمد الخليل          | أ. محمد بامقا (من خارج المجلس) | د. إبراهيم اللحام (من خارج المجلس)            |
| 3 | أ. هاني الشريف              | أ. بدر المزروع (من خارج المجلس)  | أ. محمد موسى                     | أ.ياسر محمد آل جار الله | أ. محمد موسى                   | د. عبدالله الحمدان (من خارج المجلس)           |
| 4 | د. عبدالعزيز الزوم          | أ. فايز بلال (من خارج المجلس)    | د. غازي الراوي                   | أ. خالد الرويس          | د. غازي الراوي                 | -                                             |
| 5 | أ. محمد القرينيس            | أ. محمد الغامدي (من خارج المجلس) | أ. بندر التميمي (من خارج المجلس) | -                       | -                              | -                                             |

### اجتماعات أعضاء مجلس الإدارة ولجان مجلس الإدارة

فيما يلي، تفاصيل حضور أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء لجان مجلس الإدارة للاجتماعات المنعقدة خلال العام.

#### اجتماعات مجلس الإدارة

تم عقد عشر اجتماعات لمجلس الإدارة خلال عام 2025 كالتالي:

| حضور أعضاء مجلس الإدارة        |           |           |          |          |          |           |           |           |           |
|--------------------------------|-----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| عضو المجلس                     | 10 فبراير | 16 فبراير | 24 أبريل | 24 يوليو | 26 أغسطس | 17 سبتمبر | 23 أكتوبر | 26 أكتوبر | 18 ديسمبر |
| أ. عبداللطيف علي السيف**       | ( - )     | ✓         | ✓        | ✓        | ✓        | ✓         | ✓         | ✓         | ✓         |
| أ. محمد صالح الخليل            | ✓         | ✓         | ✓        | ✓        | ✓        | ✓         | ✓         | ✓         | ✓         |
| أ. ياسر محمد آل جار الله       | ✓         | ✓         | ✓        | ✓        | ✓        | ✓         | ✓         | ✓         | ✓         |
| أ. محمد سالم موسى**            | ( - )     | ✓         | ✓        | ✓        | ✓        | ✓         | ✓         | ✓         | ✓         |
| أ. خالد سالم الرويس            | ✓         | ✓         | ✓        | ✓        | ✓        | ✓         | ✓         | ✓         | ✓         |
| د. غازي عبدالرحيم الراوي**     | ( - )     | ✓         | ✓        | ✓        | ✓        | ✓         | ✓         | ✓         | ✓         |
| أ. هاني يحيي الشريف**          | ( - )     | ✓         | ✓        | ✓        | ✓        | ✓         | ✓         | ✓         | ✓         |
| د. عبدالعزيز عبدالله الزوم**   | ( - )     | ✓         | ✓        | ✓        | ✓        | ✓         | ✓         | ✓         | ✓         |
| أ. محمد عبدالمحسن القرينيس     | ✓         | ✓         | ✓        | ✓        | ✓        | ✓         | ✓         | ✓         | ✓         |
| أ. عبدالله بن صالح بن جمعة*    | ✓         |           |          |          |          | ( - )     |           |           |           |
| أ. عبدالعزيز عبدالرحمن الخميس* | ✓         |           |          |          |          | ( - )     |           |           |           |
| أ. عبدالرحمن محمد الرواف*      | ✓         |           |          |          |          | ( - )     |           |           |           |
| أ. محمد خميس بامقا*            | ✓         |           |          |          |          | ( - )     |           |           |           |
| أ. عبدالله سليمان الزين*       | ✓         |           |          |          |          | ( - )     |           |           |           |

\*انتهت العضوية في اللجنة اعتباراً من تاريخ 2025/02/13

\*\*بدأت العضوية اعتباراً من تاريخ 2025/02/14

### اجتماعات اللجنة التنفيذية

تم عقد ثلاثة عشر اجتماعاً للجنة التنفيذية خلال عام 2025 كالتالي:

| حضور أعضاء اللجنة التنفيذية    |          |           |         |          |         |          |          |          |          |           |           |          |
|--------------------------------|----------|-----------|---------|----------|---------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|
| عضو اللجنة                     | 15 يناير | 12 فبراير | 19 مارس | 17 أبريل | 22 مايو | 26 يونيو | 23 يوليو | 25 أغسطس | 28 أغسطس | 16 سبتمبر | 28 سبتمبر | 3 أكتوبر |
| أ. عبداللطيف علي السيف**       | ( - )    | ✓         | ✓       | ✓        | ✓       | ✓        | ✓        | ✓        | ✓        | ✓         | ✓         | ✓        |
| أ. ياسر محمد آل جار الله**     | ( - )    | ✓         | ✓       | ✓        | ✓       | ✓        | ✓        | ✓        | ✓        | ✓         | ✓         | ✓        |
| أ. هاني يحيي الشريف**          | ( - )    | ✓         | ✓       | ✓        | ✓       | ✓        | ✓        | ✓        | ✓        | ✓         | ✓         | ✓        |
| د. عبدالعزيز عبدالله الزوم**   | ( - )    | ✓         | ✓       | ✓        | ✓       | ✓        | ✓        | ✓        | ✓        | ✓         | ✓         | ✓        |
| أ. محمد عبدالمحسن القرينيس     | ✓        | ✓         | ✓       | ✓        | ✓       | ✓        | ✓        | ✓        | ✓        | ✓         | ✓         | ✓        |
| أ. عبدالعزيز عبدالرحمن الخميس* | ✓        | ✓         |         |          |         |          |          |          | ( - )    |           |           |          |
| أ. عبدالرحمن محمد الرواف*      | ✓        | ✓         |         |          |         |          |          |          | ( - )    |           |           |          |
| أ.محمد صالح الخليل*            | ✓        | ✓         |         |          |         |          |          |          | ( - )    |           |           |          |
| أ.عبدالله سليمان الزين*        | ✓        | ✓         |         |          |         |          |          |          | ( - )    |           |           |          |

\*انتهت العضوية في اللجنة اعتباراً من تاريخ 2025/02/13

\*\*بدأت العضوية في اللجنة اعتباراً من تاريخ 2025/03/13

### اجتماعات لجنة المراجعة

تم عقد ست اجتماعات للجنة المراجعة خلال عام 2025 كالتالي:

| حضور أعضاء لجنة المراجعة |          |          |         |          |           |
|--------------------------|----------|----------|---------|----------|-----------|
| عضو اللجنة               | 28 يناير | 23 أبريل | 21 مايو | 22 يوليو | 21 أكتوبر |
| أ. خالد سالم الرويس      | ✓        | ✓        | ✓       | ✓        | ✓         |
| أ. محمد خميس بامقا       | ✓        | ✓        | ✓       | ✓        | ✓         |
| أ. بدر عبدالله المزروع   | ✓        | ✓        | ✓       | ✓        | ✓         |
| أ. فايز سيد حسن بلال     | ✓        | ✓        | ✓       | ✓        | ✓         |
| أ. محمد صالح الغامدي**   | ( - )    | ✓        | ✓       | ✓        | ✓         |
| أ. ألمع سعيد آل مطير*    | ✓        |          |         |          | ( - )     |

\*انتهت العضوية في اللجنة اعتباراً من تاريخ 2025/02/13

\*\*بدأت العضوية في اللجنة اعتباراً من تاريخ 2025/03/13

اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت

تم عقد خمس اجتماعات للجنة الترشيحات والمكافآت خلال عام 2025 كالتالي:

| حضور أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت |           |          |          |         | عضو اللجنة                 |
|-------------------------------------|-----------|----------|----------|---------|----------------------------|
| 23 ديسمبر                           | 16 ديسمبر | 20 يوليو | 6 فبراير | 9 يناير |                            |
| ✓                                   | ✓         | ✓        | ✓        | ✓       | أ. محمد عبدالمحسن القرينيس |
| ✓                                   | ✓         | ✓        | ( - )    |         | أ. محمد صالح الخليل**      |
| ✓                                   | ✓         | ✓        | ( - )    |         | أ. محمد سالم موسى**        |
| ✓                                   | ✓         | ✓        | ( - )    |         | د. غازي عبدالرحيم الراوي** |
| ✓                                   | ✓         |          | ( - )    |         | أ. بندر ناصر التميمي***    |
|                                     | ( - )     |          | ✓        | ✓       | أ. عبدالعزيز الخميس*       |
|                                     | ( - )     |          | ✓        | ✓       | أ. عبدالرحمن الرواف*       |
|                                     | ( - )     |          | ✓        | ✓       | أ. ياسر محمد آل جار الله*  |

\*انتهت العضوية في اللجنة اعتباراً من تاريخ 2025/02/13

\*\*بدأت العضوية في اللجنة اعتباراً من تاريخ 2025/03/13

\*\*\*بدأت العضوية في اللجنة اعتباراً من تاريخ 2025/08/24

اجتماعات لجنة الحوكمة

تم عقد ثلاث اجتماعات للجنة الحوكمة خلال عام 2025 كالتالي:

| حضور أعضاء لجنة الحوكمة |         |          | عضو اللجنة                |
|-------------------------|---------|----------|---------------------------|
| 11 ديسمبر               | 1 يوليو | 9 فبراير |                           |
| ✓                       | ✓       | ( - )    | أ. هانني يحيى الشريف**    |
| ✓                       | ✓       | ( - )    | أ. محمد صالح الخليل**     |
| ✓                       | ✓       | ✓        | أ. خالد سالم الرويس       |
| ✓                       | ✓       | ✓        | أ. ياسر محمد آل جار الله* |
|                         | ( - )   | ×        | أ.عبدالله سليمان الزبن*   |

\*انتهت العضوية في اللجنة اعتباراً من تاريخ 2025/02/13

\*\*بدأت العضوية في اللجنة اعتباراً من تاريخ 2025/03/13

اجتماعات لجنة المخاطر

تم عقد سبع اجتماعات للجنة المخاطر خلال عام 2025 كالتالي:

| حضور أعضاء لجنة المخاطر |           |          |          |         |        |         | عضو اللجنة                    |
|-------------------------|-----------|----------|----------|---------|--------|---------|-------------------------------|
| 30 نوفمبر               | 18 سبتمبر | 21 أغسطس | 17 يوليو | 22 مايو | 1 مايو | 23 مارس |                               |
| ✓                       | ✓         | ✓        | ✓        | ✓       | ✓      | ✓       | د. عبدالعزيز عبدالله الزوم**  |
| ✓                       | ✓         | ✓        | ✓        | ✓       | ✓      | ✓       | أ. محمد خميس يامقا**          |
| ✓                       | ✓         | ✓        | ✓        | ✓       | ×      | ✓       | أ. محمد سالم موسى**           |
| ✓                       | ✓         | ✓        | ✓        | ✓       | ✓      | ✓       | أ. د. غازي عبدالرحيم الراوي** |
|                         |           |          | ( - )    |         |        |         | أ. محمد عبدالمحسن القرينيس*   |
|                         |           |          | ( - )    |         |        |         | أ. ياسر محمد آل جار الله*     |
|                         |           |          | ( - )    |         |        |         | أ. خالد سالم الرويس*          |

\*انتهت العضوية في اللجنة اعتباراً من تاريخ 2025/02/13

\*\*بدأت العضوية في اللجنة اعتباراً من تاريخ 2025/03/13

اجتماعات اللجنة الشرعية

تم عقد ثمان اجتماعات للجنة الشرعية خلال عام 2025 كالتالي:

| حضور أعضاء اللجنة الشرعية |          |           |         |          |        |         |          | عضو اللجنة                   |
|---------------------------|----------|-----------|---------|----------|--------|---------|----------|------------------------------|
| 18 ديسمبر                 | 6 نوفمبر | 18 سبتمبر | 4 أغسطس | 29 يونيو | 1 مايو | 25 مارس | 16 يناير |                              |
| ✓                         | ✓        | ✓         | ✓       | ✓        | ✓      | ✓       | ✓        | د. عبدالرحمن عبدالله السعدي  |
| ✓                         | ✓        | ✓         | ✓       | ✓        | ✓      | ✓       | ✓        | د. إبراهيم عبدالله الاحم     |
| ✓                         | ✓        | ✓         | ✓       | ✓        | ✓      | ✓       | ✓        | د. عبدالله عبدالعزيز الحمدان |

أعضاء مجلس الإدارة

| الرقم | الاسم                      | الأسهم في بداية السنة | الأسهم في نهاية السنة | صافي التغيّر | نسبة التغيّر |
|-------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|--------------|
| 1     | أ. عبداللطيف السيف         | *                     | 500,000               | -            | -            |
| 2     | أ. محمد الخليل             | 166                   | 166                   | -            | -            |
| 3     | أ. ياسر محمد آل جار الله*  | 181,695,829           | 181,695,829           | -            | -            |
| 4     | أ. خالد الرويس             | 2,000                 | 2,000                 | -            | -            |
| 5     | د. غازي الراوي             | *                     | 1,000                 | -            | -            |
| 6     | أ. هاني الشريف             | *                     | 27,500                | -            | -            |
| 7     | د. عبدالعزيز الزوم         | *                     | 200                   | -            | -            |
| 8     | أ. محمد القرينيس           | 166                   | 166                   | -            | -            |
| 9     | أ. عبدالله بن صالح بن جمعة | 470,266               | **                    | -            | -            |
| 10    | أ. عبدالعزيز الخميس        | 219,999               | **                    | -            | -            |
| 11    | أ. عبدالرحمن الرواف        | 3,085                 | **                    | -            | -            |
| 12    | أ. عبدالله الزين           | 1,250                 | **                    | -            | -            |
| 13    | أ. محمد بامقا              | 1,694                 | **                    | -            | -            |

\* بدأت عضويته في المجلس اعتباراً من تاريخ 2025/02/14  
\*\* انتهت عضويته في المجلس اعتباراً من تاريخ 2025/02/13

المدراء التنفيذيون

| الرقم | الاسم           | الأسهم في بداية السنة | الأسهم في نهاية السنة | صافي التغيّر | نسبة التغيّر |
|-------|-----------------|-----------------------|-----------------------|--------------|--------------|
| 1     | أ. فيصل العمران | 30,347                | 30,347                | -            | -            |
| 2     | أ. سلمان الفغم  | 20,000                | 20,000                | -            | -            |
| 3     | أ. أحمد المحسن  | 7,145                 | 7,145                 | -            | -            |
| 4     | أ. نايف الحقاد  | 255                   | 255                   | -            | -            |

لم تكن هناك أدوات دين يحتفظ بها أعضاء مجلس الإدارة أو المدراء التنفيذيين خلال عام 2025.

عدد طلبات الشركة لسجل المساهمين وتواريخ تلك الطلبات وأسبابها

قام البنك بطلب خمسة عشر سجلاً في التواريخ المحددة أدناه خلال عام 2025:

| تاريخ الطلب | سبب الطلب       | تاريخ الطلب | سبب الطلب       |
|-------------|-----------------|-------------|-----------------|
| 2025-01-05  | إجراءات الشركات | 2025-06-03  | إجراءات الشركات |
| 2025-02-05  | إجراءات الشركات | 2025-07-03  | إجراءات الشركات |
| 2025-02-12  | الجمعية العامة  | 2025-08-05  | إجراءات الشركات |
| 2025-02-25  | ملف أرباح       | 2025-09-03  | إجراءات الشركات |
| 2025-02-26  | ملف أرباح       | 2025-10-05  | إجراءات الشركات |
| 2025-03-11  | إجراءات الشركات | 2025-11-03  | إجراءات الشركات |
| 2025-04-13  | إجراءات الشركات | 2025-12-02  | إجراءات الشركات |
| 2025-05-05  | الجمعية العامة  |             |                 |

اجتماع الجمعية العامة

قام البنك بعقد اجتماعين للجمعية العامة خلال عام 2025 كالتالي:

| # | نوع الجمعية                                                                                          | تاريخ الاجتماع | الانضاء الحضور                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | جمعية عامة عادية تضمنت انتخاب مجلس الإدارة للدورة التي بدأت من تاريخ 2025/02/14 حتى تاريخ 2028/02/13 | 2025/02/12     | حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة، وهم:<br><br>1. عبدالله بن صالح بن جمعة الدوسري (الرئيس)<br>2. عبدالعزيز عبدالرحمن الخميس (نائب الرئيس)<br>3. عبدالرحمن محمد الرواف<br>4. خالد سالم الرويس<br>5. عبدالله سليمان الزين<br>6. محمد صالح الخليل<br>7. ياسر محمد آل جار الله*<br>8. محمد خميس بامقا<br>9. محمد عبدالمحسن القرينيس<br><br>حضر جميع أعضاء مجلس الإدارة، وهم:<br><br>1. عبداللطيف علي السيف (الرئيس)<br>2. محمد صالح الخليل (نائب الرئيس)<br>3. ياسر محمد آل جار الله*<br>4. محمد سالم موسى<br>5. خالد سالم الرويس<br>6. غازي عبدالرحيم الراوي<br>7. هاني يحي الشريف<br>8. عبدالعزيز عبدالله الزوم<br>9. محمد عبد المحسن القرينيس |
| 2 | جمعية عامة عادية                                                                                     | 2025/04/27     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

تقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه

تظل حوكمة الشركات جانباً مهماً في عالم الأعمال حيث تم تكليف مجلس الإدارة من بين واجبات أخرى بالإشراف على البنك وتنفيذ الأهداف الاستراتيجية للبنك والموافقة على استراتيجية المخاطر واعتماد قواعد حوكمة الشركات ومبادئ السلوك المهني والإشراف على الإدارة العليا. ويهدف مراجعة فاعلية مجلس الإدارة ولجانه، وضوابطه وإجراءات عمله، يقوم مجلس الإدارة سنوياً بإجراء تقييم داخلي لمجلس الإدارة ككل وأعضائه ولجانه وأعضاء لجان المجلس. يتم إجراء التقييم من قبل مستشار خارجي متخصص كل ثلاث سنوات.

التغير في ملكية أسهم البنك (الرئيس وأعضاء مجلس الإدارة والمدراء التنفيذيون)

يتكون مجلس إدارة البنك من أشخاص طبيعيين ممثلين بالمجلس بصفتهم الشخصية. وفيما يلي بيان بإجمالي ما يمتلكه رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والمدراء التنفيذيون وأقاربهم المباشرين من أسهم:

أعضاء مجلس الإدارة للدورة التي بدأت من تاريخ 2022/02/14 حتى تاريخ 2025/02/13

| مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ( بآلاف الريالات السعودية) |                       |                             |             |                                             |         |                   |              |                         |                         |                 |         |               |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-------------|---------------------------------------------|---------|-------------------|--------------|-------------------------|-------------------------|-----------------|---------|---------------|
| مبلغ معين                                            | بدل حضور جلسات المجلس | مجموع بدل حضور جلسات اللجان | مزايا عينية | مكافأة الأعمال الفنية والإدارية والاستشارية | المجموع | المكافآت المتغيرة |              |                         |                         |                 |         | بدل المصروفات |
|                                                      |                       |                             |             |                                             |         | نسبة من الربح     | مكافآت دورية | خطط تحفيزية قصيرة الأجل | خطط تحفيزية طويلة الأجل | الأسهم الممنوحة | المجموع |               |

| أولاً: الأعضاء المستقلين |     |    |    |   |     |   |   |   |   |   |   |     |
|--------------------------|-----|----|----|---|-----|---|---|---|---|---|---|-----|
| ياسر محمد آل جار الله    | 171 | 5  | 15 | - | 191 | - | - | - | - | - | - | 191 |
| خالد الرويس              | 171 | 5  | 10 | - | 186 | - | - | - | - | - | - | 186 |
| محمد القرينيس            | 171 | 5  | 20 | - | 196 | - | - | - | - | - | - | 196 |
| محمد بامقا               | 171 | 5  | 5  | - | 181 | - | - | - | - | - | - | 181 |
| عبدالله الزين            | 171 | 5  | 10 | - | 186 | - | - | - | - | - | - | 186 |
| المجموع                  | 855 | 25 | 60 | - | 940 | - | - | - | - | - | - | 940 |

| ثانياً: الأعضاء غير التنفيذيين |     |    |    |   |     |   |   |   |   |   |   |     |
|--------------------------------|-----|----|----|---|-----|---|---|---|---|---|---|-----|
| عبدالله بن صالح بن جمعة        | 293 | 5  | -  | - | 298 | - | - | - | - | - | - | 298 |
| عبدالعزیز الخميس               | 171 | 5  | 20 | - | 196 | - | - | - | - | - | - | 196 |
| عبدالرحمن الرواف               | 171 | 5  | 20 | - | 196 | - | - | - | - | - | - | 196 |
| محمد الخليل                    | 137 | 5  | 10 | - | 152 | - | - | - | - | - | - | 152 |
| المجموع                        | 772 | 20 | 50 | - | 842 | - | - | - | - | - | - | 842 |

بناءً على ذلك تقوم لجنة الترشيحات والمكافآت برفع التوصيات لمجلس الإدارة ذات العلاقة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة مقابل عضويتهم في المجلس ومشاركتهم في اجتماعات وقرارات المجلس، ويقوم المجلس بدوره دراسة توصيات لجنة الترشيحات والمكافآت تمهيداً لرفعها للجمعية العامة للإعتماد مع الأخذ بعين الاعتبار ألا يتجاوز أي مبلغ يقدم لأعضاء المجلس ماهو ملزم من قبل البنك المركزي السعودي، وهيئة السوق المالية، ووزارة التجارة أينما ينطبق، وبما يتوافق مع “سياسة المكافآت الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية” المعتمدة من قبل الجمعية العامة والمنشورة في الموقع الإلكتروني للبنك وفيما يتعلق بمكافآت الإدارة التنفيذية، فيتم تحديدها بناءً على معايير الأداء ويتم اعتمادها من لجنة الترشيحات والمكافآت.

### مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانه المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية

يهدف البنك إلى ضمان توافق مكافآت وتعويزات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنها والإدارة التنفيذية مع الأنظمة واللوائح الصادرة من الجهات المختصة وبما يتلائم مع أفضل الممارسات أخذاً بعين الاعتبار مصالح المساهمين والأهداف الإستراتيجية طويلة الأجل للبنك.

كانت المكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة خلال السنة المنتهية في 2025/12/31 على النحو التالي:

| مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ( بآلاف الريالات السعودية) |                       |                             |             |                                             |         |                   |              |                         |                         |                 |         |               |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-------------|---------------------------------------------|---------|-------------------|--------------|-------------------------|-------------------------|-----------------|---------|---------------|
| مبلغ معين                                            | بدل حضور جلسات المجلس | مجموع بدل حضور جلسات اللجان | مزايا عينية | مكافأة الأعمال الفنية والإدارية والاستشارية | المجموع | المكافآت المتغيرة |              |                         |                         |                 |         | بدل المصروفات |
|                                                      |                       |                             |             |                                             |         | نسبة من الربح     | مكافآت دورية | خطط تحفيزية قصيرة الأجل | خطط تحفيزية طويلة الأجل | الأسهم الممنوحة | المجموع |               |

| أولاً: الأعضاء المستقلين |       |     |     |   |       |   |   |   |   |   |   |       |
|--------------------------|-------|-----|-----|---|-------|---|---|---|---|---|---|-------|
| ياسر محمد آل جار الله    | 1,229 | 45  | 65  | - | 1,339 | - | - | - | - | - | - | 1,339 |
| خالد الرويس              | 1,250 | 45  | 35  | - | 1,330 | - | - | - | - | - | - | 1,330 |
| غازي الراوي              | 1,229 | 45  | 45  | - | 1,319 | - | - | - | - | - | - | 1,319 |
| هاني الشريف              | 1,250 | 45  | 65  | - | 1,360 | - | - | - | - | - | - | 1,360 |
| عبدالعزیز الزوم          | 1,250 | 45  | 85  | - | 1,380 | - | - | - | - | - | - | 1,380 |
| محمد القرينيس            | 1,250 | 45  | 70  | - | 1,365 | - | - | - | - | - | - | 1,365 |
| المجموع                  | 7,458 | 270 | 365 | - | 8,093 | - | - | - | - | - | - | 8,093 |

| ثانياً: الأعضاء غير التنفيذيين |       |     |     |   |       |   |   |   |   |   |   |       |
|--------------------------------|-------|-----|-----|---|-------|---|---|---|---|---|---|-------|
| عبد اللطيف السيف               | 2,357 | 45  | 55  | - | 2,457 | - | - | - | - | - | - | 2,457 |
| محمد الخليل                    | 1,229 | 45  | 25  | - | 1,299 | - | - | - | - | - | - | 1,299 |
| محمد موسى                      | 1,229 | 45  | 40  | - | 1,314 | - | - | - | - | - | - | 1,314 |
| المجموع                        | 4,815 | 135 | 120 | - | 5,070 | - | - | - | - | - | - | 5,070 |

وتتمثل مكافآت ستة من كبار التنفيذيين الأعلى أجراً، بما في ذلك الرئيس التنفيذي والرئيس المالي، خلال السنة المنتهية في 2025/12/31 على النحو التالي:

| مكافآت كبار التنفيذيين<br>مكافآت ثابتة | بآلف الريالآ السعوءية<br>كبار آلآفآ آلآف |
|----------------------------------------|------------------------------------------|
| روآآب                                  | 19,455                                   |
| بآلآ                                   | 8,394                                    |
| مزآآ عآنآة                             | -                                        |
| آآآآآلآ الفرعآ                         | 27,849                                   |
| مكافآت مآآآرة                          |                                          |
| مبالآ مؤآلة                            | 9,400                                    |
| آطآ آآفآزآة قصآرة آآآل                 | 22,080                                   |
| آطآ آآفآزآة طوآلة آآآل                 | -                                        |
| آآآآآلآ الفرعآ                         | 31,480                                   |
| مكافأة نآآة آآمة                       | -                                        |
| آآآآلآ                                 | 59,329                                   |

آقر المجلس بأنه لا آوءآ آآ آرآآآآ أو آآآآ آآآل بموءبه أآ آآآ مجلس إآارة البنك أو أآ كبار آلآفآلآ عن آآ مكافآت، ولا آوءآ آآ آرآآآ أو آآآآ آآآل بموءبه أآ مسآآمآ البنك عن آآ آقوق فآ آوزآعات الآرآآ.

إقرارات

آقر مجلس الإآارة وفقاً لأفضل المآلومات المآآة له من آآآع النواآآ الآوءرآة بما آلآ:

1. أن سآلآ آآسابآ أآآآ بالشكل الصآآ.
2. أن نظام الرقابة الآآلآة أآ على أسس سآآمة ونفذ بفعالآة.
3. أنه لا آوءآ آآ شك آآآر فآ قآرة البنك على مواصلة نشاطه.

وآآر أآناه آفصآل للأآمال والآقوق مع الأطراف آوآ العلقة آآآ أقرها مجلس الإآارة آلال عام 2025، وكان فآها مصلآة لأآ آآآ مجلس الإآارة أو لكبار آلآفآلآ:

| مكافآت أعضاء اللجان (بآلف الريالآ السعوءية) |                  |                |         |
|---------------------------------------------|------------------|----------------|---------|
| اللجان                                      | المكافآت الثابآة | بآل آآور آلسلآ | المآموع |
| أعضاء لآنة المآرآة                          |                  |                |         |
| آالآ الروآس                                 | -                | 30             | 30      |
| مآآم بآمقا                                  | 241              | 30             | 271     |
| بآر المآزروع                                | 275              | 30             | 305     |
| فاآز بلال                                   | 275              | 30             | 305     |
| مآآم القآمآآ**                              | 241              | 25             | 266     |
| ألمع آل مطآر*                               | 34               | 5              | 39      |
| المآموع                                     | 1,066            | 150            | 1,216   |
| أعضاء اللآنة آلآفآة                         |                  |                |         |
| عآباللطآف السآف**                           | -                | 55             | 55      |
| هانآ الشرآف**                               | -                | 55             | 55      |
| عآبالآزآر الزوم**                           | -                | 55             | 55      |
| مآآم القرآآس                                | -                | 65             | 65      |
| آاسر مآآم آل آار آلآ**                      | -                | 55             | 55      |
| مآآم آلآل*                                  | -                | 10             | 10      |
| عآبالآزآر آآمآس*                            | -                | 10             | 10      |
| عآبالآآمن الرواف*                           | -                | 10             | 10      |
| عآبالآ الزآن*                               | -                | 10             | 10      |
| المآموع                                     | -                | 325            | 325     |
| أعضاء لآنة آلرشآآ والمكافآت                 |                  |                |         |
| مآآم القرآآس                                | -                | 25             | 25      |
| مآآم آلآل**                                 | -                | 15             | 15      |
| مآآم موسى**                                 | -                | 15             | 15      |
| آازآ الرآوآ**                               | -                | 15             | 15      |
| بآآر آآمآمآ***                              | 97               | 10             | 107     |
| آاسر مآآم آل آار آلآ**                      | -                | 10             | 10      |
| عآبالآزآر آآمآس*                            | -                | 10             | 10      |
| عآبالآآمن الرواف*                           | -                | 10             | 10      |
| المآموع                                     | 97               | 110            | 207     |
| أعضاء لآنة إآارة المآآلر                    |                  |                |         |
| عآبالآزآر الزوم**                           | -                | 30             | 30      |
| مآآم موسى**                                 | -                | 25             | 25      |
| آازآ الرآوآ**                               | -                | 30             | 30      |
| مآآم بآمقا                                  | 241              | 30             | 271     |
| المآموع                                     | 241              | 115            | 356     |
| أعضاء لآنة آوكمة الشراكآ                    |                  |                |         |
| هانآ الشرآف**                               | -                | 10             | 10      |
| مآآم آلآل**                                 | -                | 10             | 10      |
| آالآ الروآس                                 | -                | 15             | 15      |
| آاسر مآآم آل آار آلآ                        | -                | 15             | 15      |
| المآموع                                     | -                | 50             | 50      |
| أعضاء اللآنة الشرآة                         |                  |                |         |
| عآب الرآآمن السعآآ                          | 300              | 40             | 340     |
| آبرآآآم اللآم                               | 275              | 40             | 315     |
| عآبالآ آآمآن                                | 275              | 40             | 315     |
| المآموع                                     | 850              | 120            | 970     |

\*آآآآ عآوآآه فآ اللآنة آآآاراً من آارآآ 2025/02/13

\*\*بآآ عآوآآه فآ اللآنة آآآاراً من آارآآ 2025/03/13

\*\*\*بآآ عآوآآه فآ اللآنة آآآاراً من آارآآ 2025/08/24

لم آآم آفع آآ آعوآآآ مآآآرة لآآر أعضاء مجلس الإآارة آآآآن آلال عام 2025.

معلومات تتعلق بأي أعمال منافسة للشركة أو لأي من فروع النشاط الذي تزاوله والتي يزاوله أو كان يزاولها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة

| اسم عضو مجلس الإدارة         | اسم العمل المنافس    | طبيعة العمل المنافس | علاقة العضو مع العمل المنافس      | شروط العمل المنافس |
|------------------------------|----------------------|---------------------|-----------------------------------|--------------------|
| الأستاذ/ عبداللطيف علي السيف | شركة سبعين للاستثمار | إدارة الاستثمارات   | عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي | لا يوجد            |

قواعد السلوك والمعايير الأخلاقية للبنك

تمثل مدونة قواعد السلوك الخاصة بالبنك معياراً ودليلاً لأعلى مبادئ النزاهة الأخلاقية والسلوك في مكان العمل وممارسات التعامل المهني. يلتزم البنك بغرس ثقافة الإحتراف حيث تسود أعلى المعايير الأخلاقية. وتستند هذه المدونة إلى الأنظمة واللوائح والتعليمات والإرشادات التنظيمية، بالإضافة إلى سياسات وإجراءات البنك الداخلية. وتُطبق مدونة قواعد السلوك على جميع الموظفين الجدد قبل مباشرة العمل، كما يخضع جميع الموظفين لإقرار سنوي إلزامي بالالتزام بها. كما يعمل البنك تحت إشراف مجلس الإدارة، الذي يشرف بدوره على تنفيذ وفعالية المعايير الأخلاقية ومدونة قواعد السلوك للبنك. تتمثل أهداف المدونة في حماية البنك وأي طرف آخر له علاقة رسمية مع البنك.

كما قام برنامج تحول الموارد البشرية بتطبيق أفضل السياسات والإجراءات العالمية في مجال الموارد البشرية، بما أسهم في إرساء بيئة عمل شفافة تدعم بناء قوة عاملة متفاعلة ومحفزة بما يضمن تنافسية البنك في القطاع المالي.

مراجعي الحسابات

تم في اجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة في 2025/04/27 تعيين ارنست ويونغ وشركاهم وشركة ديلويت مراجعين للبنك للسنة المالية 2025 والربع الأول من السنة المالية 2026.

الرأي غير المعدل لمراجعي الحسابات على القوائم المالية السنوية

ويشير تقرير مراجعي الحسابات لعام 2025 إلى “ إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تظهر بعدل، من جميع الجوانب الجوهرية، المركز المالي الموحّد للمجموعة كما في 2025/12/31 وأدائها المالي الموحّد وتحفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين”.

ويشير تقرير المراجع أيضاً إلى أنه “ لم يلفت انتباهنا ما يدعونا إلى الاعتقاد بأن البنك لم يلتزم، من جميع النواحي الجوهرية، بأحكام نظام الشركات المعمول بها ونظام مراقبة البنوك في المملكة العربية السعودية والنظام الأساسي للبنك فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 2025/12/31”.

توصيات مجلس الإدارة باستبدال مراجعي الحسابات وأسبابها

لم يوص مجلس الإدارة بتغيير مراجعي الحسابات قبل انتهاء فترة تعيينهما، ولم يحدث تعارض بين توصيات لجنة المراجعة وقرارات مجلس الإدارة.

| الطرف                                                                    | طبيعة العلاقة                                        | محل التعاقد                                                                                          | الشروط               | تاريخ ابتداء التعاقد | تاريخ انتهاء التعاقد | إجمالي قيمة العقد (٣) | الطرف المتعاقد معه                                   | طبيعة العلاقة                                                                                        | محل التعاقد          | الشروط               | تاريخ ابتداء التعاقد | تاريخ انتهاء التعاقد | إجمالي قيمة العقد (٣) |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| عضو مجلس الإدارة الأستاذ محمد بن موسى                                    | شركة الدريس للخدمات البترولية والنقلات               | عضو مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية في شركة الدريس للخدمات البترولية والنقلات                       | لا يوجد شروط تفضيلية | 2026/01/01           | 2028/12/31           | 90.000                | شركة الدريس للخدمات البترولية والنقلات               | عضو مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية في شركة الدريس للخدمات البترولية والنقلات                       | لا يوجد شروط تفضيلية | لا يوجد شروط تفضيلية | 2026/01/01           | 2028/12/31           | 90.000                |
| عضو مجلس الإدارة الأستاذ محمد بن موسى                                    | شركة الدريس للخدمات البترولية والنقلات               | عضو مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية في شركة الدريس للخدمات البترولية والنقلات                       | لا يوجد شروط تفضيلية | 2026/01/01           | 2028/12/31           | 90.000                | شركة الدريس للخدمات البترولية والنقلات               | عضو مجلس إدارة وعضو اللجنة التنفيذية في شركة الدريس للخدمات البترولية والنقلات                       | لا يوجد شروط تفضيلية | لا يوجد شروط تفضيلية | 2026/01/01           | 2028/12/31           | 90.000                |
| الرئيس التنفيذي لحكومة الشركات وأمين سر المجلس الأستاذة منيرة السويدياني | شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني | عضو مجلس إدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني | لا يوجد شروط تفضيلية | 2025/08/01           | 2026/07/31           | 3,532,259.78          | شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني | عضو مجلس إدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني | لا يوجد شروط تفضيلية | لا يوجد شروط تفضيلية | 2025/08/01           | 2026/07/31           | 3,532,259.78          |
| الرئيس التنفيذي لحكومة الشركات وأمين سر المجلس الأستاذة منيرة السويدياني | شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني | عضو مجلس إدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني | لا يوجد شروط تفضيلية | 2025/08/01           | 2026/07/31           | 623,487.46            | شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني | عضو مجلس إدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني | لا يوجد شروط تفضيلية | لا يوجد شروط تفضيلية | 2025/08/01           | 2026/07/31           | 623,487.46            |

الإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه – وبخاصة غير التنفيذيين – علماً بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال البنك وأدائه

قام البنك بتعزيز التواصل الفعال والشفافية مع جميع المساهمين، بحيث يضمن اتساق وشفافية الإفصاحات في جميع الأوقات. وتحقيقاً لهذه الغاية، وضع البنك إجراءات للتأكد من الإبلاغ عن مقترحات وملحظات المساهمين المتعلقة بالبنك وأداءه إلى مجلس الإدارة تتمثل في أن على مجلس الإدارة مسؤولية التأكد من أن التواصل بين البنك والمساهمين يكون على أساس الفهم المشترك للأهداف الاستراتيجية ومصلحة البنك، كما يقوم رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي بإبلاغ بقية أعضاء مجلس الإدارة بآراء المساهمين ومناقشة هذه الآراء معهم.



نسعى لبناء علاقات طويلة المدى مع عملائنا، وخلق بيئة عمل لا مثيل لها لمنسوبينا وتحقيق عوائد أرباح قيمة لمساهميننا، وأن نكون البنك الأكثر موثوقية لعملائنا.

كما دعم البنك مختلف المشاريع الرئيسية والتي تتراوح ما بين دعم المشاريع الثقافية والشبابية من خلال تقديم التوجيه والإرشاد التوعوي حول المنتجات والخدمات المالية وما يحفها من مخاطر، إضافة إلى اهتمامه بدعم مختلف المبادرات الاجتماعية لرفع مستوى الوعي بقضايا الاستدامة والبيئة من خلال أخذها في عين الاعتبار عند ممارسة الأعمال في البنك، محققاً بذلك التنمية المستدامة على صعيد المجتمع وعلى صعيد موظفي البنك.

### الخاتمة

يسر مجلس الإدارة أن يعبر مرة أخرى عن امتنانه لحكومة خادم الحرمين الشريفين، وبخاص بالشكر وزارة المالية والبنك المركزي السعودي وهيئة السوق المالية ووزارة التجارة على دعمهم المتواصل والبناء. ويود المجلس أيضاً أن يتقدم بالشكر والتقدير إلى جميع مساهمي البنك وعلماءه على دعمهم وثقتهم التي تدفعه لإنجاز المزيد. كما يعرب المجلس عن تقديره لجهود مسؤولي وموظفي البنك على إخلاصهم وولائهم لتطوير وتحسين الأداء ولتحقيق أهداف البنك الاستراتيجية.

- رعاية الاتحاد السعودي لرفع الأثقال
- اتفاقية تمويل مشترك مع شركة البحر الأحمر
- أول تمويل مشترك في آسيا بدعم من MUFG
- حملة البنوك السعودية للتوعية بالاحتيال الإلكتروني "خلك حريص"
- رعاية مؤتمر الابتكار في استدامة المياه
- رعاية صندوق شهداء الواجب
- رعاية الاتحاد الرياضي السعودي لقوى الأمن الداخلي
- رعاية معرض المركز الوطني للتخيل والتمور
- رعاية برنامج تحول القطاع الصحي
- رعاية الاتحاد السعودي للسيارات والدراجات النارية
- رعاية المعهد الوطني لأبحاث الصحة
- حملة التبرع بالدم للموظفين
- حملة التوعية بسرطان الثدي للموظفين
- الاحتفال الداخلي بيوم الطفل العالمي للموظفين
- الاحتفال الداخلي بيوم التأسيس السعودي للموظفين
- الاحتفال الداخلي باليوم الوطني السعودي للموظفين
- فعالية الشهر العالمي للتوعية بالأمن السيبراني

عمل البنك بشكل دؤوب وفق إطار رسمي يركز على مبادئ سياسة المسؤولية الاجتماعية من أجل تحقيق أعلى درجات الاستدامة في استراتيجية البنك وذلك للمساهمة في كل ما يعود بالنفع على المجتمع، وللمساهمة في تضمين مستهدفات رؤية المملكة 2030 في استراتيجيته بما يضمن التكامل في الاستدامة على المدى الطويل من خلال دعم الشركات المحلية الكبيرة والمنشآت الصغيرة والمتوسطة، ودعم الكفاءات الوطنية بشكل عام – والعنصر النسائي بشكل خاص – ومن خلال المساهمة كذلك في تنمية القطاع الخاص، وتعزيز ثقافة الابتكار والانضباط، والتشجيع على التحلي بالمرونة والإيجابية في أداء الأعمال.

واستناداً إلى نتائج الاختبارات والتقييمات المستمرة لنظام الرقابة الداخلية التي تمت خلال العام، تعتبر الإدارة أن نظام الرقابة الداخلية الحالي ملائم ومناسب ويتم تنفيذه ومراقبته على نحو فعال، ولتعزيز الرقابة تقوم الإدارة بعمل تقييم مستمر لنظام الرقابة الداخلي للبنك.

### رأي لجنة المراجعة في مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية في البنك

إن الإدارة التنفيذية للبنك مسؤولة عن التأكد من وجود نظام فعال للرقابة الداخلية، والذي يتضمن ضرورة العمل بالسياسات والإجراءات التي وضعتها الإدارة التنفيذية لضمان تحقيق أهدافها الإستراتيجية وحماية موجوداتها. واستناداً إلى التقارير الدورية التي عرضت على لجنة المراجعة خلال العام المالي المنتهي بتاريخ 2025/12/31 من قبل إدارة المراجعة الداخلية، وإدارة الالتزام، والمراجعين الخارجيين، وتقارير الإدارة التنفيذية وإدارة مخاطر العمليات، فإنه لم يتبين للجنة المراجعة وجود أي ثغرات جوهرية في النظام الرقابي للبنك بما قد يؤثر سلباً وبشكل جوهري على سلامة وعدالة القوائم المالية أو سلامة وفعالية كفاءة النظم والضوابط والإجراءات المالية والتشغيلية مع الأخذ بالاعتبار أن أي نظام رقابة داخلية مهما بلغت جودة وسلامة تصميمه وفعاليته تطبيقه، لا يمكن أن يوفر تأكيداً مطلقاً.

### الخدمة الاجتماعية والاستدامة

في عام 2025 ساهم البنك في خدمة المجتمع بالقيام بالعديد من المبادرات والبرعايات مثل:

- حملة هاكاثون مكافحة الاحتيال بمشاركة أكثر من 970 طالباً من مختلف أنحاء المملكة
- حملة التوعية ضد الاحتيال
- شريك استراتيجي في معرض الإرشاد المهني التابع لجامعة الملك سعود 2025
- راعي رسمي لمهرجان خادم الحرمين الشريفين للهجن
- راعي رئيسي لملتقى الأسواق المالية 25
- مشاركة منسوبي البنك في ماراثون الرياض 2025
- مبادرة التبرع لمستفيدي منصة إحسان عن طريق واو الخير
- مبادرة التبرع لمستفيدي فرجة عن طريق واو الخير
- مبادرة توزيع 1,000,000 وجبة إفطار على الصائمين
- شريك رئيسي لحفل تخرج الدفعة 46 من جامعة الملك فيصل
- مساهمة البنك في مشروع مركز التميز للتوحد
- راعي رسمي لفريق السعودية
- راعي رسمي لبرنامج ألف ميل
- شريك استراتيجي لبنك التنمية الاجتماعية (سوق الدار و DeveGo)

### المراجعة السنوية لفاعلية نظام الرقابة الداخلية

إن إدارة البنك هي الجهة المسؤولة عن إنشاء نظام فعال للرقابة الداخلية والمحافظة عليه على مستوى البنك بحيث يتضمن النظام السياسات والإجراءات والعمليات التي ضمنت تحت إشراف مجلس الإدارة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للبنك.

واعتمدت إدارة البنك إطار العمل المتكامل للرقابة الداخلية على النحو الذي أوصى به البنك المركزي السعودي من خلال توجيهاته الخاصة بالضوابط الداخلية الصادرة عام 2013، كما تم التأكيد عليها في مبادئ التدقيق الداخلي الصادرة في ديسمبر 2021. وتماشياً مع إرشادات البنك المركزي السعودي وبازل، اعتمد البنك نموذج خطوط الدفاع الثلاثة.

يتم بذل جهود متكاملة من خلال خط الدفاع الأول للبنك في تعزيز البيئة الرقابية بشكل مستمر، ومراجعة عمليات تكنولوجيا المعلومات والمخاطر والضوابط من خلال عملية "التقييم الذاتي للمخاطر والضوابط" لتحديد ومعالجة أي أوجه قصور فيها، كما تم تكليف كل وظيفة تحت إشراف الإدارة العليا بمسؤولية الإشراف على تصحيح أوجه القصور الرقابية التي حددها المراجعون الداخليون والخارجيون، ووحدات الرقابة المختلفة في البنك. يقوم خط الدفاع الثاني المتمثل بإدارة الالتزام ومكافحة غسل الأموال ومكافحة الاحتيال والمخاطر (التشغيلية والائتمانية والسوق والأمن السيبراني) بالمراقبة والإشراف المستمر على المخاطر ذات الصلة لإدارتها بشكل مناسب.

إضافة إلى ذلك، يتم التحقق من قبل إدارة المراجعة الداخلية (خط الدفاع الثالث) بشكل دوري من سلامة البيئة الرقابية وتقديم تقرير معقول ومستقل لمجلس الإدارة بشأن إدارة المخاطر من أجل تحقيق الأهداف الاستراتيجية للبنك. وبالرغم من ذلك، إلا أن أنظمة الرقابة الداخلية مهما بلغت احترافية تصميمها لن تقوم بمنع أو كشف أوجه القصور في الرقابة، كما أن التقييمات الحالية لمدى فاعلية الأنظمة مستقبلاً تخضع لقيود قد تصبح معها ضوابط الرقابة غير ملائمة نتيجة للتغيرات في متطلبات الالتزام بالسياسات والإجراءات.

يشمل نطاق التحقق من جودة الرقابة الداخلية تقييم مدى كفاية وفعالية السياسات والإجراءات وأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة في البنك. يتم رفع جميع تقارير المراجعة الداخلية مع النتائج المهمة والمتعلقة بالرقابة الداخلية إلى لجنة المراجعة بشكل ربع سنوي وتراقب لجنة المراجعة مدة كفاية وفعالية نظام الرقابة الداخلية لضمان التخفيف من المخاطر المحتملة.

التاريخ : 2026/01/15

## تقرير اللجنة الشرعية السنوي لعام 2025

المكرمون: أعضاء مجلس إدارة البنك السعودي للاستثمار

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

امتثالاً لمتطلبات إطار الحوكمة الشرعية الصادر عن البنك المركزي السعودي، وبناء على ما تنص عليه لائحة اللجنة الشرعية وسياسات الحوكمة والالتزام الشرعي، المعتمدة من اللجنة الشرعية و من مجلس إدارة البنك السعودي للاستثمار، إن مهمة الالتزام الشرعي للعقود والمعاملات المعتمدة من اللجنة الشرعية والتي نفذها البنك السعودي للاستثمار خلال السنة المالية المنتهية في تاريخ 2025/12/31 نتج عن حصيلتها هذا التقرير بغرض التقييم والتأكد من مدى التزام البنك بأحكام الشريعة الإسلامية كما تم اعتمادها من قبل اللجنة الشرعية.

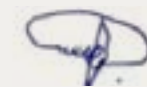
تقع مسؤولية الالتزام بتنفيذ العقود والمعاملات طبقاً لأحكام الشريعة الإسلامية على إدارة البنك، أما مسؤولية اللجنة الشرعية فتتخص في إبداء رأي مستقل عن مدى التزام البنك بذلك بناء على تقرير التدقيق الشرعي المقدم من إدارة الشريعة، لقد تمثلت عملية التقييم بالتأكد من مستوى الالتزام الشرعي على أساس مراجعة شرعية كافية للمعاملات المنفذة خلال الفترة من 2025/01/01 إلى 2025/12/31.

بناء على ما سبق ومع الأخذ بالاعتبار النتائج الواردة في تقرير التدقيق الشرعي التي تكفي لإعطاء تأكيد معقول بأن الأعمال المتوافقة مع الشريعة في البنك لا تخالف توجيهات وقرارات اللجنة الشرعية، وبعد الحصول على المعلومات والاستفسارات التي رأينا من الضروري توجيهها، تبين لنا أن تلك الأعمال والأنشطة المنفذة خلال الفترة المشار إليها في الجملة متوافقة مع الأحكام والضوابط الشرعية، ونعتقد أن أعمال وتقرير التدقيق الشرعي الذي اطلعنا عليه توفر أساساً كافياً لبدء رأينا التالي:

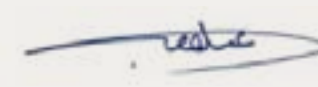
- العقود والمعاملات - المعتمدة من اللجنة الشرعية - المشمولة بما تم تنفيذه من مهام التدقيق الشرعي خلال السنة المالية تمت وفقاً لما صدر عن اللجنة الشرعية من قرارات وتوجيهات.
- جميع رسوم التأخر عن السداد الناتجة عن التسهيلات وعمليات البطاقات الائتمانية المتوافقة مع الشريعة قد تم التعامل معها وفقاً لقرارات اللجنة الشرعية في هذا الشأن.
- جميع أموال المضاربة الخاصة بأصحاب حسابات الاستثمار القائمة على مشاركة الربح والخسارة وأموال حملة الصكوك قد تم توجيهها إلى أصول البنك المتوافقة مع الشريعة.

وبالله التوفيق

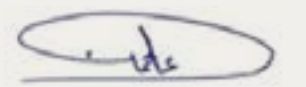
### اللجنة الشرعية



د. إبراهيم بن عبد الله اللحام  
عضو اللجنة الشرعية



د. عبد الرحمن بن عبد الله السعدي  
رئيس اللجنة الشرعية



د. عبد الله بن عبد العزيز الحمدان  
عضو اللجنة الشرعية

# 06

|     |                                        |
|-----|----------------------------------------|
| 158 | تقرير المراجعين المستقلين              |
| 165 | قائمة المركز المالي الموحدة            |
| 166 | قائمة الدخل الموحدة                    |
| 167 | قائمة الدخل الشامل الموحدة             |
| 168 | قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة |
| 169 | قائمة التدفقات النقدية الموحدة         |
| 170 | إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة    |

## القوائم المالية

Deloitte

ديلويت آند توش وشركاهم  
محاسبون ومراجعون قانونيون  
(شركة مهنية مساهمة مبسطة)  
رأس المال المدفوع: ٥,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي  
بوليفارد الماترو - حي العقيق  
مركز الملك عبدالله المالي  
ص.ب. ٢١٣ - الرياض ١١٤١١  
المملكة العربية السعودية  
سجل تجاري: ١٠١٠٦٠٠٣٠  
هاتف: ٩٦٦ ١١ ٥٠٨٩٠٠١  
www.deloitte.com

EY

شركة إرنست ويونغ للخدمات المهنية (شركة مهنية ذات مسؤولية محدودة)  
رأس المال المدفوع: ٥,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي  
المركز الرئيسي  
الرياض: ١٣٥١٩  
الرياض: ١١٤١١  
الرياض: ١١٤١١  
رقم السجل التجاري: ١٠١٠٣٨٣٨٢١  
هاتف: ٩٦٦ ١١ ٢١٥ ٩٨٩٨  
٩٦٦ ١١ ٢٧٣ ٤٧٤٠  
فاكس: ٩٦٦ ١١ ٢٧٣ ٤٧٣٠  
ey.ksa@sa.ey.com  
ey.com

تقرير المراجعين المستقلين إلى مساهمي البنك السعودي للاستثمار  
(شركة مساهمة سعودية) (تتمة)

| أمر المراجعة الرئيسية                        | كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>خسائر الائتمان المتوقعة للقروض والسلف</b> | قمنا بالحصول على إجراءات الإدارة وفهم المستندات حول تقييم مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة مقابل القروض والسلف وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي (٩)، ومخصص المجموعة بشأن سياسة الخسائر الائتمانية المتوقعة ومنهجية عمل نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة بما في ذلك أي تغييرات رئيسية تمت خلال السنة وحددنا الضوابط الرئيسية في تلك العملية. |
|                                              | قمنا بتقييم الضوابط الرئيسية لتحديد إذا ما تم تصميمها وتطبيقها بالشكل الملائم، كما تم اختبار كفاءتها التشغيلية.                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                              | قمنا بتقييم مخصص المجموعة لسياسة الخسائر الائتمانية المتوقعة ومنهجية الخسائر الائتمانية المتوقعة وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي (٩).                                                                                                                                                                                              |
|                                              | قمنا بتقييم إجراءات عمل نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة، والمتضمنة الحوكمة حول النموذج، والتحقق من صحتها خلال السنة، بما في ذلك الموافقة على الافتراضات الرئيسية والتعديلات اللاحقة على النموذج؛                                                                                                                                              |
|                                              | ■ فيما يتعلق بعينة من العملاء، قمنا بتقييم:                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                              | ● تصنيف القروض والسلف ضمن المراحل ١ و ٢ و ٣، وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي (٩)، وتحديد الملانم للزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان وتحديد تعرضات الانخفاض في قيمة الائتمان؛                                                                                                                                                       |
|                                              | ● التصنيفات الداخلية المحددة من قبل الإدارة بناءً على نموذج التصنيف الداخلي الخاص بالمجموعة، كما قمنا أيضاً بتقييم فيما إذا كانت هذه التصنيفات متوافقة مع التصنيفات المستخدمة كمداخلات في نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة؛                                                                                                                    |
|                                              | ● الدقة الحسابية لاحتساب الإدارة للخسائر الائتمانية المتوقعة، و                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                              | ● تقييم الإدارة للتدفقات النقدية القابلة للاسترداد، بما في ذلك تأثير الضمانات ومصادر السداد الأخرى، إن وجدت.                                                                                                                                                                                                                                    |

تقرير المراجعين المستقلين إلى مساهمي البنك السعودي للاستثمار  
(شركة مساهمة سعودية)

الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة للبنك السعودي للاستثمار ("البنك") والشركات التابعة له (يشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ وقائمة الدخل الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الممتلئة في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة بالقوائم المالية الموحدة، بما في ذلك ملخص بالمعلومات عن السياسات المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تظهر بعنل، من جميع الجوانب الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

أساس الرأي

تمت مراجعتنا وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. إن مسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم مسؤوليات المراجعين حول مراجعة القوائم المالية الموحدة في تقريرنا. إننا مستقلون عن المجموعة وفقاً للميثاق الدولي لسلوك وأداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) المعتمد في المملكة العربية السعودية ("الميثاق") المعمول به عند مراجعة القوائم المالية للمنشآت ذات الاهتمام العام، كما أننا نلتزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذا الميثاق. باعتبارنا أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

الأمر الرئيسية للمراجعة

إن الأمور الرئيسية للمراجعة هي تلك الأمور التي كانت، بحسب حكمنا المهني، لها الأهمية البالغة عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ونحن لا نقدم رأياً منفصلاً عن تلك الأمور.



تقرير المراجعين المستقلين إلى مساهمي البنك السعودي للاستثمار  
(شركة مساهمة سعودية) (تتمة)

| أمر المراجعة الرئيسية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الألوات المالية المشتقة ومحاسبة التحويط                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، بلغت القيمة العادلة الموجبة والسالبة للمشتقات المحتفظ بها من قبل المجموعة مبلغ ٦٢٢ مليون ريال سعودي و٤٨ مليون ريال سعودي على التوالي (٢٠٢٤: ٥٢٦ مليون ريال سعودي و٥٩ مليون ريال سعودي، على التوالي). ويتم تقييم هذه المشتقات بالقيمة العادلة، ويتم عرض أي تعديلات في القيمة العادلة في الربح أو الخسارة.                                                                                              |
| أبرمت المجموعة معاملات مشتقات مختلفة، بما في ذلك عقود الصرف الأجنبي الآجلة وأدوات معدلات العمولة الخاصة وعقود خيارات المشتقات لمقايضة معدلات العمولة الخاصة هي مشتقات خارج الأسواق النظامية وغير متداولة في أسواق نشطة وبالتالي فإن تقييم هذه العقود يعتبر غير موضوعي لأنه يأخذ بعين الاعتبار عدد من الافتراضات التي تتضمن ممارسة الإدارة للأحكام ومعايرة النموذج، بما في ذلك التعديلات على مخاطر الائتمان الخاصة بالطرف الآخر. | قمنا باختبار دقة التسجيل الأولي للمشتقات في السجلات المحاسبية من خلال مقارنة الشروط والأحكام مع الاتفاقيات ذات الصلة وتأكيدات العمليات؛<br>قمنا بتقييم المنخلات الرئيسية المستخدمة في نماذج تقييم المشتقات؛<br>كما استعنا بخبرائنا الداخليين لإعادة إجراء عمليات التقييم للمشتقات ومقارنة النتائج بالتقييم الذي أعدته الإدارة؛<br>قمنا بالنظر في اختبارات فعالية التحوط التي أجرتها المجموعة وتقييم محاسبة التحوط ذات الصلة. |
| إن غالبية هذه المشتقات مكتناه لأغراض المتاجرة. ومع ذلك، تستخدم المجموعة بعض المشتقات لأغراض محاسبة التحوط في القوائم المالية الموحدة للتحوط مقابل مخاطر القيمة العادلة.                                                                                                                                                                                                                                                         | كما قمنا بتقييم مدى كفاية الإفصاحات في القوائم المالية الموحدة المتعلقة بهذا الموضوع وفقاً لمتطلبات المعايير الدولية للتقرير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية                                                                                                                                                                                                                                                    |
| إن التقييم غير العلان للمشتقات يمكن أن يكون له أثر جوهري على القوائم المالية الموحدة، وتأثير على محاسبة التحوط في حال عدم فعالية التحوط.                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| لقد اعتبرنا هذا أمر مراجعة رئيسي نظراً لوجود صعوبات وعدم موضوعية في تحديد التقييم، وحيثما كان ملائماً، وفعالية التحوط.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| نُرجى الرجوع إلى الإيضاح ٣ (و) من القوائم المالية الموحدة للاطلاع على السياسة المحاسبية المتعلقة بتقييم المشتقات والإيضاح (١١) الذي يوضح مراكز المشتقات ومنهجية التقييم المستخدمة من قبل المجموعة.                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |



تقرير المراجعين المستقلين إلى مساهمي البنك السعودي للاستثمار  
(شركة مساهمة سعودية) (تتمة)

| أمر المراجعة الرئيسية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| خسائر الائتمان المتوقعة للقروض والسلف (تتمة)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ٢. الافتراضات المستخدمة في نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة لتحديد احتمالية التعثر والخسارة عند التعثر والتعرض للخسارة عند التعثر تتضمن، على سبيل المثال لا الحصر، تقييم الوضع المالي للمقرضين والتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ووضع ودمج الافتراضات المستقبلية وعوامل الاقتصاد الكلي وما يرتبط بها من سيناريوهات وتوقعات الترجيحات المحتملة.    |
| ٣. الحاجة إلى تطبيق نموذج مخصص إضافية لاحقة باستخدام الحكم الائتماني من خبير لتعكس جميع عوامل المخاطر ذات الصلة والتي لم يتم رصدها في نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | قمنا بتقييم الافتراضات الرئيسية التي تستخدمها المجموعة في نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة، بما في ذلك الافتراضات المستقبلية، مع الأخذ بالاعتبار عدم التأكد والتقلبات في السيناريوهات الاقتصادية.                                                                                                                                                     |
| لقد اعتبرنا هذا أمر مراجعة رئيسي نظراً لأن تطبيق هذه الأحكام والتقدير يؤدي إلى استمرار عدم التأكد من التقديرات بشكل أكبر وما يرتبط بها من مخاطر المراجعة حول تحديد مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | قمنا باختبار مدى اكتمال ودقة البيانات التي تدعم احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.                                                                                                                                                                                                                                              |
| نُرجى الرجوع إلى الإيضاح ٣ (ج) (١) وهو ملخص السياسات المحاسبية الهامة بشأن انخفاض قيمة الموجودات المالية والإيضاح ٢ (د) (١) الذي يتضمن الإفصاح عن الأحكام والتقدير والافتراضات المحاسبية الهامة المتعلقة بخسائر الانخفاض في قيمة الموجودات المالية، والآلية المتبعة من قبل المجموعة في تقدير الانخفاض في القيمة، والإيضاح ٧ والإيضاح ٣٠ اللذين يتضمنان الإفصاح عن الانخفاض في قيمة القروض والسلف وتفاصيل عن تحليل جودة الائتمان والافتراضات والعوامل الرئيسية التي تم أخذها بالاعتبار عند تحديد الخسائر الائتمانية المتوقعة. | قمنا بقراءة محاضر اجتماعات لجنة الخسائر الائتمانية المتوقعة، حيث جرت مناقشة واعتماد المنخلات والافتراضات ومدى كفاية الخسائر الائتمانية المتوقعة.                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | قمنا بإشراك المتخصصين لدينا، عند الاقتضاء، من أجل مساعدتنا في اختبار حسابات النماذج وتقييم المنخلات المترابطة وتقدير مدى معقولية الافتراضات المستخدمة في نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة خاصة فيما يتعلق بمتغيرات الاقتصاد الكلي وسيناريوهات الاقتصاد الكلي المتوقعة والاحتمالات المرجحة والافتراضات المستخدمة في المخصصات الإضافية لما بعد النموذج. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | قمنا بتقييم مدى كفاية الإفصاحات ذات الصلة الواردة في القوائم المالية الموحدة وفقاً لمتطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية.                                                                                                                                                                                      |

Deloitte.



لبنك المستقبل  
بنك

## تقرير المراجعين المستقلين إلى مساهمي البنك السعودي للاستثمار (شركة مساهمة سعودية) (تتمة)

### مسؤوليات المراجعين حول مراجعة القوائم المالية الموحدة (تتمة)

- تقديم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
  - استنتاج مدى ملائمة تطبيق الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً حول قدرة المجموعة على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا ما تبين لنا وجود عدم تأكد جوهري، يتعين علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، عندها يتم تعديل رأينا. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير المراجعين الخاص بنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة عن الاستمرار في أعماله كمنشأة مستمرة.
  - تقديم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث التي تمثلها بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.
  - تخطيط وتنفيذ مراجعة المجموعة للحصول على ما يكفي من أدلة مراجعة ملائمة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة كأساس لتكوين رأي حول القوائم المالية الموحدة للمجموعة. ونحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف وفحص أعمال المراجعة التي تم تنفيذها لأغراض مراجعة حسابات المجموعة. ونظّل المسؤولين الوحيدين عن رأينا في المراجعة.
- نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة - من بين أمور أخرى - بالنطاق والتوقيت المخطلط للمراجعة والنتائج الهامة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال مراجعتنا.
- كما أننا نقوم بتزويد المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، ونبغهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى، التي قد يعتقد تأثيرها بشكل معقول على استقلالنا، وعند الاقتضاء، نبغهم بالتصرفات المتخذة للقضاء على التهديدات أو التدابير الوقائية المعلقة.
- ومن بين الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها الأهمية البالغة عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية، وبناءً على ذلك تعد هي الأمور الرئيسة للمراجعة. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما - في ظروف نادرة للغاية - نرى أن الأمر لا ينبغي الإبلاغ عنه في تقريرنا بسبب أن التبعات السلبية للإبلاغ عنها تفوق - بشكل معقول المصلحة العامة من ذلك الإبلاغ.

### التقرير حول المتطلبات النظامية والتنظيمية الأخرى

بناءً على المعلومات التي حصلنا عليها، لم يلفت انتباهنا ما يدعونا إلى الاعتقاد بأن البنك لم يلتزم، من جميع النواحي الجوهرية، بأحكام نظام الشركات المعمول بها ونظام مراقبة البنوك في المملكة العربية السعودية والنظام الأساسي للبنك فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

### إرنست ويونغ للخدمات المهنية

ديلويت أند توش وشركاهم  
محاسبون ومراجعون قانونيون



طارق بن محمد العتيبي  
محاسب قانوني  
رقم الترخيص (١٤٦)

٢٠ شعبان ١٤٤٧ هـ  
(٨ فبراير ٢٠٢٦ م)

٦



وليد غزالي توفيق  
محاسب قانوني  
رقم الترخيص (١٣٧)

Deloitte.



لبنك المستقبل  
بنك

## تقرير المراجعين المستقلين إلى مساهمي البنك السعودي للاستثمار (شركة مساهمة سعودية) (تتمة)

### المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة ٢٠٢٥

تشتمل المعلومات الأخرى على المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة ٢٠٢٥، فيما عدا القوائم المالية الموحدة وتقرير مراجعين الحسابات الخاص بنا. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى الواردة في تقريرها السنوي. ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي للمجموعة لسنة ٢٠٢٥ متوفر لنا بعد تاريخ تقرير مراجعين الحسابات لدينا.

لا يغطي رأينا حول القوائم المالية الموحدة تلك المعلومات الأخرى، ولن يؤدي أي شكل من أشكال الاستنتاج التأكيدي حولها.

ويخصوص مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تكون متاحة، وعند القيام بذلك، يتم الأخذ بالحسبان فيما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهري.

وعندما نقرأ التقرير السنوي للمجموعة لسنة ٢٠٢٥، إذا تبين لنا وجود تحريف جوهري، نكون مطالبين بالإبلاغ عن الأمر للمكلفين بالحوكمة.

### مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة حول القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بشكل عادل وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين وأحكام نظام الشركات المعمول بها ونظام مراقبة البنوك في المملكة العربية السعودية والنظام الأساسي للبنك، وعن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريف جوهري، ناتج عن غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة مسؤولة عن تقديم مقدرّة المجموعة على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية والإفصاح، حسبما هو ملائم، عن الأمور ذات العلاقة بمبدأ الاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية في المحاسبة ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو ليس هناك خيار ملائم بخلاف ذلك.

إن المكلفين بالحوكمة، أي مجلس الإدارة، مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقرير المالي في المجموعة.

### مسؤوليات المراجعين حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من تحريف جوهري ناتج عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجعين الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن تحريف جوهري موجود. يمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعد جوهريّة، بمفردها أو في مجموعها، إذا كان بشكل معقول يمكن توقع أنها ستؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. كما نقوم بـ:

- تحديد وتقويم مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية الموحدة سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية وملائمة لتوفير أساس لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز لإجراءات الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة ملائمة وفقاً للظروف، وليس بغرض إبداء رأي حول قاعلية الرقابة الداخلية للمجموعة.

البنك السعودي للاستثمار

## قائمة الدخل الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024

| إيضاحات | 2025<br>بالتلف | 2024<br>بالتلف |
|---------|----------------|----------------|
| 20      | 9,691,999      | 8,864,079      |
| 20      | (6,164,231)    | (5,327,387)    |
|         | 3,527,768      | 3,536,692      |
| 21      | 709,724        | 757,594        |
| 21      | (335,497)      | (414,740)      |
|         | 374,227        | 342,854        |
|         | 257,465        | 207,580        |
|         | 87,459         | 89,646         |
| 22      | 11,123         | 1,215          |
|         | 536,140        | 61             |
|         | 4,794,182      | 4,178,048      |
| أ23     | 835,542        | 822,360        |
|         | 61,049         | 61,119         |
| 9       | 184,790        | 176,827        |
| ب38     | 642,106        | 674,195        |
|         | 1,723,487      | 1,734,501      |
| أ38     | 354,858        | 289,954        |
|         | 2,078,345      | 2,024,455      |
|         | 2,715,837      | 2,153,593      |
| ب8      | 124,683        | 116,279        |
|         | 2,840,520      | 2,269,872      |
| 25      | 409,035        | 313,242        |
|         | 2,431,485      | 1,956,630      |
| أ24     | 1.68           | 1.43           |

تُعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 44 جزءًا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

البنك السعودي للاستثمار

## قائمة المركز المالي الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024

| إيضاحات | 2025<br>بالتلف | 2024<br>معدلة<br>بالتلف |
|---------|----------------|-------------------------|
|         |                |                         |
| أ4      | 6,130,601      | 9,918,878               |
| أ31،5   | 1,620,994      | 1,314,000               |
| أ6      | 47,196,978     | 40,834,059              |
| أ11،ج،  | 622,360        | 526,498                 |
| أ31،7   | 112,069,952    | 99,466,490              |
| ب8      | 1,083,124      | 1,022,418               |
| ج30     | 593,010        | 858,830                 |
| ب9،أ    | 1,235,121      | 1,245,910               |
| ج9      | 818,858        | 630,573                 |
| أ10     | 1,349,278      | 1,251,775               |
|         | 172,720,276    | 157,069,431             |
|         |                |                         |
|         |                |                         |
| أ31،12  | 35,559,086     | 39,900,998              |
| أ31،13  | 109,619,007    | 94,013,131              |
| 14      | 2,789,722      | -                       |
| أ11،ج،  | 47,714         | 58,757                  |
| أ15     | 2,271,275      | 1,965,188               |
|         | 150,286,804    | 135,938,074             |
|         |                |                         |
| أ16     | 12,500,000     | 12,500,000              |
| 17      | 2,414,500      | 1,806,500               |
| ب16     | (361,424)      | (565,009)               |
| 37      | (34,979)       | (34,979)                |
|         | 2,602,875      | 2,112,345               |
|         | 17,120,972     | 15,818,857              |
| 36      | 5,312,500      | 5,312,500               |
|         | 22,433,472     | 21,131,357              |
|         | 172,720,276    | 157,069,431             |

تُعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 44 جزءًا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة



أحمد بن عبدالرحمن المحسن  
رئيس المجموعة المالية



فيصل بن عبدالله العمران  
الرئيس التنفيذي



عبد اللطيف بن علي السيف  
رئيس مجلس الإدارة



أحمد بن عبدالرحمن المحسن  
رئيس المجموعة المالية



فيصل بن عبدالله العمران  
الرئيس التنفيذي



عبد اللطيف بن علي السيف  
رئيس مجلس الإدارة

البنك السعودي للاستثمار  
 قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة  
 كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024

| 2025 ₪ بالتألف |                     |                      |                       |            |              |                |               |                        |                                                                                                |
|----------------|---------------------|----------------------|-----------------------|------------|--------------|----------------|---------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| صكوك           | إجمالي حقوق الملكية | صكوك الشريعة الوطنية | إجمالي حقوق المساهمين | أسهم خريفة | أرباح فيفاعة | إحتياطيات أخرى | إحتياطي تطملي | رأس المال              | إيضادات                                                                                        |
| 21,131,357     | 5,312,500           | 15,818,857           | (34,979)              | -          | 2,112,345    | (565,009)      | 1,806,500     | 12,500,000             | الأرصدة في بداية السنة                                                                         |
| 2,431,485      | -                   | 2,431,485            | -                     | -          | 2,431,485    | -              | -             | -                      | صافي الدخل                                                                                     |
| 203,221        | -                   | 203,221              | -                     | -          | -            | 203,221        | -             | -                      | إجمالي بنود الدخل الشامل                                                                       |
| 2,634,706      | -                   | 2,634,706            | -                     | -          | 2,431,485    | 203,221        | -             | -                      | إجمالي الدخل الشامل                                                                            |
| (334,731)      | -                   | (334,731)            | -                     | -          | (334,731)    | -              | -             | -                      | تكلفة صكوك الشريعة الوطنية                                                                     |
| -              | -                   | -                    | -                     | -          | (364)        | 364            | -             | -                      | مكاسب المحفظة من استبعاد سندات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر |
| (997,860)      | -                   | (997,860)            | -                     | -          | (997,860)    | -              | -             | -                      | توزيعات الأرباح المحفوعة                                                                       |
| -              | -                   | -                    | -                     | -          | (608,000)    | -              | 608,000       | -                      | التحويل إلى الاحتياطي النظامي                                                                  |
| 22,433,472     | 5,312,500           | 17,120,972           | (34,979)              | 2,602,875  | (361,424)    | 2,414,500      | 12,500,000    | الأرصدة في نهاية السنة |                                                                                                |

| 2024 ₪ بالتألف |                     |                      |                       |            |              |                |               |                        |                                                                                                  |
|----------------|---------------------|----------------------|-----------------------|------------|--------------|----------------|---------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| صكوك           | إجمالي حقوق الملكية | صكوك الشريعة الوطنية | إجمالي حقوق المساهمين | اسهم خريفة | أرباح فيفاعة | إحتياطيات أخرى | إحتياطي تطملي | رأس المال              | إيضادات                                                                                          |
| 17,596,778     | 2,715,000           | 14,881,778           | -                     | -          | 1,711,461    | (646,683)      | 3,817,000     | 10,000,000             | الأرصدة في بداية السنة - معدلة                                                                   |
| 1,956,630      | -                   | 1,956,630            | -                     | -          | 1,956,630    | -              | -             | -                      | صافي الدخل                                                                                       |
| 84,517         | -                   | 84,517               | -                     | -          | -            | 84,517         | -             | -                      | إجمالي بنود الدخل الشامل                                                                         |
| 2,041,147      | -                   | 2,041,147            | -                     | -          | 1,956,630    | 84,517         | -             | -                      | إجمالي الدخل الشامل                                                                              |
| (169,558)      | -                   | (169,558)            | -                     | -          | (169,558)    | -              | -             | -                      | تكلفة صكوك الشريعة الوطنية                                                                       |
| -              | -                   | -                    | -                     | -          | 2,843        | (2,843)        | -             | -                      | المكاسب المحفظة من استبعاد سندات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر |
| -              | -                   | -                    | -                     | -          | -            | -              | -             | -                      | زيادة رأس المال من خلال إصدار أسهم منحة                                                          |
| (899,531)      | -                   | (899,531)            | -                     | -          | (899,531)    | -              | -             | -                      | توزيعات الأرباح المحفوعة                                                                         |
| (34,979)       | -                   | (34,979)             | -                     | -          | -            | -              | -             | -                      | أسهم خريفة مشتركة                                                                                |
| (215,000)      | (215,000)           | -                    | -                     | -          | -            | -              | -             | -                      | استرداد صكوك الشريعة الوطنية                                                                     |
| 2,812,500      | 2,812,500           | -                    | -                     | -          | -            | -              | -             | -                      | صكوك الشريعة الوطنية الإضافية المصدرة                                                            |
| -              | -                   | -                    | -                     | -          | (489,500)    | -              | 489,500       | -                      | التحويل إلى الاحتياطي النظامي                                                                    |
| 21,131,357     | 5,312,500           | 15,818,857           | (34,979)              | 2,112,345  | (565,009)    | 1,806,500      | 12,500,000    | الأرصدة في نهاية السنة |                                                                                                  |

| إيضادات                                                                                                                                            | 2025 ₪ بالتألف | 2024 معدلة ₪ بالتألف |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|
| صافي الدخل                                                                                                                                         | 2,431,485      | 1,956,630            |
| بنود الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى                                                                                                              |                |                      |
| البنود التي لا يمكن إعادة تصنيفها في قائمة الدخل الموحدة في فترات لاحقة:                                                                           |                |                      |
| صافي التغير في القيمة العادلة لاستثمارات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى                                     | (219,804)      | 273,179              |
| صافي المبلغ المحول إلى الأرباح المبفأة عند التخلص من استثمارات الأسهم المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الآخر                  | (364)          | 2,843                |
| صافي التغير في القيمة الحالية للتزامات المنافع المحددة بسبب التغير في الفرضيات الإكتوارية                                                          | (831)          | (21,302)             |
| البنود التي من الممكن إعادة تصنيفها في قائمة الدخل الموحدة في فترات لاحقة:                                                                         |                |                      |
| صافي التغير في القيمة العادلة لأدوات الدين المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى                                            | 435,869        | (162,520)            |
| صافي التغير في مخصص انخفاض قيمة خسائر الائتمان المتوقعة                                                                                            | (574)          | (966)                |
| الحصة في بنود الدخل الشاملة الأخرى للشركات الزميلة                                                                                                 | 48             | (5,502)              |
| مكاسب القيمة العادلة المحولة إلى قائمة الدخل الموحدة الناتجة من استبعاد سندات الدين المدرجة بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى، صافي | (11,123)       | (1,215)              |
| إجمالي بنود الدخل الشامل الأخرى                                                                                                                    | 203,221        | 84,517               |
| إجمالي الدخل الشامل العائد إلى المساهمين                                                                                                           | 2,634,706      | 2,041,147            |

تُعتبر الإيضادات المرفقة من 1 إلى 44 جزءًا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

أحمد بن عبدالرحمن المحسن  
 رئيس المجموعة المالية

فيصل بن عبدالله العمران  
 الرئيس التنفيذي

عبداللطيف بن علي السيف  
 رئيس مجلس الإدارة

أحمد بن عبدالرحمن المحسن  
 رئيس المجموعة المالية

فيصل بن عبدالله العمران  
 الرئيس التنفيذي

عبداللطيف بن علي السيف  
 رئيس مجلس الإدارة

البنك السعودي للاستثمار

# قائمة التدفقات النقدية الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024

| الأنشطة التشغيلية                                                                              | إيضاحات | 2025<br>بالتلف | 2024<br>بالتلف |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|----------------|
| الدخل قبل مخصصات الزكاة                                                                        |         | 2,840,520      | 2,269,872      |
| التعديلات لتسوية صافي الدخل إلى صافي النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية                      |         | (87,845)       | (67,506)       |
| صافي تراكم الخصومات وصافي إطفاء العلووات على الاستثمارات                                       |         | (79,098)       | (86,527)       |
| صافي التغير في رسوم القروض المؤجلة                                                             |         | -              | (61)           |
| مكاسب من استبعاد ممتلكات ومعدات                                                                |         | (11,123)       | (1,215)        |
| مكاسب من استبعاد سندات الدين والمدرجة بقيمتها العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى، صافي   | 22      | (87,459)       | (89,646)       |
| المكاسب غير المحققة على الأدوات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر، صافي | 9       | 184,790        | 176,827        |
| استهلاك وإطفاء                                                                                 |         | 10,120         | 10,378         |
| عمولات مدفوعة لالتزامات اليجار                                                                 | 9ب      | 45,213         | 37,878         |
| مخصصات التزامات مكافأة نهاية الخدمة                                                            | 35أ     | (14,504)       | (86,708)       |
| صافي أثر الودائع التي لا يترتب عليها فائدة باستحقاق من البنك المركزي السعودي                   |         | 354,858        | 289,954        |
| مخصصات خسائر التتامن والخسائر الأخرى                                                           | 38أ     | (124,683)      | (116,279)      |
| الحصة في دخل الشركات الزميلة                                                                   | 8ب      | 3,030,789      | 2,336,967      |
| صافي (الزيادة) / النقص في الموجودات التشغيلية:                                                 |         | (230,106)      | (919,058)      |
| ودفعة نظامية لدى البنك المركزي السعودي                                                         |         | 158,983        | (155,922)      |
| أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى تُستحق بعد ثلاثة أشهر من تاريخ الاقتناء،             |         | (12,865,222)   | (18,530,198)   |
| قروض وسلف                                                                                      |         | (95,862)       | 158,938        |
| القيمة العادلة الموجبة للمشتقات المالية، صافي                                                  |         | 265,820        | -              |
| عقارات أخرى                                                                                    | 30ج     | (138,080)      | (941,576)      |
| موجودات أخرى                                                                                   |         |                |                |
| صافي الزيادة / (النقص) في المطلوبات التشغيلية:                                                 |         | (4,341,912)    | 12,612,340     |
| أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي                                                    |         | 15,605,876     | 10,779,867     |
| ودائع العملاء                                                                                  |         | (11,043)       | 33,484         |
| القيمة العادلة السالبة للمشتقات المالية، صافي                                                  |         | 319,388        | (575,390)      |
| مطلوبات أخرى                                                                                   |         | (10,120)       | (10,378)       |
| فوائد مدفوعة لالتزامات اليجار                                                                  | 9ب      | 1,688,511      | 4,789,074      |
| مدفوعات الزكاة                                                                                 |         | (301,426)      | (265,494)      |
| صافي النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية                                                      |         | 1,387,085      | 4,523,580      |
| الأنشطة الاستثمارية                                                                            |         |                |                |
| مُتحصلت من بيع واستحقاق استثمارات                                                              |         | 2,536,514      | 1,843,380      |
| شراء استثمارات                                                                                 |         | (8,613,661)    | (9,839,364)    |
| توزيعات أرباح من شركات زميلة                                                                   | 8ب      | 64,025         | 56,304         |
| شراء ممتلكات ومعدات                                                                            |         | (362,286)      | (382,654)      |
| مُتحصلت من استبعاد الممتلكات والمعدات                                                          |         | -              | 61             |
| صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية                                                  |         | (6,375,408)    | (8,322,273)    |
| الأنشطة التمويلية                                                                              |         |                |                |
| توزيعات الأرباح المدفوعة                                                                       | 18      | (997,860)      | (899,531)      |
| مُتحصلت من قروض ليجل، صافي                                                                     | 14      | 2,789,722      | -              |
| سداد الجزء الرئيسي من التزامات اليجار                                                          |         | (20,423)       | (28,267)       |
| استرداد مكوك الشريحة الأولى                                                                    | 39      | -              | (215,000)      |
| مكوك الشريحة الأولى الإضافية المصدرة                                                           | 36      | -              | 2,812,500      |
| شراء أسهم خزينة                                                                                |         | -              | (34,979)       |
| تكلفة مكوك الشريحة الأولى                                                                      |         | (334,731)      | (169,558)      |
| صافي النقدية الناتجة من الأنشطة التمويلية                                                      |         | 1,436,708      | 1,465,165      |
| صافي (النقص) في النقدية وما في حكمها                                                           |         | (3,551,616)    | (2,333,528)    |
| النقدية وما في حكمها في بداية السنة                                                            | 4ب      | 6,137,954      | 8,471,482      |
| النقدية وما في حكمها في نهاية السنة                                                            | 4ب      | 2,586,338      | 6,137,954      |
| معلومات العمولات الخاصة بالإضافة                                                               |         |                |                |
| عمولات خاصة مستلمة                                                                             |         | 9,455,304      | 8,570,619      |
| عمولات خاصة مدفوعة                                                                             |         | 6,231,890      | 5,113,782      |
| معلومات إضافية أخرى                                                                            |         |                |                |
| أصول حق الاستخدام                                                                              | 9ب      | 156,311        | 148,452        |
| التزامات عقود اليجار                                                                           | 9ب      | 170,483        | 153,294        |

تُعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 44 جزءًا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

أحمد بن عبدالرحمن المحسن  
رئيس المجموعة المالية

فيصل بن عبدالله العمران  
الرئيس التنفيذي

عبداللطيف بن علي السيف  
رئيس مجلس الإدارة

## 1. عام

تأسس البنك السعودي للاستثمار (البنك)، شركة مساهمة سعودية، بموجب المرسوم الملكي رقم م/31 بتاريخ 25 جمادى الثاني 1396 هـ ( الموافق 23 يونيو 1976) في المملكة العربية السعودية. يعمل البنك بموجب السجل التجاري رقم 1010011570 بتاريخ 25 ربيع الأول 1397 هـ (الموافق 16 مارس 1977) من خلال شبكة فروعه وعددها 50 فرعًا ( 2024 : 51 فرعًا) في المملكة العربية السعودية. إن عنوان المركز الرئيسي للبنك هو كما يلي:

البنك السعودي للاستثمار

المركز الرئيسي

ص ب 3533

الرياض 11481 ، المملكة العربية السعودية

يقدم البنك كافة أنواع الأنشطة التجارية وخدمات الأفراد المصرفية، كما يقدم البنك لعملائه منتجات و خدمات مصرفية متوافقة مع الشريعة الإسلامية (قائمة على مبدأ تجنب الفائدة) والتي يتم اعتمادها والإشراف عليها بواسطة هيئة شرعية مستقلة مُنشأةٍ من قبل البنك.

تشمل هذه القوائم المالية الموحدة، القوائم المالية للبنك والقوائم المالية لشركاته التابعة التالية (يُشار إليها جميعًا بـ”المجموعة” في هذه القوائم المالية الموحدة). تفاصيل الشركات التابعة للمجموعة هي كما يلي:

| اسم الشركة التابعة                                         | نسبة الملكية | العملة الوظيفية | وصف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 31 ديسمبر 2025 | 31 ديسمبر 2024 |
|------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                            |              |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | %100           | %100           |
| شركة الاستثمار للوراق المالية والوساطة (الاستثمار كابيتال) | %100         | ب.ع.            | شركة سعودية مساهمة مغلقة مُسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم 1010235995 صادر بتاريخ 8 رجب 1428 هـ (الموافق 22 يوليو 2007)، تتضمن الأنشطة الرئيسة لشركة الاستثمار كابيتال التعامل في الأوراق المالية كأصيل ووكيل، التعهد بالتغطية، إدارة صناديق الاستثمار ومحافظ الاستثمار الخاصة بالنيابة عن العملاء، وتقديم خدمات الترتيب، الاستشارات، والحفظ الخاصة بأعمال الأوراق المالية. | %100           | %100           |
| شركة السعودي للاستثمار العقارية                            | %100         | ب.ع.            | شركة ذات مسؤولية محدودة مُسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم 1010268297 صادر بتاريخ 29 جمادى الأولى 1430 هـ (الموافق 25 مايو 2009)، الهدف الأساسي للشركة هو الاحتفاظ بصكوك الملكية كضمان نيابة عن البنك فيما يتعلق بمعاملات الإقراض المتعلقة بالعقارات.                                                                                                                        | %100           | %100           |
| شركة صايب للسواق المحدودة                                  | %100         | ب.ع.            | شركة ذات مسؤولية محدودة مُسجلة في جزر كايمان بتاريخ 18 يوليو 2017. وتختص هذه الشركة بالقيام بعمليات المشتقات المالية بالإضافة إلى عمليات إعادة الشراء بالنيابة عن البنك.                                                                                                                                                                                                                             | %100           | %100           |

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

## 2. أسس الإعداد

يتم الإشارة إلى البنك في هذه الإيضاحات حول القوائم المالية المرحلية الموجزة الموحدة في الإيضاحات ذات العلاقة بالبنك فقط وليس كمجموعة.

## أ) بيان الالتزام

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة كما في وللسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

- وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (سوكبا)؛ كما يشار إليها مجتمعة بالمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية.
- وفقاً لأحكام نظام مراقبة البنوك ونظام الشركات في المملكة العربية السعودية.

## ب) أسس القياس والعرض

يتم إعداد وعرض القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية باستثناء قياس مشتقات القيمة العادلة، الموجودات المالية المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل، القيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى- أدوات الدين وأدوات حقوق الملكية والتزامات المنافع المحددة وفقاً للتقييم الاكتواري. بالإضافة إلى ذلك، فإن الموجودات والمطلوبات المالية المعترف بها والتي تم تحديدها كبنود تحوط في علاقات التحوط بالقيمة العادلة المؤهلة للتغيرات في القيمة العادلة المنسوبة إلى مخاطر التحوط. قائمة المركز المالي تم عرضها بشكل عام بناءً على ترتيب السيولة.

## ج) العملة الوظيفية وعملة العرض

يتم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي (ر.س.)، والذي يُعتبر العملة الوظيفية للمجموعة ما لم يُذكر خلاف ذلك. ويتم تقريب البيانات المالية المعروضة لأقرب ألف ريال سعودي.

## د) الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الجوهرية

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية كما تم اعتماده في المملكة العربية السعودية استخدام بعض الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية المهمة التي تؤثر على المبالغ الموضح عنها للموجودات والمطلوبات. كما يتطلب من الإدارة ممارسة حكمها في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. ويتم تقييم هذه الأحكام والتقديرات والافتراضات بشكل مستمر وتستند إلى الخبرة التاريخية وعوامل أخرى بالإضافة إلى الحصول على النصائح المهنية وتوقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة في ظل هذه الظروف.

يتم اعتماد مراجعات التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها مراجعة التقدير إذا كانت المراجعة تؤثر فقط على تلك الفترة أو في فترة المراجعة وفي الفترات المستقبلية فيما إذا كانت المراجعة تؤثر على الفترات الحالية والمستقبلية. فيما يلي المجالات المهمة التي استخدمت فيها الإدارة التقديرات، والافتراضات، والأحكام المتبعة:

- تصنيف الموجودات المالية - تقييم نموذج الأعمال الذي يتم من خلاله الاحتفاظ بالوصول وتقييم ما إذا كانت الشروط التعاقدية للأصل المالي هي فقط مدفوعات أصل المبلغ والفائدة ("SPPI") على المبلغ الأساسي القائم (إيضاح 3ج)؛
- خسائر الانخفاض في قيمة الموجودات المالية (إيضاح 2 د 1)؛ وانخفاض قيمة الموجودات غير المالية (إيضاح 2 د 3)؛
- قياس القيمة العادلة (إيضاح 2 د 2)؛
- تحديد السيطرة على الصناديق الاستثمارية (إيضاح 2 د 4)؛
- تحديد التأثير الجوهرى على الشركات المستثمر فيها ، بما في ذلك تقييم حقوق التصويت المحتملة (إيضاح 2 د 5)؛
- مبدأ الاستثمارية (إيضاح 2 د 6)؛
- التزامات الإيجار - تحديد شروط عقود الإيجار وتقدير معدل الاقتراض الإضافي ("IBR") (إيضاح 2 د 7)؛
- الاستهلاك والإطفاء (إيضاح 2 د 8)؛
- مخصصات للمطلوبات والأتعاب (إيضاح 2 د 9)؛
- التزامات مزايى الموظفين - الافتراضات الاكتوارية الرئيسية (إيضاح 2 د 10)؛
- الزكاة؛ و
- تصنيف صكوك الشريحة الأولى (إيضاح 2 د 11).

## 1) خسائر الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

يتطلب قياس خسائر الانخفاض في القيمة بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية 9 الأدوات المالية في جميع فئات الموجودات المالية الحكم، وعلى وجه الخصوص، تقدير مبلغ وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية وقيم الضمانات عند تحديد خسائر الانخفاض في القيمة وتقييم الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان. هذه التقديرات مدفوعة بعدد من العوامل، ويمكن أن تؤدي التغييرات في هذه العوامل إلى مستويات مختلفة من خسائر الانخفاض.

إن احتسابات المجموعة لخسائر الائتمان المتوقعة من المجموعة هي مخرجات من النماذج المعقدة مع عدد من الافتراضات الأساسية المتعلقة باختيار المدخلات المتغيرة وترابطاتها.

تتضمن عناصر نماذج خسائر الائتمان المتوقعة التي تتطلب أحكاماً وتقديرات محاسبية ما يلي:

- نموذج التصنيف الائتماني الداخلي للمجموعة، الذي يحدد احتمالية التعثر للدرجات الفردية؛
- معايير المجموعة لتقييم ما إذا كانت هناك زيادة ملحوظة في مخاطر الائتمان حيث ينبغي قياس مخصصات الموجودات المالية على أساس خسائر الائتمان المتوقعة لمدة الحياة والتقييم النوعي؛
- قطاع الموجودات المالية عندما يتم تقييم خسائر الائتمان المتوقعة على أساس جماعي؛
- تطوير نماذج خسائر الائتمان المتوقعة ، بما في ذلك الصيغ المختلفة واختيار المدخلات؛
- تحديد الارتباطات بين سيناريوهات الاقتصاد الكلي والمدخلات الاقتصادية، مثل الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي، والإنفاق الحكومي، وأسعار الفائدة ومؤشر أسعار المستهلك والضمانات، والتأثير على احتمالات التعثر، والتعرضات عند التعثر، والخسائر الناجمة عن التعثر؛
- اختيار سيناريوهات الاقتصاد الكلي التطلعية وأوزانها الاحتمالية، لاستنتاج المدخلات الاقتصادية في نماذج خسائر الائتمان المتوقعة.

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

### 3) انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

تتم مراجعة القيمة الدفترية للموجودات غير المالية في تاريخ كل تقرير أو بشكل متكرر لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على انخفاض القيمة. في حالة وجود مثل هذا المؤشر ، يتم تقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل.

يتم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة إذا كانت القيمة الدفترية للأصل أو ("وحداته المولدة للنقد" ) تزيد عن قيمته القابلة للاسترداد. القيمة القابلة للاسترداد للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد هي القيمة المستخدمة والقيمة العادلة ناقصًا تكاليف البيع ، أيهما أعلى. عند تقدير القيمة في الاستخدام ، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالأصل. تستند القيمة العادلة ناقصًا تكاليف البيع إلى أسعار السوق التي يمكن ملاحظتها أو ، في حالة عدم وجود أسعار سوق يمكن ملاحظتها ، الأسعار المقدرة لموجودات مماثلة أو في حالة عدم توفر أسعار تقديرية لموجودات مماثلة ، عندئذٍ بناءً على حسابات التدفقات النقدية المستقبلية المخصومة.

يتم تقييم خسائر انخفاض القيمة المعترف بها في الفترات السابقة في تاريخ كل تقرير بحثًا عن أي مؤشرات على أن الخسارة قد انخفضت أو لم تعد موجودة. يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة إذا كان هناك تغيير في التقديرات المستخدمة لتحديد المبلغ الممكن استرداده.

يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة فقط إلى الحد الذي لا تتجاوز فيه القيمة الدفترية للأصل القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها ، بعد خصم الاستهلاك أو الإطفاء، إذا لم يتم الاعتراف بخسارة انخفاض في القيمة.

### 4) تحديد السيطرة على الصناديق الاستثمارية

تخضع مؤشرات السيطرة لتقديرات الإدارة، والمبينة في إيضاح 3ب، كما تقوم المجموعة بالتصرف كمدير صندوق لعدد من الصناديق الاستثمارية. ولتحديد ما إذا كانت المجموعة مسيطرةً على صناديق الاستثمار الفردية فإن المجموعة عادةً ما تقوم بالتركيز على تقييم المنافع الاقتصادية لها في صندوق فردي (التي تشمل المنافع المحملة مع أتعاب الإدارة المتوقعة) وحقوق المستثمرين في إقالة مدير الصندوق. ونتيجة لذلك فقد توصلت المجموعة لنتيجة مفادها أنها تقوم بدور وكيل المستثمرين في كل الأحوال، وبالتالي لم تقم بتوحيد القوائم المالية لهذه الصناديق.

### 5) تحديد التأثير الجوهرى على الشركات المستثمر فيها

التأثير الجوهرى هو القدرة على المشاركة في قرارات السياسة المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها ولكنها ليست سيطرة مطلقة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات. تستخدم الإدارة الأحكام عند تحديد ما إذا كان للمجموعة تأثير هام على الشركات المستثمر فيها. كما تنظر الإدارة أيضًا في وجود وتأثير حقوق التصويت المحتملة التي يمكن ممارستها حاليًا أو قابلة للتحويل ، بما في ذلك حقوق التصويت المحتملة التي تحتفظ بها الكيانات الأخرى.

عند تقييم ما إذا كانت حقوق التصويت المحتملة تساهم في التأثير الهام ، تقوم المجموعة بفحص جميع الحقائق والظروف (بما في ذلك شروط ممارسة حقوق التصويت المحتملة والإطار الزمني المحتمل لممارسة حقوق التصويت المحتملة وأي ترتيبات تعاقدية أخرى سواء تم النظر فيها بشكل فردي أو جماعي ) التي تؤثر على الحقوق المحتملة ، باستثناء نية الإدارة والقدرة المالية على التنفيذ أو التحويل.

الأحكام الرئيسية المطبقة في تحديد التأثير الجوهرى على الشركات المستثمر فيها مبينة في إيضاح 8 ب.

### 6) مبدأ الاستثمارية

قامت إدارة المجموعة بإجراء التقديرات اللازمة للتأكد من قدرة المجموعة على الاستثمار في أعمالها وفقًا لمبدأ الاستثمارية، وقد أكدت الإدارة أن لدى المجموعة المصادر الكافية للاستمرار في الأعمال للمستقبل المنظور. بالإضافة إلى ذلك، لا علم لدى الإدارة بوجود حالات عدم تأكد جوهرية قد يكون لها تأثير مهم على قدرة المجموعة على الاستثمار في أعمالها وفقًا لمبدأ الاستثمارية، وبالتالي فقد تم إعداد القوائم المالية الموحدة على أساس هذا المبدأ.

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

### 2) قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بتقييم الأدوات المالية ، بما في ذلك المشتقات بالقيمة العادلة بتاريخ كل قائمة مركز مالي موحدة، باستثناء ما تم الإفصاح عنه في إيضاح 3ج.

تُعرف القيمة العادلة بأنها السعر الذي سيتم استلامه لبيع أصل، أو المدفوع لتحويل التزام في عمليةً اعتيادية بين متعاملين في السوق بتاريخ التقرير.على افتراض أن العملية يتم تنفيذها إما:

- في السوق الأساسي للأصل أو الالتزام، أو
- في أكثر سوق أفضلية للأصل أو الالتزام ، وذلك في حالة غياب السوق الأساسي.

كذلك يجب أن يكون من الممكن الدخول للسوق الأساسي أو السوق الأكثر أفضلية أو من قبل المجموعة. ويتم تقييم القيمة العادلة لأصل أو التزام باستخدام افتراضات يستعملها المتعاملون في السوق لتسعير أصل أو التزام وذلك على فرضية أن المتعاملين يسعون لأفضل منفعة اقتصادية. كما تأخذ القيمة العادلة لأصل غير مالي في الاعتبار قدرة المتعامل في السوق لتحقيق منفعة اقتصادية من خلال التوظيف الأمثل والأعلى للأصل، أو من خلال البيع لمتعامل آخر في السوق والذي بدوره سيقوم بالتوظيف الأمثل والأعلى للأصل.

تستخدم المجموعة طرق تقييم مناسبة، بحسب ماهو ملائم، و بيانات كافية متاحة لقياس القيمة العادلة، وذلك عند تعظيم استخدام مُعطيات السوق التي من الممكن ملاحظتها وتقليل استخدام مُعطياتٍ لا يمكن ملاحظتها.

يتم تصنيف كل الموجودات والمطلوبات، والتي يتم قياسها بالقيمة العادلة أو تم الإفصاح عنها في القوائم المالية الموحدة، ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة المذكور أدناه، لأدنى مستوى معطيات جوهرى لقياس القيمة العادلة بشكل عام:

**المستوى الأول.** الأسعار المعلنة في الأسواق النشطة للأداة المالية المماثلة والتي يمكن للمنشأة الوصول إليها بتاريخ القياس (بدون تعديل)؛

**المستوى الثاني.** الأسعار المعلنة في الأسواق النشطة للموجودات والمطلوبات المالية المشابهة أو طرق تقييم أخرى والتي تكون فيها جميع المعطيات الجوهرية مبنية على معلومات سوقية يمكن ملاحظتها؛

**المستوى الثالث.** طرق التقييم التي تكون فيها أي معطيات جوهرية وليست مبنية على معلومات سوقية يمكن ملاحظتها.

و بما يتعلق بالموجودات والمطلوبات المُعترف بها في القوائم المالية الموحدة ، فإن المجموعة تُقرر ما إذا حدث تحويل بين المستويات في التسلسل الهرمي من خلال إعادة تقدير التصنيف (بناءً على أدنى مستوى معطياتٍ جوهرى لقياس القيمة العادلة بشكل عام) في نهاية تاريخ كل تقرير مالي.

يشارك خبراء خارجيون من وقت لآخر لتقييم موجودات معينة.كما أن مشاركة الخبراء الخارجيين تقرر سنويًا، يتم الاختيار بناءً على معايير المعرفة بالسوق، السمعة، الاستقلالية والالتزام بالمعايير المهنية.

بتاريخ كل تقرير، تقوم المجموعة بتحليل الحركات على قيم الموجودات والمطلوبات والمطلوب إعادة تقييمها أو إعادة تقديرها وفقًا للسياسات المحاسبية للمجموعة. ولأغراض هذا التحليل، تقوم المجموعة بالتأكد من المعطيات الرئيسية لآخر تقييم بواسطة مطابقة المعلومات في عملية احتساب التقييم مع العقود والمستندات الأخرى ذات الصلة. كما تُقارن المجموعة التغيرات في القيمة العادلة لكل الموجودات والمطلوبات مع المصادر الخارجية لتحديد ما إذا كان التغيير معقولًا.

ولأغراض الإفصاح عن القيمة العادلة، تقوم المجموعة بتحديد أصناف الموجودات والمطلوبات على أساس طبيعتها، وخصائصها والمخاطر المتعلقة بالموجودات أو المطلوبات وكذلك التسلسل الهرمي للقيمة العادلة كما هو مذكور أعلاه.

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

#### 7) تحديد شروط عقود الإيجار

عند تحديد شروط عقود الإيجار لأغراض حساب التزامات الإيجار وحق استخدام الأصول المؤجرة، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تخلق حافزًا اقتصاديًا لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. يتم تضمين خيارات التمديد (أو الفترات التي تلي خيارات الإنهاء) في شروط الإيجار فقط إذا كان تمديد عقد الإيجار مؤكدًا بنسبة معقولة أو لم يتم إنشاؤه.

تُعيد المجموعة أيضًا تقييم ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة الخيارات إذا كان هناك حدث جوهري أو تغيير جوهري في الظروف التي في نطاق سيطرتها.

#### 8) الاستهلاك والإطفاء

تستخدم الإدارة الحكم عند تحديد الفترات المستخدمة لأغراض حساب الاستهلاك والإطفاء للممتلكات، المعدات، الأصول المستأجرة لحق الاستخدام وموجودات تقنية المعلومات غير الملموسة. يتضمن الحكم تقديرات لآية قيم متبقية، والفترات التقديرية التي ستندفق عليها المنافع الاقتصادية المستقبلية للمجموعة، واختيار طرق الاستهلاك والإطفاء.

#### 9) مخصصات للمطلوبات والأتعاب

تستلم المجموعة، خلال دورة أعمالها الاعتيادية، مطالبات مُقامةً ضدها. تتخذ الإدارة أحكامًا في تحديد المخاطر التي قد توجد في مثل هذه المطالبات. كما أنها تنشأ الأحكام المناسبة ضد الخسائر المحتملة. يتم تسجيل المطالبات أو الإفصاح عنها ، كما هو مناسب ، في القوائم المالية الموحدة بناءً على أفضل تقدير للمبلغ المطلوب لتسوية المطالبات.

#### 10) برامج مزاي الموظفين

تدير المجموعة خطة مكافأة نهاية الخدمة لموظفيها استنادًا إلى أنظمة العمل السعودي السائدة. يتم احتساب المستحقات وفقًا لمعيار المحاسبة الدولي رقم 19 - مزاي الموظفين كما هو معتمد في المملكة العربية السعودية ، بواسطة خبير اكتواري مؤهل باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

يتم احتساب المستحقات وفقًا للتقييمات الاكتوارية بناءً على افتراضات اكتوارية مختلفة بينما يتم صرف مدفوعات الاستحقاقات عند استحقاقها وموعد استحقاقها. تم الإفصاح عن الافتراضات الاكتوارية الرئيسية المستخدمة لتقدير التزام الخطة في الإيضاح 34ب.

#### 11) تصنيف صكوك الشريحة الأولى

يتطلب تصنيف صكوك الشريحة الأولى حكمًا هامًا حيث تتطلب بعض بنود نشرة الإصدار تفسيرات مهمة . تصنف المجموعة ، كجزء من حقوق الملكية ، صكوك الشريحة الأولى المصدرة بدون تواريخ استرداد محددة (صكوك دائمة) ولا تلزم المجموعة بدفع عموالات خاصة عند حدوث حدث عدم الدفع أو اختيار عدم الدفع ، حيث يجوز للمجموعة وفقًا لتقديرها الخاص (تخضع لشروط وأحكام معينة) أن تختار عدم إجراء أي توزيعات. حيث يمثل حدث عدم السداد هذا أو اختيار عدم السداد أن الحلول المتاحة لحملة الصكوك محدودة من حيث العدد والنطاق ويصعب تنفيذها.

يتم الاعتراف بالتكاليف والتوزيعات المبدئية المتعلقة بذلك مباشرة في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة ضمن الأرباح المُبقاة باعتبارها “تكاليف صكوك من الشريحة الأولى”.

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

#### 3. ملخص لأهم السياسات المحاسبية

فيما يلي، بيان بأهم السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

#### أ) التغير في السياسات المحاسبية

تتماشى السياسات المحاسبية المستخدمة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة مع تلك المتبعة في إعداد القوائم المالية السنوية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 باستثناء المعايير والتفسيرات والتعديلات التالية التي أصبحت قابلة للتطبيق لفترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025:

| المعيار والتفسير والتعديلات الوصف                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| تعديل على المعيار الدولي للمحاسبة رقم 21 – عدم القدرة على التبادل | قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بتعديل معيار المحاسبة الدولي 21 لإضافة متطلبات للمساعدة في تحديد ما إذا كانت العملة قابلة للتحويل إلى عملة أخرى، وسعر الصرف الفوري الذي سيتم استخدامه عندما لا يكون قابلاً للصرف. ويحدد التعديل إطارًا يمكن من خلاله تحديد سعر الصرف الفوري في تاريخ القياس باستخدام سعر صرف يمكن ملاحظته دون تعديل أو أي أسلوب تقدير آخر. |
| يناير 1 2025                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

#### التغييرات المتوقعة في الإطار الدولي لإعداد التقارير المالية

اختارت المجموعة عدم التطبيق المبكر للمعايير والتعديلات الجديدة التالية على المعايير المحاسبية الدولية للتقارير المالية التي تم إصدارها ولكن لم تصبح سارية المفعول بعد للسنة المحاسبية للمجموعة التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025.

| المعيار والتفسير والتعديلات الوصف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| المعيار الدولي لإعداد التقرير المالي رقم 18 إرشادات بشأن البنود المدرجة في قائمة الربح أو الخسارة المصنفة إلى خمس فئات: العمليات؛ الاستثمار؛ التمويل؛ ضرائب الدخل والعمليات المتوقعة وهي تحدد مجموعة فرعية من التدابير المتعلقة بالأداء المالي للمنشأة باسم "مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة" ("MPMs"). يجب وصف الإجماليات والمجاميع الفرعية والبنود الواردة في البيانات المالية الأتولية والبنود المفصّل عنها في الإيضاحات بطريقة تمثل خصائص البند. ويتطلب تصنيف فروق العملات الأجنبية في نفس فئة الإيرادات والمصروفات من البنود التي نتج عنها فروق العملات الأجنبية. | 1 يناير 2027                        |
| التحسينات السنوية على المعايير الدولية لإعداد التقرير المالي رقم ١: تطبيق المعايير الدولية لإعداد التقرير المالي لأول مرة؛ والمعيار الدولي لإعداد التقرير المالي رقم ٧: الأذوات المالية: الإفصاحات والإرشادات المصاحبة له بشأن تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقرير المالي رقم ٧؛ والمعيار الدولي لإعداد التقرير المالي رقم ٩: الأذوات المالية؛ والمعيار الدولي لإعداد التقرير المالي رقم ١٠: القوائم المالية الموحدة؛ والمعيار الدولي للمحاسبة رقم ٧: قائمة التدفقات النقدية.                                                                                               | 1 يناير 2026                        |
| تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 10 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 28 - بيع أو المساهمة في الأصول بين المستثمر وشركته الزميلة أو مشروع المشترك                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | تاريخ السريان مؤجل إلى أجل غير مسمى |
| تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي 9 "الأذوات المالية" والمعيار الدولي للتقرير المالي 7 "الأذوات المالية": الإفصاحات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 يناير 2026                        |

وقد قدرت المجموعة أن هذه التعديلات ليس لها تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة.

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

#### (ب) أسس توحيد القوائم المالية

تشتمل هذه القوائم المالية الموحدة على القوائم المالية للبنك وشركاته التابعة كما هو موضح في إيضاح رقم 1، يتم إعداد القوائم المالية للشركات التابعة عن نفس السنة المالية للبنك وذلك باستخدام سياسات محاسبية متماثلة مع السياسات المحاسبية للبنك. كما يتم تعديل السياسات المحاسبية للشركات التابعة، عند الحاجة، لتتماشى مع تلك السياسات المتبعة من قبل المجموعة.

تُعترف المنشأة بنظام خاص بأنها تلك التي تم تصميم أنشطتها بحيث لا تدار بنظام حقوق التصويت. ولغرض تقدير ما إذا كان للمجموعة السلطة على تلك المؤسسة المُستثمر فيها، فإن المجموعة تأخذ بالاعتبار عدة عوامل مثل الغرض من تصميم الشركة المُستثمر فيها، المقدرة العملية لتوجيه الأنشطة المتعلقة بالشركة المُستثمر فيها، طبيعة العلاقة مع الشركة المُستثمر فيها، وحجم التعرض للاختلاف في العوائد من هذه الشركة المُستثمر فيها. حيث يتم توحيد القوائم المالية لتلك المنشأة بنظام خاص منذ تاريخ حصول المجموعة على السيطرة وحتى تاريخ توقف المجموعة عن السيطرة.

على وجه التحديد، تسيطر المجموعة على الشركة المُستثمر فيها فقط إذا كان لدى المجموعة:

- السيطرة على الشركة المُستثمر فيها (أي الحقوق القائمة التي تمنحها القدرة الحالية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للشركة المُستثمر فيها).
- مخاطر التعرض، أو الحقوق، لعوائد متغيرة من مشاركتها مع الشركة المُستثمر فيها، و
- القدرة على استخدام سلطتها على الشركة المُستثمر فيها للتأثير على مبالغ عوائدها.

عندما يكون لدى المجموعة الأقلية من حقوق التصويت أو حقوق مماثلة في الشركة المُستثمر فيها، تأخذ المجموعة في الاعتبار كافة الحقائق والظروف ذات الصلة عند تقييم ما إذا كان لديها سلطة على الشركة المُستثمر فيها، بما في ذلك،

- الترتيبات التعاقدية مع حاملي حقوق التصويت الآخرين للشركة المُستثمر فيها؛
- الحقوق الناشئة عن الترتيبات التعاقدية الأخرى؛
- حقوق التصويت للمجموعة وحقوق التصويت المحتملة الممنوحة من أدوات حقوق الملكية مثل الأسهم.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت تسيطر على شركة مُستثمر فيها إذا ما كانت الحقائق والأحوال تشير إلى وجود تغيرات في واحد أو أكثر من مكونات السيطرة الثلاثة الموضحة أعلاه. يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تحصل المجموعة على السيطرة على الشركة التابعة وتتوقف عندما تفقد المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. يتم إدراج الإيرادات والمصروفات للشركة التابعة المُشتراة أو المُستبعدة خلال السنة في قائمة الدخل الشامل من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ توقف المجموعة عن السيطرة على الشركة التابعة.

أي تغير في حصة ملكية الشركة التابعة، دون فقدان السيطرة، يتم الاعتراف به في حقوق الملكية إذا فقدت المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها:

- تستبعد الموجودات (بما في ذلك الشهرة) والمطلوبات للشركة التابعة؛
- تستبعد القيمة الدفترية لئبة حقوق تخص الحصة غير المسيطرة؛
- تستبعد فروقات أسعار الصرف المتراكمة المسجلة في حقوق الملكية؛
- تعترف بالقيمة العادلة للمقابل المُستلم؛
- تعترف بالقيمة العادلة لئبي استثمار مُحتفظ به؛
- تعترف بأي فائض أو عجز في قائمة الدخل الموحدة؛ و
- تُعيد تصنيف حصة الشركة الأم من البنود المُعترف بها سابقًا في قائمة الدخل الشامل الأخرى إلى قائمة الدخل الموحدة أو الأرباح المُبقاة، حسبما يكون ملائمًا، كما يتطلب لو قامت المجموعة باستبعاد الموجودات أو المطلوبات ذات الصلة.

يتم استبعاد الأرصدة المتداخلة وأي دخل أو مصاريف ناتجة من المعاملات المتداخلة ضمن المجموعة عند توحيد القوائم المالية.

#### (ج) الموجودات المالية والمطلوبات المالية

##### 1) الاعتراف والقياس الأولي

يتم قياس الأصل المالي أو الالتزام المالي مبدئيًا بالقيمة العادلة بالإضافة إلى، بالنسبة إلى بند غير مدرج بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر، تكاليف العمليات التي تنسب بشكل مباشر إلى الاستحواذ أو الإصدار.

##### 2) تصنيف الموجودات المالية

يتم تصنيف الموجودات المالية وقياسها عند الاعتماد المبدئي إما بالتكلفة المُطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى أو بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر.

##### موجودات مالية بالتكلفة المُطفأة

يتم قياس الأصل المالي بالتكلفة المُطفأة إذا استوفى الشرطين التاليين ولم يتم تحديدهما بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر:

- يتم الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج عمل يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات لجمع التدفقات النقدية التعاقدية، و
- تنتج الشروط التعاقدية للأصل المالي في تواريخ محددة للتدفقات النقدية التي تكون مجرد مدفوعات أصل وفائدة على مبلغ الأصل القائم.

##### الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى

##### أدوات الدين

لا يتم قياس أداة دين بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى إلا إذا استوفى الشرطين التاليين ولم يتم تحديدهما بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر:

- يتم الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج عمل يتم تحقيق هدفه من خلال كل من جمع التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية، و
- تنتج الشروط التعاقدية للأصل المالي في تواريخ محددة للتدفقات النقدية التي تكون مجرد مدفوعات أصل وفائدة على مبلغ الأصل القائم.

يتم بعد ذلك قياس أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى بالقيمة العادلة مع المكاسب والخسائر الناتجة عن التغيرات في القيمة العادلة المعرفة في بنود الدخل الشامل الأخرى. ويتم إثبات دخل العمولات الخاصة ومكاسب وخسائر صرف العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة.

##### الاستثمار في حقوق الملكية

قد تختار المجموعة بشكل غير قابل للإلغاء تقديم تغييرات لاحقة في القيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى وذلك للاستثمار في الأسهم غير المُقتناة لأغراض المتاجرة عند الاعتماد المبدئي. ويتم إجراء هذا الاختيار على أساس استثمار تلو الآخر.

##### الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر

يتم تصنيف وقياس جميع الموجودات المالية الأخرى بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر.

إضافة لذلك، يمكن للمجموعة عند الاعتراف الأولي أن يحدد بشكل غير قابل للإلغاء موجودات مالية تفني بالمتطلبات التي يجب قياسها بالتكلفة المُطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى كما هو الحال بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر عند القيام بذلك فسيُلغى أو يخفض بشكل جوهري عدم التطابق المحاسبي الذي قد ينشأ خلف ذلك.

##### إعادة التصنيف

لا يتم إعادة تصنيف الموجودات المالية بعد الاعتراف الأولي، باستثناء الفترة التي تلي تغيير المجموعة لنموذج أعماله من أجل إدارة الموجودات المالية.

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

#### 3 تصنيف المطلوبات المالية

تقوم المجموعة بتصنيف التزاماتها المالية بالتكلفة المُطفأة. ويتم احتساب التكلفة المُطفأة من خلال الأخذ في الاعتبار أي خصم أو علوة على الأموال المُصدرة والتكاليف التي تشكل جزءًا لا يتجزأ من معدل العمولة الخاصة المتوقع.

#### 4 إلغاء الاعتراف

##### الموجودات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالأصل المالي عندما تنتهي الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل المالي، أو تقوم بنقل الحقوق لتحصل على التدفقات النقدية التعاقدية في معاملة يتم فيها نقل جميع مخاطر ومزايا ملكية الأصل المالي بشكل أساسي، أو التي لا تقوم المجموعة فيها بنقل أو الاحتفاظ بجميع مخاطر ومزايا الملكية بشكل أساسي، كما لا تحتفظ بالسيطرة على الأصل المالي.

عند إلغاء الاعتراف بأصل مالي ما، يتم اعتماد الفرق بين القيمة الدفترية للأصل (أو القيمة الدفترية المخصصة للجزء من الأصل المُلغى الاعتراف به) في الربح أو الخسارة ومجموع (1) المقابل المستلم (بما في ذلك أي أصل جديد تم الحصول عليه ناقصاً أي التزام جديد مفترض) و (2) أي ربح أو خسارة تراكمية تم الاعتراف بها في بنود الدخل الشامل الأخرى يتم الاعتراف بها في قائمة الدخل الموحدة.

عندما يتم بيع الموجودات إلى طرف ثالث بمعدّل إجمالي متزامن لمبادلة العائد على الموجودات المحولة، يتم احتساب العملية كعملية تمويل مضمونة مشابهة لعمليات البيع وإعادة الشراء حيث تحتفظ المجموعة بجميع مخاطر ملكية هذه الموجودات بشكل أساسي.

في العمليات التي لا تحتفظ فيها المجموعة أو تحول جميع مخاطر وعوائد ملكية أحد الموجودات المالية بشكل أساسي وتحتفظ بالسيطرة على الأصل، تستمر المجموعة في الاعتراف بالأصل إلى حد استمرار مشاركتها ويحددها المدى الذي تتعرض لها للتغيرات في قيمة الموجودات المحولة.

قد تحتفظ المجموعة في عمليات معينة بالالتزام بخدمة الموجودات المالية المحولة مقابل رسوم. ويتم إلغاء الاعتراف بالأصل المحول إذا كان يستوفي معايير إلغاء الاعتراف. ويتم الاعتراف بالأصل أو الالتزام بالنسبة لعقد الخدمة إذا كانت رسوم الخدمة أكثر من كافية (أصل) أو كانت أقل من كافية (الالتزام) لإجراء الخدمة.

يجوز للمجموعة توزيع قروض وسلف مختلفة إلى العملاء أو الأوراق المالية الاستثمارية، والتي عادة ما ينتج عنها بيع هذه الموجودات إلى شركات توزيع غير موحدة وينقل البنك جوهريًا جميع المخاطر ومزايا الملكية. تقوم شركات التوزيع بدورها بإصدار أوراق مالية للمستثمرين. يتم الاحتفاظ بشكل عام بفوائد في الموجودات المالية المورقة في شكل شرائح أساسية أو ثانوية أو شرائح فائدة فقط أو مصالح متبقية أخرى (الفوائد المبقاة). يتم الاعتراف بالفوائد المبقاة كأوراق مالية استثمارية ويتم ترجيلها بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى. يتم تسجيل أرباح أو خسائر التوزيع في قائمة الدخل الموحدة.

أي أرباح / خسائر متراكمة تم الاعتراف بها في بنود الدخل الشامل الأخرى فيما يتعلق بالأوراق المالية الاستثمارية للأشخاص المصنفة بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى لا يتم تسجيلها في قائمة الدخل الموحدة عند استبعاد هذه الأوراق المالية. يتم تحويل الأرباح والخسائر التراكمية المعترف بها في بنود الدخل الشامل الأخرى فيما يتعلق بهذه الأوراق المالية الاستثمارية للأشخاص إلى الأرباح المحتجزة عند استبعادها. يتم الاعتراف بأي فائدة في الموجودات المالية المحولة المؤهلة للاستبعاد والتي يتم إنشاؤها أو الاحتفاظ بها من قبل البنك كأصل أو التزام منفصل.

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

#### تقييم نموذج العمل

تقوم المجموعة بتقييم الهدف من نموذج الأعمال الذي قد يكون الأصل فيه مُقتنى على مستوى المحفظة لأن هذا يعكس أفضل طريقة لإدارة الأعمال وتقديم المعلومات إلى الإدارة. المعلومات التي يتم مراعاتها تشمل التالي:

- السياسات والأهداف المعلنة للمحفظة وممارسة تلك السياسات، بالتحديد ما إذا كانت إستراتيجية الإدارة تركز على كسب إيرادات العمولات الخاصة ، والمحافظة على صورة خاصة بسعر العمولات الخاصة ، ومطابقة مدة الموجودات المالية مع مدة المطلوبات التي تمويل تلك الموجودات أو تحقيق التدفقات النقدية من خلال بيع الموجودات،
- كيف يتم تقييم أداء المحفظة وتقديمها إلى إدارة المجموعة،
- المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والموجودات المالية الموجودة في نموذج العمل) وكيفية إدارة هذه المخاطر،
- كيفية تعويض مدبري العمل على سبيل المثال، ما إذا كان التعويض مستندًا إلى القيمة العادلة للموجودات التي تم إدارتها أو التدفقات النقدية التعاقدية التي تم جمعها، و
- وتيرة وحجم وتوقيت المبيعات في فترات سابقة، وأسباب هذه المبيعات والتوقعات بشأن نشاط المبيعات في المستقبل. لكن لا يتم النظر في المعلومات المتعلقة بنشاط المبيعات بشكل منفصل، بل كجزء من تقييم شامل لكيفية تحقيق الهدف المعلن للمجموعة لإدارة الموجودات المالية وكيفية تحقيق التدفقات النقدية.

يعتمد تقييم نموذج العمل أيضًا على سيناريوهات متوقعة بشكل معقول دون أخذ سيناريوهات "الحالة الأسوأ" أو "حالة الضغط" بعين الاعتبار. إذا تم تحقيق التدفقات النقدية بعد التحقق المبدئي بطريقة تختلف عن التوقعات الأصلية للمجموعة، فلا تقوم المجموعة بتغيير تصنيف الموجودات المالية المتبقية المحتفظ بها في نموذج العمل هذا، ولكنه يقوم بتضمين هذه المعلومات عند تقييم الموجودات المالية حديثة الإنشاء أو المشتراة حديثًا في المستقبل.

يتم قياس الموجودات المالية المُقتناة لأغراض المتاجرة والتي يتم تقييم أداؤها على أساس القيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر لأنها غير مُقتناة لجمع التدفقات النقدية التعاقدية وليست مُقتناة لتحقيق التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية.

#### تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية هي فقط مدفوعات لأصل المبلغ أو فائدة على أصل المبلغ

لأغراض هذا التقييم ، فإن الأصل هو القيمة العادلة للأصل المالي عند الاعتماد المبدئي، أما العمولة فهي مراعاة القيمة الزمنية للنقد، والمخاطر الائتمانية ومخاطر الإقراض الأساسية الأخرى المرتبطة بمبلغ الأصل القائم خلال فترة معينة وتكاليف الإقراض الأساسية الأخرى (مثل مخاطر السيولة والتكاليف الإدارية) بالإضافة إلى هامش الربح.

تنظر المجموعة في الشروط التعاقدية للسند عند التقييم فيما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية هي مجرد مدفوعات الأصل وفوائده. يشمل ذلك تقييم ما إذا كان الأصل المالي يحتوي على مدة تعاقدية يمكن أن تغير توقيت أو مبلغ التدفقات النقدية التعاقدية بحيث لا تستوفي هذا الشرط. تأخذ المجموعة ما يلي في الاعتبار عند إجراء التقييم:

- أحداث مُحتملة من شأنها تغيير مقدار وتوقيت التدفقات النقدية.
- مزايا الرافعة المالية،
- شروط السداد المبكر والتمديد،
- الشروط التي تحد من مطالبة المجموعة بالتدفقات النقدية من الموجودات المحددة (على سبيل المثال، ترتيبات الموجودات دون حق الرجوع)، و
- الميزات التي تعدل النظر في القيمة الزمنية للنقد، مثل إعادة التعيين الدوري لأسعار العمولات الخاصة.

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

#### المطلوبات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالالتزام المالي عندما يتم تنفيذ أو إلغاء أو انتهاء مدة التزاماتها التعاقدية.

#### 5 تعديل الموجودات المالية والمطلوبات المالية

إذا تم تعديل شروط أصل مالي، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية للأصل المعدل مختلفة بشكل جوهري. إذا كانت التدفقات النقدية مختلفة إلى حد كبير، فإن الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل المالي الأصلي تعتبر منتهية الصلاحية. في هذه الحالة، يتم إلغاء الاعتراف بالأصل المالي الأصلي مع الفرق المعتمد كأرباح أو خسائر إلغاء الاعتماد ويتم اعتماد أصل مالي جديد بالقيمة العادلة.

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالأصل بإعادة حساب إجمالي القيمة الدفترية للأصل عن طريق خصم التدفقات النقدية التعاقدية المعدلة باستخدام سعر الفائدة الفعلي قبل التعديل. يتم إثبات الفرق بين المبلغ المعاد حسابه وإجمالي القيمة الدفترية الحالية في قائمة الدخل الموحدة لتعديل الموجودات.

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالالتزام المالي عندما يتم تعديل شروطه وتختلف التدفقات النقدية للالتزام المعدل بشكل أساسي. في هذه الحالة، يتم اعتماد التزام مالي جديد بناءً على الشروط المعدلة بالقيمة العادلة. ويتم إدراج الفرق بين القيمة الدفترية للالتزام المالي المنتهي والالتزام المالي الجديد مع الشروط المعدلة في قائمة الدخل الموحدة.

#### 6 الانخفاض في القيمة

تعترف المجموعة بالمخصصات لخسائر الائتمان المتوقعة على الأدوات المالية التالية التي لم يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر:

- الموجودات المالية التي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة؛
- أدوات الدين المقاسة بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى؛
- عقود الضمان المالي المصدرة، و
- التزامات القروض المصدرة.

يقوم البنك بقياس مخصصات خسائر الائتمان بقيمة مساوية لخسائر الائتمان المتوقعة مدى الحياة، باستثناء ما يلي، والتي يتم قياسها مساويةً لخسائر الائتمان المتوقعة على أساس 12 شهرًا:

- استثمار في سندات الدين التي يتم تحديد لها على أنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة في تاريخ التقرير، و
- الأدوات المالية الأخرى التي لم تزداد فيها مخاطر الائتمان بشكل جوهري منذ الاعتماد المبدئي.

تأخذ المجموعة ضمان الديون بعين الاعتبار بحيث تكون مخاطر الائتمان منخفضة عندما يكون تصنيف مخاطر الائتمان الخاص بها مكافئًا للتعريف المفهوم عالميًا بـ”الدرجة الاستثمارية”.

تعتبر مدة 12 شهرًا لخسائر الائتمان المتوقعة جزءًا من خسائر الائتمان المتوقعة التي تنتج عن حالات تعثر محتملة على أداة مالية خلال 12 شهرًا بعد تاريخ التقرير.

#### قياس خسائر الائتمان المتوقعة

خسائر الائتمان المتوقعة هو تقدير مرجح لخسائر الائتمان. يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة على النحو التالي.

- الموجودات المالية التي لا تنخفض فيها قيمة الائتمان في تاريخ التقرير: يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة بالقيمة الحالية لجميع حالات النقص النقدي (الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للجهة وفقًا للعقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة تلقياً)،
- الموجودات المالية التي انخفضت فيها قيمة الائتمان في تاريخ التقرير: يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة بالفرق بين إجمالي القيمة الدفترية والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقدرة،
- التزامات القروض غير المكشوفة: يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة بالقيمة الحالية للفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للبنك في حالة سحب الالتزام والتدفقات النقدية التي يتوقع البنك الحصول عليها،
- عقود الضمان المالي: يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة بالمدفوعات المتوقعة لتسديد حاملها ناقصًا أي مبالغ يتوقع البنك استردادها.

عند خصم التدفقات النقدية المستقبلية، يتم استخدام معدلات الخصم التالية:

- ذمم الإيجار: معدل الخصم المستخدم في قياس ذمم الإيجار.
- التزامات القروض غير المكشوفة: سعر الفائدة الفعلي، أو ما يقاربه، الذي سيتم تطبيقه على الموجودات المالية الناتجة عن التزامات القرض. و
- عقود الضمان المالي الصادرة: المعدل الذي يعكس تقييم السوق الحالي للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالتدفقات النقدية
- الأصول المالية غير المشتراة أو الناشئة ذات الائتمان المنخفض : سعر الفائدة الفعلي الأصلي أو ما يقارب منه

#### إعادة هيكلة الموجودات المالية

إذا تم إعادة التفاوض على شروط الأصل المالي أو تعديلها أو استبدال أحد الموجودات المالية الحالية بأصل جديد بسبب الصعوبات المالية للمقترض، عندها يتم تقييم ما إذا كان يجب إلغاء الاعتراف بالأصل المالي وقياس خسائر الائتمان المتوقعة على النحو التالي:

- إذا لم تؤدي إعادة الهيكلة المتوقعة إلى إلغاء الاعتراف بالأصل الموجود، فيتم إدراج التدفقات النقدية المتوقعة الناشئة عن الأصل المالي المعدل في حساب العجز النقدي من الأصل الموجود، و
- إذا أدت إعادة الهيكلة المتوقعة إلى إلغاء الاعتراف بالأصل الموجود، فيتم معاملة القيمة العادلة المتوقعة للأصل الجديد كالتدفق النقدي النهائي من الأصل المالي الموجود في وقت إلغاء الاعتراف. يتم إدراج هذا المبلغ في حساب العجز النقدي. من الأصل المالي الموجود الذي تم خصمه من التاريخ المتوقع لإلغاء الاعتراف إلى تاريخ التقرير باستخدام معدل العمولة الفعلي الأصلي للأصل المالي الحالي.

#### الموجودات المالية منخفضة الائتمان

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة منخفضة الائتمان في تاريخ كل تقرير. يُعد الأصل المالي منخفض الائتمان عند وقوع حدث أو أكثر له تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي.

تتضمن الأدلة على أن الأصل المالي ذو قيمة ائتمانية منخفضة البيانات التالية التي يمكن ملاحظتها:

- صعوبة مالية كبيرة للمقترض أو المصدر،
- خرق لشروط العقد مثل حالة التعثر أو التأخر،
- إعادة جدولة قرض أو سلفة من المجموعة بشروط لا يأخذها البنك عادةً بعين الاعتبار،
- احتمالية إفلاس المقترض أو أي إعادة تنظيم مالي آخر، أو
- اختفاء سوق نشط للضمانات بسبب الصعوبات المالية.

عادة ما يعتبر القرض الذي تم إعادة التفاوض عليه بسبب تدهور حالة المقترض منخفض الائتمان ما لم يكن هناك دليل على أن مخاطر عدم تلقي التدفقات النقدية التعاقدية قد انخفضت بشكل كبير وليس هناك مؤشرات أخرى للتدهور. ويعتبر القرض المتأخر لمدة 90 يومًا أو أكثر منخفض القيمة.

عند إجراء تقييم فيما إذا كان الاستثمار في دين سيادي منخفض الائتمان، فإن المجموعة تأخذ بعين الاعتبار العوامل التالية:

- تقييم السوق للجدارة الائتمانية كما هو منعكس على عوائد السندات،
- تقييم وكالات التصنيف للجدارة الائتمانية،
- قدرة الدولة على الوصول إلى أسواق رأس المال لإصدار قروض جديدة،
- احتمال إعادة هيكلة الديون، مما يؤدي إلى خسارة المقترضين عن طريق الإعفاء الطوعي أو الإلزامي للمديونية، و
- آليات الدعم الدولية القائمة لتوفير الدعم اللازم كمقترض أخير لهذه الدولة وكذلك النية التي تعكسها البيانات العامة من الحكومات والوكالات لاستخدام هذه التليات. ويشمل ذلك تقييمًا لعمق تلك التليات عما إذا كانت هناك القدرة على استيفاء المعايير المطلوبة بغض النظر عن النية السياسية.

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

#### عرض مخصصات خسائر الائتمان المتوقعة في قائمة المركز المالي الموحدة

يتم عرض المخصصات لخسائر الائتمان في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

- الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة: كاستقطاع من القيمة الدفترية الإجمالية للموجودات،
- التزامات القروض وعقود الضمان المالي: بشكل عام كمخصص في المطلوبات الأخرى،
- عندما يشتمل السند المالي على جزء مكشوف وغير مكشوف، ولا يمكن للمجموعة تحديد خسائر الائتمان المتوقعة في عنصر الالتزام بالقرض بشكل منفصل عن المكون الخاص بالجزء المكشوف، تقدم المجموعة مخصص خسارة تجميعي لكل من الجزئين. يتم عرض المبلغ المجمع كخصم من القيمة الدفترية الإجمالية للجزء المكشوف. أي فائض من مخصص الخسارة على المبلغ الإجمالي للجزء المكشوف يعرض كمخصص في المطلوبات الأخرى، و
- سندات القروض التي يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى، لا يتم اعتماد مخصص خسارة مقابل الموجودات المالية لأن القيمة الدفترية لهذه الموجودات تعتبر قيمتها العادلة. ولكن يتم الإفصاح عن مخصص الخسارة ومُدرج في بنود الدخل الشامل الأخرى.

#### (7) الضمانات

##### تقييم الضمانات

للتخفيف من مخاطر الائتمان على الأصول المالية، يسعى البنك إلى استخدام الضمانات، حيثما أمكن ذلك. وتأتي الضمانات في أشكال مختلفة، مثل النقد والأوراق المالية وخطابات الاعتماد / الضمانات والعقارات والذمم المدينة والمخزون والموجودات غير المالية الأخرى والتعويضات الائتمانية مثل اتفاقيات المقاصة. ولا يتم تسجيل الضمانات، ما لم تتم استعادتها، في قائمة المركز المالي للبنك. ومع ذلك، فإن القيمة العادلة للضمانات تؤثر على حساب الخسائر الائتمانية المتوقعة. ويتم تقييمها بشكل عام، كحد أدنى، في البداية ويعاد تقييمها على أساس دوري. ومع ذلك، فإن بعض الضمانات، على سبيل المثال، النقد أو الأوراق المالية المتعلقة بمتطلبات الهامش، يتم تقييمها يوميًا.

إلى أقصى حد ممكن، يستخدم البنك بيانات السوق النشطة لتقييم الأصول المالية المحتفظ بها كضمانات. يتم تقييم الأصول المالية الأخرى التي ليس لها قيم سوقية يمكن تحديدها بسهولة باستخدام النماذج. يتم تقييم الضمانات غير المالية، مثل العقارات، بناءً على البيانات المقدمة من أطراف أخرى مثل وسطاء الرهن العقاري، أو بناءً على مؤشرات أسعار المساكن.

##### استعادة الضمانات

تتمثل سياسة البنك في تحديد ما إذا كان من الممكن استخدام الأصول المعاد امتلاكها على أفضل وجه في عملياته الداخلية أم ينبغي بيعها.

يتم تحويل الأصول التي تم تحديد أنها مفيدة للعمليات الداخلية إن وجدت، إلى فئة الأصول ذات الصلة بالقيمة العادلة إذا كانت ذات أهمية مادية. أما الأصول التي يُحدد أن بيعها هو الخيار الأفضل. فيتم تحويل الأصول التي يتم تحديد بيعها كخيار أفضل إلى الأصول المحتفظ بها للبيع بقيمتها العادلة (إذا كانت أصول مالية) والقيمة العادلة ناقصًا تكلفة البيع للأصول غير المالية في تاريخ الاسترداد، بما يتماشى مع سياسة البنك.

في سياق أعماله العادية، لا يقوم البنك باستعادة الممتلكات أو الأصول الأخرى فعليًا في محفظة التجزئة الخاصة به، ولكنه يستعين بوكلاء خارجيين لاسترداد الأموال، بشكل عام في المزاد، لتسوية الديون المستحقة. يتم إرجاع أي أموال فائضة إلى العملاء/الملتزمين. ونتيجة لهذه الممارسة، لا يتم تسجيل العقارات السكنية الخاضعة لعمليات استعادة الملكية القانونية في قائمة المركز المالي.

#### (8) شطب الديون

يتم شطب القروض وسندات الدين (إما جزئيًا أو كليًا) عندما لا يكون هناك احتمال واقعي للاسترداد. ومع ذلك، يمكن أن تخضع الموجودات المالية المشطوبة لأنشطة الإنفاذ من أجل الامتثال لإجراءات المجموعة لاسترداد المبالغ المستحقة. إذا كان المبلغ المطلوب شطبه أكبر من مخصص خسارة الائتمان المتراكم، يتم التعامل مع الفرق أولًا كإضافة إلى المخصص ثم يتم تطبيقه على إجمالي القيمة الدفترية. يتم إرجاع أية مبالغ مستردة لاحقة إلى مخصصات خسائر الائتمان.

#### (9) مقاصة الأدوات المالية

تتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية ويُدْرَج المبلغ بالصافي في قائمة المركز المالي الموحدة عند وجود حق نظامي ملزم وعندما تنوي المجموعة تسوية الموجودات مع المطلوبات على أساس الصافي، أو بيع الموجودات وتسديد المطلوبات في آن واحد.

لا يتم مقاصة الدخل والمصاريف في قائمة الدخل الموحدة إلا إذا كان ذلك بحسب ماهو وارد في معيار أو تفسير محاسبي، وكما ورد بهذا الخصوص في السياسات المحاسبية للمجموعة.

#### (10) الضمانات المالية وتعهدات القروض

“الضمانات المالية” هي عقود تتطلب من المجموعة تسديد مدفوعات محددة لتعويض حاملها عن الخسارة التي يتكبدها بسبب فشل المدين المحدد في السداد عند استحقاقه وفقاً لشروط أداة الدين.

يتم إثبات القسط المستلم في قائمة الدخل ضمن صافي إيرادات الرسوم والعمولات على أساس القسط الثابت على مدى عمر الضمان.

”التزامات القروض“ هي التزامات ثابتة لتوفير الائتمان بموجب أحكام وشروط محددة مسبقًا. لم تصدر المجموعة أي التزامات قروض يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. وبما يخص التزامات القروض الأخرى، تعترف المجموعة بمخصصات خسارة.

لا يتم تسجيل القيمة التعاقدية الاسمية للضمانات المالية وخطابات الاعتماد والتزامات القروض، عندما يكون القرض المتفق على تقديمه بشروط السوق في قائمة المركز المالي. يتم تسجيل القيم الاسمية لهذه الأدوات مع الخسائر الائتمانية المتوقعة المقابلة.

يتم قياس الضمانات المالية الصادرة أو الالتزامات بتقديم فرض بسعر فائدة أقل من السوق مبدئيًا بالقيمة العادلة. بعد ذلك، يتم قياسها بمخصص الخسارة المحدد وفقًا للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 والمبلغ المعترف به مبدئيًا ناقصًا، عندما يكون مناسبًا، المبلغ التراكمي للدخل المعترف به وفقًا لمبدأ المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 15. يتم قياس التزامات القروض الأخرى الصادرة بمبلغ مجموع (1) مخصص الخسارة المحدد وفقًا للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9 و(2) مبلغ أي رسوم مستلمة، ناقصًا، إذا كان من غير المرجح أن يؤدي الالتزام إلى ترتيبات إقراض محددة، المبلغ التراكمي للدخل المعترف به.

- لم يصدر البنك أي ارتباطات قروض يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر.
- يتم إدراج مخصصات خسائر الائتمان الناشئة عن الضمانات المالية والتزامات القروض ضمن المطلوبات الأخرى.

#### (د) الاستثمارات في الشركات الزميلة

تُسجَل الاستثمارات في الشركات الزميلة مبدئيًا بالتكلفة ومن ثم تحسب وفقًا لطريقة حقوق الملكية. تُعرّف الشركات الزميلة بأنها المنشآت التي يكون لدى البنك فيها تأثير جوهري (ولكن لا يصل لحد السيطرة) على الأمور المالية والتشغيلية و أن لا تكون تلك الشركة تابعة أو مشروعًا مشتركًا.

تُقَيّد الاستثمارات في الشركات الزميلة في قائمة المركز المالي الموحدة بالتكلفة، زائدًا تغيرات ما بعد اقتناء المجموعة لحصتها في صافي موجودات الشركة الزميلة، و ناقصًا أي انخفاض في القيمة لكل استثمارٍ على حده. تتضمن حصة المجموعة في دخل الشركات الزميلة التغيرات في حصة المجموعة في صافي موجودات الشركة الزميلة. يتم الاعتراف بأرباح و خسائر الشركات الزميلة لما بعد الاستحواذ ضمن قائمة الدخل الموحدة. كما يتم الاعتراف بحصة المجموعة من الحركات على بنود الدخل الشامل الأخرى لما بعد الاستحواذ ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى في حقوق المساهمين. يتم تسوية المبالغ المتراكمة عن حركات ما بعد الاستحواذ مقابل القيمة الدفترية للاستثمار. عندما تتساوى حصة المجموعة من الخسائر في الشركة الزميلة أو تزيد عن قيمة الاستثمار في الشركة الزميلة بما في ذلك أي ذمم مدينة غير مؤكدة التحصيل، فإن المجموعة لا تقوم بالاعتراف بأي خسائر إضافية، إلا إذا ترتب عليها تحقق التزامات أو عمل دفعات بالنيابة عن الشركة الزميلة. يتم تضمين الشهرة الخاصة بالشركة الزميلة ضمن القيمة الدفترية للاستثمار ولا يخضع للإطفاء أو لاختبار انخفاض القيمة.

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

إن معالجة التغير في القيمة العادلة للمشتقات يعتمد على تصنيف تلك المشتقات بحسب الفئات التالية:

#### 1) المشتقات المُقتناة لأغراض المتاجرة

تدرج التغيرات في القيمة العادلة للأدوات المشتقة المُقتناة لأغراض المتاجرة مباشرةً في قائمة الدخل الموحدة وتُعرض ضمن دخل المتاجرة. تشمل المشتقات المُقتناة لأغراض المتاجرة على تلك المشتقات التي لا تخضع لمحاسبة التحوط من المخاطر.

#### 2) المشتقات المُدمجة

يمكن تضمين المشتقات في ترتيب تعاقدي آخر (عقد مضيف). تقوم المجموعة باحتساب مشتق مضمن بشكل منفصل عن العقد المضيف عندما:

- العقد المضيف ليس مصدرًا في نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9.
- شروط المشتقة المضمنة ستبلي تعريف المشتق إذا كانت واردة في عقد منفصل، و
- لا ترتبط الخصائص والمخاطر الاقتصادية للمشتق الضمني ارتباطًا وثيقًا بالخصائص والمخاطر الاقتصادية للعقد المضيف.

يتم قياس المشتقات الضمنية المنفصلة بالقيمة العادلة، مع الاعتراف بجميع التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة ما لم تشكل جزءًا من التدفقات النقدية المؤهلة أو صافي علة التحوط الاستثمارية وفي هذه الحالة، يتم إدراج جميع التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل الموحدة.

#### 3) محاسبة التحوط من المخاطر

تقوم المجموعة بتخصيص مشتقات محددة كأدوات تحوط من المخاطر وذلك في العلاقات المؤهلة للتحوط من المخاطر. وذلك لإدارة مخاطر التعرض لأسعار العملات، العملة الأجنبية ومخاطر الائتمان، ويتضمن ذلك التعرضات الناتجة من العمليات المتوقعة ذات احتمالية حدوث المرتفعة والالتزامات غير القابلة للنقض ولأغراض إدارة خطئ بعينه، يقوم البنك بتطبيق محاسبة التحوط من المخاطر للعمليات التي تتوفر بها معايير محددة.

وفقاً لما يسمح به المعيار الدولي للتقارير المالية 9 - الأدوات المالية، فقد اختارت المجموعة الاستمرار في تطبيق متطلبات محاسبة التحوط الخاصة بمعيار المحاسبة الدولي رقم 39 - الأدوات المالية: الاعتراف والقياس.

لأغراض محاسبة التحوط من المخاطر، فقد تم تصنيف تلك التحوطات إلى فئتين:

- تحوط من مخاطر القيمة العادلة والتي تُغطي مخاطر التغيرات في القيمة العادلة لموجودات أو مطلوبات التحوط (أو الموجودات أو المطلوبات في حالة محفظة التحوط)، أو ارتباطات مؤكدة غير مسجلة أو جزء محدد من تلك الموجودات أو المطلوبات أو ارتباطات مؤكدة مرتبطة بمخاطر محددة والتي تؤثر على صافي المكاسب أو الخسائر المعلنة، و
- تحوط من مخاطر التدفقات النقدية والتي تغطي التغيرات في التدفقات النقدية سواء كانت متعلقة بمخاطر محددة مرتبطة بالموجودات أو المطلوبات المُتحوط لها أو العمليات المُتوقع حدوثها بنسبة عالية والتي تؤثر على صافي المكاسب أو الخسائر المُعلنة.

ولكي تكون المشتقات مؤهلة لمحاسبة التحوط من المخاطر، فيجب التوقع أن يكون التحوط من المخاطر ذو فعالية عالية خلال فترة التحوط، بحيث يتم تسوية التغيرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية الخاصة بأداة التحوط من المخاطر بشكل فُعال مع التغيرات التي طرأت على الخطر الذي تم التحوط من مخاطره، ويجب أن تكون هذه التغيرات قابلة للقياس بشكل موثوق به. عند بداية التحوط من المخاطر، يجب توثيق استراتيجية وأهداف إدارة المخاطر بما في ذلك تحديد أداة التحوط من المخاطر والبند المتعلق بالتحوط وطبيعة المخاطر المتحوط منها وطريقة المجموعة في تقييم مدى فعالية التحوط من المخاطر. لاحقًا لهذا التوثيق، يتوجب للتحوط من المخاطر أن يتم تقييمه وأن يتم تحديد فعالية ذلك التحوط من المخاطر.

بتاريخ كل تقييم لفعالية التحوط من المخاطر / أو بتاريخ كل قوائم مالية ويُتوقع أن تكون كل عملية تحوط من المخاطر مرتفعة الفعالية على أساس مستقبلي وتثبت أنها كانت فعالة (يرتبط مفهوم الفعالية بأثر رجعي) للفترة المحددة وذلك حتى تكون العلاقة مؤهلة لمحاسبة التحوط من المخاطر. يتم مباشرة تقييم فعالية التحوط رسميًا بمقارنة فعالية أداة التحوط في تعويض التغير في التغيرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية العائدة لمخاطر التحوط وذلك في البند موضوع التحوط، وذلك عند تاريخ بدء التحوط من المخاطر وعند تاريخ نهاية كل ربع مالي على أساس مستمر.

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

يتم استبعاد الأرباح و الخسائر غير المحققة عن العمليات بين البنك والشركات الزميلة بحد أقصى حصة المجموعة من الاستثمار في الشركة الزميلة.

تعكس قائمة الدخل الموحدة حصة المجموعة من نتائج عمليات الشركات الزميلة. تقوم المجموعة بالاعتراف والإفصاح عن حصتها من أي تغيير مباشر في حقوق الملكية للشركات الزميلة (وذلك عندما ينطبق هذا التغيير)، ليتم الإفصاح عنه ضمن قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة. يتم استبعاد الأرباح غير المحققة عن عمليات بحد أقصى حصة المجموعة من الاستثمار في الشركة الزميلة. ويتم استبعاد الخسائر غير المحققة أيضًا إلا اذا كانت العملية مُؤيدة بدليل على انخفاض في الأصل المُحول.

يتم إظهار حصة المجموعة من دخل شركة زميلة في قائمة الدخل الموحدة. يتمثل دخل الشركة الزميلة المُشار إليه بأنه صافي الدخل العائد لهلاك الشركة الزميلة وبالتالي الدخل بعد الزكاة والضريبة وحقوق الحصة غير المسيطرة.

يتم إعداد القوائم المالية للشركة الزميلة لنفس الفترة التي يتم بها إعداد القوائم المالية للمجموعة. ويتم عمل التسويات اللازمة، عند الضرورة، لتتوافق السياسات المحاسبية للشركة الزميلة مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تقوم المجموعة بتحديد ما إذا كان من الضروري الاعتراف بخسائر انخفاض في قيمة استثمارها في الشركة الزميلة، وذلك بعد تطبيق طريقة الملكية. كذلك، تقوم المجموعة بتاريخ كل قوائم مالية بتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على أن الاستثمار في الشركة الزميلة قد تعرض لانخفاض في القيمة. في هذه الحالة، تقوم المجموعة بحساب مبلغ الانخفاض كفرق بين المبلغ القابل للاسترداد من الاستثمار في الشركة الزميلة وبين القيمة الدفترية، ويتم الاعتراف في الانخفاض في القيمة في قائمة الدخل الموحدة.

عندما يتم تخفيض حصة الملكية في شركة زميلة مع الاحتفاظ بنفوذ جوهري، يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة والمبلغ المستلم في قائمة الدخل الموحدة. يتم إعادة تصنيف الحصة النسبية من المبالغ المعترف بها سابقًا في إجمالي بنود الدخل الشامل الأخرى إلى قائمة الدخل الموحدة، عند الحاجة لتخفيض حصة الملكية في شركة زميلة.

#### ه) محاسبة تاريخ السداد

يتم إثبات وإلغاء إثبات كافة العمليات الاعتيادية بشراء وبيع الموجودات المالية بتاريخ السداد، أي التاريخ الذي يتم فيه تسليم الموجودات للطرف الآخر. حينما ينطبق تاريخ السداد، يقوم البنك بمعالجة أي تغير في القيمة العادلة بين تاريخ السداد وتاريخ التداول بنفس الطريقة التي يتم فيها معالجة الأصل المُشترى. إن العمليات الاعتيادية المتعلقة بشراء وبيع الموجودات المالية هي تلك العمليات التي تتطلب أن يتم تسليم تلك الموجودات خلال الفترة الزمنية التي تنص عليها الأنظمة أو تلك المُتعارف عليها في السوق.

#### و) الأدوات المالية المشتقة ومحاسبة التحوط من المخاطر

يتم إثبات الأدوات المالية المشتقة والتي تشتمل على عقود الصرف الأجنبي، العقود المستقبلية لأسعار العملات، اتفاقيات الأسعار التجلة، ومقايضات أسعار العملات والعملات، وخيارات أسعار العملات والعملات (المُكتتبة والمُشتراة) ابتداءً بالقيمة العادلة بتاريخ إبرام عقد المشتقات ويتم إعادة القياس لاحقًا بالقيمة العادلة في قائمة المركز المالي الموحدة مع تكاليف العمليات المُعترف بها في قائمة الدخل الموحدة. تُقَيّد كافة المشتقات بقيمتها العادلة ضمن الموجودات وذلك عندما يكون صافي القيمة العادلة لها موجبة، وتُقَيّد ضمن المطلوبات عندما يكون صافي القيمة العادلة لها سالبة. تحدد القيمة العادلة بالرجوع إلى الأسعار المتداولة بالسوق أو مصادر أسعار ونماذج خصم التدفقات النقدية ونماذج التسعير، حسب ما هو ملائم.

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

#### (ط) إثباتات الإيرادات / المصروفات

يتم الاعتراف بالإيراد للحد الذي يجعل المنافع الاقتصادية لهذا الإيراد ستتدفق للمجموعة بشكل متوقع الحدوث وللحد الذي يمكّن هذا الإيراد من قياسه بشكل موثوق به. فيما يلي معايير الاعتراف الخاصة التي يجب توفرها في الإيراد قبل الاعتراف به.

#### (1) دخل ومصاريف العمولات الخاصة

يتم إثبات دخل ومصاريف العمولات الخاصة لكافة الأذونات المالية التي تكتسب / تحمل عمولة في قائمة الدخل الموحدة على أساس مبدأ معدل العمولات الخاصة الفعلي. إن معدل العمولات الخاصة الفعلي هو المعدل الحقيقي المستخدم لحصم الدفعات والمتحصلات النقدية المستقبلية، خلال عمر الأصل أو الالتزام المالي المتوقع (أو لفترة أقصر، حينما يكون ذلك مناسباً)، إلى القيمة الدفترية لأصل أو التزام مالي. عند احتساب معدل العمولات الخاصة، تقوم المجموعة بتقدير التدفقات النقدية المستقبلية بالأخذ في الاعتبار كافة التحكّم التعاقدية للأداة المالية ولكن بدون خسائر الائتمان المستقبلية.

يتم تعديل القيمة الدفترية لأصل أو التزام مالي في حالة قيام المجموعة بتعديل تقديرات المدفوعات أو المتحصلات. يستمر الاعتراف بالقيمة الدفترية المعدلة على أساس معدل العمولات الخاصة الأصلي و يتم تسجيل الفرق كدخل أو مصروف عمولات خاصة.

عند تخفيض القيمة المسجلة لأصل مالي أو لمجموعة متشابهة من الأصول المالية نتيجة خسائر الانخفاض في القيمة، فإن البنك يستمر بالاعتراف بدخل العمولات الخاصة باستخدام أساس معدل العمولات الخاصة الفعلي على المبلغ و بناءً على القيمة الدفترية لأصل صافيًا بعد المخصصات.

عند احتساب معدل العمولات الخاصة الفعلي فإنه يتم الأخذ في الاعتبار كافة الأحكام التعاقدية للأداة المالية (من دفعات مقدمة أو خيارات أو خلافه) كما يتضمن ذلك احتساب جميع الرسوم المدفوعة أو المقبوضة، تكاليف العملية، والعلوّة أو الخصم الذي يعتبر جزءًا لا يتجزأ من سعر العمولة الخاص الفعلي. تعتبر تكاليف العملية إضافية مرتبطة باقتناء، إصدار أو بيع موجوداتٍ أو مطلوباتٍ مالية.

#### قياس التكلفة المطفأة ودخل العمولات الخاصة

إن التكلفة المطفأة للأصل المالي أو الالتزام المالي هي المبلغ الذي يتم عنده قياس الأصل المالي أو الالتزام المالي عند الاعتماد المبدئي ناقصًا مبالغ التسديد الرئيسية، زائد أو ناقص مبلغ الإطفاء التراكمي باستخدام طريقة معدل العائد الفعلي لثي فرق بين هذا المبلغ الأولي ومبلغ الاستحقاق، بالنسبة للموجودات المالية، فتكون معدلة لثي مخصص خسائر ائتمان متوقعة.

إن القيمة الدفترية الإجمالية للأصل المالي هي التكلفة المطفأة للأصل المالي قبل تعديل أي مخصص خسارة ائتمان متوقعة.

يتم تطبيق معدل العمولات الخاصة الفعلي عند احتساب دخل ومصروفات العمولات على القيمة الدفترية الإجمالية للأصل (عندما يكون الأصل غير منخفضٍ ائتمانيًا) أو على التكلفة المطفأة للالتزام.

بالنسبة للموجودات المالية التي أصبحت منخفضة الائتمان لاحقًا للاعتراف المبدئي، يتم احتساب دخل العمولات من خلال تطبيق معدل العمولات الخاصة الفعلي على التكلفة المطفأة للأصل المالي. إذا لم يعد الأصل منخفض الائتمان، يرجع احتساب دخل العمولات إلى الأساس الإجمالي.

بالنسبة للموجودات المالية التي كانت منخفضة الائتمان عند الإثبات الأولي، يتم احتساب دخل العمولات من خلال تطبيق معدل العمولات الخاصة الفعلي المعدّل بالائتمان على التكلفة المطفأة للأصل. ولا يعود حساب دخل العمولات إلى أساس إجمالي حتى لو تحسنت مخاطر الائتمان للأصل.

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

يُعتبر التحوط من المخاطر ذو فعالية مرتفعة عندما تكون التغيرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المنسوبة لمخاطر التحوط خلال الفترة المحددة للتحوط قد تم تعويضًا باستخدام إدارة التحوط خلال مدى من 80% حتى 125% وأن يكون من المتوقع أن يبلغ هذا التعويض في الفترات المستقبلية. إذا ماكان الجزء غير الفعّال من التحوط جوهريًا، فإنه يتم الاعتراف به في قائمة الدخل الموحدة ضمن صافي دخل المتاجرة. في الحالات التي يكون فيها البند موضوع التحوط عبارة عن عملية توقع، تقوم حينها المجموعة بتقييم ما إذا كانت العملية ذات احتمالية حدوث مرتفعة وتمثل تعرض المجموعة لتذبذبات في التدفقات النقدية تؤثر في النهاية على قائمة الدخل الموحدة.

#### التحوط من مخاطر القيمة العادلة

عندما يتم تخصيص مشتق مالي مؤثر كأداة تحوط من مخاطر التغير في القيمة العادلة لأصل أو مطلوب أو التزام مؤكد معترف به وذو تأثير مُحتمل على قائمة الدخل الموحدة فإن أي ربح أوخسارة من إعادة تقييم أداة التحوط من تلك المخاطر بالقيمة العادلة يتم الاعتراف به مباشرة في قائمة الدخل الموحدة بالإضافة إلى التغير في القيمة العادلة لمخاطر التحوط المنسوبة في دخل العمولات الخاصة.

وبما يتعلق بنود التحوط من المخاطر والمُقيمة بالتكلفة المُطفأة، وفي الحالات التي توقف فيها التحوط من مخاطر القيمة العادلة للأذونات المالية المرتبطة بعمولات خاصة عن الوفاء بشروط محاسبة التحوط من المخاطر، أو بيعها أو تنفيذها أو انتهابها، يتم إطفاء الفرق بين القيمة الدفترية لأداة التحوط عند الانتهاء والقيمة الاسمية على مدار الفترة المتبقية للتحوط باستخدام طريقة معدل العمولة الفعلي. وعند التوقف عن إثبات أداة التحوط، فإنه يتم إثبات تسوية القيمة العادلة غير المُطفأة مباشرة في قائمة الدخل الموحدة.

#### (ز) العملات الأجنبية

تُحوّل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى ر بأسعار التحويل السائدة بتاريخ إجراء المعاملات. كما تُحوّل أرصدة الموجودات والمطلوبات النقدية المُسجلة بالعملات الأجنبية في نهاية السنة إلى ر بأسعار التحويل السائدة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

يتألف ربح أو خسارة العملات الأجنبية للبنود النقدية من الفرق بين التكلفة المُطفأة بالعملة الوظيفية في بداية السنة معدلًا بسعر العمولة الفعلي والدفعات لخل السنة وبين التكلفة المُطفأة بالعملة الأجنبية محولًا بسعر الصرف كما في نهاية السنة. يتم تسجيل كافة الفروقات الناتجة من الأنشطة غير التجارية في الدخل من الأنشطة غير التشغيلية بقائمة الدخل الموحدة باستثناء فروقات الافتراض بالعملة الأجنبية والتي تمنح عملية تحوط من مخاطر فعالة مقابل صافي الاستثمار في أسهم أجنبية. يتم إثبات مكاسب أو خسائر تحويل العملات الخاصة بأرصدة الموجودات والمطلوبات النقدية المسجلة بالعملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة، باستثناء الفروقات الناتجة عن تحويل أرصدة الاستثمارات في أدوات الملكية المتاحة للبيع و/ أو عندما تُؤجل تلك الفروقات ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى كتحوط مؤهل من مخاطر التدفقات النقدية وتحوط مؤهل من مخاطر صافي الاستثمارات لمدى كون التحوط فعالًا. تُدرج مكاسب أو خسائر وفروقات أسعار الصرف الخاصة بالبنود غير النقدية المسجلة بالقيمة العادلة كجزء من تسوية القيمة العادلة ضمن استثمارات الأوراق المالية المتاحة للبيع، إلا إذا كانت تلك البنود غير المالية في حالة تحوط استراتيجي من المخاطر.

يتم ترجمة البنود غير النقدية في العملة الأجنبية والتي يتم قياسها وفقًا لمحددات التكلفة التاريخية، باستخدام أسعار تحويل كما في تواريخ إنشاء التعاملات. أما البنود غير النقدية في العملة الأجنبية والتي يتم قياسها وفقًا للقيمة العادلة، فإنه يتم ترجمتها باستخدام أسعار تحويل التاريخ الذي حُدثت فيه القيمة العادلة.

#### (ح) رأس المال

تصنف الأسهم العادية باعتبارها حقوق ملكية للمساهمين. تظهر التكاليف الإضافية والمتعلقة بشكل مباشر بإصدار الأسهم أو الخيارات الجديدة في حقوق الملكية كخصم من المتحصلات، وذلك بعد خصم الضريبة.

عندما تشتري المجموعة أدوات حقوق الملكية الخاصة به، وعلى سبيل المثال إعادة شراء الأسهم أو خطة الدفع على أساس الأسهم، فإن المقابل المدفوع، متضمنًا أية تكاليف إضافية يمكن نسبتها مباشرة (بعد خصم الضرائب)، يتم خصمها من حقوق الملكية الخاصة بمساهمين البنك كأسهم خزينة حتى يتم إلغاء الأسهم أو إعادة إصدارها. عندما يتم إعادة إصدار هذه الأسهم العادية لاحقًا، فإن أي مقابل مُستلم، يتم إدراج الصافي من التكاليف المباشرة للمعاملات الإضافية والضرائب ذات الصلة، في حقوق الملكية الخاصة بمساهمين البنك.

يتم الإفصاح عن الأسهم التي يحتفظ بها البنك كأسهم خزينة ويتم خصمها من حقوق المساهمين.

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

#### تقديم الخدمات

تقدم المجموعة خدمات متنوعة لعملائها. يتم تقديم هذه الخدمات بشكل منفصل أو مجمعة مع تقديم خدمات أخرى.

يتم إثبات الإيرادات الناتجة عن تقديم الخدمات المتعلقة بتداول الأسهم وإدارة الصناديق وتمويل التجارة وتمويل الشركات والخدمات الاستشارية والخدمات المصرفية الأخرى وقت تقديم الخدمات فيها، أي عندما يتم الوفاء بالتزام الأداء.

#### 2) دخل / خسارة تحويل العملات

تم إثبات دخل أو خسائر تحويل العملات عند تحققها أو تكبدها. و وفقًا للمبادئ المذكورة في إيضاح 3ز.

#### 3) دخل أتعاب الخدمات البنكية

يتم إثبات رسوم ودخل العمولات اللذان يشكلان مكونًا رئيسيًا من معدل العمولات الخاصة الفعلي ضمن قياس الموجودات ذات الصلة.

يتم إثبات دخل أتعاب الخدمات البنكية عمومًا، والتي لا تمثل جزءًا أساسيًا من احتساب معدل العمولات الخاصة الفعلي على الموجودات أوالمطلوبات المالية، عند تقديم الخدمة ذات العلاقة، وعلى أساس الاستحقاق.

يتم إثبات أتعاب المحافظ المدارة والخدمات الاستشارية على أساس زمني نسبي وطبقًا لعقود الخدمات المعنية.

يتم إثبات الدخل عن إدارة الأصول وخدمات الحفظ والخدمات المماثلة الأخرى التي يتم تقديمها على مدى فترة زمنية طويلة حسب الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمة.

يتم إثبات الأتعاب ذات الصلة بالأداء أو الأتعاب التي تعتمد على أكثر من مكون عند إتمام الأداء ذوالصلة.

أتعاب التزامات القروض و ذلك للقروض المحتمل سحب مبالغها من قبل العملاء والأتعاب الأخرى المتعلقة بالائتمان فيتم تأجيلها، بما في ذلك تكاليف الاستثمار، ويتم الاعتراف بتلك الأتعاب كتعديل على سعر العمولة الفعلي على القرض. يتم الاعتراف بأتعاب التزامات القروض على أساس القسط الثابت فإنه يمكن الاعتراف بالفرق على مدار فترة الالتزام إذا لم يكن من المتوقع سحب مبالغ تلك القروض.

الأتعاب الأخرى و مصاريف العمولات، المرتبطة أساسًا بأتعاب الخدمات والعمليات، فيتم الاعتراف بها كمصاريف وذلك بحسب تلقي الخدمة أو اكتمال العملية.

#### 4) توزيعات الأرباح

يتم إثبات توزيعات الأرباح عند وجود إقرارٍ بأحقية استلامها.

#### 5) برامج ولاء العملاء

تقدم المجموعة برامج ولاء العملاء يشار إليها بنقاط المكافأة، والتي تتيح للعملاء كسب نقاط يمكن استبدالها من خلال منافذ الشركاء المعنية. تقوم المجموعة بتخصيص جزء من سعر المعاملة لنقاط المكافآت الممنوحة للأعضاء، استنادًا إلى تقديرات تكاليف الاسترداد في المستقبل. يتم تحميل مبلغ المصروف المخصص لنقاط المكافأة في قائمة الدخل الموحدة مع الالتزام المقابل المعترف به في المطلوبات الأخرى. يتم تعديل المبلغ المتراكم للالتزام المتعلق بنقاط المكافآت غير المصروفة بمرور الوقت بناءً على الاسترداد الفعلي والاتجاهات الحالية والمتوقعة فيما يتعلق بعمليات الاسترداد المستقبلية.

#### ي) اتفاقيات إعادة الشراء واتفاقيات إعادة الشراء العكسية

تستمر المجموعة في إثبات الموجودات المباعة مع الالتزام الفوري بإعادة شرائها في تاريخ مستقبلي محدد (اتفاقيات إعادة الشراء) في قائمة المركز المالي الموحدة، حيث تقوم المجموعة بالاحتفاظ تقريبًا بكافة الأخطار والعوائد العائد لها ملكيتها، ويتم قياسها وفقًا للسياسات المحاسبية المتبعة بشأن الاستثمارات. يتم معاملة العمليات كإفراض بضمان في حين يتم إظهار الالتزام تجاه الطرف الآخر لقاء المبالغ المستلمة منه بموجب هذه الاتفاقيات في الأرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى، حسبما هو ملائم. ويتم اعتبار الفرق بين سعر البيع وإعادة الشراء كمصاريف عمولات خاصة، ويستحق على مدى فترة اتفاقية إعادة الشراء.

لا يتم إظهار الموجودات المشتراة مع وجود التزام لإعادة بيعها في تاريخ مستقبلي محدد (اتفاقيات إعادة الشراء العكسية) في قائمة المركز المالي الموحدة لعدم انتقال السيطرة على تلك الموجودات التولية إلى المجموعة. تُدرج المبالغ المدفوعة بموجب هذه الاتفاقيات في الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى. ويتم اعتبار الفرق بين سعر الشراء وإعادة البيع كدخل عمولات خاصة ويستحق على مدى فترة اتفاقية إعادة الشراء العكسية وعلى أساس معدل العائد الفعلي.

#### ك) انخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة بتاريخ كل تقرير مالي بتقدير ما إذا كان هناك مؤشرعلى انخفاض قيمة أصل. إذا ما توافر هذا المؤشر أو عند ما تكون المراجعة الدورية لاختبار انخفاض قيمة أصل مطلوبة فإن المجموعة تقوم بتقدير المبلغ الممكن تحويله من الأصل. إن القيمة القابلة للاسترداد الممكن تحصيلها من الأصل هي القيمة العادلة للأصل أو قيمة الوحدة النقدية الممكن تحقيقها من الأصل أيهما أكثر ناقلًا تكاليف بيعه وقيّمته قيد الاستخدام. عندما تزيد القيمة الدفترية لأصل أو قيمة الوحدة النقدية الممكن تحقيقها من الأصل أكثر من القيمة القابلة للاسترداد من الأصل، فإن الأصل يعتبر منخفض القيمة و يتوجب خفض قيمته الدفترية لتقابل القيمة القابلة للاسترداد. في سبيل تقدير قيمة الأصل قيد الاستخدام، يقوم البنك بخضم قيمة التدفقات النقدية المستقبلية إلى القيمة الحالية باستخدام سعر خصم يعكس تقديرات السوق للقيمة الحالية للنقود وكذلك المخاطر المرتبطة بالأصل. في سبيل تحديد القيمة العادلة لأصل ناقلًا تكاليف البيع، فإنه يتم استخدام نماذج تسعير ملائمة. يتم تعزيز احتساب تلك النماذج باستخدام مضاعفات التقييم، أو مؤشرات قيمة عادلة متاحة أخرى.

#### ل) العقارات الأخرى

تقوم المجموعة، خلال دورة أعمالها العادية، بالاستحواذ على بعض العقارات وذلك بمثابة سداد للقروض والسلف. تعتبر هذه العقارات كموجودات متاحة للبيع وتظهر هذه العقارات في البداية بصافي القيمة الممكن تحقيقها للقروض والسلف أو القيمة العادلة الحالية للممتلكات المعنية أيهما أقل، مخصصًا منها أي تكاليف بيع جوهرية. لا يتم حساب استهلاك على هذه العقارات.

و بعد الإثبات الأولي، يتم تسجيل أي انخفاض في القيمة العادلة لاحقًا مخصصًا منها تكاليف البيع في قائمة الدخل الموحدة. يتم تسجيل أي مكاسب لاحقة في القيمة العادلة، مخصصًا منها تكاليف بيع هذه الأصول وعلى أن لا تتجاوز الخسائر المتراكمة، مباشرةً كمكاسب مجمعة مع أية مكاسب أوخسائر ناتجة عن الاستبعاد في قائمة الدخل الموحدة.

#### م) الممتلكات، المعدات، والموجودات غير ملموسة

تظهر الممتلكات، المعدات، والموجودات الغير ملموسة بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك والإطفاء المتراكم. لا يتم استهلاك التراضي. لا يتم استهلاك الشهرة. تُتبع طريقة القسط الثابت في حساب استهلاك الممتلكات، المعدات الأخرى والموجودات الغير ملموسة وذلك على أساس الأعمار الإنتاجية المتوقعة للموجودات كما يلي:

| المباني                              | 20 - 30 سنة                        |
|--------------------------------------|------------------------------------|
| تحسينات على المباني المستأجرة        | فترة الإيجار أو 5 سنوات، أيهما أقل |
| الأثاث والمعدات والسيارات            | 4 – 5 سنوات                        |
| موجودات تقنية المعلومات الغير ملموسة | 8 سنوات                            |

البنك السعودي للاستثمار

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

يتم قياس التزامات الإيجار بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل العمولة الخاصة الفعالة لزيادة القيمة الدفترية لتعكس عمولة خاصة على التزام الإيجار وتخفيض القيمة الدفترية لتعكس مدفوعات الإيجار المدفوعة بما في ذلك الدفعات المقدمة.

يتم إعادة قياس التزامات الإيجار عندما يكون هناك تغيير في مدفوعات الإيجار المستقبلية الناشئة عن تغيير في مؤشر أو معدل، إذا كان هناك تغيير في تقدير المجموعة للمبلغ المتوقع دفعه بموجب ضمان القيمة المتبقية، أو إذا غيرت المجموعة تقييم ما إذا كانت ستمارس خيار الشراء أو التمديد أو الإنهاء. عندما يتم إعادة قياس التزام الإيجار، يتم إجراء تسوية مقابلة على القيمة الدفترية لحق استخدام الأصل، أو يتم تسجيلها في قائمة الدخل الموحدة إذا تم تخفيض القيمة الدفترية لحق استخدام الأصل إلى صفر.

تعرض المجموعة حق استخدام الأصول المؤجرة في "ممتلكات ومعدات" والتزامات الإيجار في "مطلوبات أخرى" في قائمة المركز المالي الموحدة.

### عقود الإيجار للموجودات منخفضة القيمة

اختارت المجموعة عدم الاعتراف بحق استخدام الأصول المؤجرة والتزامات الإيجار لعقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة. تعترف المجموعة بمدفوعات الإيجار المرتبطة بهذه العقود كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

### س) المخصصات

يتم تكوين مخصصات، للبنود داخل وخارج قائمة المركز المالي، عندما يمكن إجراء تقدير موثوق به بواسطة المجموعة لمقابلة التزام قانوني أو التزام واضح ناتج عن أحداث ماضية وتكون احتمالية دفع مبالغ لتسوية الالتزام أعلى من احتمالية عدم الدفع.

### ع) النقدية وما في حكمها

لأغراض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة، تعرف النقدية وما في حكمها بأنها تلك المبالغ المدرجة في النقدية والأرصدة لدى البنك المركزي السعودي، باستثناء الودائع النظامية، كما تشمل أيضًا الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى التي تستحق خلال ثلاثة أشهر من تاريخ الاقتناء حيث تتعرض تلك الأرصدة لمخاطر غير جوهرية للتغير في القيمة العادلة.

### ف) الزكاة، ضريبة القيمة المضافة و ضريبة الاستقطاع

تخضع المجموعة للزكاة وفقًا للوائح هيئة الزكاة والضريبة والجمارك. يتم تحميل مخصصات الزكاة على قائمة الدخل الموحدة.

تقوم الإدارة بشكل دوري بتقييم المواقف المتخذة في إقرارات الزكاة فيما يتعلق بالحالات التي تخضع فيها أنظمة الزكاة المعمول بها للتفسير. وفق ما تقتضيه الحاجة، يتم عمل مخصصات على أساس المبالغ المتوقعة والواجب دفعها إلى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك. تسجل التعديلات الناشئة عن التقييمات النهائية في الفترة التي يتم فيها إجراء هذه التقييمات. نظرًا لعدم احتساب الزكاة على غرار ضريبة الدخل، لا يتم احتساب زكاة مؤجلة.

### ضريبة القيمة المضافة

حصلت المجموعة ضريبة القيمة المضافة من عملائها للحصول على الخدمات المؤهلة المقدمة، وضريبة القيمة المضافة المدفوعة لمورديها مقابل المدفوعات المؤهلة. على أساس شهري، يتم تحويل صافي تحويلات ضريبة القيمة المضافة إلى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك التي تمثل ضريبة القيمة المضافة التي تم جمعها من عملائها، صافية من أي ضريبة القيمة المضافة القابلة للاسترداد على المدفوعات. تتحمل المجموعة ضريبة القيمة المضافة غير القابلة للاسترداد وهي إما مصروفة أو في حالة الممتلكات والمعدات والمدفوعات غير الملموسة، يتم رسملتها وإما استهلاكها أو إطفائها كجزء من التكلفة الرأسمالية.

### ضريبة الاستقطاع

يتم استقطاع ضريبة الاستقطاع من المدفوعات المقدمة للموردين غير المقيمين مقابل الخدمات المقدمة والسلع المشتراة وفقًا لقانون الضرائب المعمول به في المملكة العربية السعودية، ويتم دفعها مباشرةً إلى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك شهريًا.

البنك السعودي للاستثمار

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

يتم مراجعة العمر الإنتاجي والمنافع الاقتصادية وطرق الاستهلاك والاطفاء لهذه الموجودات في تاريخ كل قوائم مالية ومن ثم يتم تعديلها إذا لزم الأمر. يتم احتساب المكاسب والخسائر الناتجة عن بيع الموجودات على أساس الفرق بين القيمة الدفترية وصافي المبلغ المحصل وتدرج المكاسب والخسائر الناتجة في قائمة الدخل الموحدة.

يتم رسملة النفقات الأخرى عندما يكون من المحتمل أن تستفيد المجموعة من منافع اقتصادية لتلك النفقات. يتم إثبات الإصلاحات المستمرة و تكاليف الصيانة كمصاريف عند حدوثها.

يتم مراجعة الانخفاض في قيمة الموجودات عندما يشير التغيير في الأحداث أو في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد لا يمكن استردادها. يتم إطفاء القيمة الدفترية مباشرةً إلى حدود القيمة الممكن استردادها إذا ما كان قيمة الأصل أعلى من القيمة المقدرة الممكن استردادها.

### ن) عقود الإيجار

عند بدء العقد، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد عقد إيجار أو يتضمن عقد إيجار. العقد هو عقد إيجار أو يحتوي على عقد إيجار، إذا كان العقد ينص على الحق في التحكم في استخدام أصل محدد لفترة زمنية مقابل النظر فيه. لتقييم ما إذا كان العقد ينص على الحق في التحكم في استخدام الأصل المحدد، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان:

- يتضمن العقد استخدام أصل محدد - قد يتم تحديد ذلك بشكل صريح أو ضمني، ويجب أن يكون متميزًا ماديًا أو يمثل بشكل كبير الأصل المتميز فعليًا. إذا كان لدى المورد حق بديل جوهري، فلا يتم تحديد الأصل؛
- للمجموعة الحق في الحصول على جميع الفوائد الاقتصادية من استخدام الأصل بشكل كبير خلال فترة الاستخدام؛ و
- للمجموعة الحق في توجيه استخدام الأصل. تتمتع المجموعة بهذا الحق عندما يكون لديها حقوق اتخاذ القرار الأكثر صلة بتغيير كيفية استخدام الأصل ولأي غرض.

### حق استخدام الأصول المؤجرة

تعترف المجموعة بحق استخدام الأصل المؤجر والتزام الإيجار في تاريخ بدء الإيجار. يتم قياس حق استخدام الأصل المؤجر مبدئيًا بالتكلفة، والذي يشتمل على المبلغ الأولي لالتزام الإيجار المعدل لأية مدفوعات تأجير تم إجراؤها في أو قبل تاريخ البدء، بالإضافة إلى أي تكاليف مباشرة أولية متكبدة وتقدير للتكاليف لتفكيك وإزالة الأصل الأساسي أو لاستعادة الأصل الأساسي أو الموقع الذي يوجد فيه، ناقصًا أي حوافز تأجير مستلمة.

يتم فيما بعد إهلاك حق استخدام الأصل المؤجر باستخدام طريقة القسط الثابت من تاريخ البدء إلى نهاية نهاية العمر الإنتاجي لحق استخدام الأصل المؤجر أو نهاية مدة عقد الإيجار. يتم تحديد العمر الإنتاجي المقدر لحق استخدام الأصول المؤجرة على أساس مماثل للمستخدم للممتلكات والمعدات. إضافة لذلك، يتم تخفيض حق استخدام الأصل المؤجر بشكل دوري من خلال خسائر انخفاض القيمة، إن وجدت، وتعديلها لأغراض معينة من التزام الإيجار.

### التزامات الإيجار

يتم قياس التزام الإيجار مبدئيًا بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي لم يتم سدادها في تاريخ البدء، ويتم خصمها باستخدام سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار أو، إذا لم يكن بالإمكان تحديد ذلك المعدل بسهولة، معدل الاقتراض الإضافي للمجموعة. بشكل عام، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي كمعدل خصم. تشمل مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس التزام الإيجار ما يلي:

- مدفوعات ثابتة، بما في ذلك المدفوعات الثابتة المضمنة؛
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، تقاس في البداية باستخدام المؤشر أو المعدل كما في تاريخ البدء؛
- المبالغ المتوقعة دفعها بموجب ضمان القيمة المتبقية؛ و
- سعر التنفيذ في إطار خيار الشراء الذي حققه استثماره المجموعة، ومدفوعات الإيجار في فترة تحديد اختيارية إذا كانت المجموعة على يقين معقول من ممارسة خيار التمديد، وعقوبات الإنهاء المبكر للعقد ما لم تكن المجموعة على يقين معقول من عدم الإنهاء المبكر.

البنك السعودي للاستثمار

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

### 4. نقدية وأرصدة لدى البنك المركزي السعودي

أ) تتلخص النقدية والأرصدة لدى البنك المركزي السعودي كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 مما يلي:

| 2025<br>بالتلف | 2024<br>بالتلف |                                                                          |
|----------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 770,251        | 797,881        | نقد في الصندوق                                                           |
| 299,000        | 4,244,000      | اتفاقيات إعادة الشراء العكسية                                            |
| (104,736)      | (58,983)       | أرصدة أخرى                                                               |
| 964,515        | 4,982,898      | نقدية وأرصدة ماعدا الوديعة النظامية لدى البنك المركزي السعودي (إيضاح 4ب) |
| 5,166,086      | 4,935,980      | الاحتياطي النظامي                                                        |
| 6,130,601      | 9,918,878      | نقدية وأرصدة لدى البنك المركزي السعودي                                   |

طبقًا لنظام مراقبة البنوك والتعليمات الصادرة عن البنك المركزي السعودي (ساما) يتعين على البنك الاحتفاظ بوديعة نظامية لدى البنك المركزي السعودي بنسبة مئوية محددة من متوسط الودائع تحت الطلب، والادخار، ولئجل، والودائع الأخرى، تُحسب في نهاية كل شهر. من غير المسموح به استخدام تلك الوديعة النظامية لتمويل العمليات اليومية للبنك وبالتالي فهي ليست جزءًا من النقدية و ما في حكمها.

ب) تتكون النقدية وما في حكمها، والمدرجة في قائمة التدفقات النقدية الموحدة، كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 مما يلي:

| 2025<br>بالتلف | 2024<br>بالتلف |                                                                                 |
|----------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 964,515        | 4,982,898      | نقدية وأرصدة لدى البنك المركزي السعودي ماعدا الوديعة النظامية (إيضاح 4أ)        |
| 1,621,823      | 1,155,056      | أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى تستحق خلال ثلاثة أشهر من ريخ الاقتناء |
| 2,586,338      | 6,137,954      | النقدية وما في حكمها                                                            |

### 5. أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي

أ) يتكون بند أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 مما يلي:

| 2025<br>بالتلف | 2024<br>بالتلف |                                                  |
|----------------|----------------|--------------------------------------------------|
| 1,621,823      | 1,124,032      | حسابات جارية                                     |
| 1,017          | 191,024        | إيداعات أسواق المال                              |
| 1,622,840      | 1,315,056      | إجمالي أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى |
| (1,846)        | (1,056)        | مخصص خسائر الائتمان (إيضاح 5ب)                   |
| 1,620,994      | 1,314,000      | أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي  |

يتم إدارة الجودة الائتمانية للأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى باستخدام بيانات تم الحصول عليها من وكالات تصنيف ائتماني خارجية مشهود بسمعتها. تم الإفصاح عن الجودة الائتمانية للأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى في الإيضاح 30(س).

البنك السعودي للاستثمار

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

### ص) مزايا الموظفين قصيرة الأجل وخطة نهاية الخدمة للموظفين

يتم قياس مزايا الموظفين قصيرة الأجل على أساس غير مخصوم كما يتم تسجيلها كمصاريف عندما تُؤدى الخدمة ذات الصلة. يتم الاعتراف بالالتزام للمبلغ المتوقع دفعه على حساب المكافآت النقدية قصيرة الأجل أو برامج مشاركة الأرباح إذا ما كان للمجموعة التزام واضح أو التزام قانوني حالي لدفع هذا المبلغ نتيجة خدمات سبق تأديتها بواسطة الموظف ويمكن تقدير هذه الالتزامات بشكل موثوق به.

تدير المجموعة خطة مكافأة نهاية الخدمة لموظفيها استنادًا إلى أنظمة العمل السعودي السائدة. يتم احتساب المستحقات وفقًا للتقييمات الاكتوارية بناءً على طريقة وحدة الائتمان المُتوقعة بينما يتم صرف مدفوعات الاستحقاقات عند استحقاقها وموعد استحقاقها.

### ق) خدمات إدارة الأصول

تقدم المجموعة خدمات إدارة الأصول لعملائها والتي تتضمن إدارة صناديق الاستثمار وذلك بالتشاور مع مستشاري استثمار متخصصين. يتم إدراج حصة المجموعة في تلك الصناديق ضمن الاستثمارات ويتم الإفصاح عن أتعاب الخدمات البنكية المكتسبة ضمن الدخل من أتعاب الخدمات البنكية، صافي. يتم تضمين حصة المجموعة من الاستثمار في هذه الصناديق في استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر.

لا تعتبر الموجودات المُحتفظ بها بصفة الأمانة أو الاستثمار موجودات خاصة بالمجموعة وبالتالي لا يتم إدراجها في القوائم المالية الموحدة.

### ر) المنتجات المصرفية الإسلامية

إضافة إلى الخدمات المصرفية التقليدية، تقدم المجموعة لعملائها بعض المنتجات المصرفية القائمة على مبدأ تجنب الفائدة والمعتمدة من هيئة الرقابة الشرعية. تعريف المنتجات المصرفية القائمة على مبدأ تجنب الفائدة:

- المرابحة - هي اتفاقية على أن تقوم المجموعة ببيع سلعة أو أصل الى العميل والتي تكون المجموعة قد اشترتها واقتنتها بناءً على وعد بالشراء من العميل. يشمل سعر البيع التكلفة مضاعًا إليه هامش ربح متفق عليه.
- التوريق - هي نموذج من عمليات المrabحة حيث تقوم المجموعة بشراء سلعة وبيعها للعميل. يبيع العميل السلعة الأساسية في الحال ويستخدم العائدات لمتطلبات تمويله.
- الاستصناع - هي اتفاقية بين المجموعة والعميل بحيث تقوم بموجيها المجموعة ببيع أصل تم إنشاؤه وفق مواصفات متفق عليها مسبقًا مقابل سعر متفق عليه.
- الإجارة - هي اتفاقية بين المجموعة (كمؤجر) والتي تقوم بشراء أو بناء أصل لتقوم بتأجيره وفقًا لطلب العميل (المستأجر)، بناءً على وعد العميل باستئجار الأصل في مقابل مادي ولفترة محددة قد تنتهي بانتقال ملكية الأصل من المؤجر للمستأجر.

يتم المحاسبة عن جميع المنتجات المصرفية غير القائمة على الفائدة وفقًا للسياسات المحاسبية الموضحة في هذه القوائم المالية الموحدة.

### ش) حساب مشاركة أرباح الاستثمار

يقوم البنك بتقديم خدمات حسابات الاستثمار الغير مقيدة متوافقة مع الشريعة الإسلامية. في المضاربة، يقوم البنك (المضارب) بإدارة صناديق حسابات الاستثمار إلى جانب حصته الخاصة من الاستثمار، إلى حساب مجمع استثمار مشترك غير مقيد. يتم استخدام الأموال من هذا الحساب المجمع الاستثماري المشترك غير المقيد لتوفير التمويل للعملاء وفق نماذج التمويل الإسلامي وللاستثمار في فرص استثمارية أخرى متوافقة مع الشريعة الإسلامية. أما الأموال المستلمة من الحسابات المعفاة من الزكاة، فيتم استثمارها في استثمارات معفاة من الزكاة فقط، يتم تقاسم أي أرباح متراكمة من الاستثمار بين الطرفين على أساس متفق عليه مسبقاً، في حين يتحمل المستثمر (رب المال) الخسارة (إن وجدت). لا يتم تحميل مصاريف التشغيل التي يتكبدها البنك على حساب الاستثمار. في حالة حدوث خسارة ناتجة عن المعاملات في استثمار ممول بشكل مشترك، تُدمج أموال أصحاب حسابات الاستثمار غير المقيدة مع أموال البنك للاستثمار، ولا يتم منح الأولوية لأي طرف لغرض الاستثمارات وتوزيع الأرباح. يتم تحميل المصاريف الإدارية فقط على مصاريف البنك.

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

ب) تتلخص الاستثمارات، صافي كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 حسب نوع السندات كما يلي:

| 2024 بـ بالآلاف - معدلة |              |              | 2025 بـ بالآلاف |              |              |                                                                        |
|-------------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|------------------------------------------------------------------------|
| الإجمالي                | خارج المملكة | داخل المملكة | الإجمالي        | خارج المملكة | داخل المملكة |                                                                        |
|                         |              |              |                 |              |              | الاستثمارات - المدرجة بقيمتها العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى |
| 17,661,061              | 3,928,496    | 13,732,565   | 15,933,794      | 2,867,157    | 13,066,637   | سندات دين بعمولة ثابتة                                                 |
| 9,892,884               | 3,463,641    | 6,429,243    | 8,893,506       | 2,822,648    | 6,070,858    | سندات                                                                  |
| 7,768,177               | 464,855      | 7,303,322    | 7,040,288       | 44,509       | 6,995,779    | صكوك                                                                   |
| 759,519                 | -            | 759,519      | 501,662         | -            | 501,662      | سندات دين بعمولة عائمة                                                 |
| -                       | -            | -            | -               | -            | -            | سندات                                                                  |
| 759,519                 | -            | 759,519      | 501,662         | -            | 501,662      | صكوك                                                                   |
| 18,420,580              | 3,928,496    | 14,492,084   | 16,435,456      | 2,867,157    | 13,568,299   | إجمالي سندات الدين                                                     |
| 927,083                 | -            | 927,083      | 707,022         | -            | 707,022      | أسهم                                                                   |
| 19,347,663              | 3,928,496    | 15,419,167   | 17,142,478      | 2,867,157    | 14,275,321   | الاستثمارات - المدرجة بقيمتها العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى |
|                         |              |              |                 |              |              | الاستثمارات – المدرجة بقيمتها العادلة من خلال الأرباح والخسائر         |
| 42,178                  | -            | 42,178       | 40,550          | -            | 40,550       | صناديق استثمارية                                                       |
| 20,648                  | 20,648       | -            | 60,138          | 60,138       | -            | استثمارات أخرى                                                         |
| 62,826                  | 20,648       | 42,178       | 100,688         | 60,138       | 40,550       | الاستثمارات – المدرجة بقيمتها العادلة من خلال الأرباح والخسائر         |
|                         |              |              |                 |              |              | الاستثمارات - بالتكلفة المطفأة، صافي                                   |
| 20,903,567              | 13,809,085   | 7,094,482    | 29,435,472      | 22,151,297   | 7,284,175    | سندات دين بعمولة ثابتة                                                 |
| 17,124,944              | 12,574,393   | 4,550,551    | 24,904,410      | 20,351,567   | 4,552,843    | سندات                                                                  |
| 3,778,623               | 1,234,692    | 2,543,931    | 4,531,062       | 1,799,730    | 2,731,332    | صكوك                                                                   |
| 520,003                 | 387,966      | 132,037      | 518,340         | 386,430      | 131,910      | سندات دين بعمولة عائمة                                                 |
| 387,966                 | 387,966      | -            | 386,430         | 386,430      | -            | سندات                                                                  |
| 132,037                 | -            | 132,037      | 131,910         | -            | 131,910      | صكوك                                                                   |
| 21,423,570              | 14,197,051   | 7,226,519    | 29,953,812      | 22,537,727   | 7,416,085    | الاستثمارات – بالتكلف المطفأة، صافي                                    |
| 40,834,059              | 18,146,195   | 22,687,864   | 47,196,978      | 25,465,022   | 21,731,956   | الاستثمارات، صافي                                                      |

تشتمل السندات ذات السعر الثابت استثمارات في أذونات خزينة البنك المركزي السعودي 967.3 مليون ر كما في 31 ديسمبر 2025 (2024: 962.6 مليون ر ). ويتم تقييمها من خلال الأسعار المدرجة في سوقى نشطة (السوق المالية السعودية) .

تمتلك المجموعة استثمارات استراتيجية في الأسهم بمبلغ 707 مليون ر كما في 31 ديسمبر 2025 (2024: 927 مليون بـ) بما في ذلك شركة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني وشركة سمة (الشركة السعودية للمعلومات الائتمانية) والشركة السعودية لتسجيل عقود الإيجار التمويلي. لم يتم التخلص من أي من هذه الاستثمارات الاستراتيجية خلال عام 2025.

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

ب) الحركة في مخصص خسائر الائتمان، لأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024 كما يلي:

| 2025 بـ بالآلاف | 2024 بـ بالآلاف |                       |
|-----------------|-----------------|-----------------------|
| 1,056           | 795             | الرصيد في بداية السنة |
| 790             | 261             | المحمل خلال السنة     |
| 1,846           | 1,056           | الرصيد في نهاية السنة |

6. استثمارات، صافي  
 أ) تحليل الاستثمارات، صافي كما في 31 ديسمبر 2025 و2024 مما يلي:

| 2025 بـ بالآلاف | 2024 معدلة بـ بالآلاف |                                                                               |
|-----------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 29,968,618      | 21,432,223            | سندات الدين - بالتكلفة المطفأة                                                |
| (14,806)        | (8,653)               | مخصص خسائر الائتمان                                                           |
| 29,953,812      | 21,423,570            | سندات الدين - بالتكلفة المطفأة، صافي                                          |
| 16,435,456      | 18,420,580            | سندات الدين - المدرجة بقيمتها العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى        |
| 707,022         | 927,083               | سندات حقوق الملكية - المدرجة بقيمتها العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى |
| 100,688         | 62,826                | المدرجة من خلال القيمة العادلة للأرباح والخسائر                               |
| 47,196,978      | 40,834,059            | الاستثمارات، صافي                                                             |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

(د) تحليل الاستثمارات، صافي حسب الأطراف الأخرى كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 كما يلي:

| 2024<br>معدلة<br>بـ بالآلاف | 2025<br>بـ بالآلاف |                           |
|-----------------------------|--------------------|---------------------------|
| 22,527,049                  | 23,562,542         | مؤسسات حكومية وشبه حكومية |
| 5,713,913                   | 5,664,234          | شركات                     |
| 12,593,097                  | 17,970,202         | بنوك ومؤسسات مالية أخرى   |
| 40,834,059                  | 47,196,978         | الإجمالي                  |

(هـ) الحركة في مخصص خسائر الائتمان للإستثمارات للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024 كما يلي:

| 2024<br>بـ بالآلاف | 2025<br>بـ بالآلاف |                       |
|--------------------|--------------------|-----------------------|
| 10,872             | 14,671             | الرصيد في بداية السنة |
| 3,799              | 5,579              | المحمل خلال السنة     |
| 14,671             | 20,250             | الرصيد في نهاية السنة |

7. قروض وسلف، صافي

(أ) تتكون القروض والسلف، صافي والمثبتة بالتكلفة المطفأة كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 مما يلي:

| 2025 بـ بالآلاف |           |                      |                     |                 |                                                |
|-----------------|-----------|----------------------|---------------------|-----------------|------------------------------------------------|
| العامة          | غير عاملة | إجمالي القروض والسلف | مخصص خسائر الائتمان | قروض وسلف، صافي |                                                |
| 100,943,441     | 1,001,951 | 101,945,392          | (1,862,330)         | 100,083,062     | قروض تجارية                                    |
| 69,838,963      | 543,875   | 70,382,838           | (946,356)           | 69,436,482      | قروض الشركات                                   |
| 10,546,750      | 366,439   | 10,913,189           | (440,109)           | 10,473,080      | قروض المؤسسات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة |
| 20,557,728      | 91,637    | 20,649,365           | (475,865)           | 20,173,500      | قروض أخرى                                      |
| 12,037,021      | 80,629    | 12,117,650           | (130,760)           | 11,986,890      | قروض الأفراد                                   |
| 8,249,267       | 40,056    | 8,289,323            | (89,103)            | 8,200,220       | قروض شخصية                                     |
| 3,635,097       | 37,590    | 3,672,687            | (38,546)            | 3,634,141       | قروض الرهن العقاري                             |
| 152,657         | 2,983     | 155,640              | (3,111)             | 152,529         | قروض أخرى                                      |
| 112,980,462     | 1,082,580 | 114,063,042          | (1,993,090)         | 112,069,952     | إجمالي                                         |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

(ج) مكونات الاستثمارات، صافي كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 كما يلي:

| 2025 بـ بالآلاف |              |            | 2024 بـ بالآلاف - معدلة |              |            |                                                                        |
|-----------------|--------------|------------|-------------------------|--------------|------------|------------------------------------------------------------------------|
| داخل المملكة    | خارج المملكة | الإجمالي   | داخل المملكة            | خارج المملكة | الإجمالي   |                                                                        |
| 15,567,190      | 366,604      | 15,933,794 | 17,313,576              | 347,485      | 17,661,061 | الاستثمارات - المدرجة بقيمتها العادل من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى  |
| 8,893,506       | -            | 8,893,506  | 9,892,884               | -            | 9,892,884  | سندات دين بعمولة ثابتة                                                 |
| 6,673,684       | 366,604      | 7,040,288  | 7,420,692               | 347,485      | 7,768,177  | سندات صكوك                                                             |
| -               | 501,662      | 501,662    | -                       | 759,519      | 759,519    | سندات دين بعمولة عائمة                                                 |
| -               | 501,662      | 501,662    | -                       | 759,519      | 759,519    | سندات صكوك                                                             |
| 15,567,190      | 868,266      | 16,435,456 | 17,313,576              | 1,107,004    | 18,420,580 | إجمالي سندات الدين                                                     |
| 230,821         | 476,201      | 707,022    | 519,698                 | 407,385      | 927,083    | أسهم                                                                   |
| 15,798,011      | 1,344,467    | 17,142,478 | 17,833,274              | 1,514,389    | 19,347,663 | الاستثمارات - المدرجة بقيمتها العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى |
| -               | -            | -          | -                       | -            | -          | الاستثمارات – المدرجة بقيمتها العادلة من خلال الأرباح والخسائر         |
| -               | 40,550       | 40,550     | -                       | 42,178       | 42,178     | إجمالي سندات الدين                                                     |
| -               | 60,138       | 60,138     | -                       | 20,648       | 20,648     | أسهم                                                                   |
| -               | 100,688      | 100,688    | -                       | 62,826       | 62,826     | الاستثمارات - المدرجة بقيمتها العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى |
| -               | -            | -          | -                       | -            | -          | الاستثمارات - بالتكلفة المطفأة، صافي                                   |
| 28,666,492      | 768,980      | 29,435,472 | 20,133,827              | 769,740      | 20,903,567 | سندات دين بعمولة ثابتة                                                 |
| 24,904,410      | -            | 24,904,410 | 17,124,944              | -            | 17,124,944 | سندات صكوك                                                             |
| 3,762,082       | 768,980      | 4,531,062  | 3,008,883               | 769,740      | 3,778,623  | سندات دين بعمولة عائمة                                                 |
| 386,430         | 131,910      | 518,340    | 387,966                 | 132,037      | 520,003    | سندات صكوك                                                             |
| -               | -            | 386,430    | 387,966                 | -            | 387,966    | سندات صكوك                                                             |
| -               | 131,910      | 131,910    | -                       | 132,037      | 132,037    | الاستثمارات – بالتكلف المطفأة، صافي                                    |
| 29,052,922      | 900,890      | 29,953,812 | 20,521,793              | 901,777      | 21,423,570 | الاستثمارات، صافي                                                      |
| 44,850,933      | 2,346,045    | 47,196,978 | 38,355,067              | 2,478,992    | 40,834,059 |                                                                        |

تمثل سندات الدين غير المتداولة في الجدول أعلاه بشكل أساسي من سندات الشركات السعودية وسندات التنمية الحكومية السعودية. تمثل استثمارات المجموعة في الصناديق الاستثمارية، استثمارات الصناديق العقارية الخاصة بهدف الاستثمار المتمثل في رفع قيمة رأس المال على المدى المتوسط من خلال تطوير شقق سكنية فاخرة. وفقًا للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 10، تسيطر المجموعة على ثلاثة صناديق استثمار مشتركة محلية يتم دمجها في القوائم المالية. وتُدرج الاستثمارات في هذه الصناديق ضمن الملاحظة المذكورة أعلاه، ويتم المحاسبة عليها بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل. كما استثمرت المجموعة في صناديق استثمار مفتوحة ومتوافقة مع الشريعة الإسلامية للمستثمرين الذين يسعون إلى زيادة رأس المال والسيولة العالية من خلال التعرض للأسهم السعودية والمنتجات المالية المتوافقة مع الشريعة الإسلامية.

تشتمل الاستثمارات على مبالغ قدرها 28.9 مليار (2024 : 26.4 مليار ) في سندات الدين، مرهونة بموجب اتفاقيات إعادة شراء لدى بنوك أخرى. إن الموجودات المرهونة تمثل الموجودات المالية التي من الممكن إعادة رهنها أو إعادة بيعها من قبل أطراف أخرى تم في الأصل تحويل تلك الأصول لهم. تتم هذه العمليات وفقًا لشروط عادية ومتعارف عليها في مجال إقراض الأوراق المالية وأنشطة التسليف، وكذلك وفقًا لمتطلبات أسواق المال والتي يتعامل فيها البنك كوسيط. انظر إيضاح 12ب.

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

| 2024 ٴ بالآلاف                                      |            |                      |           |                        |
|-----------------------------------------------------|------------|----------------------|-----------|------------------------|
| قروض تجارية                                         | قروض شركات | قروض للصغر والمتوسطة | قروض أخرى | إجمالي القروض التجارية |
|                                                     |            |                      |           |                        |
| المراجعة                                            | 34,413,800 | 9,337,153            | 9,688,319 | 53,439,272             |
| إجمالي القروض والسلف المتوافقة مع الشريعة الإسلامية | 34,413,800 | 9,337,153            | 9,688,319 | 53,439,272             |
| مخصص خسائر الائتمان                                 | (316,517)  | (176,522)            | (172,221) | (665,260)              |
| القروض والسلف المتوافقة مع الشريعة الإسلامية، صافي  | 34,097,283 | 9,160,632            | 9,516,098 | 52,774,012             |

| 2024 ٴ بالآلاف                                      |            |                    |           |                     |
|-----------------------------------------------------|------------|--------------------|-----------|---------------------|
| قروض الأفراد                                        | قروض شخصية | قروض الرهن العقاري | قروض أخرى | إجمالي قروض الأفراد |
|                                                     |            |                    |           |                     |
| التورق                                              | -          | -                  | 170,360   | 170,360             |
| المراجعة                                            | 8,221,614  | 3,119,382          | -         | 11,340,996          |
| الإجارة                                             | -          | 50,164             | -         | 50,164              |
| إجمالي القروض والسلف المتوافقة مع الشريعة الإسلامية | 8,221,614  | 3,169,546          | 170,360   | 11,561,520          |
| مخصص خسائر الائتمان                                 | (103,405)  | (35,811)           | (3,401)   | (142,617)           |
| القروض والسلف المتوافقة مع الشريعة الإسلامية، صافي  | 8,118,209  | 3,133,735          | 166,959   | 11,418,903          |

ج) الحركة في مخصص خسائر الائتمان للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024 كما يلي:

| 2024 ٴ بالآلاف | 2025 ٴ بالآلاف |                       |
|----------------|----------------|-----------------------|
| 1,924,280      | 1,652,231      | الرصيد في بداية السنة |
| 275,722        | 379,332        | المحمل آليل السنة     |
| (605,503)      | (189,460)      | ديون مشطوبة           |
| 57,732         | 150,987        | المبالغ المستردة      |
| 1,652,231      | 1,993,090      | الرصيد في نهاية السنة |

د) تتلآص الجودة الائتمانية للقروض والسلف كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 كما يلي:

(1) القروض والسلف غير متأخرة السداد وغير منخفضة الائتمان كما يلي:

| 2024 ٴ بالآلاف | 2025 ٴ بالآلاف |                         |
|----------------|----------------|-------------------------|
| 6,382,272      | 8,246,359      | الدرجة 1 - استثنائية    |
| 15,306,962     | 17,544,041     | الدرجة 2 - ممتازة       |
| 28,285,284     | 29,902,427     | الدرجة 3 - قوية         |
| 21,788,071     | 25,568,856     | الدرجة 4 - جيدة         |
| 13,709,331     | 17,112,176     | الدرجة 5 - مقبولة       |
| 244,304        | 166,706        | الدرجة 6 - هامشية       |
| 9,162          | 77,342         | الدرجة 7 - تحت الملاحظة |
| 11,810,149     | 11,362,929     | غير مصنفة               |
| 97,535,535     | 109,980,836    | الإجمالي                |

يتضمن الجدول أعلاه قروض وسلف غير متأخرة السداد وغير ضعيفة الائتمان والمصنفة كمرحلة 2 والبالغة 1.4 مليار ٴ (2024: 1.2 مليار ٴ). يتم تصنيف هذه القروض كمرحلة 2 لأنها تظهر زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان بسبب تصنيفها على أنها إعادة هيكلة، وتخفيض

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

| 2024 ٴ بالآلاف                                 |             |                      |                     |                 |
|------------------------------------------------|-------------|----------------------|---------------------|-----------------|
| قروض تجارية                                    | غير عاملة   | إجمالي القروض والسلف | مخصص خسائر الائتمان | قروض وسلف، صافي |
|                                                |             |                      |                     |                 |
| قروض الشركات                                   | 58,338,807  | 58,882,135           | (729,577)           | 58,152,558      |
| قروض المؤسسات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة | 10,467,894  | 10,802,302           | (362,022)           | 10,440,280      |
| قروض أخرى                                      | 18,783,460  | 18,872,017           | (417,522)           | 18,454,495      |
| قروض الأفراد                                   | 12,473,910  | 12,562,267           | (143,110)           | 12,419,157      |
| قروض شخصية                                     | 9,174,614   | 9,222,361            | (103,898)           | 9,118,463       |
| قروض الرهن العقاري                             | 3,132,054   | 3,169,546            | (35,811)            | 3,133,735       |
| قروض أخرى                                      | 167,242     | 170,360              | (3,401)             | 166,959         |
| إجمالي                                         | 100,064,071 | 101,118,721          | (1,652,231)         | 99,466,490      |

ب) يتكون إجمالي القروض والسلف المتوافقة مع الشريعة الإسلامية كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 مما يلي:

| 2025 ٴ بالآلاف                                      |            |                      |            |                        |
|-----------------------------------------------------|------------|----------------------|------------|------------------------|
| قروض تجارية                                         | قروض شركات | قروض للصغر والمتوسطة | قروض أخرى  | إجمالي القروض التجارية |
|                                                     |            |                      |            |                        |
| المراجعة                                            | 43,093,885 | 8,835,944            | 11,352,660 | 63,282,490             |
| إجمالي القروض والسلف المتوافقة مع الشريعة الإسلامية | 43,093,885 | 8,835,944            | 11,352,660 | 63,282,490             |
| مخصص خسائر الائتمان                                 | (389,842)  | (161,009)            | (181,470)  | (732,321)              |
| القروض والسلف المتوافقة مع الشريعة الإسلامية، صافي  | 42,704,043 | 8,674,936            | 11,171,190 | 62,550,169             |

| 2025 ٴ بالآلاف                                      |            |                    |           |                     |
|-----------------------------------------------------|------------|--------------------|-----------|---------------------|
| قروض الأفراد                                        | قروض شخصية | قروض الرهن العقاري | قروض أخرى | إجمالي قروض الأفراد |
|                                                     |            |                    |           |                     |
| التورق                                              | -          | -                  | 155,640   | 155,640             |
| المراجعة                                            | 7,320,834  | 3,633,624          | -         | 10,954,458          |
| الإجارة                                             | -          | 39,063             | -         | 39,063              |
| إجمالي القروض والسلف المتوافقة مع الشريعة الإسلامية | 7,320,834  | 3,672,687          | 155,640   | 11,149,161          |
| مخصص خسائر الائتمان                                 | (88,360)   | (38,546)           | (3,111)   | (130,017)           |
| القروض والسلف المتوافقة مع الشريعة الإسلامية، صافي  | 7,232,474  | 3,634,141          | 152,529   | 11,019,144          |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

(هـ) تركز المخاطر حسب القطاعات الاقتصادية كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 كما يلي:

| 2025 ٢٠٢٥ بالآلاف                   |                    |                  |                  |                  |                     |                    |
|-------------------------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------|--------------------|
|                                     | العامة             |                  |                  | غير العامة       | مخصص خسائر الائتمان | قروض وسلف، صافي    |
|                                     | المرحلة 1          | المرحلة 2        | المرحلة 3        |                  |                     |                    |
| حكومية وشبه حكومية                  | 2,439,101          | -                | -                | -                | (1,948)             | 2,437,153          |
| المؤسسات المالية والاستثمارية       | 11,306,876         | -                | -                | -                | (75,146)            | 11,231,730         |
| زراعة وأسماك                        | 288,921            | 78,516           | 79,982           | -                | (9,550)             | 437,869            |
| تصنيع                               | 4,678,581          | 8,169            | 53               | 11,827           | (30,377)            | 4,668,253          |
| بناء وإنشاءات                       | 13,940,477         | 307,744          | 110,284          | 526,123          | (524,311)           | 14,360,317         |
| تجارة                               | 11,132,432         | 812,863          | 232,630          | 295,019          | (484,340)           | 11,988,604         |
| نقل واتصالات                        | 1,407,708          | -                | 17               | 13,391           | (30,372)            | 1,390,744          |
| خدمات                               | 5,916,495          | 134,359          | 1,402            | 47,240           | (84,357)            | 6,015,139          |
| التعدين والمناجم                    | 248,858            | -                | -                | -                | (847)               | 248,011            |
| خدمات الكهرباء والماء والغاز والصحة | 15,619,094         | -                | -                | -                | (79,818)            | 15,539,276         |
| قروض شخصية                          | 11,949,934         | 85,794           | 1,293            | 80,629           | (130,760)           | 11,986,890         |
| أخرى                                | 30,498,416         | 925,584          | 774,879          | 108,351          | (541,264)           | 31,765,966         |
| <b>الإجمالي</b>                     | <b>109,426,893</b> | <b>2,353,029</b> | <b>1,200,540</b> | <b>1,082,580</b> | <b>(1,993,090)</b>  | <b>112,069,952</b> |

| 2024 ٢٠٢٤ بالآلاف                   |                   |                  |                |                  |                     |                   |
|-------------------------------------|-------------------|------------------|----------------|------------------|---------------------|-------------------|
|                                     | العامة            |                  |                | غير العامة       | مخصص خسائر الائتمان | قروض وسلف، صافي   |
|                                     | المرحلة 1         | المرحلة 2        | المرحلة 3      |                  |                     |                   |
| حكومية وشبه حكومية                  | 2,632,834         | -                | -              | -                | (3,010)             | 2,629,824         |
| المؤسسات المالية والاستثمارية       | 6,966,095         | -                | -              | -                | (39,662)            | 6,926,433         |
| زراعة وأسماك                        | 175,838           | -                | 79,988         | -                | (8,275)             | 247,551           |
| تصنيع                               | 4,666,389         | 20,475           | 49             | 13,408           | (33,200)            | 4,667,121         |
| بناء وإنشاءات                       | 8,509,071         | 404,624          | 7,238          | 491,064          | (341,970)           | 9,070,027         |
| تجارة                               | 13,845,383        | 370,338          | 192,698        | 296,005          | (459,324)           | 14,245,100        |
| نقل واتصالات                        | 1,204,984         | -                | -              | 13,391           | (24,731)            | 1,193,644         |
| خدمات                               | 4,053,817         | 245,589          | 1,747          | 47,153           | (50,113)            | 4,298,193         |
| التعدين والمناجم                    | 296,366           | -                | -              | -                | (1,252)             | 295,114           |
| خدمات الكهرباء والماء والغاز والصحة | 13,196,613        | -                | -              | -                | (71,836)            | 13,124,777        |
| قروض شخصية                          | 12,381,807        | 89,594           | 2,509          | 88,357           | (143,110)           | 12,419,157        |
| أخرى                                | 29,298,308        | 815,075          | 606,642        | 105,272          | (475,748)           | 30,349,549        |
| <b>الإجمالي</b>                     | <b>97,227,505</b> | <b>1,945,695</b> | <b>890,871</b> | <b>1,054,650</b> | <b>(1,652,231)</b>  | <b>99,466,490</b> |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

نسبي في تصنيفها و تحت الملاحظة. وعبر التسهيلات الافتراضية. ويشمل أيضًا التعرضات من المرحلة 2 والتي لم تكمل بعد فترات المعالجة لتكون مؤهلة للترقية إلى المرحلة 1 .

فيما يلي وصف لتقييم القروض والسلف أعلاه:

استثنائية - ريادة في صناعة مستقرة للغاية. أساسيات مالية فائقة وتحفقات نقدية كبيرة. لديه سهولة وصول للأسواق المالية.

ممتازة - ريادة في صناعة مستقرة. مركز مالي وتحفقات نقدية أفضل من مثيله في السوق. لديه مدخل للأسواق المالية خلال الظروف العادية للسوق.

قوية - سوق ومركز مالي قوي مع تاريخ أداء ناجح لكن مع وجود استثناءات، و تعتبر المؤشرات المالية أفضل من معايير الصناعة التي تنتمي إليها. هذه المنشأة لها حرية الوصول إلى الأسواق المالية وفق الحالات الطبيعية للسوق.

جيدة - معدل ثبات معتدل مع عوامل مخاطرة للصناعة أوالشركة، و تعتبر المؤشرات المالية سليمة وضمن معايير الصناعة التي تنتمي إليها. الوصول إلى الأسواق المالية محدود وتكون المنشأة عُرضة لتغيرات دورية.

مقبولة - تعتبر عوامل المخاطرة للصناعة أو الشركة ثانوية، وتعتبر المؤشرات المالية أدنى من معايير الصناعة التي تنتمي إليها. مصادر التمويل البديلة قد تكون متوفرة ولكنها قد تكون محدودة بالمصادر الخاصة و المؤسساتية فقط.

هامشية - تعتبر عوامل المخاطر للصناعة أو الشركة غير إيجابية، مع أداء مالي و تشغيلي هامشي. مصادر التمويل البديلة قد لا تكون متوفرة. لا يُتوقع الدخول في أعمال جديدة مع هذه الفئة.

تحت الملاحظة - تعتبر عوامل المخاطر للصناعة أو الشركة غير إيجابية، كما تعتبر مخاطرعدم السداد عالية. تعتبر المؤشرات المالية دون معايير الصناعة التي تنتمي إليها بشكل عال، كما تعتبر مصادر التمويل البديلة محدودة جداً.

غير مصنفة - تتضمن القروض والسلف الغير مصنفة بشكل أساسي، أرصدة القروض الشخصية وقروض الأفراد الأخرى.

(2) القروض والسلف متأخرة السداد وغير منخفضة الائتمان كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 كما يلي:

| 2025 ٢٠٢٥ بالآلاف |                  |                |                  |
|-------------------|------------------|----------------|------------------|
|                   | تجارية           | الأفراد        | إجمالي           |
| من 1 إلى 30 يوم   | 666,757          | 260,108        | 926,865          |
| 31 يوم وأعلى      | 786,406          | 85,814         | 872,220          |
| <b>الإجمالي</b>   | <b>1,453,163</b> | <b>345,922</b> | <b>1,799,085</b> |

| 2024 ٢٠٢٤ بالآلاف |                  |                |                  |
|-------------------|------------------|----------------|------------------|
|                   | تجارية           | الأفراد        | إجمالي           |
| من 1 إلى 30 يوم   | 609,740          | 273,321        | 883,061          |
| 31 يوم وأعلى      | 665,010          | 89,594         | 754,604          |
| <b>الإجمالي</b>   | <b>1,274,750</b> | <b>362,915</b> | <b>1,637,665</b> |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

(ج) في الجدولين أدناه، ملخص لموجودات و مطلوبات وحقوق ملكية الشركات الزميلة كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024، والدخل والمصاريف للسنتين المنتهيتين نفسيهما كما يلي:

| 2025 ₪ بالآلاف |           |           |                     |
|----------------|-----------|-----------|---------------------|
| أمكس           | ينال      | أملك      |                     |
| 1,591,770      | 1,755,144 | 4,454,233 | إجمالي الموجودات    |
| 977,355        | 768,540   | 3,185,886 | إجمالي المطلوبات    |
| 614,415        | 986,604   | 1,268,347 | إجمالي حقوق الملكية |
| 646,360        | 234,418   | 566,034   | إجمالي الدخل        |
| 495,385        | 116,077   | 425,320   | إجمالي المصاريف     |

| 2024 ₪ بالآلاف |           |           |                     |
|----------------|-----------|-----------|---------------------|
| أمكس           | ينال      | أملك      |                     |
| 1,589,247      | 1,654,715 | 4,365,058 | إجمالي الموجودات    |
| 1,033,568      | 679,247   | 3,149,278 | إجمالي المطلوبات    |
| 555,679        | 975,468   | 1,215,780 | إجمالي حقوق الملكية |
| 606,473        | 204,114   | 434,138   | إجمالي الدخل        |
| 455,130        | 91,760    | 363,955   | إجمالي المصاريف     |

9. ممتلكات ومعدات وأصول حق استخدام، صافي وموجودات غير ملموسة، صافي

| 2025 ₪ بالآلاف | 2024 ₪ بالآلاف |                                              |
|----------------|----------------|----------------------------------------------|
| 1,078,810      | 1,097,458      | ممتلكات ومعدات، صافي (أ)                     |
| 156,311        | 148,452        | أصول حق استخدام، صافي (ب)                    |
| 1,235,121      | 1,245,910      | اجمالي ممتلكات ومعدات وأصول حق استخدام، صافي |
| 818,858        | 630,573        | موجودات غير ملموسة، صافي (ج)                 |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

8. استثمارات في شركات زميلة

(أ) تشمل الاستثمارات في الشركات الزميلة كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024، حصة البنك لدى شركات زميلة بالمملكة العربية السعودية كما يلي:

| 2025  | 2024  |                                                          |
|-------|-------|----------------------------------------------------------|
| %50   | %50   | شركة أمريكان إكسبريس (المملكة العربية السعودية) ("أمكس") |
| %38   | %38   | شركة ينال للتأجير ("ينال")                               |
| %22.4 | %22.4 | شركة أملك العالمية للتمويل ("أملك")                      |

أمكس هي شركة مساهمة سعودية مُقفلة برأس مال قدره 100 مليون ٤. تتركز الأنشطة الرئيسية للشركة في إصدار بطاقات الائتمان وتقديم المنتجات الأخرى لأمريكان إكسبرس في المملكة العربية السعودية.

ينال هي شركة مساهمة سعودية مُقفلة برأس مال قدره 550 مليون ٤. تتركز الأنشطة الرئيسية لينال في أعمال الإيجار التمويلي في المملكة العربية السعودية.

أملك هي شركة مساهمة سعودية برأس مال قدره 1.019 مليون ٤. توفرأملك منتجات تمويلية متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية وهي التمويل العقاري، وتمويل نشاط المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والتمويل الاستهلاكي في المملكة العربية السعودية.

تم تأسيس كافة الشركات الزميلة للبنك، في المملكة العربية السعودية كما تقوم هذه الشركات بممارسة أنشطتها في المملكة العربية السعودية.

(ب) تتلخص الحركة في الاستثمار في شركات زميلة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024 كما يلي:

| 2025 ₪ بالآلاف | 2024 ₪ بالآلاف |                                    |
|----------------|----------------|------------------------------------|
| 1,022,418      | 967,945        | الرصيد في بداية السنة              |
| 124,683        | 116,279        | الحصة في الدخل                     |
| (64,025)       | (56,304)       | توزيعات أرباح                      |
| 48             | (5,502)        | الحصة في بنود الدخل الشاملة الأخرى |
| 1,083,124      | 1,022,418      | الرصيد في نهاية السنة              |

(1) تمتلك المجموعة 50٪ من الأسهم في أمكس. قامت الإدارة بتقييم الاستثمار في أمكس وفقًا لمتطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 10 "القوائم المالية الموحدة" والمعيار الدولي للتقارير المالية 11 "الترتيبات المشتركة" ومعيار المحاسبة الدولي 28 "الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة" للسيطرة والسيطرة المشتركة والتأثير الجوهري على التوالي. رأت المجموعة أنها لا تسيطر على أمكس أو تسيطر عليها بشكل مشترك بسبب خيار البيع مع البنك وخيار الشراء مع الطرف المقابل الذي لا يمكن ممارسته للمدة المتبقية من الاتفاقية.

وبناءً عليه، رأت الإدارة أن المجموعة لها تأثير جوهري على الأمور المالية والتشغيلية للشركة الزميلة، وبالتالي يتم المحاسبة عنها وفقًا لطريقة حقوق الملكية.

البنك السعودي للاستثمار

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

ب) تتلخص أصول حق الاستخدام، صافي والتزامات عقود اليجار كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 مما يلي:

| أصول حق الاستخدام     |  |  | 2025<br>بالتلف | 2024<br>بالتلف |
|-----------------------|--|--|----------------|----------------|
| الرصيد في بداية السنة |  |  | 148,452        | 200,943        |
| الإضافات              |  |  | 36,624         | 24,138         |
| تعديلات               |  |  | 7,111          | (13,452)       |
| الاستبعادات           |  |  | (6,984)        | (33,480)       |
| الاستهلاك             |  |  | (28,892)       | (29,697)       |
| الرصيد في نهاية السنة |  |  | 156,311        | 148,452        |
| التزامات عقود اليجار  |  |  |                |                |
| الرصيد في بداية السنة |  |  | 153,294        | 209,898        |
| الإضافات              |  |  | 36,624         | 24,138         |
| إعادة القياس          |  |  | 7,111          | (13,926)       |
| الاستبعادات           |  |  | (6,123)        | (38,549)       |
| العمولات              |  |  | 10,120         | 10,378         |
| المدفوعات             |  |  | (30,543)       | (38,645)       |
| الرصيد في نهاية السنة |  |  | 170,483        | 153,294        |

تتراوح مدة عقود اليجار المدرجة في أصول حق الاستخدام بين عامين و20 عامًا (2024: بين عامين و25 عامًا). يتم سداد قيمة اليجارات على أساس شهري وربعي وسنوي وتدفع مقدّمًا أو كمتأخرات.

ج) تتلخص موجودات غير الملموسة، صافي كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 مما يلي:

| 2025 ٤ بالآلاف           |                          |          |          |
|--------------------------|--------------------------|----------|----------|
| البرمجيات                | مشاريع في<br>طور الإنجاز | الشهرة   | الإجمالي |
| التكلفة                  |                          |          |          |
| الرصيد في بداية السنة    | 935,721                  | 181,028  | 18,295   |
| الإضافات                 | 55,309                   | 227,102  | -        |
| التحويلات                | 62,398                   | (62,398) | -        |
| الرصيد في نهاية السنة    | 1,053,428                | 345,732  | 18,295   |
| الإطفاءات المتراكمة      |                          |          |          |
| الرصيد في بداية السنة    | 504,471                  | -        | -        |
| المُحمل على السنة        | 92,047                   | -        | -        |
| خسارة الانخفاض في القيمة | 2,079                    | -        | -        |
| الرصيد في نهاية السنة    | 598,597                  | -        | -        |
| صافي القيمة الدفترية     | 454,831                  | 345,732  | 18,295   |

البنك السعودي للاستثمار

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

أ) تتلخص ممتلكات ومعدات وأصول حق استخدام، صافي كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 كما يلي:

| 2025 بـ بالتلف        |                                   |                                 |                          |           |
|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------------|--------------------------|-----------|
| الأراضي<br>والمباني   | تحسينات على<br>المباني المُستأجرة | الأثاث<br>والمعدات<br>والسيارات | مشاريع في<br>طور الإنجاز | الإجمالي  |
| التكلفة               |                                   |                                 |                          |           |
| الرصيد في بداية السنة | 1,552,479                         | 199,075                         | 463,977                  | 2,217,231 |
| الإضافات              | 12,647                            | 420                             | 32,186                   | 45,631    |
| الاستبعادات           | -                                 | -                               | (1,197)                  | (1,625)   |
| تحويل                 | -                                 | -                               | 718                      | (718)     |
| الرصيد في نهاية السنة | 1,565,126                         | 199,495                         | 495,684                  | 2,261,237 |
| الاستهلاك المتراكم    |                                   |                                 |                          |           |
| الرصيد في بداية السنة | 552,197                           | 181,984                         | 385,592                  | 1,119,773 |
| المُحمل على السنة     | 33,762                            | 5,581                           | 24,508                   | 63,851    |
| الاستبعادات           | -                                 | -                               | (1,197)                  | (1,197)   |
| الرصيد في نهاية السنة | 585,959                           | 187,565                         | 408,903                  | 1,182,427 |
| صافي القيمة الدفترية  | 979,167                           | 11,930                          | 86,781                   | 1,078,810 |

| 2024 بـ بالتلف        |                                   |                                 |                          |           |
|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------------|--------------------------|-----------|
| الأراضي<br>والمباني   | تحسينات على<br>المباني المُستأجرة | الأثاث<br>والمعدات<br>والسيارات | مشاريع في<br>طور الإنجاز | الإجمالي  |
| التكلفة               |                                   |                                 |                          |           |
| الرصيد في بداية السنة | 1,405,125                         | 193,659                         | 453,363                  | 2,053,576 |
| الإضافات              | 147,354                           | 5,416                           | 32,236                   | 185,644   |
| الاستبعادات           | -                                 | -                               | (21,989)                 | (21,989)  |
| تحويل                 | -                                 | -                               | 367                      | (367)     |
| الرصيد في نهاية السنة | 1,552,479                         | 199,075                         | 463,977                  | 2,217,231 |
| الاستهلاك المتراكم    |                                   |                                 |                          |           |
| الرصيد في بداية السنة | 508,409                           | 174,720                         | 385,648                  | 1,068,777 |
| المُحمل على السنة     | 43,788                            | 7,264                           | 21,933                   | 72,985    |
| الاستبعادات           | -                                 | -                               | (21,989)                 | (21,989)  |
| الرصيد في نهاية السنة | 552,197                           | 181,984                         | 385,592                  | 1,119,773 |
| صافي القيمة الدفترية  | 1,000,282                         | 17,091                          | 78,385                   | 1,097,458 |

البنك السعودي للاستثمار

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

### 1. المشتقات المالية

أ) يقوم البنك خلال دورة أعماله العادية باستخدام الأدوات المالية المشتقة التالية لأغراض المتاجرة والتحوط من المخاطر:

#### 1- المقايضات

وتمثل التزامات لتبادل مجموعة من التدفقات النقدية بأخرى. بالنسبة لمقايضات أسعار العملات الخاصة، عادة ما تقوم الأطراف الأخرى بتبادل دفع العملات الخاصة بسعر ثابت وبسعر عائم وبعملة واحدة، دون تبادل المبالغ الاسمية. وبالنسبة لمقايضات أسعار العملات الخاصة بعدة عملات، فإنه يتم تبادل المبالغ الاسمية مع العملات الخاصة الثابتة و العائمة بعملات مختلفة. يمكن كذلك للمبالغ الاسمية أن تتغير بناءً على بنود الاتفاق في حالة مقايضات المبالغ الاسمية.

#### 2- العقود الآجلة والمستقبلية

وهي عبارة عن اتفاقيات تعاقدية لشراء أو بيع عملة أو سلعة أو أداة مالية معينة بسعر وتاريخ محددين في المستقبل. هذه العقود يتم تصميمها خصيصًا لتلبية احتياجات محددة والتعامل بها خارج الأسواق المالية النظامية. يتم التعامل بالعقود الآجلة بالعمله الأجنبية وعقود معدل العمولة الخاصة الآجلة بمبالغ محددة وفي أسواق مالية منظمة، كما يتم تسوية التغيرات في قيمة العقود الآجلة بشكل يومي.

#### 3- اتفاقيات الأسعار الآجلة

وهي عبارة عن عقود بأسعار عمولات خاصة يتم التفاوض عليها بصورة منفردة وتنص على أن يُسدد الفرق بين سعر العمولة الخاصة المُتعاقد عليها وسعر السوق في تاريخ مستقبلي محدد نقدًا، وذلك عن المبلغ الاسمي المحدد وخلال الفترة الزمنية المُتفق عليها.

#### 4- الخيارات

وهي عبارة عن اتفاقيات تعاقدية، يمنح بموجبها البائع (مُصدر الخيار) الحق، وليس الالتزام، للمشتري (المُكاتب بالخيار)، وليس الالتزام، لبيع أو شراء في تاريخ مستقبلي محدد أو في أي وقت خلال الفترة الزمنية المنتهية في ذلك التاريخ وذلك بمبلغ محدد من العملة أو السلع أو أداة مالية بسعر محدد سلفًا.

ب) الأدوات المالية المشتقة إما أن تكون مُقتناة لأغراض المتاجرة أو مُقتناة لأغراض التحوط من المخاطر كما هو موضح أدناه:

#### 1- المشتقات المُقتناة لأغراض المتاجرة

تتعلق معظم المشتقات المُقتناة للبنك لأغراض المتاجرة بالمبيعات وأخذ المراكز والمراجعة بأسعار الصرف. تتعلق المبيعات بطرح المنتجات لعملاء وبنوك لتمكينهم من تحويل أو تعديل أو تخفيض المخاطر الحالية والمستقبلية. ويتعلق أخذ المراكز بإدارة مخاطر مراكز السوق مع توقع الحصول على أرباح من التغيرات الإيجابية في الأسعار أو المعدلات أو المؤشرات. وتتعلق المراجعة على تحديد، مع توقع الربح من فروق الأسعار، بين الأسواق أو المنتجات.

#### 2- المشتقات المُقتناة لأغراض التحوط من المخاطر

يتبع البنك نظامًا شاملًا لقياس وإدارة المخاطر. إن عملية إدارة المخاطر تتضمن المخاطر التي يتعرض لها البنك نتيجة التقلبات في أسعار الصرف الأجنبي وأسعار العملات الخاصة ضمن المستويات المقبولة والتي يقررها مجلس الإدارة بناءً على التعليمات الصادرة عن البنك المركزي السعودي.

وقد وضع مجلس الإدارة مستويات معينة لمخاطر العملات وذلك بوضع حدود للتعامل مع الأطراف الأخرى ولمخاطر مراكز العملات. تُراقب مراكز العملات بشكل منتظم وتُستخدم استراتيجيات التحوط من المخاطر لضمان بقاء مراكز العملات ضمن الحدود المقررة. كما وضع مجلس الإدارة مستوىً معينًا لمخاطر أسعار العملات الخاصة وذلك بوضع حدودٍ للفجوات في أسعار العملات للفترة المقررة. يتم دوريًا مراجعة الفجوات بين أسعار العملات الخاصة بالموجودات والمطلوبات وتُستخدم استراتيجيات التحوط من المخاطر في التحكم بالفجوة بين أسعار العملات الخاصة ضمن الحدود المقررة.

البنك السعودي للاستثمار

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

| 2024 ٴ بالآلاف        |                       |           |           |
|-----------------------|-----------------------|-----------|-----------|
| البرمجيات             | مشاريع في طور الإنجاز | الشهرة    | الإجمالي  |
| التكلفة               |                       |           |           |
| الرصيد في بداية السنة | 780,365               | 116,580   | 915,240   |
| الإضافات              | 46,088                | 173,716   | 219,804   |
| التحويلات             | 109,268               | (109,268) | -         |
| الرصيد في نهاية السنة | 935,721               | 181,028   | 1,135,044 |
| الإطفاءات المتراكمة   |                       |           |           |
| الرصيد في بداية السنة | 430,326               | -         | 430,326   |
| المُحمل على السنة     | 74,145                | -         | 74,145    |
| الرصيد في نهاية السنة | 504,471               | -         | 504,471   |
| صافي القيمة الدفترية  | 431,250               | 181,028   | 630,573   |

تشمل المشاريع التي لم يتم إنجازها برامج قيد التطوير.

### 10. موجودات أخرى، صافي

أ) تتلخص موجودات أخرى، صافي كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 كما يلي:

| 2025 ٴ بالآلاف | 2024 ٴ بالآلاف |                                 |
|----------------|----------------|---------------------------------|
| 118,093        | 115,310        | ذمم عملاء ومدينون آخرون         |
| 89,797         | 108,828        | مصاريف مدفوعة مقدّمًا           |
| 1,141,623      | 1,027,766      | أخرى (1)                        |
| 1,349,513      | 1,251,904      | إجمالي موجودات أخرى             |
| (235)          | (129)          | مخصص خسائر الائتمان (إيضاح 10ب) |
| 1,349,278      | 1,251,775      | موجودات أخرى، صافي              |

(1) تشمل أخرى الهوامش المحتفظ بها من قبل الأطراف المقابلة للبنك بموجب اتفاقيات إعادة الشراء الرئيسية العالمية (“جيمرا”) بمبلغ 170.6 مليون ٴ (2024: 346 مليون ٴ) وبموجب لائحة البنية التحتية للسوق الأوروبية (EMIR)، يبلغ المبلغ 695 مليون ٴ (2024: 649 مليون ٴ).

ب) الحركة في مخصص خسائر الائتمان لموجودات أخرى للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024 كما يلي:

| 2025 ٴ بالآلاف | 2024 ٴ بالآلاف |                       |
|----------------|----------------|-----------------------|
| 129            | 82             | الرصيد في بداية السنة |
| 106            | 47             | المُحمل خلال السنة    |
| 235            | 129            | الرصيد في نهاية السنة |

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

د) كجزء من إدارة المشتقات المالية، أبرمت المجموعة اتفاقية رئيسية متوافقة مع توجيهات الاتحاد العالمي للمبادلات والمشتقات المالية. وفقاً لهذه الاتفاقية، فقد تم توحيد بنود وشروط منتجات المشتقات المالية المشتراة أو المُباعة بواسطة المجموعة. وكجزء من تلك الاتفاقية تم توقيع ملحق دعم الائتمان (الملحق). يسمح ذلك الملحق للمجموعة أن تحصل على سعر أفضل عن طريق تبادل المبالغ المعروفة سوقياً كضمان نقدي وذلك لصالح البنك أو الطرف الآخر.

بالنسبة لمقايضات أسعار العمولة التي تم إبرامها مع الأطراف الأخرى الأوروبية، يلتزم البنك والأطراف الأخرى الأوروبية بتنظيمات البنية التحتية للسوق الأوروبية (EMIR). وهي عبارة عن مجموعة من التشريعات الأوروبية للمخالصة المركزية والتنظيم للمشتقات المتداولة خارج السوق. تتضمن الأنظمة متطلبات الإبلاغ عن عقود المشتقات وتنفيذ معايير إدارة المخاطر، وتضع قواعد مشتركة للأطراف المقابلة المركزية والمستودعات التجارية. وفقاً لذلك، يتم تداول جميع عقود المشتقات المعيارية هذه في البورصات ويتم تسويتها من خلال طرف مركزي مقابل من خلال ترتيبات المعاوضة وتبادل النقد للحد من مخاطر ائتمان الطرف الآخر ومخاطر السيولة.

يتم مقاصة/تسوية القيم العادلة الموجبة والسالبة للمشتقات بما في ذلك هوامش السيولة النقدية للملحق و(EMIR) عندما يكون هنالك حق قانوني قابل للتنفيذ في سداد المبالغ المعترف بها وعندما تنوي المجموعة التسوية على أساس صافي، أو عند الاعتراف بالموجودات و تسوية المطلوبات في الوقت نفسه. انظر إيضاح 30 م).

هـ) لدى البنك خيار بيع ناشئ، من الدخول في اتفاقية رئيسية قائمة مع شركة زميلة (إيضاح 8ب)، يتم تضمين القيمة المقدرة منها في إيضاح 11ج. تُعطي شروط الاتفاقية البنك الخيار في البيع كما تُعطي الطرف الآخر الخيار في الشراء والذي يمكن ممارسته على مدى مدة اتفاقية الشراكة. يقوم البنك فقط بتقييم خيار البيع المذكور، حيث يُعتبر خيار الشراء أقل من قيمة التنفيذ. يُعطي خيار البيع، في حال تم تنفيذه، البنك الحق في استلام دفعة مقابل حصته في الشركة الزميلة بعد عام واحد من ذلك الخيار، وذلك بناءً على صيغ متفق عليها مسبقاً ضمن الاتفاقية.

و) يلخص الجدول أدناه كلاً من التحوط من مخاطر القيمة العادلة ومحافظ التحوط العائدين للبنك كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024، و يتضمن هذا الجدول وصف للبنود المتحوط من مخاطرها و القيم العادلة لتلك البنود، و طبيعة المخاطر التي تم التحوط منها و أدوات التحوط والقيمة العادلة لتلك الأدوات.

| 2025 ٴ بالآلاف            |                                |                          |                     |                        |                        |
|---------------------------|--------------------------------|--------------------------|---------------------|------------------------|------------------------|
| أدوات التحوط              |                                |                          | بنود التحوط         |                        |                        |
| القيمة العادلة الحالية    | القيمة العادلة في بداية التحوط | المخاطر المتحوط منها     | الأداة المستخدمة    | القيمة العادلة الموجبة | القيمة العادلة السالبة |
| استثمارات بسعر عمولة ثابت | 6,252,244                      | 6,235,970 القيمة العادلة | مخاطر أسعار العملات | 88,285                 | -                      |

| 2024 ٴ بالآلاف            |                                |                          |                     |                        |                        |
|---------------------------|--------------------------------|--------------------------|---------------------|------------------------|------------------------|
| أدوات التحوط              |                                |                          | بنود التحوط         |                        |                        |
| القيمة العادلة الحالية    | القيمة العادلة في بداية التحوط | المخاطر المتحوط منها     | الأداة المستخدمة    | القيمة العادلة الموجبة | القيمة العادلة السالبة |
| استثمارات بسعر عمولة ثابت | 7,064,546                      | 6,881,561 القيمة العادلة | مخاطر أسعار العملات | 278,145                | -                      |

بلغ صافي الخسائر المسجلة خلال السنة من أدوات التحوط من مخاطر القيمة العادلة 182.3 مليون ٴ (2024: مكاسب بقيمة 50.4 مليون ٴ). بلغ صافي المكاسب من بنود التحوط العائدة لمخاطر التحوط مبلغ 182.3 مليون ٴ (2024: مكاسب بقيمة 50.4 مليون ٴ). وبلغ صافي القيمة العادلة الموجبة للمشتقات 574.6 مليون ٴ تقريباً (2024: 467.7 مليون ٴ صافي قيمة عادلة موجبة). كان تركز ما نسبته 64% تقريباً (2024: 60%) من القيمة العادلة الموجبة للمشتقات الخاصة بالبنك مع مؤسسات مالية، بينما كان تركز 13% (2024: 13%) من القيمة العادلة الموجبة مع طرف واحد من الأطراف الأخرى كما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. يتم التعامل بالمشتقات في قطاع الخزينة لدى البنك بشكل رئيسي.

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

وكجزء من إدارة موجوداته ومطلوباته، يستخدم البنك المشتقات لأغراض التحوط من المخاطر وذلك لتقليل تعرضه لمخاطر أسعار العملات والعمولات الخاصة. ويتم ذلك عادة من خلال التحوط من مخاطر معاملات محددة. يستخدم البنك عقود الصرف الأجنبي التجلة في التحوط من مخاطر عملات محددة ولتطبيقات تحوط مختلفة. كما يستخدم البنك مقايضات أسعار العملات الخاصة للتحوط من مخاطر محددة ناشئة عن التعرض لمخاطر أسعارعملولت خاصة ثابتة.

ج) تلخص الجداول أدناه، القيمة العادلة الموجبة والسالبة للأدوات المالية المشتقة مع تحليل بالمبالغ الاسمية للفترة المتبقية حتى تاريخ الاستحقاق. إن المبالغ الاسمية التي تُعتبر مؤشرًا على حجم المعاملات القائمة في نهاية السنة، لا تعكس بالضرورة مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية المتعلقة بها وبالتالي فإن إجمالي المبالغ الاسمية لا تعكس مخاطر الائتمان ولا مخاطر السوق التي يتعرض لها البنك، حيث تكون في العادة مخاطر الائتمان محددة بالقيمة العادلة الموجبة لتلك المشتقات.

فيما يلي، ملخص للأدوات المالية المشتقة كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

| 2025 ٢٠٢٥ بالآلاف                                  |            |           |           |                    |                              |                              |                                        |
|----------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|--------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|
| لمبالغ الاسمية للفترة المتبقية حتى تاريخ الاستحقاق |            |           |           |                    | القيمة<br>العادلة<br>السالبة | القيمة<br>العادلة<br>الموجبة |                                        |
| أكثر من<br>5 سنوات                                 | 1-5 سنوات  | 3-12 شهر  | 3 أشهر    | المبالغ<br>الاسمية |                              |                              |                                        |
| مقتناة لأغراض المتاجرة:                            |            |           |           |                    |                              |                              |                                        |
| -                                                  | -          | 151,338   | 7,836,603 | 7,987,941          | 821                          | 12,084                       | عقود الصرف الأجنبي التجلة              |
| 17,456,332                                         | 33,013,740 | 3,704,422 | -         | 54,174,494         | 326,148                      | 380,686                      | أدوات أسعار العملات الخاصة             |
| -                                                  | -          | 13,501    | 6,751     | 20,252             | 91                           | 91                           | خيارات خارج البورصة                    |
| مقتناة لأغراض التحوط من مخاطر<br>القيمة العادلة:   |            |           |           |                    |                              |                              |                                        |
| -                                                  | 4,676,033  | 1,575,126 | -         | 6,251,159          | -                            | 88,285                       | مقايضات أسعار العملات                  |
| -                                                  | -          | -         | -         | -                  | (279,346)                    | (93,266)                     | هوامش السيولة النقدية للملحق<br>EMIR و |
| 17,456,332                                         | 37,689,773 | 5,444,387 | 7,843,354 | 68,433,846         | 47,714                       | 387,880                      | الإجمالي الفرعي                        |
| -                                                  | -          | -         | -         | -                  | -                            | 234,480                      | خيار بيع شركة زميلة (إيضاح 11هـ)       |
| 17,456,332                                         | 37,689,773 | 5,444,387 | 7,843,354 | 68,433,846         | 47,714                       | 622,360                      | الإجمالي (إيضاح 30م)                   |

| 2024 ٴ بالآلاف                                   |                              |                                                    |             |           |           |                    |  |
|--------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------|-------------|-----------|-----------|--------------------|--|
| القيمة<br>العادلة<br>الموجبة                     | القيمة<br>العادلة<br>السالبة | لمبالغ الاسمية للفترة المتبقية حتى تاريخ الاستحقاق |             |           |           |                    |  |
|                                                  |                              | المبالغ<br>الاسمية                                 | خلال 3 أشهر | 12-3 شهر  | 5-1 سنوات | أكثر من<br>5 سنوات |  |
| مقتناة لأغراض المتاجرة:                          |                              |                                                    |             |           |           |                    |  |
| عقود الصرف الأجنبي التجلة                        | 4,897                        | 13,019                                             | 5,887,835   | 5,760,490 | 127,345   | -                  |  |
| أدوات أسعار العمولت الخاصة                       | 369,671                      | 352,743                                            | 37,042,944  | -         | 233,333   | 25,092,947         |  |
| مقتناة لأغراض التحوط من مخاطر<br>القيمة العادلة: |                              |                                                    |             |           |           |                    |  |
| مقايضات أسعار العمولت                            | 278,145                      | -                                                  | 7,247,308   | 398,125   | 570,897   | 6,278,286          |  |
| هوامش السيولة النقدية للملحق<br>EMIR g           | (310,125)                    | (307,005)                                          | -           | -         | -         | -                  |  |
| الإجمالي الفرعي                                  | 342,588                      | 58,757                                             | 50,178,087  | 6,158,615 | 931,575   | 31,371,233         |  |
| خيار بيع شركة زميلة (إيضاح 11هـ)                 | 183,910                      | -                                                  | -           | -         | -         | -                  |  |
| الإجمالي (إيضاح 30م)                             | 526,498                      | 58,757                                             | 50,178,087  | 6,158,615 | 931,575   | 31,371,233         |  |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

(ج) الودائع من البنك المركزي السعودي ، صافي تتكون مما يلي:

| سنة الاستحقاق خلال السنة المنتهية            | 2025<br>بالتلف | 2024<br>بالتلف |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| 31 ديسمبر 2025                               | -              | 11,376,337     |
| 31 ديسمبر 2026                               | 4,960,390      | -              |
| الودائع غير المخصصة من البنك المركزي السعودي | 4,960,390      | 11,376,337     |
| ناقصًا: الخصم غير المطفأ                     | -              | (17,355)       |
| الودائع من البنك المركزي السعودي، صافي       | 4,960,390      | 11,358,982     |

13. ودائع العملاء

(أ) يتكون بند ودائع العملاء كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 مما يلي:

|                                    | 2025<br>بالتلف | 2024<br>بالتلف |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| ودائع مرابحة السلع                 | 39,350,254     | 22,943,391     |
| الودائع لأجل التقليدية             | 38,966,173     | 36,035,523     |
| ودائع لأجل                         | 78,316,427     | 58,978,914     |
| ودائع ادخار                        | 3,446,117      | 3,325,313      |
| مجموع الودائع الخاضعة لعمولات خاصة | 81,762,544     | 62,304,227     |
| ودائع تحت الطلب                    | 26,249,697     | 29,655,634     |
| ودائع أخرى                         | 1,606,766      | 2,053,270      |
| ودائع العملاء                      | 109,619,007    | 94,013,131     |

تتضمن ودائع أخرى على مبالغ قدرها 596.7 مليون بـ (2024: 591.3 مليون بـ) من الودائع الهامشية المخصصة للضمانات المالية.

تتضمن ودائع العملاء أعلاه ودائع متوافقة مع الشريعة وودائع تحت الطلب بإجمالي 58.3 مليار بـ (2024: 42.7 مليار بـ).

(ب) تتضمن الودائع أعلاه على ودائع بعملات أجنبية (بما يعادلها بالريال السعودي) كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024، تفاصيلها كالتالي:

|           | 2025<br>بالتلف | 2024<br>بالتلف |
|-----------|----------------|----------------|
| تحت الطلب | 2,350,652      | 1,409,834      |
| ادخار     | 625,605        | 1,539,712      |
| لأجل      | 19,706,113     | 14,053,286     |
| أخرى      | 139,936        | 55,859         |
| الإجمالي  | 22,822,306     | 17,058,691     |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

(ز) فيما يلي، المبالغ المتعلقة بالبند المصنفة كتحوط كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

| 31 ديسمبر بـ بالتلف             |                                                                                    |                                                           |                                                           |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| القيمة الدفترية                 | تعديلات مجمع المبلغ المتحوط بالقيمة العادلة في بند التحوط المشمول بالقيمة الدفترية | البند في قائمة المركز المالي الموحدة والمتضمن لبند التحوط | البند في قائمة المركز المالي الموحدة والمتضمن لبند التحوط |
| ستثمارات بسعر عمولة ثابت - 2025 | 6,252,244                                                                          | (91,399)                                                  | الاستثمارات - سندات الدين                                 |
|                                 |                                                                                    |                                                           | القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر                 |

| 31 ديسمبر بـ بالتلف             |                                                                                    |                                                           |                                                           |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| القيمة الدفترية                 | تعديلات مجمع المبلغ المتحوط بالقيمة العادلة في بند التحوط المشمول بالقيمة الدفترية | البند في قائمة المركز المالي الموحدة والمتضمن لبند التحوط | البند في قائمة المركز المالي الموحدة والمتضمن لبند التحوط |
| استثمارات بسعر عمولة ثابت- 2024 | 7,064,546                                                                          | (273,728)                                                 | الاستثمارات - سندات الدين                                 |
|                                 |                                                                                    |                                                           | القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر                 |

12. أرصدة للبنوك و البنك المركزي السعودي والمؤسسات المالية الأخرى، صافي

(أ) يتكون بند الأرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 مما يلي:

|                                                                     | 2025<br>بالتلف | 2024<br>بالتلف |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| حسابات جارية                                                        | 4,029          | 2,761          |
| اتفاقيات إعادة الشراء (إيضاح 12ب)                                   | 26,784,563     | 24,733,104     |
| ودائع أسواق المال                                                   | 3,810,104      | 3,806,151      |
| ودائع من البنك المركزي السعودي ، صافي (إيضاح 12ج)                   | 4,960,390      | 11,358,982     |
| أرصدة للبنوك و البنك المركزي السعودي والمؤسسات المالية الأخرى، صافي | 35,559,086     | 39,900,998     |

(ب) سندات الدين المرهونة تحت عقود إعادة الشراء مع البنوك الأخرى تتضمن سندات شركات وسندات بنوك وسندات غير حكومية. تبلغ القيمة العادلة للموجودات المرهونة كضمانات مع المؤسسات المالية والأرصدة ذات الصلة من اتفاقيات إعادة الشراء كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 مما يلي:

| 2025 بـ بالتلف     |                       | 2024 بـ بالتلف     |                       |
|--------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|
| الموجودات المرهونة | اتفاقيات إعادة الشراء | الموجودات المرهونة | اتفاقيات إعادة الشراء |
| 28,891,502         | 26,784,563            | 26,370,827         | 24,733,104            |
| سندات الدين        |                       |                    |                       |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

16. رأس المال واحتياطيات أخرى

(أ) يتكون رأس مال البنك المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل كما في 31 ديسمبر 2024 من 1.250 مليون سهم، قيمة كل سهم 10 ٺ (2024: 1.250 مليون سهم قيمة كل سهم 10 ٺ). ملخص رأس مال البنك ونسب ملكية رأس المال كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 كما يلي بمليين الريالات السعودية:

| 2025   |     | 2024   |     |
|--------|-----|--------|-----|
| المبلغ | %   | المبلغ | %   |
| 12,500 | 100 | 12,500 | 100 |
| 12,500 | 100 | 12,500 | 100 |

(ب) تتلخص الحركة على الاحتياطيات الأخرى في حقوق المساهمين كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 كما يلي

| 2025<br>ٺ بالتلف | 2024<br>معدلة<br>ٺ بالتلف |                                                                                                                             |
|------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 638,232          | (1,062,978)               | الخسائر غير المحققة من التقييم العادل لسندات الدين بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى قبل مخصص خسائر الائتمان |
| 5,444            | 6,018                     | مخصص خسائر الائتمان لسندات الدين بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى                                           |
| 632,788          | (1,056,960)               | الخسائر غير المحققة من التقييم العادل لسندات الدين بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى بعد مخصص خسائر الائتمان |
| 328,851          | 548,655                   | المكاسب غير المحققة من التقييم العادل سندات الدين بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى                          |
| 56,860           | (56,029)                  | الخسائر الإكتوارية من التزام المنافع المحددة                                                                                |
| 627              | (675)                     | الحصة في بنود الدخل الشاملة الأخرى للشركات الزميلة                                                                          |
| 361,424          | (565,009)                 | الاحتياطيات الأخرى                                                                                                          |

17. الاحتياطي النظامي

يقتضي نظام مراقبة البنوك في المملكة العربية السعودية واللوائح الداخلية للبنك، تحويل ما لا يقل عن 25% من صافي دخل السنة إلى الاحتياطي النظامي إلى أن يساوي رصيد هذا الاحتياطي رأس المال المدفوع. وعليه، تم تحويل 608 مليون ٺ من صافي الدخل لعام 2025 (2024: 489.5 مليون ٺ من صافي الدخل). حالتيًا، هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع.

18. توزيعات الأرباح المقترحة وأسهم المنحة

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، وافق مجلس الإدارة توزيعات أرباح نقدية مرحلية بمبلغ 498.9 مليون ٺ تعادل 0.40 ٺ لكل سهم للنصف الثاني من عام 2024 والنصف الأول من عام 2025 إلى 1.247 مليون سهم مؤهل. حيث تم دفع التوزيعات النقدية المقترحة بمبلغ 997.8 ٺ خلال فترة السنة المنتهية 31 ديسمبر 2025.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، وافق مجلس الإدارة توزيعات أرباح نقدية مرحلية بمبلغ 450 مليون ٺ تعادل 0.40 ٺ لكل سهم للنصف الثاني من عام 2023. وتوزيعات أرباح نقدية مرحلية بمبلغ 449.5 مليون ٺ تعادل 0.36 ٺ لكل سهم للنصف الأول من عام 2024 إلى 1.247 مليون سهم مؤهل. حيث تم دفع التوزيعات النقدية المقترحة بمبلغ 899.5 ٺ خلال السنة المنتهية 31 ديسمبر 2024.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، تم زيادة رأس مال البنك وذلك عن طريق منح أسهم لمساهمي البنك عن طريق رسملة جزء من الاحتياطي النظامي وذلك بمنح سهم واحد لكل أربعة أسهم.

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

14. قروض لأجل، صافي

أصدرت المجموعة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، قروضاً متغيرة الفائدة مقومة بالدولار الأمريكي بقيمة 2.8 مليار ٺ ، قابلة للسداد خلال 3-5 سنوات.

15. مطلوبات أخرى

(أ) يتكون بند المطلوبات الأخرى كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 مما يلي:

| إيضاحات                                 | 2025<br>ٺ بالتلف | 2024<br>ٺ بالتلف |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| مصاريف مستحقة                           | 235,508          | 272,453          |
| مخصص خسائر الائتمان لعقود الضمان المالي | 217,140          | 248,022          |
| رواتب و منافع موظفين مستحقة             | 215,712          | 271,457          |
| زكاة مستحقة                             | 439,290          | 331,681          |
| مكافآت نهاية الخدمة للموظفين            | 309,071          | 288,786          |
| التزامات الإيجار                        | 170,483          | 153,294          |
| مطلوبات خاصة بالعملء                    | 108,415          | 90,631           |
| مخصص الدعاوى القانونية                  | 38,679           | 42,878           |
| أتعاب ودخل مؤجل                         | 38,565           | 46,022           |
| الهوامش المحصلة                         | 108,848          | 52,973           |
| أخرى                                    | 389,564          | 166,991          |
| الإجمالي                                | 2,271,275        | 1,965,188        |

(ب) الحركة في مخصص خسائر الائتمان لعقود الضمان المالي للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024 كما يلي:

| 2025<br>ٺ بالتلف | 2024<br>ٺ بالتلف |                                   |
|------------------|------------------|-----------------------------------|
| 248,022          | 237,943          | الرخصة في بداية السنة             |
| (30,882)         | 10,079           | (عكس)/ المحمل خلال السنة          |
| 217,140          | 248,022          | الرخصة في نهاية السنة (إيضاح 15أ) |

(ج) ملخص لاستحقاق التزامات عقود الإيجار التعاقدية غير المخصومة كما يلي:

| 2025<br>ٺ بالتلف | 2024<br>ٺ بالتلف |                                           |
|------------------|------------------|-------------------------------------------|
| 37,644           | 29,036           | أقل من سنة                                |
| 82,369           | 112,216          | من سنة إلى خمس سنوات                      |
| 120,013          | 65,036           | أكثر من خمس سنوات                         |
| 240,026          | 206,288          | إجمالي التزامات عقود الإيجار غير المخصومة |
| 170,483          | 153,294          | إجمالي التزامات عقود الإيجار (إيضاح 15أ)  |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

| 2025 ٴ بالآلاف |           |            |                 |            |                                                   |
|----------------|-----------|------------|-----------------|------------|---------------------------------------------------|
| الإجمالي       | 3-12 شهر  | 1-5 سنوات  | أكثر من 5 سنوات | الإجمالي   |                                                   |
| 318,145        | 634,075   | 2,788,537  | 32,809          | 3,773,566  | اعتمادات مستندية                                  |
| 725,181        | 1,710,576 | 11,101,454 | 1,498,970       | 15,036,181 | خطابات ضمان                                       |
| 367,668        | 310,223   | 1,082,242  | 26,731          | 1,786,864  | قبوليت العملاء                                    |
| 812,770        | -         | 2,980,351  | 6,502,316       | 10,295,437 | التزامات لمنح الائتمان غير قابلة للإلغاء          |
| 2,223,764      | 2,654,874 | 17,952,584 | 8,060,826       | 30,892,048 | التعهدات والالتزامات المحتملة وعقود الضمان المالي |

| 2024 ٴ بالآلاف |           |            |                 |            |                                                   |
|----------------|-----------|------------|-----------------|------------|---------------------------------------------------|
| الإجمالي       | 3-12 شهر  | 1-5 سنوات  | أكثر من 5 سنوات | الإجمالي   |                                                   |
| 424,307        | 287,447   | 2,189,044  | 67,681          | 2,968,479  | اعتمادات مستندية                                  |
| 604,070        | 1,783,976 | 10,424,319 | 1,470,790       | 14,283,155 | خطابات ضمان                                       |
| 254,806        | 166,455   | 854,771    | 259,892         | 1,535,924  | قبوليت العملاء                                    |
| -              | 445,110   | 1,181,324  | 6,298,380       | 7,924,814  | التزامات لمنح الائتمان غير قابلة للإلغاء          |
| 1,283,183      | 2,682,988 | 14,649,458 | 8,096,743       | 26,712,372 | التعهدات والالتزامات المحتملة وعقود الضمان المالي |

في الإيضاح 15ب، ملخص للحركة في مخصص خسائر الائتمان لعقود الضمان المالي.

بلغ الجزء غير المستخدم من الالتزامات، والتي يمكن إلغاؤها في أي وقت من قبل المجموعة، والقائمة كما في 31 ديسمبر 2025 ما مجموعه 50.1 مليار ٴ (2024: 41.1 مليار ٴ).

(2) فيما يلي، تحليل للتعهدات والالتزامات المحتملة حسب الأطراف الأخرى كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

| 2025 ٴ بالآلاف | 2024 ٴ بالآلاف |                         |
|----------------|----------------|-------------------------|
| 29,685,212     | 25,580,302     | شركات                   |
| 1,195,869      | 953,255        | بنوك ومؤسسات مالية أخرى |
| 10,967         | 178,815        | أخرى                    |
| 30,892,048     | 26,712,372     | الإجمالي                |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

19. التعهدات والالتزامات المحتملة وعقود الضمان المالي

أ) الدعاوى القضائية

يتلقى البنك مطالبات قانونية ضده في سياق الأعمال الاعتيادية، تم تجنب مخصصات لبعض الدعاوى القانونية، بناءً على النصيحة المهنية والتي تتوقع الإدارة بأن تكون نتائجها في غير مصلحة المجموعة.

الحركة في مخصص هذه الدعاوى القانونية، والمدرجة في مطلوبات أخرى، للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024 كما يلي:

| 2025 ٴ بالآلاف | 2024 ٴ بالآلاف |                                    |
|----------------|----------------|------------------------------------|
| 42,878         | 43,278         | الأرصدة في بداية السنة             |
| (4,199)        | (400)          | المستخدم خلال السنة                |
| 38,679         | 42,878         | الأرصدة في نهاية السنة (إيضاح 15أ) |

ب) الالتزامات الرأس مالية

بلغت الالتزامات الرأس مالية لدى المجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 158 مليون ٴ (2024: 130.1 مليون ٴ) للممتلكات والمعدات وموجودات غير الملموسة.

ج) التعهدات والالتزامات المحتملة المتعلقة بالائتمان

تقوم المجموعة بالدخول في بعض التسهيلات المتعلقة بالائتمان لضمان توفير الأموال للعملاء عند طلبها.

إن خطابات الضمان والاعتمادات المستندية والتي تعتبر ضمانات غير قابلة للنقض من قبل المجموعة بالسداد في حالة عدم تمكن العميل من الوفاء بالتزاماته تجاه الطرف الثالث تحمل نفس مخاطر الائتمان التي تحملها القروض والسلف. أما المتطلبات النقدية بموجب خطابات الضمان والاعتمادات المستندية فتقل كثيرًا عن المبلغ الملتزم به لعدم توقع المجموعة قيام الطرف الثالث بسحب الأموال بموجب الاتفاقية.

إن الاعتمادات المستندية والتي تعتبر بمثابة تعهدات خطية من المجموعة ، نيابة عن العميل، تسمح للطرف الثالث بسحب الأموال وفق شروط وأحكام محددة، مضمونة عادةً بالبضاعة التي تخصصها، وبالتالي فإنها غالبًا ما تحمل مخاطر أقل.

تمثل القبولات تعهدات المجموعة لسداد الكمبيالات المسحوبة من قبل العملاء. تتوقع المجموعة أن يتم تقديم معظم القبولات قبل سدادها من قبل العملاء.

تمثل الالتزامات لمنح الائتمان الجزء غير المستخدم من الائتمان الممنوح بشكل رئيسي على قروض وسلف و ضمانات واعتمادات مستندية. وفيما يتعلق بمخاطر الائتمان المتعلقة بالالتزامات لمنح الائتمان، فمن المحتمل أن تتعرض المجموعة لخسارة بمبلغ يعادل إجمالي الالتزامات غير المستخدمة، إلا أن مبلغ الخسارة المحتملة يُتوقع أن يكون أقل بكثير من إجمالي الالتزام غير المستخدم لأن معظم الالتزامات لمنح الائتمان تتطلب من العملاء الحفاظ على معايير ائتمان محددة.

إن إجمالي الالتزامات القائمة لمنح الائتمان لا تمثل بالضرورة المتطلبات النقدية المستقبلية لأن العديد من هذه الالتزامات يتم إنهاؤها أو تنتهي بدون تقديم التمويل المطلوب.

(1) فيما يلي تحليل بالاستحقاقات التعاقدية لتعهدات المجموعة والالتزامات المحتملة وعقود الضمان المالي كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

22. مكاسب من استبعاد سندات الدين والمدرجة بقيمتها العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى، صافي

يتكون بند مكاسب من استبعاد سندات الدين والمدرجة بقيمتها العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى، صافي للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024 مما يلي:

| 2024<br>بالتلف | 2025<br>بالتلف |                                                                                    |
|----------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1,215          | 11,123         | مكاسب من بيع سندات الدين والمدرجة بقيمتها العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى |
| 1,215          | 11,123         | مكاسب من بيع سندات الدين والمدرجة بقيمتها العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى |

23. التعويضات والممارسات والحوكمة الخاصة بها

أ) وفقًا لتعليمات ساما، فإن الجدول أدناه يلخص الفئات المختلفة لموظفي المجموعة وفقًا لتعريف قواعد ساما بخصوص ممارسات تعويضات الموظفين والذي يتضمن إجمالي المبالغ الثابتة والمتغيرة للتعويضات المدفوعة و طريقة تلك الدفعات، والتي تتضمن أيضًا، التعويضات المتغيرة والأخرى المستحقة ومنافع الموظفين الأخرى والمصاريف المتعلقة بها والمتكبدة خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024.

| 2025 بالتلف        |         |          |                                                              |
|--------------------|---------|----------|--------------------------------------------------------------|
| التعويضات المدفوعة |         |          |                                                              |
| عدد الموظفين       | الثابتة | المتغيرة | الفئة                                                        |
| 14                 | 44,810  | 41,844   | مدراء تنفيذيون لوظائف تتطلب عدم ممانعة البنك المركزي السعودي |
| 86                 | 57,682  | 24,850   | موظفون عاملون في مهام تنطوي على مخاطر                        |
| 113                | 58,114  | 15,312   | موظفون عاملون في مهام الرقابة                                |
| 1,277              | 310,432 | 55,464   | موظفون آخرون                                                 |
| 1,490              | 471,038 | 137,470  | الإجمالي                                                     |
|                    | 227,034 | -        | منافع موظفين أخرى ومصاريف متعلقة بها                         |
|                    | 137,470 | -        | التعويضات المتغيرة                                           |
|                    | 835,542 | -        | إجمالي الرواتب ومافي حكمها                                   |

| 2024 بالتلف        |         |          |                                                              |
|--------------------|---------|----------|--------------------------------------------------------------|
| التعويضات المدفوعة |         |          |                                                              |
| عدد الموظفين       | الثابتة | المتغيرة | الفئة                                                        |
| 14                 | 42,723  | 31,631   | مدراء تنفيذيون لوظائف تتطلب عدم ممانعة البنك المركزي السعودي |
| 83                 | 55,113  | 21,964   | موظفون عاملون في مهام تنطوي على مخاطر                        |
| 116                | 64,541  | 14,954   | موظفون عاملون في مهام الرقابة                                |
| 1,270              | 318,300 | 59,196   | موظفون آخرون                                                 |
| 1,483              | 480,677 | 127,745  | الإجمالي                                                     |
|                    | 213,938 | -        | منافع موظفين أخرى ومصاريف متعلقة بها                         |
|                    | 127,745 | -        | التعويضات المتغيرة                                           |
|                    | 822,360 | -        | إجمالي الرواتب ومافي حكمها                                   |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

20. دخل ومصاريف العمولات الخاصة

يتكون بند الدخل ومصاريف العمولات الخاصة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024 مما يلي:

| 2025<br>بالتلف | 2024<br>بالتلف |                                             |
|----------------|----------------|---------------------------------------------|
|                |                | دخل العمولات الخاصة:                        |
| 7,295,455      | 6,757,435      | - قروض وسلف                                 |
| 2,085,233      | 1,794,420      | - الاستثمارات                               |
| 311,311        | 312,224        | - أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى |
| 9,691,999      | 8,864,079      | إجمالي دخل العمولات الخاصة                  |
|                |                | مصاريف العمولات الخاصة:                     |
| 4,052,129      | 3,632,313      | - ودائع العملاء                             |
| 2,073,898      | 1,695,074      | - أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى     |
| 38,204         | -              | - قروض لأجل                                 |
| 6,164,231      | 5,327,387      | إجمالي مصاريف العمولات الخاصة               |
| 3,527,768      | 3,536,692      | صافي دخل العمولات الخاصة                    |

21. دخل أتعاب خدمات بنكية، صافي

يتكون بند دخل أتعاب الخدمات البنكية، صافي للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024 مما يلي:

| 2025<br>بالتلف | 2024<br>بالتلف |                                |
|----------------|----------------|--------------------------------|
|                |                | دخل الأتعاب:                   |
| 237,744        | 255,029        | - تداول الأسهم وإدارة الصناديق |
| 172,455        | 156,085        | - عمليات تمويل تجاري           |
| 18,645         | 27,322         | - تمويل شركات وأفراد           |
| 280,880        | 319,158        | - خدمات بنكية أخرى             |
| 709,724        | 757,594        | إجمالي دخل الأتعاب             |
|                |                | مصاريف الأتعاب:                |
| 61,508         | 98,504         | - تداول الأسهم وإدارة الأموال  |
| 273,989        | 316,236        | - خدمات بنكية أخرى             |
| 335,497        | 414,740        | إجمالي مصاريف الأتعاب          |
| 374,227        | 342,854        | دخل أتعاب خدمات بنكية، صافي    |

البنك السعودي للاستثمار

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

### 24. ربحية السهم الأساسي والمخفض لكل سهم

(أ) فيما يلي، تفاصيل ربحية السهم الأساسي والمخفض لكل سهم:

| 2025<br>بالتلف | 2024<br>بالتلف |                                                |
|----------------|----------------|------------------------------------------------|
|                |                | عائد الربح للمساهمين العاديين                  |
| 2,431,485      | 1,956,630      | صافي الدخل                                     |
| (334,731)      | (169,558)      | تكلفة صكوك الشريحة الأولى                      |
| 2,096,754      | 1,787,072      | صافي الدخل بعد تعديل تكلفة صكوك الشريحة الأولى |
| 1,247,325      | 1,248,974      | المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة (بالتلف)    |
| 1.68           | 1.43           | ربحية السهم الأساسي والمخفض (ر)                |

(ب) تم تعديل ربحية السهم الأساسية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 ليعكس تأثير التغيرات في أسهم المنحة المضدرة. كما يتم تضمين تأثير خيارات أسهم الخزينة في حساب المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

### 25. الزكاة

قام البنك بتقديم ملف الزكاة الخاص به لهيئة الزكاة والضريبة والجمارك، حيث يستحق هذا التقديم بتاريخ 30 أبريل من كل عام، وحتى العام المنتهي في 31 ديسمبر 2025. تستند حسابات الزكاة الخاصة بالبنك وما يرتبط بها من مستحقات ومدفوعات الزكاة إلى نسب الملكية و المذكورة في الإيضاح 15. ما زال تقييم إقرارات الزكاة للبنك للعام 2024 تحت التنفيذ.

تتلخص الحركة في مخصصات الزكاة كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 على النحو التالي:

| 2025<br>بالتلف | 2024<br>بالتلف |                       |
|----------------|----------------|-----------------------|
| 331,681        | 283,933        | الرصيد في بداية السنة |
| 409,035        | 313,242        | مخصصات الزكاة         |
| (301,426)      | (265,494)      | مدفوعات الزكاة        |
| 439,290        | 331,681        | الرصيد في نهاية السنة |

(أ) قام البنك بأخذ مخصصات الزكاة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024 على أساس فهم البنك لهذه القواعد.

### 26. القطاعات التشغيلية

(أ) يتم تعريف القطاعات التشغيلية على أساس التقارير الإدارية الداخلية الخاصة بالعناصر الأساسية للمجموعة والتي يتم مراجعتها دوريًا بواسطة مجلس إدارة البنك بصفته الوظيفية كمتخذ للقرار التشغيلي وذلك لأغراض توزيع الموارد وتقييم الأداء للقطاعات. يتم قياس الأداء على أساس ربح القطاع حيث تعتقد الإدارة أن ذلك يعتبر المؤشر الأكثر وضوحًا لقياس نتائج القطاعات لمؤسساتٍ أخرى تعمل في المجال نفسه.

تتم التعاملات بين القطاعات التشغيلية وفقًا للأحكام والشروط التجارية المعتادة بحسب ما تم اعتماده من الإدارة. يتم قياس الإيرادات من الأطراف الخارجية والمقدمة لمجلس الإدارة بطريقة مماثلة لتلك المعروضة في قائمة الدخل الموحدة. تمثل الموجودات والمطلوبات للقطاعات المختلفة الموجودات والمطلوبات التشغيلية. تمارس المجموعة نشاطها الرئيسي في المملكة العربية السعودية.

لم يطرأ أي تغير على طريقة قياس أو تصنيف الأرباح أو الخسائر للقطاع خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

البنك السعودي للاستثمار

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

(ب) قام مجلس إدارة البنك بتأسيس لجنة الترشيحات و المكافآت (اللجنة) والتي تتكون من أربعة أعضاء من مجلس الإدارة. تعتبر اللجنة مسؤولة بشكل أساسي عن تقديم التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس والمناصب التنفيذية المهمة وذلك التزاما بإرشادات لائحة حوكمة الشركات الخاصة بالبنك، وإكمال المراجعة السنوية للمهارات الواجب توفرها واستقلالية عضوية مجلس إدارة البنك، ومراجعة تكوين مجلس الإدارة، ووضع سياسات لمكافآت وتعويضات مجلس الإدارة، ومراقبة تصميم نظام تعويضات موظفي البنك.

كذلك فإن اللجنة تُعتبر مسؤولة عن تقديم التوصية لمجلس الإدارة بخصوص اعتماد سياسة التعويضات للبنك وأية تعديلات على تلك السياسة، وذلك للتأكد من أن تلك السياسات متوافقة مع إرشادات ساما ومبادئ مجلس الاستقرار المالي، وتُعتبر اللجنة أيضًا مسؤولة عن المراجعة الدورية لسياسة التعويضات والمكافآت للبنك وتقييم طرق دفع التعويضات، وتحديد علاوات الأداء لموظفي البنك بناءً على ربح البنك المعدل على أساس المخاطر.

ظُمت سياسة المكافآت والتعويضات للبنك لجذب والحفاظ على وتحفيز الموظفين الفعالين والواعدين. يقوم الموظفون بالاشتراك في العديد من برامج التعويضات المتغيرة. تتوقف مراجعات تقرير تعويضات الدفع الثابت والمتغير على تحقيق البنك لأهدافه والتي يتم مراقبتها وقياسها بواسطة نظام قوي لتحليل أداء الإدارة. إن منح المكافآت المتغيرة، يعتمد بشكل متحفظ على تحقيق مجموعة من الأهداف ومستوى تحقيقها وعلى أداء البنك بشكل عام. يضمن تحقيق أعلى للأهداف تصنيف أداء أعلى وبالتالي مكافآت متغيرة أعلى. يُستخدم مبدأ بطاقة تقييم الأداء بحيث يتم تصنيف الأهداف إلى أربع فئات: أهداف مالية و أهداف خاصة بالعميل و أهداف خاصة بالإجراءات وأهداف خاصة بالعاملين.

يتم استخدام نماذج مالية وغير مالية لقياس الأداء مقارنة بالأهداف، تتضمن تلك النماذج: الربحية، و مراقبة النفقات، ورضاء العميل، و تطوير وارتباط الموظف، و تنوع القوة العاملة، واستمرارية ممارسات العمل و إرشادات الإقراض، وإجراءات الرقابة الداخلية، والالتزام باللوائح، وأنظمة تنفيذ الأعمال. يتم التركيز على إدارة المخاطر الفعالة للحفاظ على أساس تشغيل قوي وأمن. تم تطبيق إطار سياسة إرشادات المخاطر والتي يُعتبر الالتزام بها أمرًا أساسيًا لكافة القرارات الخاصة بالمكافآت بما في ذلك القائمة على أساس متغير.

بالإضافة إلى ماسبق، فإنه يتم تشجيع موظفي البنك المشاركة في مدخرات حصة الموظفين وخطط الحوافز. ترتبط المكافآت المتغيرة يخلق القيمة طويلة الأجل وأماق المخاطر. كما أنه يعتمد على معايير الأداء الفردي وقطاع الأعمال والبنك. وفقًا لذلك ، بالنسبة لبعض المكافآت المتغيرة ، يتم تأجيل جزء من الحوافز المكتسبة لبرنامج مكافآت الأداء السنوي بالتوازي مع تحقق المخاطر طويلة الأجل. يعتمد المنح على آليات التخصيص على مدى ثلاث سنوات.

كما تقوم الشركات التابعة للبنك بتطبيق أسلوب مشابه وذلك بتطبيق سياسات مكافآت وتعويضات الموظفين المذكورة أعلاه في إطار معقول لإدارة المخاطر.

كان المبلغ الإجمالي للتعويضات المدفوعة للإدارة التنفيذية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 ما قيمته 86.7 مليون رُفد (2024: 74.4 مليون رُفد) وبلغت مزايا ما بعد الخدمة للإدارة التنفيذية المستحقة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 ما قيمته 3.4 مليون رُفد (2024: 10.1 مليون رُفد).

كان مبلغ نهاية الخدمة الإجمالي المدفوع للموظفين المنتهية خدماتهم مع المجموعة للعام المنتهي في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 25.1 مليون رُفد (2024: 19.3 مليون رُفد). وكان عدد المستفيدين من هذه الخدمات 127 مستفيدًا (2024: 124 مستفيد). بلغت أعلى دفعة لأحد المستفيدين خلال عام 2025، 1.7 مليون رُفد (2024: 1.4 مليون رُفد).

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

| 2024 ٴ بالآلاف |           |                            |                           |             |              |
|----------------|-----------|----------------------------|---------------------------|-------------|--------------|
| إجمالي         | أآر       | قطاع إدارة الأصول والوساطة | قطاع الخزينة والاستثمارات | طاع الشركات | قطاع الأفراد |
| 157,069,431    | 3,304,749 | 935,750                    | 53,776,091                | 72,822,886  | 26,229,955   |
| 135,938,074    | 2,343,148 | 67,162                     | 53,419,513                | 11,234,598  | 68,873,653   |
| 3,536,692      | (44,997)  | 67,835                     | (514,405)                 | 4,879,740   | (851,481)    |
| -              | (16,045)  | -                          | 1,260,494                 | (3,532,744) | 2,288,295    |
| 3,536,692      | (61,042)  | 67,835                     | 746,089                   | 1,346,996   | 1,436,814    |
| 342,854        | (27,011)  | 164,978                    | 46,735                    | 154,120     | 4,032        |
| 298,502        | (196,274) | 1,671                      | 296,772                   | 90,534      | 105,799      |
| 4,178,048      | (284,327) | 234,484                    | 1,089,596                 | 1,591,650   | 1,546,645    |
| 752,715        | -         | 118,130                    | 39,959                    | 86,076      | 508,550      |
| 981,786        | -         | -                          | 294,535                   | 196,357     | 490,894      |
| 289,954        | 67        | (17)                       | 4,059                     | 276,437     | 9,408        |
| 2,024,455      | 67        | 118,113                    | 338,553                   | 558,870     | 1,008,852    |
| 2,153,593      | (284,394) | 116,371                    | 751,043                   | 1,032,780   | 537,793      |
| 116,279        | -         | -                          | 116,279                   | -           | -            |
| 2,269,872      | (284,394) | 116,371                    | 867,322                   | 1,032,780   | 537,793      |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

ب) تتكون القطاعات التشغيلية للمجموعة مما يلي:

**قطاع الأفراد.** قروض وودائع ومنتجات ائتمانية آخرى للأفراد والمؤسسات العامة والأفراد ذوي الملاءة المالية العالية.

**قطاع الشركات.** قروض وودائع ومنتجات ائتمانية آخرى للشركات الكبرى، والمنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم.

**قطاع الخزينة والاستثمارات.** أسواق المال، والاستثمارات وخدمات الخزينة الأآرى، والاستثمارات في الشركات التابعة والأنشطة ذات الصلة.

**قطاع إدارة الأصول والوساطة.** خدمات التعامل وإدارة وتقديم المشورة والحفظ للأوراق المالية.

**آخرى.** مهام الدعم، الائتمان الاستثنائي ووحدات الإدارة الأآرى والتحكم.

تحوّل العمولة على القطاعات التشغيلية باعتماد أسعار تحويل الموارد. تتضمن مساهمة صافي أسعار تحويل الموارد في المعلومات القطاعية أدناه صافي دخل العمولات الخاصة لكل قطاع بعد أسعار تحويل الموارد لتكاليف الموجودات وعائد المطلوبات. وتتألف كافة إيرادات القطاعات الأآرى أعلاه من عملاء خارجيين.

ج) تتكون البيانات القطاعية للمجموعة المقدمة لمجلس إدارة البنك من إجمالي موجودات ومطلوبات المجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024، و إجمالي دخل العمليات، و مصاريف العمليات وصافي دخل قبل مخصصات الزكاة للسنتين المنتهيتين في ذينك التاريخين مما يلي:

| 2025        |           |                            |                           |             |              |
|-------------|-----------|----------------------------|---------------------------|-------------|--------------|
| إجمالي      | أآر       | قطاع إدارة الأصول والوساطة | قطاع الخزينة والاستثمارات | طاع الشركات | قطاع الأفراد |
| 172,720,276 | 3,267,026 | 1,041,521                  | 56,748,209                | 84,360,387  | 27,303,133   |
| 150,286,804 | 2,711,803 | 72,264                     | 53,695,653                | 14,260,984  | 79,546,100   |
| 3,527,768   | (36,159)  | 79,136                     | (532,590)                 | 5,319,980   | (1,302,599)  |
| -           | (20,280)  | -                          | 1,361,441                 | (3,803,371) | 2,462,210    |
| 3,527,768   | (56,439)  | 79,136                     | 828,851                   | 1,516,609   | 1,159,611    |
| 374,227     | (12,777)  | 186,599                    | 33,865                    | 152,377     | 14,163       |
| 892,187     | (248,589) | 4,165                      | 355,734                   | 656,977     | 123,900      |
| 4,794,182   | (317,805) | 269,900                    | 1,218,450                 | 2,325,963   | 1,297,674    |
| 641,959     | -         | 125,854                    | 40,973                    | 88,092      | 387,040      |
| 1,081,528   | -         | -                          | 281,197                   | 270,382     | 529,949      |
| 354,858     | (67)      | 106                        | 6,369                     | 285,392     | 63,058       |
| 2,078,345   | (67)      | 125,960                    | 328,539                   | 643,866     | 980,047      |
| 2,715,837   | (317,738) | 143,940                    | 889,911                   | 1,682,097   | 317,627      |
| 124,683     | -         | -                          | 124,683                   | -           | -            |
| 2,840,520   | (317,738) | 143,940                    | 1,014,594                 | 1,682,097   | 317,627      |

البنك السعودي للاستثمار

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

(د) فيما يلي، تحليل لمخاطر الائتمان التي تتعرض لها المجموعة من قطاعات الأعمال كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

(أ) فيما يلي، التوزيع الجغرافي للموجودات والمطلوبات والتعهدات والالتزامات المحتملة والمشتقات كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

| ٢٠٢٥ بالآلاف |  |  |  |  |  |  |                                                           |                                 |                          |                 |               |           |           |             |
|--------------|--|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|-----------------|---------------|-----------|-----------|-------------|
|              |  |  |  |  |  |  | المملكة العربية السعودية                                  | دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى | أوروبا & المملكة المتحدة | أمريكا الشمالية | جنوب شرق آسيا | دول أخرى  | الإجمالي  |             |
|              |  |  |  |  |  |  | الموجودات                                                 |                                 |                          |                 |               |           |           |             |
|              |  |  |  |  |  |  | نقدية وأرصدة لدى البنك المركزي السعودي                    | 6,130,601                       | -                        | -               | -             | -         | -         | 6,130,601   |
|              |  |  |  |  |  |  | أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي           | 410,839                         | 104,415                  | 928,018         | 96,404        | 25,632    | 55,686    | 1,620,994   |
|              |  |  |  |  |  |  | استثمارات، صافي                                           |                                 |                          |                 |               |           |           |             |
|              |  |  |  |  |  |  | مُقتناة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر          | 40,550                          | 59,719                   | -               | 419           | -         | -         | 100,688     |
|              |  |  |  |  |  |  | مُقتناة بالتكلفة المطفأة                                  | 7,416,084                       | 6,965,211                | 9,207,117       | 5,588,291     | 777,109   | -         | 29,953,812  |
|              |  |  |  |  |  |  | مُقتناة بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى  | 14,275,321                      | 1,595,705                | 659,502         | 376,607       | 235,343   | -         | 17,142,478  |
|              |  |  |  |  |  |  | القيمة العادلة الموجبة للمشتقات، صافي                     | 284,329                         | 246,354                  | 91,677          | -             | -         | -         | 622,360     |
|              |  |  |  |  |  |  | قروض وسلف، صافي                                           |                                 |                          |                 |               |           |           |             |
|              |  |  |  |  |  |  | تجارية                                                    | 100,083,062                     | -                        | -               | -             | -         | -         | 100,083,062 |
|              |  |  |  |  |  |  | شخصية                                                     | 11,986,890                      | -                        | -               | -             | -         | -         | 11,986,890  |
|              |  |  |  |  |  |  | استثمارات في شركات زميلة                                  | 1,083,124                       | -                        | -               | -             | -         | -         | 1,083,124   |
|              |  |  |  |  |  |  | عقارات أخرى                                               | 593,010                         | -                        | -               | -             | -         | -         | 593,010     |
|              |  |  |  |  |  |  | ممتلكات ومعدات وأصول حق استخدام، صافي                     | 1,235,121                       | -                        | -               | -             | -         | -         | 1,235,121   |
|              |  |  |  |  |  |  | موجودات غيرملموسة، صافي                                   | 818,858                         | -                        | -               | -             | -         | -         | 818,858     |
|              |  |  |  |  |  |  | موجودات أخرى                                              | 1,349,278                       | -                        | -               | -             | -         | -         | 1,349,278   |
|              |  |  |  |  |  |  | الإجمالي                                                  | 145,707,067                     | 8,971,403                | 10,886,314      | 6,061,721     | 1,038,084 | 55,686    | 172,720,276 |
|              |  |  |  |  |  |  | المطلوبات وحقوق الملكية                                   |                                 |                          |                 |               |           |           |             |
|              |  |  |  |  |  |  | أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي               | 5,759,553                       | 10,954,007               | 18,843,347      | -             | 542       | 1,637     | 35,559,086  |
|              |  |  |  |  |  |  | ودائع العملاء                                             |                                 |                          |                 |               |           |           |             |
|              |  |  |  |  |  |  | ودائع لأجل                                                | 75,193,106                      | -                        | -               | -             | -         | 3,123,321 | 78,316,427  |
|              |  |  |  |  |  |  | ودائع ادخار                                               | 3,446,117                       | -                        | -               | -             | -         | -         | 3,446,117   |
|              |  |  |  |  |  |  | ودائع تحت الطلب                                           | 26,249,697                      | -                        | -               | -             | -         | -         | 26,249,697  |
|              |  |  |  |  |  |  | ودائع أخرى                                                | 1,606,766                       | -                        | -               | -             | -         | -         | 1,606,766   |
|              |  |  |  |  |  |  | قروض لأجل                                                 | 116,259                         | 112,500                  | 300,000         | -             | 2,260,963 | -         | 2,789,722   |
|              |  |  |  |  |  |  | القيمة العادلة السالبة للمشتقات، صافي                     | -                               | 1,084                    | 46,630          | -             | -         | -         | 47,714      |
|              |  |  |  |  |  |  | مطلوبات أخرى                                              | 2,271,275                       | -                        | -               | -             | -         | -         | 2,271,275   |
|              |  |  |  |  |  |  | الإجمالي                                                  | 114,642,773                     | 11,067,591               | 19,189,977      | -             | 5,384,826 | 1,637     | 150,286,804 |
|              |  |  |  |  |  |  | التعهدات والالتزامات المحتملة                             | 29,729,684                      | 958,811                  | 176,820         | 15,448        | 8,781     | 2,504     | 30,892,048  |
|              |  |  |  |  |  |  | مخاطر الائتمان القصوى (يتم عرضها بقيمة المعادل الائتماني) | 22,790,950                      | 958,507                  | 176,820         | 15,448        | 8,781     | 2,504     | 23,953,010  |
|              |  |  |  |  |  |  | القيمة الاسمية للمشتقات                                   | 2,566,770                       | 170,695                  | 3,033,199       | -             | -         | -         | 5,770,664   |

| 2025 في بالآلاف |                |                              |                                  |           |             |                                                     |
|-----------------|----------------|------------------------------|----------------------------------|-----------|-------------|-----------------------------------------------------|
| قطاع<br>الأفراد | طاع<br>الشركات | قطاع الخزينة<br>والاستثمارات | قطاع<br>إدارة الأصول<br>والوساطة | أخرى      | إجمالي      |                                                     |
| 25,819,651      | 84,360,387     | 53,992,971                   | 671,955                          | 1,217,959 | 166,062,923 | الموجودات المدرجة في قائمة<br>المركز المالي الموحدة |
| 236,169         | 22,516,872     | 1,199,969                    | -                                | -         | 23,953,010  | التعهدات والالتزامات المحتملة                       |
| -               | -              | 5,770,663                    | -                                | -         | 5,770,663   | المشتقات                                            |
| 26,055,820      | 106,877,259    | 60,963,603                   | 671,955                          | 1,217,959 | 195,786,596 | الإجمالي                                            |

| 2024 في بالآلاف |                 |                              |                                  |           |             |                                                  |
|-----------------|-----------------|------------------------------|----------------------------------|-----------|-------------|--------------------------------------------------|
| قطاع<br>الأفراد | قطاع<br>الشركات | قطاع الخزينة<br>والاستثمارات | قطاع<br>إدارة الأصول<br>والوساطة | أخرى      | إجمالي      |                                                  |
| 24,742,542      | 72,822,886      | 50,805,646                   | 737,987                          | 1,163,075 | 150,272,136 | الموجودات المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة |
| 243,031         | 19,380,072      | 529,000                      | -                                | -         | 20,152,103  | التعهدات والالتزامات المحتملة                    |
| -               | -               | 1,808,011                    | -                                | -         | 1,808,011   | المشتقات                                         |
| 24,985,573      | 92,202,958      | 53,142,657                   | 737,987                          | 1,163,075 | 172,232,250 | الإجمالي                                         |

تتضمن مخاطر الائتمان الواردة في قائمة المركز المالي الموحدة، القيمة الدفترية للموجودات المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة ماعدا النقدية، الممتلكات، المعدات وأصول حق الاستخدام، صافي والموجودات غير الملموسة، صافي والاستثمارات في شركات زميلة، والاستثمارات في الأسهم، وصناديق الاستثمار، والاستثمارات الأخرى، والعقارات الأخرى، والموجودات الأخرى، صافي. يتم إدراج القيمة المعادلة للائتمان للالتزامات والضمانات والمشتقات المالية ضمن مخاطر الائتمان.

البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

| مخصص خسائر الائتمان |                 | قروض وسلف غير عاملة |                 |                          |
|---------------------|-----------------|---------------------|-----------------|--------------------------|
| 2024<br>بالتلاف     | 2025<br>بالتلاف | 2024<br>بالتلاف     | 2025<br>بالتلاف |                          |
|                     |                 |                     |                 | المملكة العربية السعودية |
| 1,509,121           | 1,862,330       | 966,293             | 1,001,951       | تجارية                   |
| 143,110             | 130,760         | 88,357              | 80,629          | شخصية                    |
| 1,652,231           | 1,993,090       | 1,054,650           | 1,082,580       |                          |

مخاطر السوق هي المخاطر المتعلقة بالتذبذب في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للذوات المالية نتيجة التقلب في متغيرات السوق كأسعار العملات وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الأسهم. وتُصنف المجموعة تعرضها لمخاطر السوق إلى عمليات المتاجرة أو العمليات المصرفية.

قام مجلس الإدارة بوضع حدود مقبولة لمستوى المخاطر عند إدارة عمليات المتاجرة. لدى المجموعة حالياً تعرضات ناتجة عن عمليات متاجرة في عقود الصرف الأجنبي ومقايضات أسعار عملات. وتستخدم إدارة مخاطر السوق النهج الموحد الإلزامي، على سبيل المثال الطريقة القائمة على الحساسية، للوصول إلى تعرض مخاطر السوق في عمليات المتاجرة لتعرض البنك لمخاطر الصرف الأجنبي ومقايضات أسعار عملات. ويتم الاستفادة من أداة القيمة المعرضة للمخاطر (VaR) للوصول إلى أي تعرض إضافي بخلاف النهج الموحد.

تنشأ مخاطر السوق المتعلقة بمراكز المجموعة في العمليات المصرفية بصورة رئيسية من التعرض لمخاطر أسعار العملات و مخاطر السيولة و مخاطر العملات و مخاطر أسعار التسهيم.

تنشأ مخاطر أسعار العملات من احتمالية تأثير تقلبات أسعار العملات والتي بدورها قد تؤثر على التدفقات النقدية المستقبلية أو القيم العادلة للأدوات المالية والالتزامات. وضع مجلس الإدارة حدودًا متعلقة بالفجوة الخاصة لمخاطر أسعار العملات للفترات المحددة، وتراقب المجموعة المراكز وتقوم باستخدام خطط التحوط من المخاطر للتأكد من بقاء المراكز ضمن الحدود المقررة.

تمثل حساسية صافي دخل العمولات الخاصة بتأثير التغيرات المفترضة في أسعار العمولات الخاصة على صافي دخل العمولات الخاصة خلال العام معتمدةً على الموجودات المالية والمطلوبات المالية المُقتناة ذات السعر المتغير كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024، بما في ذلك تأثيرات أدوات التحوط من المخاطر.

| 2024 ٢٠٢٤ بالآلاف        |                                 |                          |                 |               |          |             |                                                           |
|--------------------------|---------------------------------|--------------------------|-----------------|---------------|----------|-------------|-----------------------------------------------------------|
| المملكة العربية السعودية | دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى | أوروبا & المملكة المتحدة | أمريكا الشمالية | جنوب شرق آسيا | دول أخرى | الإجمالي    |                                                           |
| الموجودات                |                                 |                          |                 |               |          |             |                                                           |
| 9,918,878                | -                               | -                        | -               | -             | -        | 9,918,878   | نقدية وأرصدة لدى البنك المركزي السعودي:                   |
| 427,506                  | 149,252                         | 229,928                  | 413,963         | 22,638        | 70,713   | 1,314,000   | أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي:          |
| استثمارات، صافي          |                                 |                          |                 |               |          |             |                                                           |
| 42,178                   | 19,982                          | -                        | 666             | -             | -        | 62,826      | مُقتناة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر          |
| 7,226,519                | 5,010,541                       | 4,569,072                | 3,838,322       | 779,116       | -        | 21,423,570  | مُقتناة بالتكلفة المطفأة                                  |
| 15,419,167               | 2,712,288                       | 629,476                  | 363,010         | 223,722       | -        | 19,347,663  | مُقتناة بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى  |
| 301,228                  | 183,910                         | -                        | 41,360          | -             | -        | 526,498     | القيمة العادلة الموجبة للمشتقات، صافي                     |
| قروض وسلف، صافي          |                                 |                          |                 |               |          |             |                                                           |
| 87,047,333               | -                               | -                        | -               | -             | -        | 87,047,333  | تجارية                                                    |
| 12,419,157               | -                               | -                        | -               | -             | -        | 12,419,157  | شخصية                                                     |
| 1,022,418                | -                               | -                        | -               | -             | -        | 1,022,418   | استثمارات في شركات زميلة                                  |
| 858,830                  | -                               | -                        | -               | -             | -        | 858,830     | عقارات أخرى                                               |
| 1,245,910                | -                               | -                        | -               | -             | -        | 1,245,910   | ممتلكات ومعدات وأصول حق استخدام، صافي                     |
| 630,573                  | -                               | -                        | -               | -             | -        | 630,573     | موجودات غير ملموسة، صافي                                  |
| 1,251,775                | -                               | -                        | -               | -             | -        | 1,251,775   | موجودات أخرى                                              |
| 137,811,472              | 8,075,973                       | 5,428,476                | 4,657,321       | 1,025,476     | 70,713   | 157,069,431 | الإجمالي                                                  |
| المطلوبات وحقوق الملكية  |                                 |                          |                 |               |          |             |                                                           |
| 13,122,722               | 10,211,744                      | 16,564,869               | -               | 542           | 1,121    | 39,900,998  | أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي               |
| ودائع العملاء            |                                 |                          |                 |               |          |             |                                                           |
| 58,978,914               | -                               | -                        | -               | -             | -        | 58,978,914  | ودائع لأجل                                                |
| 3,325,313                | -                               | -                        | -               | -             | -        | 3,325,313   | ودائع ادخار                                               |
| 29,655,634               | -                               | -                        | -               | -             | -        | 29,655,634  | ودائع تحت الطلب                                           |
| 2,053,270                | -                               | -                        | -               | -             | -        | 2,053,270   | ودائع أخرى                                                |
| 41,912                   | 7,834                           | 9,011                    | -               | -             | -        | 58,757      | القيمة العادلة السالبة للمشتقات، صافي                     |
| 1,965,188                | -                               | -                        | -               | -             | -        | 1,965,188   | مطلوبات أخرى                                              |
| 109,142,953              | 10,219,578                      | 16,573,880               | -               | 542           | 1,121    | 135,938,074 | الإجمالي                                                  |
| 25,793,433               | 730,043                         | 165,059                  | 17,579          | 2,701         | 3,557    | 26,712,372  | التعهدات والالتزامات المحتملة                             |
| 20,469,141               | 191,843                         | 165,059                  | 17,579          | 2,701         | 3,557    | 20,849,880  | مخاطر الائتمان القصوى (يتم عرضها بقيمة المعادل الائتماني) |
| 150,879                  | 208,169                         | 1,582,376                | 50,497          | -             | -        | 1,991,921   | القيمة الاسمية للمشتقات                                   |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

| 2025 ٢٠٢٥ بالآلاف                                                       |              |             |             |                 |                   |             |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|-----------------|-------------------|-------------|
| الموجودات                                                               | خلال 3 أشهر  | 12-3 شهرًا  | 5-1 سنوات   | أكثر من 5 سنوات | غير مرتبطة بعمولة | الإجمالي    |
| نقدية وأرصدة لدى البنك المركزي السعودي                                  | 299,000      | -           | -           | -               | 5,831,601         | 6,130,601   |
| أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي:                        | 1,619,977    | 1,009       | -           | -               | 8                 | 1,620,994   |
| استثمارات، صافي:                                                        | -            | -           | -           | -               | 100,688           | 100,688     |
| مُقتناة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر                        | -            | -           | -           | -               | 100,688           | 100,688     |
| مُقتناة بالتكلفة المطفأة، صافي                                          | 498,327      | 967,310     | 7,964,668   | 20,062,641      | 460,866           | 29,953,812  |
| مُقتناة بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى                | 172,546      | 1,891,533   | 11,251,013  | 2,983,771       | 843,615           | 17,142,478  |
| القيمة العادلة الموجبة للمشتقات، صافي:                                  | -            | -           | -           | -               | 622,360           | 622,360     |
| قروض وسلف، صافي:                                                        | -            | -           | -           | -               | -                 | -           |
| تجارية                                                                  | 70,650,216   | 25,614,057  | 1,978,238   | 248             | 1,840,303         | 100,083,062 |
| شخصية                                                                   | 2,689,865    | 1,501,211   | 4,955,286   | 2,767,151       | 73,377            | 11,986,890  |
| استثمارات في شركات زميلة                                                | -            | -           | -           | -               | 1,083,124         | 1,083,124   |
| عقارات أخرى                                                             | -            | -           | -           | -               | 593,010           | 593,010     |
| ممتلكات ومعدات وأصول حق استخدام، صافي                                   | -            | -           | -           | -               | 1,235,121         | 1,235,121   |
| موجودات غير ملموسة، صافي                                                | -            | -           | -           | -               | 818,858           | 818,858     |
| موجودات أخرى، صافي                                                      | -            | -           | -           | -               | 1,349,278         | 1,349,278   |
| الإجمالي                                                                | 75,929,931   | 29,975,120  | 26,149,205  | 25,813,811      | 14,852,209        | 172,720,276 |
| المطلوبات وحقوق المساهمين                                               | -            | -           | -           | -               | 231,506           | 35,559,086  |
| أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي:                            | 35,083,810   | 243,770     | -           | -               | -                 | -           |
| ودائع العملاء:                                                          | -            | -           | -           | -               | -                 | -           |
| ودائع لأجل                                                              | 65,178,026   | 12,578,651  | 12,000      | -               | 547,750           | 78,316,427  |
| ودائع ادخار                                                             | 3,446,117    | -           | -           | -               | -                 | 3,446,117   |
| ودائع تحت الطلب                                                         | -            | -           | -           | -               | 26,249,697        | 26,249,697  |
| ودائع أخرى                                                              | -            | -           | -           | -               | 1,606,766         | 1,606,766   |
| قروض لأجل                                                               | 2,788,995    | -           | -           | -               | 727               | 2,789,722   |
| القيمة العادلة السالبة للمشتقات، صافي:                                  | -            | -           | -           | -               | 47,714            | 47,714      |
| مطلوبات أخرى                                                            | -            | -           | -           | -               | 2,271,275         | 2,271,275   |
| إجمالي حقوق المساهمين                                                   | -            | -           | -           | -               | 22,433,472        | 22,433,472  |
| الإجمالي                                                                | 106,496,948  | 12,822,421  | 12,000      | -               | 53,388,907        | 172,720,276 |
| آثار التقلبات في سعر العمولة الخاصة على البنود داخل قائمة المركز المالي | (30,567,017) | 17,152,699  | 26,137,205  | 25,813,811      | (38,536,698)      | -           |
| المشتقات والتعهدات والالتزامات                                          | 6,251,159    | (1,575,126) | (4,676,033) | -               | -                 | -           |
| إجمالي فجوة مخاطر أسعار العمولات الخاصة                                 | (24,315,858) | 15,577,573  | 21,461,172  | 25,813,811      | (38,536,698)      | -           |
| الفجوة التراكمية لآثار التقلبات في أسعار العمولات الخاصة                | (24,315,858) | (8,738,285) | 12,722,887  | 38,536,698      | -                 | -           |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

| 2025 ٢٠٢٥ بالآلاف |                                   |                                           |               |            |           |                 |
|-------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|---------------|------------|-----------|-----------------|
| سعر العمولة       | الزيادة (الانخفاض) في نقاط الأساس | أثر التقلبات على صافي دخل العمولات الخاصة | 6 أشهر أو أقل | 12-6 شهرًا | 5-1 سنوات | أكثر من 5 سنوات |
| ريال سعودي        | + 100                             | 33,873                                    | (3,315)       | (5,957)    | (312,314) | (4,237)         |
| دولار امريكي      | + 100                             | (215,067)                                 | -             | -          | (30,618)  | (159,422)       |
| يورو              | + 100                             | 3,846                                     | -             | -          | -         | -               |

| 2025 ٢٠٢٥ بالآلاف |                                   |                                           |               |            |           |                 |
|-------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|---------------|------------|-----------|-----------------|
| سعر العمولة       | الزيادة (الانخفاض) في نقاط الأساس | أثر التقلبات على صافي دخل العمولات الخاصة | 6 أشهر أو أقل | 12-6 شهرًا | 5-1 سنوات | أكثر من 5 سنوات |
| ريال سعودي        | - 100                             | (33,873)                                  | 3,315         | 5,957      | 312,314   | 4,237           |
| دولار امريكي      | - 100                             | 215,067                                   | -             | -          | 30,618    | 159,422         |
| يورو              | - 100                             | (3,846)                                   | -             | -          | -         | -               |

| 2024 ٢٠٢٤ بالآلاف |                                   |                                           |               |            |           |                 |
|-------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|---------------|------------|-----------|-----------------|
| سعر العمولة       | الزيادة (الانخفاض) في نقاط الأساس | أثر التقلبات على صافي دخل العمولات الخاصة | 6 أشهر أو أقل | 12-6 شهرًا | 5-1 سنوات | أكثر من 5 سنوات |
| ريال سعودي        | + 100                             | 157,488                                   | (550)         | -          | (18,787)  | (188,516)       |
| دولار امريكي      | + 100                             | (85,429)                                  | (3,625)       | (2,740)    | (215,252) | (197,082)       |
| يورو              | + 100                             | 2,276                                     | -             | -          | -         | -               |

| 2024 ٢٠٢٤ بالآلاف |                                   |                                           |               |            |           |                 |
|-------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|---------------|------------|-----------|-----------------|
| سعر العمولة       | الزيادة (الانخفاض) في نقاط الأساس | أثر التقلبات على صافي دخل العمولات الخاصة | 6 أشهر أو أقل | 12-6 شهرًا | 5-1 سنوات | أكثر من 5 سنوات |
| ريال سعودي        | - 100                             | (157,488)                                 | 550           | -          | 18,787    | 188,516         |
| دولار امريكي      | - 100                             | 85,429                                    | 3,625         | 2,740      | 215,252   | 197,082         |
| يورو              | - 100                             | (2,276)                                   | -             | -          | -         | -               |

تقوم المجموعة بإدارة التعرض لتأثير عدة مخاطر متعلقة بالتقلبات في أسعار العمولات الخاصة السائدة في السوق على مركزها المالي و تدفقاتها النقدية. يحدد مجلس الإدارة كذلك المستويات العليا المقبولة لعدم التوافق في تحديد تسعير أسعار العمولات الخاصة والتي يتم مراقبتها من قبل وحدة الخزينة.

تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار العمولات الخاصة نتيجة لعدم التطابق أو لوجود فجوات في قيم الموجودات والمطلوبات والأدوات خارج قائمة المركز المالي الموحدة التي تستحق أو سيتم تسعيرها في فترة محددة. تقوم المجموعة بإدارة هذه المخاطر وذلك بمطابقة تواريخ تجديد تسعيرالموجودات والمطلوبات من خلال استراتيجيات إدارة مخاطر أسعار العمولات الخاصة.

الجدولين التاليان، يشتملان على ملخص لمخاطر أسعار العمولات الخاصة كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024. كما يشتملان على موجودات ومطلوبات المجموعة بالقيمة الدفترية مصنفةً حسب تاريخ تجديد التسعير أو تاريخ الاستحقاق، أيهما يحدث أولًا.

البنك السعودي للاستثمار

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

### 2) مخاطر العملات

تتمثل مخاطر العملات في مخاطر تذبذب قيمة الأدوات المالية بسبب التقلبات في أسعار صرف العملات الأجنبية. قام مجلس الإدارة بوضع حدود لمستوى التعرض لهذه المخاطر لمراكز العملات. وتتم مراجعة هذه المراكز على أساس يومي كما يستخدم استراتيجيات تحوط من المخاطر للتأكد من مراقبة مراكز العملات ضمن الحدود المقررة.

يُبين الجدول أدناه العملات التي تتعرض فيها المجموعة للمخاطر كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024، في الموجودات و المطلوبات والتدفقات النقدية المقدرة في العمليات المصرفية. يقوم هذا التحليل في الجدول أدناه بحساب تأثير التغيرات محتملة الحدوث والمعقولة لسعر صرف العملة الأجنبية مقابل الريال السعودي، بناءً على تاريخ التحركات في سعر الصرف، مع بقاء المتغيرات الأخرى ثابتة علي قائمة الدخل الموحدة (بسبب أثر التغير في القيمة العادلة لعملة الموجودات والمطلوبات المالية في العمليات المصرفية). يظهر التأثير الإيجابي لصافي الزيادة المتوقعة في قائمة الدخل الموحدة بينما يظهر التأثير السلبي لصافي الانخفاض في قائمة الدخل الموحدة.

| التأثير على الدخل قبل مخصصات الزكاة |                       |                    |                    |
|-------------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|
| العملات المعرضة للمخاطر             | التغير في سعر الصرف % | 2025<br>بـ بالآلاف | 2024<br>بـ بالآلاف |
| دولار أمريكي                        | ± 5%                  | + 110,802          | + 100,282          |
| يورو                                | ± 5%                  | + 198              | + 40               |
| جنيه استرليني                       | ± 5%                  | + 4                | + 105              |

### 3) مركز العملات

تقوم المجموعة بإدارة التعرض لآثر التقلبات في أسعار صرف العملات الأجنبية السائدة بالسوق على مركزها المالي وتدفقاتها النقدية. ويقوم مجلس الإدارة بوضع حدود لمستوى التعرض المقبولة لكل عملة وبشكل إجمالي لمراكز العملات، سواءً كانت في نهاية اليوم أو خلال اليوم، ويتم مراقبتها يوميًا. فيما يلي تحليل بالتعرضات الجوهرية الخاصة بالمجموعة بشأن العملات الأجنبية كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

| العملة        | 2025<br>بـ بالآلاف<br>دائن / (مدين) | 2024<br>بـ بالآلاف<br>دائن / (مدين) |
|---------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| دولار أمريكي  | 2,216,045                           | 2,005,650                           |
| يورو          | (3,956)                             | 805                                 |
| جنيه استرليني | (78)                                | 2,090                               |
| درهم إماراتي  | 41,153                              | 48,311                              |
| أخرى          | 89,862                              | 85,218                              |

### 4) مخاطر أسعار الأسهم

تتمثل مخاطر أسعار الأسهم في مخاطر انخفاض القيم العادلة للأسهم والصناديق المشتركة والأوراق المالية الأخرى في محفظة الاستثمارات لدى المجموعة نتيجة تغيرات محتملة الحدوث معقولة في مستويات مؤشرات الأسهم وقيمة كل استثمارٍ على حدة.

يوضح الجدول أدناه التأثير على استثمارات المجموعة في الأسهم و الصناديق الاستثمارية من التغيرات في مؤشرات الأسواق ذات الصلة، مع بقاء العوامل الأخرى ثابتة، و يوضح أيضًا ذلك التأثير على صافي الربح وحقوق المساهمين للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024. يُظهر التأثير الإيجابي الزيادة المحتملة في حقوق المساهمين الموحدة في حين يُظهر التأثير السلبي النقص المحتمل في حقوق المساهمين الموحدة.

البنك السعودي للاستثمار

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

| 2024 بـ بالآلاف                                                         |             |            |             |                 |                   |             |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------------|-------------|
| الموجودات                                                               | خلال 3 أشهر | 12-3 شهرًا | 5-1 سنوات   | أكثر من 5 سنوات | غير مرتبطة بعمولة | الإجمالي    |
| نقدية وأرصدة لدى البنك المركزي السعودي:                                 | 4,244,000   | -          | -           | -               | 5,674,878         | 9,918,878   |
| أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي:                        | 650,587     | 160,000    | -           | -               | 503,413           | 1,314,000   |
| استثمارات، صافي:                                                        | -           | -          | -           | -               | 62,826            | 62,826      |
| مُقتناة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر                        | 514,157     | 964,822    | 6,215,779   | 13,449,679      | 279,133           | 21,423,570  |
| مُقتناة بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى                | 821,582     | 1,623,201  | 8,027,308   | 7,782,378       | 1,093,194         | 19,347,663  |
| القيمة العادلة الموجبة للمشتقات، صافي:                                  | -           | -          | -           | -               | 526,498           | 526,498     |
| قروض وسلف، صافي:                                                        | 59,835,136  | 25,315,521 | 40,147      | 248             | 1,856,281         | 87,047,333  |
| تجارية                                                                  | 2,595,269   | 1,572,298  | 5,758,451   | 2,479,684       | 13,455            | 12,419,157  |
| شخصية                                                                   | -           | -          | -           | -               | 1,022,418         | 1,022,418   |
| استثمارات في شركات زميلة                                                | -           | -          | -           | -               | 858,830           | 858,830     |
| عقارات أخرى                                                             | -           | -          | -           | -               | 1,245,910         | 1,245,910   |
| ممتلكات ومعدات وأصول حق استخدام، صافي                                   | -           | -          | -           | -               | 630,573           | 630,573     |
| موجودات غير ملموسة، صافي                                                | -           | -          | -           | -               | 1,251,775         | 1,251,775   |
| موجودات أخرى، صافي                                                      | 68,660,731  | 29,635,842 | 20,041,685  | 23,711,989      | 15,019,184        | 157,069,431 |
| الإجمالي                                                                | 22,685,343  | 16,924,151 | -           | -               | 291,504           | 39,900,998  |
| المطلوبات وحقوق المساهمين                                               | 50,902,522  | 7,510,250  | 12,000      | -               | 554,142           | 58,978,914  |
| أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي:                            | 3,325,313   | -          | -           | -               | -                 | 3,325,313   |
| ودائع لأجل                                                              | -           | -          | -           | -               | 29,655,634        | 29,655,634  |
| ودائع ادخار                                                             | -           | -          | -           | -               | 2,053,270         | 2,053,270   |
| ودائع تحت الطلب                                                         | -           | -          | -           | -               | 58,757            | 58,757      |
| ودائع أخرى                                                              | -           | -          | -           | -               | 1,965,188         | 1,965,188   |
| القيمة العادلة السالبة للمشتقات، صافي:                                  | -           | -          | -           | -               | 21,131,357        | 21,131,357  |
| مطلوبات أخرى                                                            | 76,913,178  | 24,434,401 | 12,000      | -               | 55,709,852        | 157,069,431 |
| إجمالي حقوق المساهمين                                                   | (8,252,447) | 5,201,441  | 20,029,685  | 23,711,989      | (40,690,668)      | -           |
| آثار التقلبات في سعر العمولة الخاصة على البنود داخل قائمة المركز المالي | 6,849,183   | (570,897)  | (6,278,286) | -               | -                 | -           |
| المشتقات والتعهدات والالتزامات                                          | (1,403,264) | 4,630,544  | 13,751,399  | 23,711,989      | (40,690,668)      | -           |
| إجمالي فجوة مخاطر أسعار العمولات الخاصة                                 | (1,403,264) | 3,227,280  | 16,978,679  | 40,690,668      | -                 | -           |
| الفجوة التراكمية لتأثر التقلبات في أسعار العمولات الخاصة                |             |            |             |                 |                   |             |

تمثل الفجوة للمراكز خارج قائمة المركز المالي صافي القيمة الاسمية للأدوات المالية المشتقة التي تستخدم في إدارة مخاطر أسعار العمولات الخاصة.

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

| 2025 ٢٠٢٥ بالتلف          |            |                 |            |            |             |                                                          |
|---------------------------|------------|-----------------|------------|------------|-------------|----------------------------------------------------------|
| الإجمالي                  | محدد       | أكثر من 5 سنوات | 1-5 سنوات  | 3-12 شهرًا | خلال 3 أشهر |                                                          |
| الموجودات                 |            |                 |            |            |             |                                                          |
| 6,130,601                 | 5,831,601  | -               | -          | -          | 299,000     | نقدية وأرصدة لدى البنك المركزي السعودي:                  |
| 1,620,994                 | 1,619,977  | -               | -          | 1,009      | 8           | أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي:         |
| استثمارات، صافي:          |            |                 |            |            |             |                                                          |
| 100,688                   | 100,688    | -               | -          | -          | -           | مُقتناة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر         |
| 29,953,812                | -          | 20,092,641      | 8,447,800  | 967,311    | 446,060     | مُقتناة بالتكلفة المطفأة ، صافي                          |
| 17,142,478                | 707,023    | 3,056,568       | 11,673,564 | 1,568,732  | 136,591     | مُقتناة بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى |
| 622,360                   | 234,480    | -               | -          | 387,880    | -           | القيمة العادلة الموجبة للمشتقات، صافي:                   |
| قروض وسلف، صافي:          |            |                 |            |            |             |                                                          |
| 100,083,062               | -          | 16,147,211      | 24,137,621 | 34,881,120 | 24,917,110  | تجارية                                                   |
| 11,986,890                | -          | 2,767,151       | 5,283,439  | 1,501,211  | 2,435,089   | شخصية                                                    |
| 1,083,124                 | 1,083,124  | -               | -          | -          | -           | استثمارات في شركات زميلة                                 |
| 593,010                   | 593,010    | -               | -          | -          | -           | عقارات أخرى                                              |
| 1,235,121                 | 1,235,121  | -               | -          | -          | -           | ممتلكات ومعدات وأصول حق استخدام، صافي                    |
| 818,858                   | 818,858    | -               | -          | -          | -           | موجودات غيرملموسة، صافي                                  |
| 1,349,278                 | 1,349,278  | -               | -          | -          | -           | موجودات أخرى، صافي                                       |
| 172,720,276               | 13,573,160 | 42,063,571      | 49,542,424 | 39,307,263 | 28,233,858  | الإجمالي                                                 |
| المطلوبات وحقوق المساهمين |            |                 |            |            |             |                                                          |
| 35,559,086                | 4,029      | -               | 7,033,500  | 12,786,082 | 15,735,475  | أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي:             |
| ودائع العملاء:            |            |                 |            |            |             |                                                          |
| 78,316,427                | -          | -               | 3,844,300  | 14,734,382 | 59,737,745  | ودائع لأجل                                               |
| 3,446,117                 | 3,446,117  | -               | -          | -          | -           | ودائع ادخار                                              |
| 26,249,697                | 26,249,697 | -               | -          | -          | -           | ودائع تحت الطلب                                          |
| 1,606,766                 | 1,606,766  | -               | -          | -          | -           | ودائع أخرى                                               |
| 2,789,722                 | -          | -               | 2,789,722  | -          | -           | قروض لأجل، صافي                                          |
| 47,714                    | -          | -               | -          | 47,714     | -           | القيمة العادلة السالبة للمشتقات، صافي:                   |
| 2,271,275                 | -          | -               | -          | -          | 2,271,275   | مطلوبات أخرى                                             |
| 22,433,472                | 22,433,472 | -               | -          | -          | -           | إجمالي حقوق المساهمين                                    |
| 172,720,276               | 53,740,081 | -               | 13,667,522 | 27,568,178 | 77,744,495  | الإجمالي                                                 |
| 30,892,048                | -          | 8,060,826       | 17,952,584 | 2,654,874  | 2,223,764   | التعهدات والالتزامات المحتملة                            |
| 68,433,846                | -          | 17,456,332      | 37,689,774 | 5,451,137  | 7,836,603   | المشتقات - القيمة السمية                                 |

| 2025       |                       |                                            |                                     |
|------------|-----------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|
| مؤشر السوق | التغير في سعر السهم % | الأثر على الدخل قبل مخصصات الزكاة ر بالتلف | التأثير على حقوق المساهمين ر بالتلف |
| تداول      | ± 5%                  | -                                          | + 11,541                            |
| غير مدرجة  | ± 5%                  | + 5,034                                    | + 23,810                            |

| 2024      |                       |                                            |                                     |
|-----------|-----------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|
| تداول     | التغير في سعر السهم % | الأثر على الدخل قبل مخصصات الزكاة ر بالتلف | التأثير على حقوق المساهمين ر بالتلف |
| تداول     | ± 5%                  | -                                          | + 25,985                            |
| غير مدرجة | ± 5%                  | + 3,141                                    | + 232                               |

29. مخاطر السيولة

تُمثل مخاطر السيولة تلك المخاطر التي ستواجهها المجموعة في صعوبة تلبية المتطلبات الخاصة بتمويل المطلوبات المالية والتي يتم تسويتها إما نقدًا أو على شكل موجودات مالية أخرى خاصة بها. تحدث مخاطر السيولة عند وجود اضطراب في السوق أو انخفاض مستوى التئمان مما يؤدي إلى شح مفاجئ وفوري في بعض مصادر التمويل، وللتقليل من هذه المخاطر، قامت الإدارة بتنويع مصادر التمويل، وإدارة الموجودات بعد التَّخُّد بعين الاعتبار توفر السيولة، والحفاظ على رصيد كافٍ للنقدية وشبه النقدية والأوراق المالية القابلة للبيع كجزء من موجوداتها عالية السيولة. تقوم الإدارة بمراقبة مدى استحقاقات الموجودات والمطلوبات للتأكد من توفر سيولة مناسبة. تتم مراقبة مستوى السيولة يوميًا ويتم عمل اختبارات جهد السيولة بصفة مستمرة تحت سيناريوهات مختلفة والتي تغطي كلاً من الحالات العادية والحادّة لحوال السوق. جميع سياسات وإجراءات السيولة تتم مراجعتها والموافقة عليها من قبل لجنة الموجودات والمطلوبات. يتم إصدار تقرير ملخص متضمّنًا جميع الحالات الاستثنائية والحلول المتخذة وتقديمه بصفة دورية إلى لجنة الموجودات و المطلوبات.

وطبقًا لنظام مراقبة البنوك والأنظمة الصادرة عن البنك المركزي السعودي، تحتفظ المجموعة لدى ساما بوديعة نظامية تساوي 7% (2024: 7%) من متوسط الودائع تحت الطلب و 4% (2024: 4%) من متوسط ودائع الإِدخار والودائع لأجل. إضافة إلى الوديعة النظامية، تحتفظ المجموعة باحتياطي سيولة لا يقل عن 20% من التزامات الودائع في شكل نقد وأرصدة لدى البنك المركزي السعودي، أو سندات التنمية الحكومية السعودية، أو الموجودات التي يمكن تحويلها إلى نقد خلال فترة لا تزيد عن ثلاثين يومًا. كما يمكن للمجموعة توفير مبالغ إضافية من خلال تسهيلات إعادة الشراء لدى البنك المركزي السعودي مقابل سندات التنمية الحكومية السعودية بحد أعلى ما نسبته 98% من القيمة الاسمية المقومة للريال السعودي لهذه السندات.

لدى البنك القدرة على تقبل مخاطر السيولة والتي تم الموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة وتتم مراجعتها شهريًا من خلال لجنة الموجودات و المطلوبات بالإضافة إلى تقارير ربع سنوية إلى لجنة المخاطر التابعة لمجلس الإدارة. يعتمد بيان الموافقة على مدى تقبل مخاطر على مجموعة من مقاييس المراقبة الرئيسية، بما في ذلك نسبة تغطية السيولة قصيرة الأجل ونسبة صافي استقرار التمويل طويل الأجل بالإضافة إلى حدود فجوة السيولة مع الأخذ بالاعتبار عوامل الجهد المتعلقة بكل من السوق بصفة عامة وظروف البنك بصفة خاصة. قام البنك أيضًا بوضع خطة تمويل شاملة للطوارئ باستخدام مقاييس مراقبة الإنذار المبكر لتنبيه الإدارة العليا من الإجهاد الوشيك والذي يحدد تخصيصًا واضحًا للدوار وخطوطًا واضحة لمسؤولية الإدارة لمعالجة أي حالات ضغط للسيولة.

أ) ملخص الاستحقاقات التعاقدية للموجودات والمطلوبات

الجدولان أدناه، يشتملان على ملخص الاستحقاقات التعاقدية للموجودات والمطلوبات للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024. تم تحديد الاستحقاقات التعاقدية للموجودات والمطلوبات على أساس الفترة المتبقية بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة حتى تاريخ الاستحقاق التعاقدي ولا يؤخذ بعين الاعتبار تاريخ الاستحقاق الفعلي حسبما تظهره الوقائع التاريخية للاحتفاظ بالودائع من قبل المجموعة. لا تُعتبر المبالغ المُفصح عنها للمشتقات والتعهدات والالتزامات المحتملة مؤشّرًا ذو دلالة للالتزامات الدفعات المستقبلية.

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

**(ب) تحليل المطلوبات المالية بحسب فترات الاستحقاق غير المخصومة**  
 الجدولان أدناه، يلخصان الاستحقاقات المقدرة للمطلوبات المالية للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 بناءً على التزامات إعادة الدفع التعاقدية المستقبلية غير المخصومة. بالرغم من أن الجدولين أدناه يحتويان على دفعات العمولات الخاصة المقدرة، فإن مبالغ البنود في الجدولين أدناه لا تتطابق مع نفس مبالغ البنود في قائمة المركز المالي الموحدة. تم تحديد استحقاقات المطلوبات الغير مخصومة بناءً على الفترة المتبقية في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة إلى تاريخ الاستحقاق التعاقدي، ولا تؤخذ في الاعتبار الاستحقاقات المتوقعة الفعلية. تتوقع المجموعة أن لا يقوم العديد من العملاء بطلب إعادة الدفع في تاريخ مبكر، وبذلك لن تكون مُلزمة بالدفع وبالتالي لا يعكس الجدولين أدناه تأثير التحذفات النقدية المتوقعة حسبما تُظهر الوقائع التاريخية للاحتفاظ بالودائع لدى المجموعة. فيما يلي ملخص لاستحقاقات المطلوبات المالية غير المخصومة:

| 2025 بـ بالآلاف |            |            |                 |                                   |             |                                        |
|-----------------|------------|------------|-----------------|-----------------------------------|-------------|----------------------------------------|
| خلال 3 أشهر     | 3-12 شهراً | 1-5 سنوات  | أكثر من 5 سنوات | بدون تاريخ استحقاق محدد/عند الطلب | الإجمالي    |                                        |
| 15,508,000      | 12,786,082 | 7,033,500  | -               | 4,029                             | 35,331,611  | أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى: |
| 59,322,918      | 15,185,640 | 3,971,946  | -               | 31,254,821                        | 109,735,325 | ودائع العملاء                          |
| -               | -          | 2,822,964  | -               | -                                 | 2,822,964   | قروض لأجل، صافي                        |
| -               | 47,714     | -          | -               | -                                 | 47,714      | القيمة العادلة السالبة للمشتقات، صافي: |
| 74,830,918      | 28,019,436 | 13,828,410 | -               | 31,258,850                        | 147,937,614 | الإجمالي                               |
| 19,218          | 2,204,439  | 19,056,456 | 14,302,422      | -                                 | 35,582,535  | المشتقات                               |
| 74,850,136      | 30,223,875 | 32,884,866 | 14,302,422      | 31,258,850                        | 183,520,149 | الإجمالي                               |

| 2024 بـ بالآلاف |            |            |                 |                                   |             |                                        |
|-----------------|------------|------------|-----------------|-----------------------------------|-------------|----------------------------------------|
| خلال 3 أشهر     | 3-12 شهراً | 1-5 سنوات  | أكثر من 5 سنوات | بدون تاريخ استحقاق محدد/عند الطلب | الإجمالي    |                                        |
| 16,904,041      | 22,157,198 | 1,337,003  | -               | 2,761                             | 40,401,003  | أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى: |
| 46,020,361      | 7,255,872  | 6,221,262  | -               | 35,034,217                        | 94,531,712  | ودائع العملاء                          |
| -               | 58,757     | -          | -               | -                                 | 58,757      | القيمة العادلة السالبة للمشتقات، صافي: |
| 62,924,402      | 29,471,827 | 7,558,265  | -               | 35,036,978                        | 134,991,472 | الإجمالي                               |
| 5,697,170       | 63,674     | 9,390,879  | 4,619,635       | -                                 | 19,771,358  | المشتقات                               |
| 68,621,572      | 29,535,501 | 16,949,144 | 4,619,635       | 35,036,978                        | 154,762,830 | الإجمالي                               |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

| 2024 بـ بالآلاف           |            |            |                 |                         |             |                                                          |
|---------------------------|------------|------------|-----------------|-------------------------|-------------|----------------------------------------------------------|
| خلال 3 أشهر               | 3-12 شهراً | 1-5 سنوات  | أكثر من 5 سنوات | بدون تاريخ استحقاق محدد | الإجمالي    |                                                          |
| 4,244,000                 | -          | -          | -               | 5,674,878               | 9,918,878   | نقدية وأرصدة لدى البنك المركزي السعودي:                  |
| 29,968                    | 160,000    | -          | -               | 1,124,032               | 1,314,000   | أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي:         |
| -                         | -          | -          | -               | 62,826                  | 62,826      | استثمارات، صافي:                                         |
| -                         | -          | -          | -               | 62,826                  | 62,826      | مُقتناة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر         |
| 279,144                   | 964,822    | 6,649,925  | 13,529,679      | -                       | 21,423,570  | مُقتناة بالتكلفة المطفأة ، صافي                          |
| 813,386                   | 1,301,186  | 8,451,352  | 7,854,656       | 927,083                 | 19,347,663  | مُقتناة بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى |
| -                         | 342,588    | -          | -               | 183,910                 | 526,498     | القيمة العادلة الموجبة للمشتقات، صافي:                   |
| قروض وسلف، صافي:          |            |            |                 |                         |             |                                                          |
| 19,893,108                | 29,666,927 | 22,115,036 | 15,372,262      | -                       | 87,047,333  | تجارية                                                   |
| 2,608,724                 | 1,572,298  | 5,758,451  | 2,479,684       | -                       | 12,419,157  | شخصية                                                    |
| -                         | -          | -          | -               | 1,022,418               | 1,022,418   | استثمارات في شركات زميلة                                 |
| -                         | -          | -          | -               | 858,830                 | 858,830     | عقارات أخرى                                              |
| -                         | -          | -          | -               | 1,245,910               | 1,245,910   | ممتلكات ومعدات وأصول حق استخدام، صافي                    |
| -                         | -          | -          | -               | 630,573                 | 630,573     | موجودات غير ملموسة، صافي                                 |
| -                         | -          | -          | -               | 1,251,775               | 1,251,775   | موجودات أخرى، صافي                                       |
| 27,868,330                | 34,007,821 | 42,974,764 | 39,236,281      | 12,982,235              | 157,069,431 | الإجمالي                                                 |
| المطلوبات وحقوق المساهمين |            |            |                 |                         |             |                                                          |
| 16,855,562                | 21,724,470 | 1,318,205  | -               | 2,761                   | 39,900,998  | أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي:             |
| ودائع العملاء:            |            |            |                 |                         |             |                                                          |
| 45,493,649                | 7,260,250  | 6,225,015  | -               | -                       | 58,978,914  | ودائع لأجل                                               |
| -                         | -          | -          | -               | 3,325,313               | 3,325,313   | ودائع اأحار                                              |
| -                         | -          | -          | -               | 29,655,634              | 29,655,634  | ودائع تحت الطلب                                          |
| -                         | -          | -          | -               | 2,053,270               | 2,053,270   | ودائع أخرى                                               |
| -                         | 58,757     | -          | -               | -                       | 58,757      | القيمة العادلة السالبة للمشتقات، صافي:                   |
| 1,965,188                 | -          | -          | -               | -                       | 1,965,188   | مطلوبات أخرى                                             |
| -                         | -          | -          | -               | 21,131,357              | 21,131,357  | إجمالي حقوق المساهمين                                    |
| 64,314,399                | 29,043,477 | 7,543,220  | -               | 56,168,335              | 157,069,431 | الإجمالي                                                 |
| 1,283,183                 | 2,682,988  | 14,649,458 | 8,096,743       | -                       | 26,712,372  | التعهدات والالتزامات المحتملة                            |
| 6,158,615                 | 931,575    | 31,371,233 | 11,716,664      | -                       | 50,178,087  | المشتقات - القيمة الاسمية                                |

تتضمن الموجودات المُتاحة لمقابلة جميع المطلوبات ولتغطية تعهدات القروض القائمة كُلاً من النقد، وأرصدة لدى البنك المركزي السعودي، وأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، واستثمارات، وقروض وسلف. تقوم المجموعة بمراقبة تواريخ الاستحقاق بشكل دوري للتأكد من التوفر الكافي للسيولة. إن فترات الاستحقاق المترامية للتعهدات والالتزامات المحتملة مبينة في الإيضاح 18ج(1).

## البنك السعودي للاستثمار إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

### ب) إدارة مخاطر الائتمان

تقوم المجموعة بإدارة مخاطر الائتمان وذلك بتنوع محفظة الإقراض لتفادي التركيز في المخاطر الخاصة بأفراد معينين أو مجموعة من العملاء في أماكن أو أنشطة معينة أو القطاعات الاقتصادية.

تستخدم المجموعة نظام تصنيف للائتمان والذي يستخدم كأداة للمساعدة في إدارة جودة مخاطر الائتمان ضمن محفظة القروض. هذا التصنيف يتضمن درجات تفصل بين المحافظ العاملة ومنخفضة القيمة وتعمل على توجيه مخصصات لهذه المحافظ ومخصصات أخرى محددة. تحدد المجموعة تصنيف كل عميل على حده بناءً على عوامل مالية ومعايير تقييم تجارية موضوعية وشخصية تغطي كلاً من خدمة القرض، الربحية، السيولة، هيكل رأس المال، القطاع التجاري، جودة الإدارة، وملاءة الشركة. تقوم المجموعة بعمل تصنيفات جودة دورية على جميع المقترضين والتي تُراجع وتوثق من قبل وحدة إدارة مخاطر مستقلة لهذا الغرض. تقوم المجموعة بمراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر الخاصة بها بشكل منتظم لتعكس التغيرات في الأسواق والمنتجات والبيئة الاقتصادية الخارجية وأفضل الممارسات الناشئة والتوجيهات التنظيمية.

### ج) تخفيض مخاطر الائتمان

تحتفظ المجموعة خلال دورة عملها الائتماني الاعتيادية بضمانات لتأمين تخفيض مخاطر الائتمان للقروض والسلف. تتضمن هذه الضمانات بشكل أساسي ودائع لأجل، ودائع تحت الطلب وودائع نقدية أخرى، ضمانات مالية وتعاقدية، أسهم محلية وأجنبية، عقارات وموجودات ثابتة أخرى. يتم الاحتفاظ بهذه الضمانات مقابل قروض تجارية وقروض مماثلة للقروض التجارية ويتم إدارة هذه الضمانات حسب القيمة الصافية القابلة للتحقق. تقوم الإدارة بمراقبة القيمة السوقية للضمانات وطلب ضمانات إضافية أخرى وفقاً للعقود المبرمة، وتقييم كفاية مخصصات خسائر الانخفاض في القيمة. كما تقوم المجموعة بطلب ضمانات إضافية من الأطراف الأخرى حال ما يتم ملاحظة مؤشراً على انخفاض في القيمة.

(1) بلغت القيمة المقدرة للضمانات المُحتفظ بها كـتخفيض لمخاطر الائتمان من قبل المجموعة لإجمالي القروض والسلف مايقارب 91.8 مليار ٢ (2024: 83.6 مليار ٢). بلغت العقارات والتسهم المحلية والدولية والودائع النقدية الأخرى المحتفظ بها كـتخفيض لمخاطر الائتمان لمخاطر المرحلة الثالثة كما يلي:

| المخاطر<br>٢ بالآلاف | تخفيض مخاطر<br>الائتمان<br>٢ بالآلاف | خسائر الائتمان<br>المتوقعة<br>٢ بالآلاف |
|----------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------|
| 31 ديسمبر 2025       | 2,283,120                            | 1,884,263                               |
| 31 ديسمبر 2024       | 1,945,521                            | 1,513,539                               |
|                      | 897,532                              | 1,154,046                               |

(2) فيما يلي مبلغ الضمان المحتفظ به كضمان للقروض منخفضة القيمة الائتمانية مع تغطية الضمانات كما في 31 ديسمبر 2025 و2024:

| 2025<br>٢ بالآلاف | 2024<br>٢ بالآلاف |
|-------------------|-------------------|
| اقل من 50%        | 65,321            |
| 51% الى 70%       | 60,133            |
| أعلى من 70%       | 1,758,809         |
| <b>الإجمالي</b>   | <b>1,884,263</b>  |

(3) تستحوذ المجموعة، في سياق العمل المعتاد، على عقارات مقابل تسوية القروض والسلف. تستحوذ المجموعة على هذه العقارات بنية بيعها. يتم عرض هذه العقارات بصفتها “عقارات أخرى” في قائمة المركز المالي الموحدة. فيما يلي، ملخص لحركة عقارات الأخرى للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024 كما يلي:

## البنك السعودي للاستثمار إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

### 30. إدارة المخاطر المالية والائتمان

إن مجلس إدارة المجموعة مسؤول عن تأسيس عمليات حوكمة الشركات والموافقة على الإقبال على المخاطر وإطار إدارة المخاطر ذي الصلة. كما أنه مسؤول عن الموافقة على السياسات وتنفيذها لضمان التوافق مع إرشادات البنك المركزي السعودي، ومعايير المحاسبة والإبلاغ وأفضل الممارسات الصناعية بما في ذلك إرشادات بازل. وافق مجلس الإدارة على سياسة دليل إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة باعتبارها دليلًا شاملاً لسياسة المخاطر التي بموجبها تمتلك المجموعة مجموعة من السياسات بما في ذلك سياسة إطار الإقبال على المخاطر ودليل سياسة الائتمان ودليل سياسة الخزنة وسياسة اختبار الإجهاد وسياسة خطة تقييم كفاية رأس المال الداخلي، وسياسة المخاطر، وسياسات مخاطر الاحتيال، وسياسات أمن المعلومات، وغيرها.

كما وافق مجلس الإدارة على سياسة إطار العمل الشاملة للتقارير المالية الدولية 9 للمجموعة، والتي تتناول سياسة المقاربة والتسعير الخاصة بالمعيار الدولي للتقارير المالية 9، والتي يتم استكمالها بسياسات مستوى الإدارة الإضافية بما في ذلك سياسة إطار إدارة البيانات والتحكم في المعايير الدولية للتقارير المالية 9 والمعايير الدولية للتقارير المالية 9 إطار الحوكمة إلى جانب معايير وإجراءات التشغيل والمحاسبة.

يتم دعم مجلس الإدارة من قبل لجنة المخاطر التابعة لمجلس الإدارة، وهي لجنة تابعة لمجلس الإدارة، مسؤولة عن التوصية بسياسات لموافقة المجلس ولرصد المخاطر داخل المجموعة. على مستوى الإدارة، تشغل المجموعة لجان مـذتلفة بما في ذلك لجنة إدارة المخاطر المؤسسية، ولجنة الائتمان، ولجنة المسؤولية عن الموجودات والمطلوبات، والتي تكون مسؤولة عن مـذتلف مجالات إدارة المخاطر. كما تعمل اللجنة المعنية بخسائر الائتمان المتوقعة على مستوى الإدارة والمرتبطة بسياسة الحوكمة وإطار السياسات للمجموعة فيما يتعلق بالمعيار الدولي للتقارير المالية 9 والتي تعتبر مسؤولة عن جميع جوانب المعيار الدولي للتقارير المالية 9، بما في ذلك خسائر الائتمان المتوقعة.

وتشمل اللجان الأخرى على مستوى الإدارة لجنة إدارة المخاطر التشغيلية ولجنة مكافحة الاحتيال المالي ولجنة إدارة استمرارية الأعمال ولجنة توجيه تقنية المعلومات ولجنة توجيه الأمن السيبراني.

على المستوى الإداري، لدى المجموعة مجموعة إدارة المخاطر برئاسة رئيس إدارة المخاطر الذي يساعده مساعدون مدراء عامون مسؤولون عن إدارة المخاطر ومراجعة مخاطر الائتمان وإدارة الائتمان والتحصيل وغيرها من المهام.

### أ) مخاطر الائتمان

تقوم المجموعة بإدارة مخاطر الائتمان التي تتعرض لها و تتمثل تلك مخاطر في عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته بشأن أداة مالية محددة، مما يؤدي إلى تكبد الطرف الأخر لخسارة مالية. ينشأ التعرض لمخاطر الائتمان بشكل أساسي عن المخاطر المتعلقة بالائتمان الموجود في محفظة القروض والسلف والاستثمارات الأخرى. توجد أيضًا مخاطر ائتمان في الأدوات المالية خارج قائمة المركز المالي مثل الالتزامات لمنح الائتمان. تُقيم المجموعة احتمالات التعثر للعملاء باستخدام نظام تصنيف مخاطر داخلي، كما تستخدم المجموعة أيضًا نظام تصنيف مخاطر خارجي معد من قبل وكالات تصنيف رئيسية ما أمكن ذلك. تتمثل مخاطر الائتمان لدى المجموعة فيما يتعلق بالمشتقات في التكلفة المتوقعة لاستبدال عقود المشتقات في حالة إخفاق الأطراف الأخرى في الوفاء بالتزاماتهم والتحكم بمستوى مخاطر الائتمان المقبولة، كما تقوم المجموعة بتقييم الأطراف الأخرى باستخدام نفس الأساليب المُتبعة في أنشطة الإقراض للعملاء.

يظهر التركيز في مخاطر الائتمان عند مزاولة عدد من الأطراف الأخرى لنشاطات مماثلة أو ممارسة أعمالهم في نفس المنطقة الجغرافية أو يكون لهم نفس الخصائص الاقتصادية التي ستؤثر في مقدرتهم على الوفاء بالتزاماتهم التعاقدية عند حدوث تغيرات في الظروف الاقتصادية أو السياسية أو الظروف الأخرى. تُظهر التراكـزات في مخاطر الائتمان مدى حساسية أداء المجموعة مقابل أي تطورات تؤثر على قطاع أو منطقة جغرافية معينة.

لدى المجموعة إطار شامل تم اعتماده من مجلس الإدارة بغرض إدارة مخاطر الائتمان والتي تتضمن مراجعة مستقلة لوظيفة الائتمان ومراقبة عملية مخاطر الائتمان. تقوم المجموعة بمراقبة مخاطر الائتمان عن طريق رقابة التعرض لمخاطر الائتمان والحد من المعاملات مع أطراف محددة وتقييم الملاءة المالية لهذه الأطراف باستمرار. تم تصميم سياسات إدارة مخاطر الائتمان لتتمكن المجموعة من تحديد ووضع حدود المخاطر الملائمة ومراقبة المخاطر والالتزام بالحدود الموضوعة. ويتم رقابة التعرض الفعلي للمخاطر مقابل الحدود الموضوعة بشكل منتظم. كما تقوم المجموعة أحيانًا بإقفال المعاملات أو التنازل عنها لصالح أطراف أخرى لتقليل مخاطر الائتمان.

البنك السعودي للاستثمار

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

يتم تخصيص كل تعرض للقروض غير الشخصية لدرجة مخاطر الائتمان عند الاعتراف المبدئي بناء على المعلومات المتاحة عن المقترض. وتخضع التعرضات للخطر للمراقبة المستمرة، مما قد يؤدي إلى نقل التعرض للخطر إلى درجة مخاطر ائتمان مختلفة. ويشمل رصد القرض استخدام البيانات التالية:

| التعرض للمخاطر للقروض غير الشخصية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | التعرض للمخاطر للقروض الشخصية                                                                                                                                                                                                                                                       | جميع مستويات التعرض للمخاطر                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>المعلومات التي يتم الحصول عليها أثناء المراجعات الدورية لملفات العملاء -على سبيل المثال، البيانات المالية التي تم مراجعتها وحسابات الإدارة والميزانيات والتوقعات. ومن الأمثلة على مجالات التركيز بوجه خاص: هوامش الربح الإجمالي، ونسب الرفع المالي، وتغطيات خدمة الديون، والالتزام بالعهود، وإدارة الجودة، وتغييرات الإدارة العليا.</li><li>بيانات من وكالات الائتمان والمقالات الصحفية والتغييرات في التصنيفات الائتمانية الخارجية.</li><li>أسعار مقايضة السندات والائتمان المسجلة للمقترض حيثما توفرت.</li><li>التغييرات المهمة الفعلية والمتوقعة في البيئة السياسية والتنظيمية والتقنية للمقترض أو في أنشطته التجارية.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>البيانات المحصول عليها داخليًا وسلوك العميل - على سبيل المثال، الاستفادة من تسهيلات بطاقة الائتمان.</li><li>البيانات الخارجية من الوكالات الائتمانية بما في ذلك درجات الائتمان لمجال معين.</li><li>مقاييس القدرة على تحمل التكاليف.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>سجل الدفع - يشمل الحالة المتأخرة بالإضافة إلى مجموعة من المتغيرات حول نسب الدفع.</li><li>استخدام الحد الائتماني الممنوح.</li><li>طلبات ومنح مهلة.</li><li>التغييرات الحالية والمتوقعة في ظروف الأعمال المالية والاقتصادية.</li></ul> |

**ز) إنشاء مصطلح هيكل احتمال التعثر**

درجات المخاطر الائتمانية هي مدخلات أولية في تحديد مصطلح هيكل احتمال التعثر للتعرض. وتقوم المجموعة بجمع معلومات الأداء والتعثر عن تعرضه لمخاطر الائتمان التي يتم تحليلها حسب نوع المنتج المقترض بالإضافة إلى تصنيف مخاطر الائتمان. بالنسبة لبعض المحافظ يتم أيضًا استخدام المعلومات المأخوذة من وكالات مرجع الائتمان الخارجية.

توظف المجموعة نماذج لتحليل البيانات التي يتم جمعها ويتم استخراج تقديرات عن الفترة المتبقية من فترة التعثر المحتمل للتعرض وكيفية توقع تغيرها كنتيجة لمرور الوقت. يتضمن هذا التحليل تحديد ومعايرة العلاقات بين التغيرات في معدلات التعثر والعوامل الاقتصادية الكلية. بالنسبة لمعظم القروض، تشمل مؤشرات الاقتصاد الكلي الرئيسية نمو إجمالي الناتج المحلي الفعلي، وإجمالي الناتج المحلي الاسمي والإنفاق الحكومي ومؤشر أسعار المستهلك وسعر الفائدة.

بناءً على مجموعة متنوعة من المعلومات الفعلية والمتوقعات الخارجية، تقوم المجموعة بصياغة نظرة أساسية للاتجاه المستقبلي للمتغيرات الاقتصادية ذات العلاقة بالإضافة إلى نطاق تمثيلي من سيناريوهات التوقعات المحتملة الأخرى. ثم تستخدم المجموعة هذه التوقعات لتعديل تقديراته الخاصة بالتعثر المحتمل. نطاق احتمالات التعثر في السداد لمحفظة الشركات هو كما يلي:

| درجة التصنيف الداخلي | وصف التصنيف الداخلي | هيكل احتمال التعثر لمدة 12 شهرًا |
|----------------------|---------------------|----------------------------------|
| العاملة              |                     |                                  |
| 1                    | استثنائية           | 0.01%-0.05%                      |
| 2                    | ممتازة              | 0.06%-0.46%                      |
| 3                    | قوية                | 0.47%-0.78%                      |
| 4                    | جيدة                | 0.79%-2.19%                      |
| 5                    | مقبولة              | 2.20%-3.74%                      |
| 6                    | هامشية              | 3.75%-8.21%                      |
| 7                    | تحت الملاحظة        | 8.22%-25.89%                     |
| غير العاملة          |                     |                                  |
| 8 إلى 10             |                     | 100%                             |

البنك السعودي للاستثمار

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

| 2025<br>بالتلف | 2024<br>بالتلف |                             |
|----------------|----------------|-----------------------------|
| 858,830        | 858,897        | الرصيد في بداية السنة       |
| (265,887)      | -              | عمليات الاستبعاد خلال السنة |
| 67             | (67)           | خسارة التقييم العادل للسنة  |
| 593,010        | 858,830        | الرصيد في نهاية السنة       |

**د) إيضاحات مخاطر الائتمان**

جودة ائتمان المجموعة للموجودات المالية وعقود الضمان المالي في الإيضاح 30 (س).

تتمثل سندات الدين المدرجة في محفظة الاستثمارات بشكل أساسي في ديون مؤسسات وبنوك، ومؤسسات مالية و سندات سيادية، يبين الإيضاح 6د تحليل استثمارات المجموعة حسب الأطراف الأخرى.

المعلومات حول جودة الائتمان للقروض والسلف في الإيضاح 7د.

يتم الإفصاح عن تركيزات القطاعات الاقتصادية للقروض والسلف ضمن إيضاح 7هـ.

المعلومات المتعلقة بمخاطر الائتمان للمجموعة والخاصة بالمشتقات في الإيضاح 11.

تحليل عقود الضمان المالي للمجموعة حسب الأطراف الأخرى مُبينة في الإيضاح 18ب(2).

المعلومات بخصوص التعرض لمخاطر الائتمان للمجموعة حسب قطاعات الأعمال مُبينة في الإيضاح 26د.

المعلومات بخصوص التركيز الجغرافي للمجموعة مُبينة في الإيضاح 27.

**هـ) التحليل الائتماني للاستثمارات المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر**

تتكون استثمارات المجموعة المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر من استثمارات صناديق الاستثمار وسندات أخرى والتي لم يتم تقييمها.

**و) درجات مخاطر الائتمان**

تقوم المجموعة بتخصيص التعرض للمخاطر الائتمانية استناداً إلى مجموعة متنوعة من البيانات التي يتم تحديدها للتنبؤ بمخاطر التعثر في السداد وتطبيق حكم ائتماني مجزّب. ويتم تحديد درجات مخاطر الائتمان باستخدام عوامل نوعية وكمية تدل على مخاطر التعثر في السداد. تختلف هذه العوامل حسب طبيعة القرض ونوع المقترض.

يتم تحديد ومعايرة درجات مخاطر الائتمان بزيادة مخاطر التعثر في السداد بشكل غير مستقر مع تدهور مخاطر الائتمان، على سبيل المثال، يكون الفرق في مخاطر التعثر في السداد بين درجتَي مخاطر الائتمان 1 و 2 أصغر من الفرق بين درجتَي مخاطر الائتمان 2 و 3.

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

## البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

يعتبر السحب على المكشوف مستحق السداد بمجرد أن ينتهك العميل حدًا محددًا أو تم إخطاره بحدود أصغر من المبلغ الحالي القائم.

تقوم المجموعة بدراسة المؤشرات التالية عند تقييم ما إذا كان المقترض في حالة تعثر في السداد:

- النوعية، مثل انتهاكات الاتفاقية،
- الكمية، حالة التأخر عن السداد، عدم سداد التزام آخر من نفس المقترض، و
- بناءً على البيانات الداخلية ويتم الحصول عليها من مصادر خارجية.

قد تتغير المدخلات في تقييم ما إذا كانت أحد الأدوات المالية في حالة تعثر بالسداد وأهميتها مع مرور الوقت لتعكس التغيرات في الظروف. لا يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية 9 مصطلح "التعثر"، ولكنه يتطلب من كل كيان القيام بذلك. وبالنسبة لإعداد التقارير المالية، استفادت المجموعة من الممارسات التنظيمية الحالية وتعريف البنك المركزي السعودي عن التأخر الذي يتم تعديله عندما يكون ذلك ضرورياً للامتثال لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية 9.

تقوم المجموعة بتحديد مخصص الخسارة بمبلغ يعادل خسائر الائتمان المتوقعة مدى الحياة، مما يعكس صافي قيمة 100% والتدفقات النقدية القابلة للاسترداد على الموجودات. هذه الموجودات المالية التي انخفضت ائتمانيًا تصنف لاحقًا في المرحلة الثالثة.

#### ي) الموجودات المالية المعدلة

يجوز تعديل الشروط التعاقدية للقرض لعدة أسباب، بما في ذلك تغيير ظروف السوق، والاحتفاظ بالعمل، وعوامل أخرى لا تتعلق بتدهور ائتماني حالي أو محتمل في ائتمان العميل. قد يتم استبعاد القرض الحالي الذي تم تعديل الشروط من أجله ويتم تسجيل القرض الذي تم إعادة التفاوض بشأنه كقرض جديد بالقيمة العادلة وفقًا لسياسات المجموعة.

يجوز للمجموعة إعادة التفاوض على القروض للعملاء الذين يواجهون صعوبات مالية لزيادة فرص التحصيل وتقليل مخاطر التعثر في السداد. يتم منح مهلة القرض على أساس انتقائي إذا:

- إذا كان هناك خطر كبير للتعثر في السداد، أو
- إذا كان هناك دليل على أن المدين يخل كل الجهود المعقولة للسداد بموجب الشروط التعاقدية الأصلية، ومن المتوقع أن يتمكن المدين من الوفاء بالشروط المعدلة.

لم يتم إجراء أي تغيير في معايير الضمان الاحتياطي لجميع أنواع المخاطر. يمكن أن تتضمن الشروط المعدلة عادةً تحديد فترة الاستحقاق وتغيير توقيت العمولة و / أو المدفوعات الأساسية وتعديل شروط تعهدات القرض. تخضع كل من قروض الأفراد والشركات لسياسة إعطاء المهلة.

يعكس تقدير التعثر المحتمل بالنسبة للموجودات المالية المعدلة ما إذا كان التعديل قد أدى إلى تحسين أو استعادة قدرة المجموعة على تحصيل العمولة والإدارة وخبرة المجموعة السابقة في إجراءات إعطاء المهلة المماثلة. تقوم المجموعة كجزء من هذه العملية بتقييم أداء السداد للمقترض مقابل الشروط التعاقدية المعدلة وينظر في مختلف المؤشرات السلوكية.

تعد المهلة بشكل عام مؤشرًا نوعيًا على حدوث زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان. ويحتاج العميل لإثبات سلوك السداد الجيد باستمرار خلال فترة من الزمن قبل أن يعتبر التعثر المحتمل قد تناقص بحيث يعود تعويض الخسارة ليتم قياسه بمبلغ يساوي خسائر الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهرًا. تعتبر المجموعة فترة 12 شهرًا كفترة معالجة لنقل الموجودات من قياس مخصص الخسارة في خسائر الائتمان المتوقعة مدى الحياة (المرحلة 2 و 3) إلى خسائر الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهرًا (المرحلة 1).

#### ج) تحديد ما إذا كانت مخاطر الائتمان قد زادت بشكل ملحوظ

عند تحديد ما إذا كانت مخاطر تعثر السداد على أداة مالية قد ازدادت بشكل كبير منذ الاعتراف المبدئي، ترى المجموعة معلومات معقولة ومدعومة ذات صلة ومتوفرة دون تكلفة أو جهد. ويشمل ذلك كل من المعلومات والتحليل الكمي والنوعي، استناداً إلى خبرة المجموعة السابقة وتقييماته الائتمانية، بما في ذلك المعلومات التطلعية.

تختلف معايير تحديد ما إذا كانت مخاطر الائتمان قد زادت بشكل كبير باختلاف المحفظة وتشمل العوامل الكمية والنوعية، بما في ذلك الدعم حسب التعثر. أحد المؤشرات الكمية الرئيسية المستخدمة من قبل المجموعة، هو خفض التصنيف النسبية للتصنيف الداخلي للمقترض وبالتالي التغيير في التعثر المحتمل.

باستخدام الحكم الائتماني والتجارب التاريخية ذات الصلة إن أمكن ذلك، قد تقرر المجموعة أن القرض خضع لزيادة كبيرة في مخاطر الائتمان بناءً على مؤشرات نوعية خاصة يعتبرها مؤشراً على ذلك، وقد لا ينعكس ذلك بشكل كامل في التحليل الكمي في الوقت المناسب. وتتضمن المؤشرات النوعية درجات محددة لتصنيف المخاطر المرتفعة والتخلف عن السداد عبر التسهيلات، وإعادة التفاوض على القروض للعملاء الذين يواجهون صعوبات مالية (يشار إليها باسم التحمل).

تأخذ المجموعة بعين الاعتبار كمساند أن الزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان التي تظهر في موعد لا يتجاوز تاريخ استحقاق أصل لأكثر من 29 يوم. ويتم تحديد الأيام ما بعد الاستحقاق من خلال احتساب عدد الأيام منذ أقدم تاريخ مستحق لم يتم استلام سداد كامل له. ويتم تحديد تواريخ الاستحقاق دون الأخذ في الاعتبار أي فترة سماح قد تكون متاحة للمقترض.

تقوم المجموعة بمراقبة فعالية المعايير المستخدمة لتحديد الزيادات الكبيرة في مخاطر الائتمان من خلال المراجعات الدورية للتأكد مما يلي:

- أن تكون المعايير قادرة على تحديد الزيادات الجوهرية في مخاطر الائتمان قبل التعرض للتعثر،
- ألا تتماشى المعايير مع النقطة الزمنية عندما يصبح الأصل متأخر السداد 30 يومًا، و
- لا يوجد تقلب غير مبرر في مخصص خسائر الائتمان الناتج عن التحول بين التعثر المحتمل لمدة 12 شهرًا (المرحلة 1) والتعثر المحتمل مدى الحياة (المراحل 2 أو 3).

تستخدم المجموعة ثلاثة مكونات رئيسية لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، وهي احتمالية التعثر، والخسارة في حالة التعثر، والتعرضات المتعثرة. استفادت المجموعة من الممارسات التنظيمية الحالية وتوجيهات البنك المركزي السعودي لتطوير منهجية مدخلات النماذج ويتم تعديلها عند الضرورة للامتثال لمتطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية 9.

يتم تصنيف الموجودات المالية وعقود الضمان المالي التي تعكس زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان في المرحلة 2 وتقوم المجموعة بإثبات مخصصات الخسارة بمبلغ يساوي خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر، مما يعكس فترة انتظار على مدى العمر الزمني والتي تمثل احتمالية التعثر عن السداد على مدى العمر المتبقي للأصل المالي. تكون مخصصات المرحلة 2 أعلى من المرحلة 1، مما يعكس تأثير أفق زمني أطول بالمقارنة مع أفق 12-شهر يستخدم في مخصص المرحلة 1.

#### ط) تعريف التعثر

يتم اعتبار تعثر الأصل المالي من قبل المجموعة عندما:

- من غير المتوقع أن يسدد المقترض التزاماته الائتمانية إلى المجموعة بالكامل، دون الرجوع من قبل المجموعة إلى إجراءات مثل تحقيق الضمان (إن وجدت)، أو
- أو أن يتجاوز المقترض أكثر من 90 يومًا.

البنك السعودي للاستثمار

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

يتم استخدام معلومات المعايير الخارجية بالنسبة للمحافظ التي تكون للمجموعة بيانات تاريخية محدودة لها لتكمل البيانات المتاحة داخلياً. وتمثل المحافظ التي تمثل معلومات المعايير خارجية كمدخل هام في قياس خسائر الائتمان المتوقعة فيما يلي:

| احتمالية التعثر                           | الخسارة الناجمة عن التعثر |                                                         |
|-------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------|
| أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى | وكالة فيتش                | تقديرات البنك المركزي السعودي للخسارة الناجمة عن التعثر |
| الاستثمارات                               | وكالة إس آند بي جلوبال    | تقديرات البنك المركزي السعودي للخسارة الناجمة عن التعثر |

يعتبر الهدف من التقييم هو لتحديد ما إذا كانت الزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان قد حدثت لإجمالي القروض من خلال مقارنة مدى احتمالية التعثر على مدى الحياة بتاريخ الإبلاغ بها مع احتمالية التعثر المتبقية لهذه النقطة الزمنية التي تم تقديرها عند وقت الاعتراف المبدئي لإجمالي القروض، (يتم تعديله عند التغيير في حالة توقعات السداد المبكر).

### ل) دمج معلومات تطلعية

بناءً على الأخذ بالاعتبار مجموعة متنوعة من المعلومات الفعلية والمتوقعة الخارجية، تقوم المجموعة بصياغة نظرة أساسية للاتجاه المستقبلي للمتغيرات الاقتصادية ذات العلاقة بالإضافة إلى نطاق تمثيلي من سيناريوهات التوقع المحتملة الأخرى. وتنطوي هذه العملية على وضع سيناريوهين اقتصاديين إضافيين أو أكثر والنظر في الاحتمالات النسبية لكل نتيجة. تتضمن المعلومات الخارجية البيانات الاقتصادية والتوقعات التي تنشرها الهيئات الحكومية ومؤسسات النقد ومتخصصون بالتوقعات مختارين من القطاع الخاص.

يمثل السيناريو الحالي النتيجة الأكثر احتمالية ويتماشى مع المعلومات التي تستخدمها المجموعة لأغراض أخرى مثل التخطيط الاستراتيجي وإعداد الميزانية. يمثل سيناريو الانتعاش بيئة اقتصادية أكثر ملاءمة مقارنة بالوضع الأساسي، بينما يمثل سيناريو الانكماش نتيجة اقتصادية سلبية محتملة تشير إلى ركود معتدل. وتقوم المجموعة بشكل دوري بإجراء اختبارات تحمل الأزمات الاقتصادية للخدمات الكبرى لمعايرة تحديده لهذه السيناريوهات النموذجية الأخرى.

تم تطوير العلاقات المتوقعة بين المؤشرات الرئيسية ومعدلات التخلف عن السداد والخسارة على محافظ الأصول المالية وعقود الضمانات المالية بناءً على تحليل البيانات التاريخية من عام 2013 فصاعداً.

تحدد المجموعة الدوافع الرئيسية لمخاطر الائتمان وخسائر الائتمان لكل محفظة من الأدوات المالية باستخدام تحليل البيانات التاريخية. وقد قام البنك بتقدير العلاقات بين المتغيرات الاقتصادية الكلية ومخاطر الائتمان وخسائر الائتمان الأخرى. تضمنت السيناريوهات الاقتصادية المستخدمة حتى 31 ديسمبر النطاقات التالية من المؤشرات الرئيسية كما هو موضح أدناه وفقاً لتحليلات بيانات وكالة موديز:

| المؤشرات الاقتصادية                                  | 2026                                                                     |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| إجمالي الناتج المحلي الفعلي – ر بالمليارات           | الإيجابي : - 5.092<br>الحالة الأساسية: - 5.026<br>السلبي: - 4.924        |
| إجمالي الناتج المحلي الاسمي – ر بالمليارات           | الإيجابي : - 4.983<br>الحالة الأساسية : - 4.888<br>السلبي: - 4.654       |
| الإنفاق الحكومي - ر بالمليارات                       | الإيجابي : - 1.330.2<br>الحالة الأساسية : - 1.329.9<br>السلبي: - 1.329.0 |
| سعر الفائدة<br>(عوائد السندات الحكومية لسنة واحدة) % | الإيجابي : - 4.01%<br>الحالة الأساسية : - 100%<br>السلبي: - 4.82%        |
| مؤشر أسعار المستهلك – ر بالمليارات                   | الإيجابي : - 115.2<br>الحالة الأساسية: - 115.1<br>السلبي: - 114.5        |

حساسية مخصص خسائر الائتمان:

البنك السعودي للاستثمار

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

(ك) قياس خسائر الائتمان المتوقعة

المدخلات الرئيسية في قياس خسائر الائتمان المتوقعة هي الهيكل الزمني للمتغيرات التالية:

- احتمالية التعثر،
- الخسارة الناجمة عن التعثر، و
- التعرض للخطر في حالة التعثر.

وُستخرج هذه العوامل عموماً من النماذج المعدّة داخلياً والمعايير الخارجية. ويتم تعديلها لتعكس معلومات تطلعية كما هو موضح أعلاه.

تقديرات احتمالية التعثر هي تقديرات في تاريخ معين، والتي يتم حسابها على أساس نماذج التقييم الداخلية، ويتم تقييمها باستخدام أدوات تصنيف مصممة وفقاً لمختلف فئات الأطراف المقابلة والتعرضات للخطر. وتعتمد هذه النماذج على البيانات المجمعة داخلياً والتي تشتمل على عوامل كمية ونوعية. إذا قام الطرف المقابل أو التعرض للخطر بالتنقل بين فئات التسعير، فيمكن أن يؤدي ذلك إلى تغيير في تقديرات احتمالية التعثر المرتبطة به ويتم تقدير تكاليف احتماليات التعثر بالنظر في الاستحقاقات التعاقدية للتمويل وعمولات السداد المحتملة.

الخسائر الناجمة عن التعثر هي حجم الخسارة المحتملة إذا كان هنالك تعثر. وتقوم المجموعة بتقدير عوامل الخسائر الناجمة عن التعثر بناءً على تاريخ معدلات الاسترداد للمطالبات ضد الأطراف المتعثرين بالإضافة إلى معايير خارجية. تقوم نماذج الخسائر الناجمة عن التعثر باعتبار الهيكل والضمان وأقدمية المطالبة وأعمال الطرف المقابل والمبلغ الصافي لاسترداد أي ضمانات التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من الأصل المالي.

ويمثل التعرض للخطر في حالة التعثر التعرض المتوقع لخطر عدم السداد. وتستخرج المجموعة التعرض للخطر في حالة التعثر من التعرض الحالي للخطر للطرف المقابل والتغييرات المحتملة للمبلغ الحالي المسموح بها بموجب العقد بما في ذلك الإطفاء. إن إجمالي التمويل للمتعثرين للأصل المالي هو إجمالي قيمته الدفترية، بالنسبة لالتزامات الإقراض والضمانات المالية، يشتمل إجمالي التمويل للمتعثرين على المبلغ المسحوب، بالإضافة إلى المبالغ المستقبلية المحتملة التي يمكن سحبها بموجب العقد، والتي يتم تقديرها بناءً على الملاحظات التاريخية والتوقعات المستقبلية.

وفقاً لما تم وصفه أعلاه والتعرض لاستخدام الحد الأقصى لاحتمالية التعثر بمدة 12 شهر للموجودات المالية التي لم ترتفع فيها مخاطر الائتمان بشكل كبير، تقيس المجموعة خسائر الائتمان المتوقعة في ضوء مخاطر التعثر في السداد خلال فترة التعاقد القصوى (بما في ذلك أي خيارات تمديد للمقترض) التي يتعرض فيها البنك لمخاطر الائتمان، حتى لو كانت المجموعة تأخذ بالاعتبار مدة أطول لأغراض إدارة المخاطر. تمتد المدة التعاقدية القصوى إلى التاريخ الذي يحق للمجموعة فيه المطالبة بسداد السلف أو إنهاء التزام قرض أو ضمان مالي.

وبما يخص جاري المدين لقطاع الأفراد والتسهيلات الأخرى التي تشمل كل من القرض وعنصر الالتزام غير المسحوب، تقيس المجموعة خسائر الائتمان المتوقعة على فترة قد تكون أطول من الحد الأقصى للفترة التعاقدية إذا لم تحد قدرة المجموعة التعاقدية على طلب السداد وإلغاء الالتزام غير المسحوب تعرض المجموعة لخسائر ائتمانية لفترة الإشعار التعاقدي. لا يوجد لدى هذه التسهيلات مدة ثابتة أو هيكل سداد ويتم إدارتها على أساس تحصيلي. ويمكن المجموعة إلغاؤها بأثر فوري. ولا يتم تطبيق هذا الحق التعاقدي في الإدارة اليومية العادية، بل يتم فقط عندما تصبح المجموعة على علم بوجود زيادة في مخاطر الائتمان على مستوى التسهيل المالي. يتم تقدير هذه الفترة الأطول بالأخذ بعين الاعتبار إجراءات إدارة مخاطر الائتمان التي تتوقع المجموعة اتخاذها والتي تعمل على التخفيف من خسائر الائتمان المتوقعة. ويمكن أن تشمل تخفيض الحدود الائتمانية، أو إلغاء التسهيل و / أو تحويل الرصيد المستحق إلى قرض بمدد سداد ثابتة.

عندما يتم تنفيذ وضع نماذج للعوامل على أساس جماعي، يتم تجميع الأدوات المالية بناءً على خصائص المخاطر المشتركة التي تشمل نوع الدّاءة، وتصنيف مخاطر الائتمان، والأجل المستحق، ونوع الضمانات والقطاع الصناعي والموقع الجغرافي للمقترض. كما يتم إجراء مراجعات منتظمة للتأكد من أن إجمالي القروض داخل محفظة معينة يظل متجانس بشكل مناسب.

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

من خلال الزيادة والنقصان لمتغير اقتصادي كلي واحد:

| حساسية عوامل الاقتصاد الكلي                                                         | الآثر على قائمة الدخل الموحدة ₪ بالتلف |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| ارتفاع 5% في إجمالي الناتج المحلي الفعلي مع بقاء حالة المؤشر                        | 200                                    |
| ارتفاع 5% في إجمالي الناتج المحلي الاسمي مع بقاء حالة المؤشر                        | 109                                    |
| ارتفاع 5% في الإنفاق الحكومي مع بقاء حالة المؤشر                                    | 274                                    |
| ارتفاع سعر الفائدة بنسبة 5% (عوائد السندات الحكومية، سنة واحدة) مع بقاء حالة المؤشر | 126                                    |
| ارتفاع 5% في مؤشر أسعار المستهلك مع بقاء حالة المؤشر                                | 13                                     |
| انخفاض 5% في إجمالي الناتج المحلي الفعلي مع بقاء حالة المؤشر                        | (192)                                  |
| انخفاض 5% في إجمالي الناتج المحلي الاسمي مع بقاء حالة المؤشر                        | (102)                                  |
| انخفاض 5% في الإنفاق الحكومي مع بقاء حالة المؤشر                                    | (267)                                  |
| انخفاض 5% في سعر الفائدة (عوائد السندات الحكومية، سنة واحدة) مع بقاء حالة المؤشر    | (119)                                  |
| انخفاض 5% في مؤشر أسعار المستهلك مع بقاء حالة المؤشر                                | (4)                                    |

م) مقاصة الموجودات المالية والالتزامات المالية

يتضمن الجدول الموضح أدناه الموجودات المالية والالتزامات المالية كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 التي تتم مقاصتها في قائمة المركز المالي الموحدة للمجموعة، أو تخضع لترتيب المقاصة الرئيسي القابل للتنفيذ أو اتفاقية مماثلة تغطي التدوات المالية المماثلة، بصرف النظر عما إذا كانت تتم مقاصتها في قائمة المركز المالي الموحدة.

| 2025 ₪ بالتلف                           |                                                                          |         |         |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| إجمالي الموجودات/الالتزامات قبل المقاصة | إجمالي الموجودات/الالتزامات المقاصة مع صافي الموجودات/الالتزامات المثبتة | 622,360 | 715,626 |
| القيمة العادلة الموجبة للمشتقات         |                                                                          |         |         |
| القيمة العادلة السالبة للمشتقات         |                                                                          | 47,714  | 327,060 |

| 2024 ₪ بالتلف                           |                                                                          |         |         |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| إجمالي الموجودات/الالتزامات قبل المقاصة | إجمالي الموجودات/الالتزامات المقاصة مع صافي الموجودات/الالتزامات المثبتة | 526,498 | 836,623 |
| القيمة العادلة الموجبة للمشتقات         |                                                                          |         |         |
| القيمة العادلة السالبة للمشتقات         |                                                                          | 58,757  | 365,762 |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

لقد تم إجراء تحليل حساسية للمتغيرات الاقتصادية الكلية التي أظهرت دلالة إحصائية مع أنماط التعثر عن السداد، وهي الناتج المحلي الإجمالي الفعلي، والناتج المحلي الإجمالي الاسمي، والإنفاق الحكومي، ومؤشر أسعار المستهلك، وسعر الفائدة (عائدات السندات الحكومية)، وذلك لتقييم التغير المحتمل في خسائر الائتمان المتوقعة. يلخص الجدول التالي نتائج تحليل الحساسية هذا كما في 31 ديسمبر 2025 و2024، موضحة تأثير السيناريوهات الأكثر تفاؤلاً والأكثر تشاؤماً على خسائر الائتمان المتوقعة. يمثل السيناريو الحالي النتيجة الأكثر احتمالاً ويتوافق مع المعلومات التي تستخدمها المجموعة لأغراض أخرى مثل التخطيط الاستراتيجي وإعداد الميزانية وقد تم ترجيح هذا السيناريو بناءً على سيناريوهات الانتعاش والركود والسيناريو الأساسي. كما تم أخذ السيناريوهات التالية في الاعتبار لهذه الدراسة: السيناريو الأساسي، وسيناريو الانتعاش، وسيناريو الركود. وقد تم حساب خسائر الائتمان المتوقعة لهذه السيناريوهات بناءً على قيم المتغيرات الاقتصادية الكلية المستخدمة من بيانات موديز للتحليلات الاقتصادية لهذه السيناريوهات الثلاثة. وبينما يشير سيناريو الركود إلى ركود معتدل، فإن سيناريو الانتعاش يمثل نموًا قويًا على المدى القريب.

| 2025 ₪ بالتلف              | أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى | استثمارات - سندات دين | قروض وسلف | عقود الضمان المالي | الإجمالي  |
|----------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|-----------|--------------------|-----------|
| السيناريو الأساسي          | 1,842                                     | 20,248                | 1,992,975 | 217,139            | 2,232,204 |
| سيناريو الانتعاش الاقتصادي | 1,840                                     | 20,244                | 1,992,751 | 217,137            | 2,231,972 |
| سيناريو الركود الاقتصادي   | 1,847                                     | 20,251                | 1,993,662 | 217,143            | 2,232,903 |

| 2024 ₪ بالتلف              | أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى | استثمارات - سندات دين | قروض وسلف | عقود الضمان المالي | الإجمالي  |
|----------------------------|-------------------------------------------|-----------------------|-----------|--------------------|-----------|
| السيناريو الأساسي          | 1,056                                     | 14,681                | 1,652,046 | 248,007            | 1,915,790 |
| سيناريو الانتعاش الاقتصادي | 1,053                                     | 14,656                | 1,651,994 | 247,979            | 1,915,682 |
| سيناريو الركود الاقتصادي   | 1,058                                     | 14,701                | 1,652,836 | 248,103            | 1,916,698 |

تم تطوير العلاقات المتوقعة بين المؤشرات الرئيسية ومعدلات التعثر عن السداد / الخسارة على مختلف محافظ الموجودات المالية بناءً على تحليل البيانات التاريخية على مدى السنوات الثمانية إلى العشر الماضية. استخدمت المجموعة أدناه الحالة الأساسية المتوقعة على المدى القريب في نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة ، والتي تستند إلى المعلومات المحدثة المتاحة في تاريخ التقرير المالي:

| توقع بيانات الاقتصاد الكلي المستخدمة في نموذج خسائر الائتمان المتوقعة السنة المالية 2025 | 2026    | 2027    | 2028    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| إجمالي الناتج المحلي الفعلي ر بالمليارات                                                 | 5,138   | 5,293   | 5,445   |
| إجمالي الناتج المحلي الاسمي ر بالمليارات                                                 | 5,050   | 5,316   | 5,587   |
| الإنفاق الحكومي ر بالمليارات                                                             | 1,354.7 | 1,400.3 | 1,461.3 |
| سعر الفائدة (عائد السندات الحكومية، سنة واحدة)- %                                        | 3.36%   | 3.29%   | 3.29%   |
| أسعار المستهلك                                                                           | 116.9   | 119.4   | 121.8   |

| توقع بيانات الاقتصاد الكلي المستخدمة في نموذج خسائر الائتمان المتوقعة السنة المالية 2024 | 2025  | 2026  | 2027  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| إجمالي الناتج المحلي الفعلي ر بالمليارات                                                 | 3,671 | 3,780 | 3,893 |
| إجمالي الناتج المحلي الاسمي ر بالمليارات                                                 | 1,314 | 1,358 | 1,413 |
| الإنفاق الحكومي ر بالمليارات                                                             | 4.18% | 3.42% | 3.25% |
| سعر الفائدة (عائد السندات الحكومية، سنة واحدة)- %                                        | 939   | 969   | 1,002 |

يوضح الجدول أدناه حساسية الخسائر الائتمانية المتوقعة للعوامل الرئيسية المستخدمة في تحديثها كما في السنة المنتهية في 2025

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى

فيما يلي، ملخص التسوية بين الأرصدة الافتتاحية وأرصدة الإقفال لإجمالي القيم الدفترية ومخصصات خسائر الائتمان للأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

| إجمالي القيم الدفترية ٴ بالآلاف        |           |           |          | مخصصات خسائر الائتمان ٴ بالآلاف |           |           |          |       |
|----------------------------------------|-----------|-----------|----------|---------------------------------|-----------|-----------|----------|-------|
| المرحلة 1                              | المرحلة 2 | المرحلة 3 | الإجمالي | المرحلة 1                       | المرحلة 2 | المرحلة 3 | الإجمالي |       |
| الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2023          | 1,473,223 | 990       | -        | 1,474,213                       | 734       | 61        | -        | 795   |
| التغيرات في التعرض للخطر وإعادة القياس |           |           |          |                                 |           |           |          |       |
| - للتسهيلات الحالية                    | (29,801)  | 1,258     | -        | (28,543)                        | 173       | 84        | -        | 257   |
| - للتسهيلات الجديدة                    | 182,824   | -         | -        | 182,824                         | 7         | -         | -        | 7     |
| - للتسهيلات المنتهية                   | (313,438) | -         | -        | (313,438)                       | (3)       | -         | -        | (3)   |
| الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2024          | 1,312,808 | 2,248     | -        | 1,315,056                       | 911       | 145       | -        | 1,056 |
| - المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 2    | (15,386)  | 15,386    | -        | -                               | (65)      | 65        | -        | -     |
| - المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 1    | 2,248     | (2,248)   | -        | -                               | 145       | (145)     | -        | -     |
| التغيرات في التعرض للخطر وإعادة القياس |           |           |          |                                 |           |           |          |       |
| - للتسهيلات الحالية                    | 493,867   | -         | -        | 493,867                         | 159       | -         | -        | 159   |
| - التحويلات                            | (165)     | (3,504)   | -        | (3,669)                         | (144)     | 775       | -        | 631   |
| - للتسهيلات الجديدة                    | 10,030    | -         | -        | 10,030                          | 4         | -         | -        | 4     |
| - للتسهيلات المنتهية                   | (192,444) | -         | -        | (192,444)                       | (4)       | -         | -        | (4)   |
| الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2025          | 1,610,958 | 11,882    | -        | 1,622,840                       | 1,006     | 840       | -        | 1,846 |

استثمارات - سندات الدين

فيما يلي، ملخص التسوية بين الأرصدة الافتتاحية وأرصدة الإقفال لإجمالي القيم الدفترية ومخصصات خسائر الائتمان لإجمالي استثمارات - سندات الدين للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

| إجمالي القيم الدفترية ٴ بالآلاف        |             |           |          | مخصصات خسائر الائتمان ٴ بالآلاف |           |           |          |
|----------------------------------------|-------------|-----------|----------|---------------------------------|-----------|-----------|----------|
| المرحلة 1                              | المرحلة 2   | المرحلة 3 | الإجمالي | المرحلة 1                       | المرحلة 2 | المرحلة 3 | الإجمالي |
| الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2023          | 31,974,127  | -         | -        | 31,974,127                      | 10,872    | -         | -        |
| التغيرات في التعرض للخطر وإعادة القياس |             |           |          |                                 |           |           |          |
| - للتسهيلات الحالية                    | (117,308)   | -         | -        | (117,308)                       | (351)     | -         | -        |
| - للتسهيلات الجديدة                    | 9,839,364   | -         | -        | 9,839,364                       | 4,437     | -         | -        |
| - للتسهيلات المنتهية                   | (1,843,380) | -         | -        | (1,843,380)                     | (287)     | -         | -        |
| الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2024          | 39,852,803  | -         | -        | 39,852,803                      | 14,671    | -         | -        |
| التغيرات في التعرض للخطر وإعادة القياس |             |           |          |                                 |           |           |          |
| - للتسهيلات الحالية                    | 474,124     | -         | -        | 474,124                         | 1,710     | -         | -        |
| - للتسهيلات الجديدة                    | 8,613,661   | -         | -        | 8,613,661                       | 5,923     | -         | -        |
| - للتسهيلات المنتهية                   | (2,536,514) | -         | -        | (2,536,514)                     | (2,054)   | -         | -        |
| الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2025          | 46,404,074  | -         | -        | 46,404,074                      | 20,250    | -         | -        |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

ن) تسويات إجمالي القيم الدفترية ومخصصات خسائر الائتمان  
 جمعة - الموجودات المالية وعقود الضمان المالي

فيما يلي، ملخص مُجمع للتسوية بين الأرصدة الافتتاحية وأرصدة الإقفال لإجمالي القيم الدفترية ومخصصات خسائر الائتمان لكل الموجودات المالية، وعقود الضمان المالي للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

| إجمالي القيم الدفترية ٴ بالآلاف        |              |             |           | مخصصات خسائر الائتمان ٴ بالآلاف |           |           |           |           |
|----------------------------------------|--------------|-------------|-----------|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| المرحلة 1                              | المرحلة 2    | المرحلة 3   | الإجمالي  | المرحلة 1                       | المرحلة 2 | المرحلة 3 | الإجمالي  |           |
| الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2023          | 126,415,734  | 3,840,922   | 2,384,418 | 132,641,074                     | 481,861   | 363,376   | 1,328,653 | 2,173,890 |
| المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 2      | (178,879)    | 178,879     | -         | (1,880)                         | 1,880     | -         | -         | -         |
| المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 3      | (44,513)     | -           | 44,513    | (704)                           | -         | 704       | -         | -         |
| المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 1      | 88,405       | (88,405)    | -         | 7,763                           | (7,763)   | -         | -         | -         |
| المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 3      | -            | (252,294)   | 252,294   | -                               | (59,999)  | 59,999    | -         | -         |
| المحول من المرحلة 3 إلى المرحلة 1      | 5,386        | -           | (5,386)   | 1,124                           | -         | (2,049)   | (925)     | (925)     |
| المحول من المرحلة 3 إلى المرحلة 2      | -            | 2,328       | (2,328)   | -                               | 1,256     | (1,256)   | -         | -         |
| التغيرات في التعرض للخطر وإعادة القياس |              |             |           |                                 |           |           |           |           |
| - للتسهيلات الحالية                    | 11,510,104   | (204,626)   | 65,613    | 11,371,091                      | 53,774    | 4,362     | 107,491   | 165,627   |
| - للتحويلات                            | 86,099       | (29,955)    | 29,450    | 85,594                          | (7,042)   | 18,477    | 95,477    | 106,912   |
| - للتسهيلات الجديدة                    | 35,207,233   | 65,168      | 6,943     | 35,279,344                      | 129,005   | 8,208     | 3,516     | 140,729   |
| - للتسهيلات المنتهية                   | (8,356,443)  | (1,352,504) | (120,955) | (9,829,902)                     | (45,855)  | (29,655)  | (46,972)  | (122,482) |
| الديون المشطوبة، صافي                  | -            | -           | (548,249) | (548,249)                       | -         | -         | (547,771) | (547,771) |
| الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2024          | 164,733,126  | 2,159,513   | 2,106,313 | 168,998,952                     | 618,046   | 300,142   | 997,792   | 1,915,980 |
| المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 2      | (968,833)    | 968,833     | -         | (5,749)                         | 5,749     | -         | -         | -         |
| المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 3      | (184,587)    | -           | 184,587   | (1,081)                         | -         | 1,081     | -         | -         |
| المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 1      | 322,111      | (322,111)   | -         | 17,678                          | (17,678)  | -         | -         | -         |
| المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 3      | -            | (165,867)   | 165,867   | -                               | (13,432)  | 13,432    | -         | -         |
| المحول من المرحلة 3 إلى المرحلة 1      | 4,534        | -           | (4,534)   | 2,501                           | -         | (2,501)   | -         | -         |
| المحول من المرحلة 3 إلى المرحلة 2      | -            | 2,241       | (2,241)   | -                               | 1,330     | (1,330)   | -         | -         |
| التغيرات في التعرض للخطر وإعادة القياس |              |             |           |                                 |           |           |           |           |
| - للتسهيلات الحالية                    | 6,162,556    | (111,978)   | 76,324    | 6,126,902                       | (46,307)  | 30,808    | 204,437   | 188,938   |
| - للتحويلات                            | (14,975)     | 72,559      | (3,433)   | 54,151                          | (17,743)  | 26,156    | 119,026   | 127,439   |
| - للتسهيلات الجديدة                    | 32,540,115   | 53,324      | 5,634     | 32,599,073                      | 135,422   | 3,782     | 3,396     | 142,600   |
| - للتسهيلات المنتهية                   | (14,595,818) | (118,748)   | (44,035)  | (14,758,601)                    | (74,733)  | (9,906)   | (19,519)  | (104,158) |
| الديون المشطوبة، صافي                  | -            | -           | (38,473)  | (38,473)                        | -         | -         | (38,473)  | (38,473)  |
| الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2025          | 187,998,229  | 2,537,766   | 2,446,009 | 192,982,004                     | 628,034   | 326,951   | 1,277,341 | 2,232,326 |

البنك السعودي للاستثمار

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

### قروض وسلف - قروض تجارية

فيما يلي، ملخص التسوية بين الأرصدة الافتتاحية وأرصدة الإقفال لإجمالي القيم الدفترية ومخصصات خسائر الائتمان للقروض التجارية، وجاري مدين، والقروض الأخرى للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

| إجمالي القيم الدفترية ٢٠٢٤ بالتلف      |             |             |           | مخصصات خسائر الائتمان ٢٠٢٤ بالتلف |           |           |           |
|----------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| المرحلة 1                              | المرحلة 2   | المرحلة 3   | الإجمالي  | المرحلة 1                         | المرحلة 2 | المرحلة 3 | الإجمالي  |
| الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2023          | 66,624,966  | 3,487,407   | 2,126,055 | 72,238,428                        | 305,742   | 315,614   | 1,171,448 |
| المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 2      | (115,678)   | 115,678     | -         | (762)                             | 762       | -         | -         |
| المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 3      | (8,338)     | -           | 8,338     | (33)                              | -         | 33        | -         |
| المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 1      | 49,988      | (49,988)    | -         | 521                               | (521)     | -         | -         |
| المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 3      | -           | (219,209)   | 219,209   | -                                 | (53,257)  | 53,257    | -         |
| المحول من المرحلة 3 إلى المرحلة 1      | -           | -           | -         | -                                 | -         | -         | -         |
| المحول من المرحلة 3 إلى المرحلة 2      | -           | -           | -         | -                                 | -         | -         | -         |
| التغيرات في التعرض للخطر وإعادة القياس |             |             |           |                                   |           |           |           |
| - للتسهيلات الحالية                    | 10,414,894  | (201,239)   | 71,717    | 10,285,372                        | 54,802    | 5,358     | 111,526   |
| - للتحويلات                            | 95,910      | (21,325)    | 33,407    | 107,992                           | 915       | 2,094     | 65,547    |
| - للتسهيلات الجديدة                    | 9,909,494   | 12,940      | 571       | 9,923,005                         | 51,206    | 39        | 60        |
| - للتسهيلات المنتهية                   | (2,125,538) | (1,268,163) | (56,393)  | (3,450,094)                       | (11,471)  | (7,275)   | (8,235)   |
| الديون المشطوبة، صافي                  | -           | -           | (548,249) | (548,249)                         | -         | -         | (548,249) |
| أرصدة كما في 31 ديسمبر 2024            | 84,845,698  | 1,856,101   | 1,854,655 | 88,556,454                        | 400,920   | 262,814   | 845,387   |
| المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 2      | (806,364)   | 806,364     | -         | (4,125)                           | 4,125     | -         | -         |
| المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 3      | (149,286)   | -           | 149,286   | (347)                             | -         | 347       | -         |
| المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 1      | 250,494     | (250,494)   | -         | 5,193                             | (5,193)   | -         | -         |
| المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 3      | -           | (151,917)   | 151,917   | -                                 | (8,310)   | 8,310     | -         |
| المحول من المرحلة 3 إلى المرحلة 1      | -           | -           | -         | -                                 | -         | -         | -         |
| المحول من المرحلة 3 إلى المرحلة 2      | -           | -           | -         | -                                 | -         | -         | -         |
| التغيرات في التعرض للخطر وإعادة القياس | -           | -           | -         | -                                 | -         | -         | -         |
| - للتسهيلات الحالية                    | 7,519,577   | (76,145)    | 82,268    | 7,525,700                         | 20,080    | 34,130    | 188,511   |
| - للتحويلات                            | (7,914)     | 95,650      | (113)     | 87,623                            | (3,255)   | 7,206     | 94,414    |
| - للتسهيلات الجديدة                    | 13,336,142  | 38,197      | 551       | 13,374,890                        | 87,215    | 395       | 450       |
| - للتسهيلات المنتهية                   | (7,511,388) | (50,521)    | (7,881)   | (7,569,790)                       | (44,646)  | (843)     | (963)     |
| الديون المشطوبة، صافي                  | -           | -           | (29,485)  | (29,485)                          | -         | -         | (29,485)  |
| أرصدة كما في 31 ديسمبر 2024            | 97,476,959  | 2,267,235   | 2,201,198 | 101,945,392                       | 461,035   | 294,324   | 1,106,971 |

البنك السعودي للاستثمار

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

### إجمالي قروض وسلف

فيما يلي، ملخص التسوية بين الأرصدة الافتتاحية وأرصدة الإقفال لإجمالي القيم الدفترية ومخصصات خسائر الائتمان لإجمالي القروض والسلف المالية للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

| إجمالي القيم الدفترية ٢٠٢٤ بالتلف      |             |             |           | مخصصات خسائر الائتمان ٢٠٢٤ بالتلف |           |           |           |
|----------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| المرحلة 1                              | المرحلة 2   | المرحلة 3   | الإجمالي  | المرحلة 1                         | المرحلة 2 | المرحلة 3 | الإجمالي  |
| الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2023          | 76,902,923  | 3,555,842   | 2,216,285 | 82,675,050                        | 359,462   | 342,150   | 1,222,668 |
| المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 2      | (173,888)   | 173,888     | -         | (1,871)                           | 1,871     | -         | -         |
| المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 3      | (44,513)    | -           | 44,513    | (704)                             | -         | 704       | -         |
| المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 1      | 68,471      | (68,471)    | -         | 7,551                             | (7,551)   | -         | -         |
| المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 3      | -           | (231,861)   | 231,861   | -                                 | (58,144)  | 58,144    | -         |
| المحول من المرحلة 3 إلى المرحلة 1      | 3,265       | -           | (3,265)   | 1,123                             | -         | (1,123)   | -         |
| المحول من المرحلة 3 إلى المرحلة 2      | -           | 2,328       | (2,328)   | -                                 | 1,256     | (1,256)   | -         |
| التغيرات في التعرض للخطر وإعادة القياس |             |             |           |                                   |           |           |           |
| - للتسهيلات الحالية                    | 9,616,162   | (204,024)   | 69,006    | 9,481,144                         | 45,411    | 3,868     | 109,906   |
| - للتحويلات                            | 92,067      | (29,400)    | 29,450    | 92,117                            | (6,848)   | 18,470    | 87,993    |
| - للتسهيلات الجديدة                    | 14,584,255  | 33,497      | 6,943     | 14,624,695                        | 79,448    | 7,814     | 3,516     |
| - للتسهيلات المنتهية                   | (3,821,237) | (1,286,104) | (98,695)  | (5,206,036)                       | (24,467)  | (14,140)  | (35,249)  |
| الديون المشطوبة، صافي                  | -           | -           | (548,249) | (548,249)                         | -         | -         | (547,771) |
| الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2024          | 97,227,505  | 1,945,695   | 1,945,521 | 101,118,721                       | 459,105   | 295,594   | 897,532   |
| المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 2      | (871,214)   | 871,214     | -         | (5,004)                           | 5,004     | -         | -         |
| المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 3      | (178,262)   | -           | 178,262   | (1,021)                           | -         | 1,021     | -         |
| المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 1      | 282,443     | (282,443)   | -         | 17,056                            | (17,056)  | -         | -         |
| المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 3      | -           | (165,692)   | 165,692   | -                                 | (13,426)  | 13,426    | -         |
| المحول من المرحلة 3 إلى المرحلة 1      | 4,534       | -           | (4,534)   | 2,501                             | -         | (2,501)   | -         |
| المحول من المرحلة 3 إلى المرحلة 2      | -           | 2,241       | (2,241)   | -                                 | 1,330     | (1,330)   | -         |
| التغيرات في التعرض للخطر وإعادة القياس |             |             |           |                                   |           |           |           |
| - للتسهيلات الحالية                    | 6,181,920   | (79,856)    | 79,342    | 6,181,406                         | 14,577    | 32,429    | 187,069   |
| - للتحويلات                            | (14,810)    | 86,356      | (3,274)   | 68,272                            | (17,205)  | 25,417    | 112,759   |
| - للتسهيلات الجديدة                    | 16,280,502  | 47,539      | 5,634     | 16,333,675                        | 102,022   | 3,713     | 3,396     |
| - للتسهيلات المنتهية                   | (9,485,725) | (72,025)    | (42,809)  | (9,600,559)                       | (57,936)  | (8,056)   | (18,853)  |
| الديون المشطوبة، صافي                  | -           | -           | (38,473)  | (38,473)                          | -         | -         | (38,473)  |
| الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2025          | 109,426,893 | 2,353,029   | 2,283,120 | 114,063,042                       | 514,095   | 324,949   | 1,154,046 |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

عقود الضمان المالي

فيما يلي، ملخص التسوية بين الأرصدة الافتتاحية وأرصدة الإقفال لإجمالي القيم الدفترية ومخصصات خسائر الائتمان لعقود الضمان المالي للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

| إجمالي القيم الدفترية ٴ بالآلاف        |             |           |          | مخصصات خسائر الائتمان ٴ بالآلاف |           |           |          |          |
|----------------------------------------|-------------|-----------|----------|---------------------------------|-----------|-----------|----------|----------|
| المرحلة 1                              | المرحلة 2   | المرحلة 3 | الإجمالي | المرحلة 1                       | المرحلة 2 | المرحلة 3 | الإجمالي |          |
| الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2023          | 16,065,461  | 284,090   | 168,133  | 16,517,684                      | 110,793   | 21,165    | 105,985  | 237,943  |
| المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 2      | (4,991)     | 4,991     | -        | -                               | (9)       | 9         | -        | -        |
| المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 3      | -           | -         | -        | -                               | -         | -         | -        | -        |
| المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 1      | 19,934      | (19,934)  | -        | -                               | 212       | (212)     | -        | -        |
| المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 3      | -           | (20,433)  | 20,433   | -                               | -         | (1,855)   | 1,855    | -        |
| المحول من المرحلة 3 إلى المرحلة 1      | 2,121       | -         | (2,121)  | -                               | 926       | -         | (926)    | -        |
| المحول من المرحلة 3 إلى المرحلة 2      | -           | -         | -        | -                               | -         | -         | -        | -        |
| التغيرات في التعرض للخطر وإعادة القياس |             |           |          |                                 |           |           |          |          |
| - للتسهيلات الحالية                    | 2,041,051   | (1,860)   | (3,393)  | 2,035,798                       | 8,541     | 410       | (2,415)  | 6,536    |
| - للتحويلات                            | (5,968)     | (555)     | -        | (6,523)                         | (1,119)   | 7         | 7,484    | 6,372    |
| - للتسهيلات الجديدة                    | 10,600,790  | 31,671    | -        | 10,632,461                      | 45,113    | 394       | -        | 45,507   |
| - للتسهيلات المنتهية                   | (2,378,388) | (66,400)  | (22,260) | (2,467,048)                     | (21,098)  | (15,515)  | (11,723) | (48,336) |
| <b>الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2024</b>   | 26,340,010  | 211,570   | 160,792  | 26,712,372                      | 143,359   | 4,403     | 100,260  | 248,022  |
| المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 2      | (82,233)    | 82,233    | -        | -                               | (680)     | 680       | -        | -        |
| المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 3      | (6,325)     | -         | 6,325    | -                               | (60)      | -         | 60       | -        |
| المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 1      | 37,420      | (37,420)  | -        | -                               | 477       | (477)     | -        | -        |
| المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 3      | -           | (175)     | 175      | -                               | -         | (6)       | 6        | -        |
| المحول من المرحلة 3 إلى المرحلة 1      | -           | -         | -        | -                               | -         | -         | -        | -        |
| المحول من المرحلة 3 إلى المرحلة 2      | -           | -         | -        | -                               | -         | -         | -        | -        |
| التغيرات في التعرض للخطر وإعادة القياس |             |           |          |                                 |           |           |          |          |
| - للتسهيلات الحالية                    | (987,355)   | (32,122)  | (3,018)  | (1,022,495)                     | (62,752)  | (1,621)   | 17,368   | (47,005) |
| - للتحويلات                            | -           | (10,293)  | (159)    | (10,452)                        | (394)     | (36)      | 6,267    | 5,837    |
| - للتسهيلات الجديدة                    | 7,635,922   | 5,785     | -        | 7,641,707                       | 27,472    | 69        | -        | 27,541   |
| - للتسهيلات المنتهية                   | (2,381,135) | (46,723)  | (1,226)  | (2,429,084)                     | (14,739)  | (1,850)   | (666)    | (17,255) |
| <b>الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2024</b>   | 30,556,304  | 172,855   | 162,889  | 30,892,048                      | 92,683    | 1,162     | 123,295  | 217,140  |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

قروض وسلف – قروض الأفراد

فيما يلي، ملخص التسوية بين الأرصدة الافتتاحية وأرصدة الإقفال لإجمالي القيم الدفترية ومخصصات خسائر الائتمان للقروض الشخصية للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

| إجمالي القيم الدفترية ٴ بالآلاف        |             |           |          | مخصصات خسائر الائتمان ٴ بالآلاف |           |           |          |          |
|----------------------------------------|-------------|-----------|----------|---------------------------------|-----------|-----------|----------|----------|
| المرحلة 1                              | المرحلة 2   | المرحلة 3 | الإجمالي | المرحلة 1                       | المرحلة 2 | المرحلة 3 | الإجمالي |          |
| الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2023          | 10,277,957  | 68,435    | 90,230   | 10,436,622                      | 53,720    | 26,536    | 51,220   | 131,476  |
| المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 2      | (58,210)    | 58,210    | -        | (1,109)                         | 1,109     | -         | -        | -        |
| المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 3      | (36,175)    | -         | 36,175   | (671)                           | -         | 671       | -        | -        |
| المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 1      | 18,483      | (18,483)  | -        | 7,030                           | (7,030)   | -         | -        | -        |
| المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 3      | -           | (12,652)  | 12,652   | -                               | (4,887)   | 4,887     | -        | -        |
| المحول من المرحلة 3 إلى المرحلة 1      | 3,265       | -         | (3,265)  | 1,123                           | -         | (1,123)   | -        | -        |
| المحول من المرحلة 3 إلى المرحلة 2      | -           | 2,328     | (2,328)  | -                               | 1,256     | (1,256)   | -        | -        |
| التغيرات في التعرض للخطر وإعادة القياس |             |           |          |                                 |           |           |          |          |
| - للتسهيلات الحالية                    | (798,732)   | (2,785)   | (2,711)  | (804,228)                       | (9,391)   | (1,490)   | (1,620)  | (12,501) |
| - للتحويلات                            | (3,843)     | (8,075)   | (3,957)  | (15,875)                        | (7,763)   | 16,376    | 22,446   | 31,059   |
| - للتسهيلات الجديدة                    | 4,674,761   | 20,557    | 6,372    | 4,701,690                       | 28,242    | 7,775     | 3,456    | 39,473   |
| - للتسهيلات المنتهية                   | (1,695,699) | (17,941)  | (42,302) | (1,755,942)                     | (12,996)  | (6,865)   | (27,014) | (46,875) |
| الاسترداد، صافي                        | -           | -         | -        | -                               | -         | -         | 478      | 478      |
| <b>الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2024</b>   | 12,381,807  | 89,594    | 90,866   | 12,562,267                      | 58,185    | 32,780    | 52,145   | 143,110  |
| المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 2      | (64,850)    | 64,850    | -        | (879)                           | 879       | -         | -        | -        |
| المحول من المرحلة 1 إلى المرحلة 3      | (28,976)    | -         | 28,976   | (674)                           | -         | 674       | -        | -        |
| المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 1      | 31,949      | (31,949)  | -        | 11,863                          | (11,863)  | -         | -        | -        |
| المحول من المرحلة 2 إلى المرحلة 3      | -           | (13,775)  | 13,775   | -                               | (5,116)   | 5,116     | -        | -        |
| المحول من المرحلة 3 إلى المرحلة 1      | 4,534       | -         | (4,534)  | 2,501                           | -         | (2,501)   | -        | -        |
| المحول من المرحلة 3 إلى المرحلة 2      | -           | 2,241     | (2,241)  | -                               | 1,330     | (1,330)   | -        | -        |
| التغيرات في التعرض للخطر وإعادة القياس |             |           |          |                                 |           |           |          |          |
| - للتسهيلات الحالية                    | (1,337,657) | (3,711)   | (2,926)  | (1,344,294)                     | (5,503)   | (1,701)   | (1,442)  | (8,646)  |
| - للتحويلات                            | (6,896)     | (9,294)   | (3,161)  | (19,351)                        | (13,950)  | 18,211    | 18,345   | 22,606   |
| - للتسهيلات الجديدة                    | 2,944,360   | 9,342     | 5,083    | 2,958,785                       | 14,807    | 3,318     | 2,946    | 21,071   |
| - للتسهيلات المنتهية                   | (1,974,337) | (21,504)  | (34,928) | (2,030,769)                     | (13,290)  | (7,213)   | (17,890) | (38,393) |
| الديون المشطوبة، صافي                  | -           | -         | (8,988)  | (8,988)                         | -         | -         | (8,988)  | (8,988)  |
| <b>الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2025</b>   | 11,949,934  | 85,794    | 81,922   | 12,117,650                      | 53,060    | 30,625    | 47,075   | 130,760  |

البنك السعودي للاستثمار

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

**قروض وسلف - قروض تجارية، وجاري مدين، وقروض أخرى**

يوضح الجدول التالي معلومات حول جودة الائتمان لقروض وسلف - قروض تجارية، وجاري مدين، وقروض أخرى كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

|                                    | 2025 بـ بالآلاف |           |           |             | 2024 بـ بالآلاف |           |           |            |
|------------------------------------|-----------------|-----------|-----------|-------------|-----------------|-----------|-----------|------------|
|                                    | المرحلة 1       | المرحلة 2 | المرحلة 3 | الإجمالي    | المرحلة 1       | المرحلة 2 | المرحلة 3 | الإجمالي   |
| الدرجات 1-6 والغير مصنفة           | 97,476,959      | 1,491,186 | -         | 98,968,145  | 84,845,698      | 1,193,237 | -         | 86,038,935 |
| الدرجة 7 - تحت الملاحظة            | -               | 776,049   | -         | 776,049     | -               | 662,864   | -         | 662,864    |
| خسائر الائتمان المتوقعة مدى الحياة | -               | -         | 2,201,198 | 2,201,198   | -               | -         | 1,854,655 | 1,854,655  |
| الإجمالي                           | 97,476,959      | 2,267,235 | 2,201,198 | 101,945,392 | 84,845,698      | 1,856,101 | 1,854,655 | 88,556,454 |

راجع إيضاح 7(د)(1) للمزيد عن فئات الدرجات لتصنيف القروض والسلف.

**قروض وسلف - قروض شخصية**

يوضح الجدول التالي معلومات حول جودة الائتمان لقروض شخصية كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

|                                    | 2025 بـ بالآلاف |           |           |            | 2024 بـ بالآلاف |           |           |            |
|------------------------------------|-----------------|-----------|-----------|------------|-----------------|-----------|-----------|------------|
|                                    | المرحلة 1       | المرحلة 2 | المرحلة 3 | الإجمالي   | المرحلة 1       | المرحلة 2 | المرحلة 3 | الإجمالي   |
| غير مصنف                           | 11,949,934      | 85,794    | -         | 12,035,728 | 12,381,807      | 89,594    | -         | 12,471,401 |
| خسائر الائتمان المتوقعة مدى الحياة | -               | -         | 81,922    | 81,922     | -               | -         | 90,866    | 90,866     |
| الإجمالي                           | 11,949,934      | 85,794    | 81,922    | 12,117,650 | 12,381,807      | 89,594    | 90,866    | 12,562,267 |

**عقود الضمان المالي**

يوضح الجدول التالي معلومات حول جودة الائتمان لعقود الضمان المالي كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

|                                    | 2025 بـ بالآلاف |           |           |            | 2024 بـ بالآلاف |           |           |            |
|------------------------------------|-----------------|-----------|-----------|------------|-----------------|-----------|-----------|------------|
|                                    | المرحلة 1       | المرحلة 2 | المرحلة 3 | الإجمالي   | المرحلة 1       | المرحلة 2 | المرحلة 3 | الإجمالي   |
| الدرجات 1-6 والغير مصنفة           | 30,556,304      | 172,561   | -         | 30,728,865 | 26,340,010      | 211,277   | -         | 26,551,287 |
| الدرجة 7 - تحت الملاحظة            | -               | 294       | -         | 294        | -               | 293       | -         | 293        |
| خسائر الائتمان المتوقعة مدى الحياة | -               | -         | 162,889   | 162,889    | -               | -         | 160,792   | 160,792    |
| الإجمالي                           | 30,556,304      | 172,855   | 162,889   | 30,892,048 | 26,340,010      | 211,570   | 160,792   | 26,712,372 |

البنك السعودي للاستثمار

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

**س) تحليل جودة الائتمان**

**أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى**

يوضح الجدول التالي معلومات حول جودة الائتمان لأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

|                        | 2025 بـ بالآلاف |           |           |           | 2024 بـ بالآلاف |           |           |           |
|------------------------|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------------|-----------|-----------|-----------|
|                        | المرحلة 1       | المرحلة 2 | المرحلة 3 | الإجمالي  | المرحلة 1       | المرحلة 2 | المرحلة 3 | الإجمالي  |
| ذات درجة استثمارية     | 1,543,560       | -         | -         | 1,543,560 | 1,211,397       | -         | -         | 1,211,397 |
| دون الدرجة الاستثمارية | 64,332          | 11,882    | -         | 76,214    | 97,370          | -         | 2,248     | 99,618    |
| غير مصنف               | 3,066           | -         | -         | 3,066     | 6,289           | -         | -         | 6,289     |
| الإجمالي               | 1,610,958       | 11,882    | -         | 1,622,840 | 1,312,808       | 2,248     | -         | 1,315,056 |

**استثمارات - سندات الدين**

يوضح الجدول التالي معلومات حول جودة الائتمان لاستثمارات - سندات الدين كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

|                        | 2025 بـ بالآلاف |           |           |            | 2024 بـ بالآلاف |           |           |            |
|------------------------|-----------------|-----------|-----------|------------|-----------------|-----------|-----------|------------|
|                        | المرحلة 1       | المرحلة 2 | المرحلة 3 | الإجمالي   | المرحلة 1       | المرحلة 2 | المرحلة 3 | الإجمالي   |
| ذات درجة استثمارية     | 38,166,474      | -         | -         | 38,166,474 | 32,862,666      | -         | -         | 32,862,666 |
| دون الدرجة الاستثمارية | 5,894,894       | -         | -         | 5,894,894  | 4,320,717       | -         | -         | 4,320,717  |
| غير مصنف               | 2,342,706       | -         | -         | 2,342,706  | 2,669,420       | -         | -         | 2,669,420  |
| الإجمالي               | 46,404,074      | -         | -         | 46,404,074 | 39,852,803      | -         | -         | 39,852,803 |

تحتوي الاستثمارات ذات الدرجة الاستثمارية /أطراف أخرى عامّة على استثمارات لا تقل في جودة تصنيفها الائتماني الخارجي المُعد من وكالات تصنيف ائتماني معتمدة تتضمن مخاطر ائتمانية منخفضة الى متوسطة. تتضمن الاستثمارات غير المصنفة بشكل أساسي سندات شركات سعودية.

**إجمالي قروض وسلف**

يوضح الجدول التالي معلومات حول جودة الائتمان لإجمالي قروض وسلف كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

|                                    | 2025 بـ بالآلاف |           |           |             | 2024 بـ بالآلاف |           |           |             |
|------------------------------------|-----------------|-----------|-----------|-------------|-----------------|-----------|-----------|-------------|
|                                    | المرحلة 1       | المرحلة 2 | المرحلة 3 | الإجمالي    | المرحلة 1       | المرحلة 2 | المرحلة 3 | الإجمالي    |
| الدرجات 1-6 والغير مصنفة           | 109,426,893     | 1,576,980 | -         | 111,003,873 | 97,227,505      | 1,282,831 | -         | 98,510,336  |
| الدرجة 7 - تحت الملاحظة            | -               | 776,049   | -         | 776,049     | -               | 662,864   | -         | 662,864     |
| خسائر الائتمان المتوقعة مدى الحياة | -               | -         | 2,283,120 | 2,283,120   | -               | -         | 1,945,521 | 1,945,521   |
| الإجمالي                           | 109,426,893     | 2,353,029 | 2,283,120 | 114,063,042 | 97,227,505      | 1,945,695 | 1,945,521 | 101,118,721 |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

| 2024 ₪ بالتلف- معدلة                                                         |                                                                            |                                               |                     |                           |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------|---------------------------|
| بالقيمة<br>العادلة من<br>خلال بنود<br>الدخل الشامل<br>الأخرى -سندات<br>الدين | القيمة العادلة<br>من خلال بنود<br>الدخل الشامل<br>الأخرى - سندات<br>الأسهم | القيمة العادلة<br>من خلال الأرباح<br>والخسائر | بالتكلفة<br>المطفاة | إجمالي القيمة<br>الدفترية |
| الموجودات المالية والأخرى:                                                   |                                                                            |                                               |                     |                           |
| -                                                                            | -                                                                          | -                                             | 9,918,878           | 9,918,878                 |
| -                                                                            | -                                                                          | -                                             | 1,314,000           | 1,314,000                 |
| 18,420,580                                                                   | 927,083                                                                    | 62,826                                        | 21,423,570          | 40,834,059                |
| -                                                                            | -                                                                          | 526,498                                       | -                   | 526,498                   |
| -                                                                            | -                                                                          | -                                             | 99,466,490          | 99,466,490                |
| -                                                                            | -                                                                          | -                                             | 1,251,775           | 1,251,775                 |
| 18,420,580                                                                   | 927,083                                                                    | 589,324                                       | 133,374,713         | 153,311,700               |
| المطلوبات المالية والأخرى:                                                   |                                                                            |                                               |                     |                           |
| -                                                                            | -                                                                          | -                                             | 39,900,998          | 39,900,998                |
| -                                                                            | -                                                                          | -                                             | 94,013,131          | 94,013,131                |
| -                                                                            | -                                                                          | 58,757                                        | -                   | 58,757                    |
| -                                                                            | -                                                                          | -                                             | 1,965,188           | 1,965,188                 |
| -                                                                            | -                                                                          | 58,757                                        | 135,879,317         | 135,938,074               |

**31. القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية**  
 أ) تستخدم المجموعة التسلسل الهرمي للقيمة العادلة المبين في إيضاح 2 - (د2) عند احتساب وعرض القيمة العادلة للأدوات المالية.  
 الجدول التالي يوضح تحليل للموجودات والمطلوبات المالية المسجلة بقيمتها العادلة كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 حسب مستويات التسلسل الهرمي..

| 2025 ₪ بالتلف                            |                |                |            |
|------------------------------------------|----------------|----------------|------------|
| المستوى الأول                            | المستوى الثاني | المستوى الثالث | الإجمالي   |
| موجودات مالية تم قياسها بالقيمة العادلة: |                |                |            |
| -                                        | 387,880        | 234,480        | 622,360    |
| 15,798,010                               | 868,267        | 476,201        | 17,142,478 |
| -                                        | 40,550         | 60,138         | 100,688    |
| 15,798,010                               | 1,296,697      | 770,819        | 17,865,526 |
| الإجمالي                                 |                |                |            |
| مطلوبات مالية مسجلة بالقيمة العادلة:     |                |                |            |
| -                                        | 47,714         | -              | 47,714     |
| -                                        | 47,714         | -              | 47,714     |
| الإجمالي                                 |                |                |            |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

**ع) ملخص الموجودات المالية والمطلوبات المالية**  
 يلخص الجدولان التاليان الأرصدة للموجودات المالية والأخرى والمطلوبات المالية والأخرى بتبويب القياس في قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

| 2025 ₪ بالتلف                    |                                               |                                                                            |                                                                              |                           |
|----------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| بالتكلفة<br>المطفاة              | القيمة العادلة<br>من خلال الأرباح<br>والخسائر | القيمة العادلة<br>من خلال بنود<br>الدخل الشامل<br>الأخرى - سندات<br>الأسهم | بالقيمة<br>العادلة من<br>خلال بنود<br>الدخل الشامل<br>الأخرى -سندات<br>الدين | إجمالي القيمة<br>الدفترية |
| الموجودات المالية والأخرى:       |                                               |                                                                            |                                                                              |                           |
| 6,130,601                        | -                                             | -                                                                          | -                                                                            | 6,130,601                 |
| 1,620,994                        | -                                             | -                                                                          | -                                                                            | 1,620,994                 |
| 29,953,812                       | 100,688                                       | 707,022                                                                    | 16,435,456                                                                   | 47,196,978                |
| -                                | 622,360                                       | -                                                                          | -                                                                            | 622,360                   |
| 112,069,952                      | -                                             | -                                                                          | -                                                                            | 112,069,952               |
| 1,349,278                        | -                                             | -                                                                          | -                                                                            | 1,349,278                 |
| 151,124,637                      | 723,048                                       | 707,022                                                                    | 16,435,456                                                                   | 168,990,163               |
| المطلوبات المالية والأخرى:       |                                               |                                                                            |                                                                              |                           |
| 35,559,086                       | -                                             | -                                                                          | -                                                                            | 35,559,086                |
| 109,619,007                      | -                                             | -                                                                          | -                                                                            | 109,619,007               |
| -                                | 47,714                                        | -                                                                          | -                                                                            | 47,714                    |
| 2,789,722                        | -                                             | -                                                                          | -                                                                            | 2,789,722                 |
| 2,271,275                        | -                                             | -                                                                          | -                                                                            | 2,271,275                 |
| 150,239,090                      | 47,714                                        | -                                                                          | -                                                                            | 150,286,804               |
| إجمالي المطلوبات المالية والأخرى |                                               |                                                                            |                                                                              |                           |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

في الحال الذي تتغير فيه التقديرات المهمة للمعطيات بموجب 10 بالمائة أو سالب 10 بالمائة، فإن القيمة العادلة يمكن أن تزيد أو أن تنخفض بما يقارب 45.8 مليون ٤ (2024: 29.5 مليون ٤) نتيجة لتقدير النتائج المستقبلية للشركة التابعة، ويمكن أن تزيد أو تنخفض بما يقارب 26.8 مليون ٤ (2024: 18.6 مليون ٤) نتيجة لتقدير التأثيرات المحددة على نتائج العمليات للشركة الزميلة والتي قد تظهر نتيجة لتنفيذ الخيار، ويمكن أن تزيد أو تنخفض بما يقارب 44.4 مليون ٤ (2024: 28.4 مليون ٤) نتيجة لتقدير القيمة العادلة للاستثمار الرئيسي.

تُبنى التقديرات المهمة للمجموعة، من كافة الأوجه الأساسية، على الخبرة والأحكام الخاصة بكل جزئية من المعطيات، وفي كل الأحوال، يتم بذل العناية الواجبة للتأكد من أن المعطيات تتسم بالحرر للتأكد من أن تقدير القيمة العادلة يعتبر منطقيًا في كل الأحوال. ولكن، قد تختلف المبالغ المتحققة في المستقبل عن تقديرات البنك لتلك القيمة العادلة.

ب) يلخص الجدول أدناه التغيرات في القيمة العادلة للمستوى الثالث للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

| 2024<br>معدلة<br>٤ بالآلاف | 2025<br>٤ بالآلاف |                               |
|----------------------------|-------------------|-------------------------------|
| 481,736                    | 611,943           | القيمة العادلة في بداية السنة |
| 107,703                    | 117,626           | صافي التغير خلال السنة        |
| 22,504                     | 41,250            | مشتريات خلال السنة            |
| 611,943                    | 770,819           | الرصيد في نهاية السنة         |

ج) يلخص الجدول أدناه القيم العادلة المُقدرة للموجودات المالية والمطلوبات المالية كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 والتي لم يتم تسجيلها بالقيمة العادلة في القوائم المالية الموحدة مقارنةً مع القيم الدفترية لتلك البنود.

| 31 ديسمبر 2025                                  | القيم الدفترية<br>٤ بالآلاف | القيم العادلة<br>المقدرة<br>٤ بالآلاف |
|-------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|
| <b>موجودات مالية:</b>                           |                             |                                       |
| أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي | 1,620,994                   | 1,620,971                             |
| استثمارات - مُحْتَظ بها بالتكلفة المطفأة        | 29,953,812                  | 30,115,992                            |
| - المرحلة 1                                     | 29,052,922                  | 29,248,519                            |
| - المرحلة 2                                     | 900,890                     | 867,473                               |
| قروض وسلف، صافي                                 | 112,069,952                 | 112,446,747                           |
| <b>الإجمالي</b>                                 | <b>143,644,758</b>          | 144,183,710                           |
| <b>مطلوبات مالية:</b>                           |                             |                                       |
| أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي     | 35,559,086                  | 35,569,750                            |
| ودائع العملاء                                   | 109,619,007                 | 109,783,085                           |
| قروض لأجل، صافي                                 | 2,789,722                   | 2,822,964                             |
| <b>الإجمالي</b>                                 | <b>147,967,815</b>          | 148,175,799                           |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

| 2024 ٤ بالآلاف- معدلة                           |                |                |            |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|------------|
| المستوى الأول                                   | المستوى الثاني | المستوى الثالث | الإجمالي   |
| <b>موجودات مالية تم قياسها بالقيمة العادلة:</b> |                |                |            |
| -                                               | 342,588        | 183,910        | 526,498    |
| 17,833,274                                      | 1,107,004      | 407,385        | 19,347,663 |
| -                                               | 42,178         | 20,648         | 62,826     |
| 17,833,274                                      | 1,491,770      | 611,943        | 19,936,987 |
| <b>مطلوبات مالية مسجلة بالقيمة العادلة:</b>     |                |                |            |
| -                                               | 58,757         | -              | 58,757     |
| -                                               | 58,757         | -              | 58,757     |

يبلغ إجمالي التغيرات في القيمة العادلة والمُدرج قيمتها في قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، والمُقدرة باستخدام نماذج التقييم المناسبة، مكاسب بقيمة 50.6 مليون ٤ (2024: خسائر بقيمة 70.8 مليون ٤). التي تتعلق بشكل أساسي بالتغيرات في تقييم خيار بيع شركة زميلة المبين في الإيضاح 11هـ ، والذي تم إدراجه في المكاسب في الأدوات المالية من خلال الأرباح والخسائر. يُفترض أن تكون القيمة العادلة للنقد والأرصدة لدى البنك المركزي السعودي والمبالغ المستحقة من البنوك التي تستحق خلال أقل من 90 يومًا، والمستحقات الأخرى قصيرة الأجل، قريبة بشكل معقول من قيمتها الدفترية المقابلة نظرًا لطبيعتها قصيرة الأجل. يحتوي المستوى الثاني للاستثمارات على سندات دين والتي تتكون من سندات شركات سعودية وسندات بنوك وسندات حكومة المملكة العربية السعودية. تعتبر هذه السندات بشكل عام غير متداولة. في غياب الأسعار المتداولة في السوق النشط،

يتم تقييم هذه السندات باستخدام معطيات يمكن ملاحظتها مثل معلومات العائد للأدوات المتماثلة أو سعر آخر عملية تم تنفيذها لنفس مُصدر السندات أو بناءً على مؤشرات السوق المتداولة. تعتبر التعديلات جزءًا من التقييمات عندما يكون من الضروري المحاسبة عن عوامل مختلفة لتلك الأدوات بما في ذلك آجال تلك الأدوات. كون المعطيات المهمة لتلك الاستثمارات يمكن ملاحظتها، فقد قام البنك بتصنيفها ضمن المستوى الثاني.

تحتوي الأدوات المالية المشتقة للمستوى الثاني على عقود مشتقات متعددة تتضمن عقود صرف أجنبي آجلة أو خيارات أسعار العملات، ومقايضات أسعار العمولة. يتم تقييم هذه المشتقات باستخدام نماذج تسعير تتمتع باعتراف واسع. تتضمن أكثر تقنيات التسعير تطبيقًا، استخدامًا لنماذج التسعير المعياري المستقبلي، باستخدام احتساب القيمة الحالية وباستخدام نماذج خيارات التسعير (بلاك سكولز) واسعة الانتشار. استخدمت هذه النماذج عملية دمج عدة معطيات سوق مختلفة تتضمن أسعار صرف أجنبي، وأسعار مستقبلية، ومنحنيات عائد، وبالتالي فإن هذه المشتقات قد تم تصنيفها ضمن المستوى الثاني.

يحتوي المستوى الثالث للاستثمارات على استثمارات في صناديق ملكية خاصة، وبعض الاستثمارات الاستراتيجية الغير متداولة في الأسهم. تعتبر هذه السندات بشكل عام غير متداولة في سوق نشط، وبالتالي يتم تقييم هذه السندات باستخدام معطيات واردة من مُصدر السندات أو طرف خارجي آخر، أو عندما تغيب أي من تلك البدائل كمؤشر تقدير يمكن الاعتماد عليه.

تتضمن مشتقات الأدوات المالية للمستوى الثالث المشتق الضمني لخيار البيع الناشئ من الاتفاقية الرئيسية الحالية والتي أبرمها البنك فيما يخص الاستثمار في شركة زميلة (انظر إيضاح 11هـ). ولغرض تحديد القيمة العادلة لخيار البيع هذا، يستخدم البنك نموذجًا ذو حدين لتسعير الخيارات الأوسع انتشارًا وقبولًا. يتطلب هذا النموذج معطيات محددة ليتمكن ملاحظتها في السوق الحالي. كذلك فإن بعض هذه المعطيات تم تحديدها في الاتفاقية الرئيسية مع الشركة الزميلة، في نفس الوقت التي تتوفر فيه بعض المعطيات ضمن نتائج الأعمال السابقة للشركة الزميلة. بالإضافة لذلك، تتطلب بعض تلك المعطيات قيام الإدارة بتطبيق أحكام تحتوي على تقديرات عن النتائج المستقبلية للشركة الزميلة، والتي يمكن أن تظهر كنتيجة لتنفيذ الخيار، وتقدير القيمة العادلة للاستثمار الرئيسي. وكما أن العديد من المدخلات مترابطة.

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

تشمل إدارة البنك أولئك الأشخاص الذين يتحملون المسؤولية لتحقيق أهداف البنك والذين لديهم السلطة لوضع السياسات واتخاذ القرارات التي يتم من خلالها متابعة تلك الأهداف. وبالتالي يشمل تعريف الإدارة أعضاء مجلس إدارة البنك و أعضاء هيئة الرقابة الشرعية والرئيس التنفيذي ومدراء العموم ونوابهم ورئيس المجموعة المالية ومدراء الإدارات الرئيسية ومدراء إدارة المخاطر والمراجعة الداخلية ووظائف الالتزام والوظائف المماثلة في البنك وأعضاء إدارة البنك التي تتطلب اعتماد عدم الممانعة من البنك المركزي السعودي.

يشمل المساهمين الرئيسيين الملاك الذين يملكون أكثر من 5% من حق التصويت في ملكية البنك و/ أو مصلحة التصويت للبنك.

يشمل الأقارب الأزواج والأولاد والتبء والأجداد والأشقاء والأحفاد والخزيرة للذين يمكن اعتبارهم متحكمين مؤثرين من أعضاء إدارة من البنك، مساهمين رئيسيين، أو شركة زميلة أو تؤدي العلاقة الأسرية بينهم أن يكونوا متحكمين أو مؤثرين.

ب) تتلخص الأرصدة الناتجة عن هذه المعاملات والدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 كالآتي:

| 2024<br>بالتلف | 2025<br>بالتلف   |                                                   |
|----------------|------------------|---------------------------------------------------|
|                |                  | <b>إدارة البنك وأقاربهم /أو الكيانات التابعة:</b> |
| 442,205        | <b>362,407</b>   | قروض وسلف                                         |
| 502,867        | <b>836,894</b>   | ودائع العملاء                                     |
| 55,800         | <b>55,500</b>    | صكوك الشريحة الأولى                               |
| 595,397        | <b>355,818</b>   | التعهدات والالتزامات المحتملة                     |
| 250,145        | -                | استثمارات                                         |
|                |                  | <b>المساهمين الرئيسيين للبنك و/أو أقاربهم:</b>    |
| 8,132,947      | <b>9,034,832</b> | ودائع العملاء                                     |
| 50,000         | <b>50,000</b>    | صكوك الشريحة الأولى                               |

| الشركات الزميلة للبنك والمنشآت التي يتم المحاسبة عنها باستخدام طريقة الملكية، والإدارة وأقاربهم: |                  |                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1,423,209                                                                                        | <b>1,751,455</b> | قروض وسلف                                                                                        |
| 706,396                                                                                          | <b>627,188</b>   | ودائع العملاء                                                                                    |
| 10,000                                                                                           | <b>10,000</b>    | صكوك الشريحة الأولى                                                                              |
| 530,865                                                                                          | <b>565,313</b>   | التعهدات والالتزامات المحتملة                                                                    |
|                                                                                                  |                  | <b>صناديق منافع موظفي البنك مثل التقاعد أو خطط المنافع الأخرى التي يتم إدارتها من قبل البنك:</b> |
| 370,994                                                                                          | <b>351,904</b>   | ودائع العملاء ومطلوبات أخرى                                                                      |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

| 31 ديسمبر 2024                                  | القيم الدفترية<br>بالتلف | القيم العادلة<br>المقدرة<br>بالتلف |
|-------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------|
| <b>موجودات مالية:</b>                           |                          |                                    |
| أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي | <b>1,314,000</b>         | 1,313,886                          |
| استثمارات - مُحْتَظ بها بالتكلفة المطفأة        | <b>21,423,570</b>        | 20,831,682                         |
| - المرحلة 1                                     | <b>20,521,793</b>        | 19,984,287                         |
| - المرحلة 2                                     | <b>901,777</b>           | 847,395                            |
| قروض وسلف، صافي                                 | <b>99,466,490</b>        | 99,690,975                         |
| <b>الإجمالي</b>                                 | <b>122,204,060</b>       | 121,836,543                        |
| <b>مطلوبات مالية:</b>                           |                          |                                    |
| أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي     | <b>39,900,998</b>        | 39,903,458                         |
| ودائع العملاء                                   | <b>94,013,131</b>        | 94,230,190                         |
| <b>الإجمالي</b>                                 | <b>133,914,129</b>       | 134,133,648                        |

تم احتساب القيمة المقدرة للقروض والسلف، بالصافي باستخدام نماذج التدفقات النقدية المخصومة، على أساس أسعار السوق، لكل محفظة من محافظ القروض الشخصية. تم احتساب القيمة المقدرة لودائع العملاء باستخدام نماذج التدفقات النقدية المخصومة، على أساس أسعار السوق، لكل عمولة محملة باستخدام المتوسط المرجح المقدر لتواريخ الاستحقاق. تعتبر تقديرات القيمة العادلة لأرصدة البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي، القروض والسلف، صافي وودائع العملاء و قروض لأجل، صافي ضمن المستوى الثالث في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة.

إن القيمة العادلة للأدوات المالية الأخرى غير المدرجة في القوائم المالية الموحدة، لا تختلف جوهريًا عن القيم الدفترية. تُدرج القيمة العادلة لأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى والأرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى بالتكلفة المطفأة، حيث لا تختلف جوهريًا عن القيم الدفترية المدرجة في القوائم المالية الموحدة بسبب عدم وجود اختلاف جوهري بين أسعار العمولات الخاصة السائدة في السوق للأدوات المالية المشابهة للأسعار المتعاقد عليها وأسعار العمولات الخاصة عند الاعتراف المبدئي، وبسبب قصر الفترات التعاقدية للأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى.

32. المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

أ) تقوم المجموعة في سياق أعمالها الاعتيادية، بالتعامل مع أطراف ذات علاقة. كما تخضع أرصدة و معاملات الأطراف ذات العلاقة لأحكام نظام مراقبة البنوك والأنظمة الصادرة عن البنك المركزي السعودي.

يتوافق التعريف والإفصاح عن معاملات الأطراف ذات العلاقة للبنك مع اللوائح الصادرة عن البنك المركزي السعودي، والتي تمت الموافقة عليها من قبل مجلس إدارة البنك. وتشمل هذو اللوائح التعريفات التالية بخصوص الأطراف ذات العلاقة:

- إدارة البنك وأقاربهم /أو الكيانات التابعة،
- المساهمين الرئيسيين للبنك و/أو أقاربهم،
- الشركات الزميلة للبنك والمنشآت التي يتم المحاسبة عنها باستخدام طريقة الملكية، والإدارة وأقاربهم،
- صناديق منافع موظفي البنك مثل التقاعد أو خطط المنافع الأخرى التي يتم إدارتها من قبل البنك، و
- أي أطراف أخرى تكون إدارتها والسياسات التشغيلية الخاصة بها متأثرة جوهريًا بشكل مباشرٍ أو غير مباشر من قبل البنك.

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

يلخص الجدول أدناه موجودات البنك المُرجحة للمخاطر للركيزة الأولى، رأس المال الأساسي والمساند و نسب كفاية رأس المال المقابلة كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024.

| 2025<br>بالتلف | 2024<br>معدلة<br>بالتلف |                                                   |
|----------------|-------------------------|---------------------------------------------------|
| 113,774,521    | 104,116,865             | مخاطر الائتمان للموجودات المُرجحة للمخاطر         |
| 5,303,485      | 4,414,078               | مخاطر العمليات للموجودات المُرجحة للمخاطر         |
| 414,467        | 598,099                 | مخاطر السوق للموجودات المُرجحة للمخاطر            |
| 119,492,473    | 109,129,042             | مجموع الركيزة الأولى - للموجودات المُرجحة للمخاطر |
| 22,415,177     | 21,113,062              | رأس المال الأساسي                                 |
| 666,659        | 668,667                 | رأس المال المساند                                 |
| 23,081,836     | 21,781,729              | إجمالي رأس المال الأساسي والمساند                 |
|                |                         | نسبة معدل كفاية رأس المال %                       |
| 14.31%         | 14.48%                  | العادي                                            |
| 18.76%         | 19.35%                  | أساسي                                             |
| 19.32%         | 19.96%                  | أساسي + المساند                                   |

يتكون رأس المال الأساسي والمساند كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 من التالي:

| 2025<br>بالتلف | 2024<br>بالتلف |                                   |
|----------------|----------------|-----------------------------------|
| 22,433,472     | 21,131,357     | إجمالي حقوق الملكية               |
| (18,295)       | (18,295)       | التعديلات على الشهرة              |
| 22,415,177     | 21,113,062     | رأس المال الأساسي                 |
| 666,659        | 668,667        | المخصصات العامة المؤهلة ، صافي    |
| 666,659        | 668,667        | رأس المال المساند                 |
| 23,081,836     | 21,781,729     | إجمالي رأس المال الأساسي والمساند |

تقوم إدارة البنك بمراقبة كفاية رأس المال واستخدام رأس المال النظامي. تفرض البنك المركزي السعودي على البنك الاحتفاظ بحد أدنى من رأس المال النظامي مقابل الموجودات المرجحة المخاطر والاحتفاظ بمعدل لا يقل عن 10.5%، والذي يتضمن مخصصات إضافية كما هو مطلوب من قبل لجنة بازل للإشراف المصرفي. يلتزم البنك اعتبارًا من 31 ديسمبر 2025، بجميع متطلبات رأس المال المفروضة من جهات خارجية.

تم احتساب الموجودات المُرجحة للمخاطر، رأس المال الأساسي والمساند، ونسب كفاية رأس المال كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 وفقًا لإطار العمل الموضوع بواسطة البنك المركزي السعودي والإرشادات الخاصة بتطبيق تقويم رأس المال بحسب مقررات بازل III.

ب) الإفصاحات الإضافية التالية مطلوبة بموجب إطار مقررات بازل III.

- الركيزة الثالثة، الإفصاحات النوعية (سنوي)
- الركيزة الثالثة، الإفصاحات الكمية (سنوي / نصف سنوي)
- الركيزة الثالثة، الإفصاحات النوعية (ربعي)

يتم الإعلان عن هذه الإفصاحات للجمهور على الموقع الإلكتروني للبنك ضمن الأُطر الزمنية المحددة وفقًا لمتطلبات البنك المركزي السعودي.

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

ج) فيما يلي تحليل بالإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والمُدرجة في قائمة الدخل الموحدة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

| 2025<br>بالتلف | 2024<br>بالتلف |                                                                                |
|----------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                |                | إدارة البنك و/أو أفراد الأسرة المباشرين:                                       |
| 43,074         | 92,330         | دخل عمولات خاصة                                                                |
| 50,839         | 103,351        | مصاريف عمولات خاصة                                                             |
| 7              | 1,119          | دخل أتعاب خدمات بنكية                                                          |
| -              | 38,419         | مصاريف أخرى                                                                    |
|                |                | المساهمين الرئيسيين للبنك و/أو أفراد الأسرة المباشرين:                         |
| 130,116        | 143,806        | مصاريف عمولات خاصة                                                             |
|                | 122            | مصاريف أخرى                                                                    |
|                |                | الشركات المنتسبة للبنك والمنشآت التي يتم المحاسبة عنها باستخدام طريقة الملكية: |
| 251,119        | 219,114        | دخل عمولات خاصة                                                                |
| 16,382         | 40,389         | مصاريف عمولات خاصة                                                             |
| 301            | 281            | دخل أتعاب خدمات بنكية                                                          |
| 82             | 120            | دخل عمليات أخرى                                                                |
| 4,731          | 4,838          | مصاريف أخرى                                                                    |
| 18,815         | 19,000         | مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجان المجلس الأخرى                                  |

تتم جميع المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة بشروط معتمدة من الإدارة.

تم الإفصاح عن التعويضات الإجمالية المدفوعة للإدارة التنفيذية خلال السنة في الإيضاح 23أ.

33. كفاية رأس المال

أ) تتضمن أهداف المجموعة بخصوص إدارة رأس المال الالتزام بمتطلبات رأس المال الموضوعة من قبل البنك المركزي السعودي لضمان قدرة المجموعة على الاستمرارية والحفاظة على قاعدة رأس مال قوية.

تقوم المجموعة بمراقبة مدى كفاية رأس مالها وذلك باستخدام المعدلات المحددة من قبل البنك المركزي السعودي، وبموجبها يتم قياس مدى كفاية رأس المال وذلك بمقارنة بنود رأس المال المؤهل للمجموعة مع الموجودات المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة والتعهدات والالتزامات المحتملة والمبالغ الاسمية للمشتقات باستخدام المبالغ المرجحة لإظهار المخاطر المتعلقة بها.

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

(د) فيما يلي، تحليل الاستحقاق التقريبي المتوقع للالتزام غير المخصوم إكتواريًا كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

| أقل من سنة             | 2025<br>بالتلف | 2024<br>بالتلف |
|------------------------|----------------|----------------|
| من سنة إلى سنتين       | 35,242         | 33,727         |
| من سنتين إلى خمس سنوات | 21,410         | 19,798         |
| أكثر من خمس سنوات      | 81,410         | 80,007         |
| الإجمالي               | 178,217        | 164,429        |
|                        | 316,279        | 297,961        |

(هـ) وبلغ متوسط المدة المرجحة للالتزام المحدد إكتواريًا حوالي 11.7 سنوات (2024: 12 سنوات).

36. صكوك الشريحة الأولى

قام البنك في عام 2016 و 2023 بالانتهاء من تكوين برنامج صكوك الدين الثانوي للشريحة الأولى المتوافقة مع الشريعة (البرنامج). وخلال العام المنتهي في ديسمبر 2024، أكمل البنك أيضًا إنشاء صكوك مستدامة إضافية من الشريحة الأولى مقومة بالدولار الأمريكي من خلال عرض للمستثمرين المؤهلين في المملكة العربية السعودية وعلى الصعيد الدولي. وقد تمت الموافقة على البرنامج من قبل السلطات الرقابية للبنك. وفيما يلي الشرائح التالية من صكوك الشريحة الأولى الصادرة بموجب البرنامج في التواريخ الموضحة أدناه والمستحقة اعتبارًا من 31 ديسمبر 2025 و2024:

| 29 يونيو 2022  | 2025<br>بالتلف | 2024<br>بالتلف |
|----------------|----------------|----------------|
| 6 فبراير 2023  | 2,000,000      | 500,000        |
| 28 نوفمبر 2024 | 2,812,500      | 2,812,500      |
| الإجمالي       | 5,312,500      | 5,312,500      |

تُصدر صكوك الشريحة الأولى بتاريخ سداد محدد وتمثل حقوق امتلاك لحملة تلك الصكوك في موجودات الصكوك بما يُشكل التزام شريطيغير مضمون وثانوي على البنك حيث تم تصنيف تلك الصكوك ضمن حقوق الملكية. للبنك الحق الحصري في السداد خلال فترة زمنية محددة وفقًا للشروط والأحكام المنصوص عليها في البرنامج

يتم تطبيق معدل ربح على صكوك الشريحة الأولى لِيُدفع بأثر رجعي عند تاريخ التوزيع الدوري، ويُستثنى من ذلك ظهور حدث يستوجب عدم الدفع أو عند اختيار عدم الدفع بواسطة البنك، في تلك الحالة، يُمكن للبنك وباختياره المنفرد الخاضع للشروط والأحكام، أن يختار عدم القيام بأي توزيعات. وعلى ذلك، لا يُعتبر الحدث الذي يستوجب عدم الدفع أو عند اختيار عدم الدفع اخفًا من البنك عن السداد، كما أن المبالغ غير الموزعة حينها لا يتم مراكمتها أو تجميعها ضمن أي توزيعات مستقبلية.

37. أسهم الخزينة

وافقت الجمعية العامة غير العادية بتاريخ 21 ديسمبر 2023 على إعادة شراء أسهم البنك بحد أقصى 5.000.000 سهم للاحتفاظ بها كأسهم خزينة وتخصيصها لبرنامج حوافز أسهم الموظفين. تمتلك المجموعة 2.7 مليون سهم خزينة كما في 31 ديسمبر 2025.

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

34. خدمات إدارة الأصول والوساطة

تقدم المجموعة خدمات استثمارية لعملائها من خلال شركتها التابعة. تشمل هذه الخدمات إدارة صناديق استثمار بالتعاون مع مستشاري استثمار متخصصين، وبلغ إجمالي موجودات تلك الصناديق 40.526 مليون (2024: 38.270 مليون ). وتتضمن هذه الصناديق، صناديق مُدارة تحت محافظ شرعية معتمدة بمبلغ 21.688 مليون (2024: 16.862 مليون ).

35. مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

(أ) فيما يلي، مبالغ الالتزام الإكتواري المُدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة والتي ضمن المطلوبات الأخرى والحركة المقابلة لها لخل السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

| الالتزام الإكتواري في بداية السنة             | 2025<br>بالتلف | 2024<br>بالتلف |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
| الخدمة الحالية وصافي تكلفة الفائدة            | 288,786        | 248,907        |
| المكافآت المدفوعة                             | 45,213         | 37,878         |
| أثر التغيرات في الافتراضات الإكتوارية         | (25,759)       | (19,301)       |
| الالتزام الإكتواري في نهاية السنة (إيضاح 15أ) | 831            | 21,302         |
|                                               | 309,071        | 288,786        |

(ب) فيما يلي، الفرضيات الإكتوارية الرئيسية المُستخدمة في حساب الالتزامات الإكتوارية كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024:

| معدل الخصم                      | 2025  | 2024  |
|---------------------------------|-------|-------|
| المعدل المتوقع لزيادة الراتب    | 5.55% | 5.10% |
| سن التقاعد الاعتيادي (بالسنوات) | 60    | 60    |

(ج) إذا ما تغيرت الفرضيات الإكتوارية المذكورة أعلاه مستقبلًا، فإنه يمكن أن يكون الالتزام الإكتواري أعلى أو أقل. يوضح الجدول أدناه حساسية الالتزام المُحدد إكتواريًا كما في 31 ديسمبر 2025 و 2024 إلى معدل الخصم 5.55% كما في 31 ديسمبر 2025 (2024: 5.10%) ومعدل الزيادة في الراتب 5.00% كما في 31 ديسمبر 2025 (2024: 5.00%).

| 2025                                                  |          |          | 2024                                                  |          |          |
|-------------------------------------------------------|----------|----------|-------------------------------------------------------|----------|----------|
| التأثير على الالتزام المحدد إكتواريًا الزيادة (النقص) |          |          | التأثير على الالتزام المحدد إكتواريًا الزيادة (النقص) |          |          |
| الزيادة في الفرضية                                    | بالتلف   | بالتلف   | الزيادة في الفرضية                                    | بالتلف   | بالتلف   |
| 100 ±                                                 | (24,937) | 28,983   | 100 ±                                                 | (26,073) | 30,419   |
| 100 ±                                                 | 28,850   | (25,281) | 100 ±                                                 | 30,186   | (26,363) |

تستند تحليلات الحساسية أعلاه إلى تغير في فرضية واحدة مع بقاء الفرضيات الأخرى ثابتة.

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

**39. تحليل التغيرات في التمويل خلال العام**  
 فيما يلي، ملخص التسوية بين الأرصدة الافتتاحية وأرصدة الإقفال للمطلوبات وحقوق الملكية بسبب التغيرات في التدفقات النقدية الناشئة عن الأنشطة التمويلية للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024.

| إيضاح                         | ٴ بالآلف<br>صكوك الشريحة<br>الأولى | ٴ بالآلف<br>صكوك الشريحة<br>الأولى |
|-------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2023 |                                    | 2,715,000                          |
| استرداد صكوك الشريحة الأولى   |                                    | (215,000)                          |
| صكوك الشريحة الأولى المصدرة   | 36                                 | 2,812,500                          |
| صافي حركة السنة               |                                    | 2,597,500                          |
| الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2024 |                                    | 5,312,500                          |
| استرداد صكوك الشريحة الأولى   |                                    | -                                  |
| صكوك الشريحة الأولى المصدرة   | 36                                 | -                                  |
| صافي حركة السنة               |                                    | -                                  |
| الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2025 |                                    | 5,312,500                          |

| إيضاح                         | ٴ بالآلف<br>صكوك الشريحة<br>الأولى | ٴ بالآلف<br>صكوك الشريحة<br>الأولى |
|-------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2024 |                                    | -                                  |
| سداد قروض لأجل، صافي          |                                    | -                                  |
| مُتحصلات من قروض لأجل، صافي   | 14                                 | 2,789,722                          |
| صافي حركة السنة               |                                    | -                                  |
| الأرصدة كما في 31 ديسمبر 2025 |                                    | 2,789,722                          |

**40. حسابات استثمار مشاركة الأرباح (“PSIA”)**  
 تشكل الودائع التي يتم جمعها من آلال حساب التوفير الإسلامي مجموعة من الأموال المستثمرة في الأصول الإسلامية. يختلف حجمها اعتمادًا على إيداع الودائع الجديدة أو السحب من قبل العملاء. يحصل البنك على حصة من الأرباح المكتسبة من مجموعة الأموال المستثمرة بناءً على نسبة تقاسم الأرباح.

(أ) تحليل دخل حسابات الاستثمار في الأرباح حسب أنواع الاستثمارات وتمويلها :

كما في 31 ديسمبر 2025، يتم تمويل جميع عمليات التمويل المشترك من آلال صندوق مشترك يضم أموالاً من أصحاب حسابات الاستثمار غير المقيدة:

إجمالي التمويل حسب نوع العقد:

| ٴ بالآلف<br>ٴ بالآلف        | ٴ بالآلف<br>ٴ بالآلف | ٴ بالآلف<br>ٴ بالآلف |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|
| الاستثمار في الصكوك         | 1,358,517            | 361,764              |
| إجمالي التمويل والاستثمارات | 1,358,517            | 361,764              |

البنك السعودي للاستثمار  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة  
 للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

**38. مصاريف العمليات**  
 (أ) تتلخص مخصصات الائتمان والخسائر الأآرى للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024 كما يلي:

| ٴ بالآلف<br>ٴ بالآلف                                 | ٴ بالآلف<br>ٴ بالآلف | ٴ بالآلف<br>ٴ بالآلف |
|------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>مخصصات خسائر الائتمان:</b>                        |                      |                      |
| أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأآرى (إيضاح 5ب) | 790                  | 261                  |
| استثمارات (إيضاح 6هـ)                                | 5,579                | 3,799                |
| قروض وسلف (إيضاح 7ج)                                 | 379,332              | 275,722              |
| عقود الضمان المالي (إيضاح 15ب)                       | (30,882)             | 10,079               |
| موجودات أآرى (إيضاح 10ب)                             | 106                  | 43                   |
| مخصصات خسائر الائتمان                                | 354,925              | 289,904              |
| مخصصات خسائر عقارات والخسائر الأآرى                  | (67)                 | 50                   |
| مخصصات خسائر الائتمان والخسائر الأآرى                | 354,858              | 289,954              |

ب) تتضمن مصاريف عمومية وإدارية أآرى للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024 ما يلي:

| ٴ بالآلف<br>ٴ بالآلف              | ٴ بالآلف<br>ٴ بالآلف | ٴ بالآلف<br>ٴ بالآلف |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| المهنية والخدمات الأآرى ذات الصلة | 168,484              | 198,257              |
| الإعلانات والمساهمات              | 66,177               | 106,129              |
| الاتصالات                         | 59,554               | 57,782               |
| التراخيص والاشتراكات              | 45,654               | 56,854               |
| البريد والشحن والتوريدات          | 21,779               | 32,810               |
| عمولة التزام اليجار               | 10,120               | 10,378               |
| أتعاب مراجعي الحسابات             | 5,289                | 5,294                |
| أآرى                              | 265,049              | 206,691              |
| <b>مصاريف العمليات</b>            | <b>642,106</b>       | <b>674,195</b>       |

أتعاب مراجعي الحسابات

| ٴ بالآلف<br>ٴ بالآلف                            | ٴ بالآلف<br>ٴ بالآلف | ٴ بالآلف<br>ٴ بالآلف |
|-------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| أتعاب المراجعة للبنك                            | 4,400                | 4,200                |
| أتعاب المراجعة للشركات التابعة                  | 337                  | 340                  |
| أتعاب الشهادات القانونية الأآرى ذات الصلة للبنك | 49                   | 126                  |
| خدمات ضريبية                                    | 503                  | 516                  |
| أآرى                                            | -                    | 112                  |
| <b>الإجمالي</b>                                 | <b>5,289</b>         | <b>5,294</b>         |

البنك السعودي للاستثمار

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 2024

ب) أساس احتساب الأرباح وتخصيصها بين البنك وأصحاب حسابات الاستثمار.

| 2024<br>بالتلف | 2025<br>بالتلف |                                                          |
|----------------|----------------|----------------------------------------------------------|
| 8,986          | 52,658         | الدخل المجمع من الاستثمار                                |
| 8,986          | 52,658         | إجمالي دخل المجمع                                        |
| 362            | 6,224          | إجمالي المبلغ المدفوع لأصحاب حسابات المضاربة الاستثمارية |
| 362            | 6,224          | إجمالي المبلغ الموزع لمجموعة المساهمين                   |

## 41. أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرقام فترة المقارنة لتتماشى مع تصنيفات الفترة الحالية. لم تؤثر إعادة التصنيف على قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة.

## 42. التعديل

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، صحت المجموعة تقييمها لإستثمار في حقوق الملكية المصنفة باستثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى والتي تم تقييمها سابقاً بناءً على التكلفة. هذه التعديلات تعتبر تصحيحاً وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 8 (السياسات المحاسبية، والتغييرات في التقديرات المحاسبية، والأخطاء) وتعتبر جوهرية للمعلومات المالية المرحلية الموجزة الموحدة وبالتالي تم تعديل قائمة المركز المالي المرحلية الموجزة الموحدة، قائمة الدخل الشامل المرحلية الموجزة الموحدة و قائمة التغيرات في حقوق الملكية المرحلية الموجزة الموحدة. وفقاً لذلك، عدلت المجموعة البنود المتأثرة لتصحيح المعلومات المالية للفترة السابقة كما يلي:

| بالتلف                      | المعدلة        |           |
|-----------------------------|----------------|-----------|
| إيضاحات قائمة المركز المالي | 31 ديسمبر 2024 | التعديلات |
| الاستثمارات                 | 40,431,316     | 402,743   |
| احتياطات أخرى               | (967,752)      | 402,743   |

| بالتلف                                                                                                         | للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------|
| قائمة الدخل الشامل الأخر                                                                                       | المعترف به سابقا                 | التعديلات |
| صافي التغير في القيمة العادلة لاستثمارات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى | 232,161                          | 41,018    |
|                                                                                                                |                                  | 273,179   |

## 43. الأحداث اللاحقة لفترة التقرير

لم تكن هناك أحداث جوهرية بعد تاريخ التقريرتتطلب الإفصاح أو التعديل على هذه القوائم المالية الموحدة.

## 44. موافقة مجلس الإدارة

اعتمدت القوائم المالية الموحدة من مجلس الإدارة بتاريخ 05 فبراير 2026 الموافق 17 شعبان 1447هـ.